



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

تقارير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حوال

مشاريع الميزانيات الفرعية ل:

+ وزارة الداخلية

+ وزارة التجهيز والماء

+ وزارة إعداد التراب الوطني والعمارة والإسكان وسياسة المدينة

+ وزارة النقل واللوجستيك

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة

المهدي عثمانون

رئيس اللجنة

مولاي عبد الرحمن ابليلا

المولوية التشريعية: 2021- 2027

السنة التشريعية: 2025-2026

- دورة أكتوبر 2025 -

الأمانة العامة

مديرية التشريع والرقابة

قسم الجان والتشریع

مصلحة لجنة الداخلية والجماعات
الترابية والبنيات الأساسية

طبع بمصلحة الطباعة والتوزيع

محتوى التقرير

4	التقديم العام
13	ـ تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية
14	✓ التقرير
34	✓ العرض التقديمي للسيد وزير الداخلية
45	ـ تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والمال
46	» التقرير
61	» العرض التقديمي للسيد وزير التجهيز والمال
	ـ تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعهير
130	و والإسكان وسياسة المدينة
131	• التقرير
	• العرض التقديمي للسيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان
142	وسياسة المدينة
174	ـ تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك
175	» التقرير
189	» العرض التقديمي للسيد وزير النقل واللوجستيك
	ـ الملحق:
240	ـ أوراق إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقة تقنية

رئيس لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية:

السيد مولاي عبد الرحمن ابليلا

مقرر اللجنة:

السيد المهدى عثمان

الطاقم الذي أعد التقرير :

- أحمد كجي : المشرف الإداري
- توفيق مطيع : إطار باللجنة
- نزهة لمبوي : إطار باللجنة
- عادل أزيرار : إطار بالالمديرية
- مصلوح عبد السلام : إطار بالالمديرية

• تاريخ التصویت : 4 دجنبر 2025

• عدد الاجتماعات : 4

• عدد ساعات العمل : 20 ساعة و 15 د

ال تقديم العام

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الرئيس المحترم،

السيدات والسادة الوزراء المحترمون،

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

يسرقني أن أقدم أمام المجلس الموقر التقرير العام الذي أعدّته لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية، بعد انتهاء أشغالها المتعلقة بدراسة مشاريع الميزانيات القطاعية التي تدخل ضمن اختصاصاتها برسم السنة المالية 2026، ويشمل:

- **قطاع الداخلية؛**
- **قطاع التجهيز والماء؛**
- **قطاع إعداد التراب الوطني والتعهير والسكن وسياسة المدينة؛**
- **قطاع النقل والتجويفستيك.**

تأتي هذه المناسبة السنوية في سياق دولي وإقليمي ووطني خاص، يتسم بتحولات عميقة، وباستمرار التوترات الجيوسياسية وارتفاع المنافسة الدولية حول الموارد الحيوية، وتفاقم آثار التغيرات المناخية، وارتفاع كلفة التمويل وتذبذب الأسواق العالمية .

وفي ظل هذا الوضع المضطرب واصلت بلادنا، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلاله الملك محمد السادس نصره الله، تعزيز موقعها الإقليمي والدولي كشريك ذي مصداقية وثقة، بفضل دبلوماسية نشيطة وفعالة، أساسها سياسة الالتزام

والمسؤولية والاتزان وموجهها خدمة المصالح الوطنية العليا ومرجعها في هذا الباب، تقاليدها الدبلوماسية العريقة كامة/دولة والتي راكمتها على امتداد عشرات القرون .

وبفضل هذا النهج الحكيم، حققت بلادنا مكاسب هامة، آخرها قرار مجلس الأمن الدولي الصادر في 31 أكتوبر 2025، والذي شكل تحولا نوعيا في تعاطي المنتظم الدولي مع هذا النزاع المفتعل وهو ما عكسته مضامين الخطاب الملكي السامي، الذي اعتبر هذا الحدث محطة فاصلة بين زمنين، ولم يكن هذا النصر التاريخي محض صدفة بقدر ما هو تتويج لمسار طويل خاضته بلانا بصدر المؤمن إيمانا راسخا بعدلة وشرعية قضيته وبإجماع وطني قل نظيره في تاريخ الدول والشعوب .

وعلى المستوى الوطني، وبموازاة مع هذا الزخم، واصلت بلادنا مضاعفة الجهد للحفاظ على وتيرة الإصلاحات وتعزيز صمود الاقتصاد الوطني وقدرته على التكيف مع معطيات الواقع الدولي .

وقد شُكل الخطاب الملكي السامي بمناسبة عيد العرش لسنة 2025، وكذا خطاب افتتاح الدورة التشريعية الحالية، أرضية توجيهية أساسية، خاصة فيما يتعلق بتسريع تفعيل ركائز العدالة الاجتماعية والمجالية، وتجديد منهجية الحكومة العمومية، وتعزيز التنسيق بين المؤسسات والقطاعات، والانتقال نحو نموذج تنموي أكثر نجاعة وإنصافاً واعتماد برمجة دقيقة للمشاريع، وربط المسؤولية بالمحاسبة، وتوجيه الموارد نحو الأولويات ذات الأثر المباشر على المواطنين.

لقد حققت بلادنا تقدماً لافتا في مجموعة من الأوراش الاستراتيجية، من ضمنها تعزيز الطاقات المتتجددة، وتطوير البنية التحتية الكبرى، وتسريع وتيرة التحول الرقمي، وتعزيز الحماية الاجتماعية، إلى جانب إطلاق برامج جديدة موجهة لدعم

الاستثمار، وتنويع مصادر النمو، وتحسين تنافسية الاقتصاد الوطني. وفي المقابل، ما تزال بلادنا تواجه تحديات تتعلق بمحدودية فرص الشغل، واتساع الفوارق بين المجالات، وارتفاع الضغط على السكن والخدمات الأساسية، إضافة إلى تداعيات الجفاف المستمر وما ترتب عنه من ضغط متزايد على الموارد المائية.

السيد الرئيس المحترم،

السيدات والسادة الأوزراء المحترمون،

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

إن القطاعات موضوع اختصاص اللجنة تُعد قطاعات استراتيجية بامتياز، بحكم امتدادها الأفقي وتأثيرها المباشر على الحياة اليومية للمواطنين، سواء فيما يتصل بالإدارة الترابية والأمن العام، أو ب مجالات السكن والتعهير وإعداد التراب، أو بالبنية التحتية، أو بالنقل واللوجistik.

ويُسجّل في هذا الصدد أن الوضع العام لهذه القطاعات يتميز بدینامية إصلاحية متواصلة تعكس الإرادة الوطنية في تعزيز العدالة المجالية وتحسين جودة العيش، من خلال إطلاق برامج ومشاريع ذات أثر ملموس في عدد من المجالات .

على مستوى قطاع الداخلية، فقد تعززت منظومة الأمن العمومي، وتطورت الرقمنة الإدارية، وتواصل تنزيل البرامج الاجتماعية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

كما تم إحراز تقدم مهم في تحديد منظومة التخطيط الترابي، ورقمنة المساطر، وتحسين الإطار المرجعي للتعهير، وتطوير العرض السكني عبر برامج جديدة مبنية على دعم مباشر للأسر. كما شهدت البنيات الطرقية واللوجستية تحسناً ملحوظاً بفضل توسيع المحاور الأساسية وتهيئة منصات لوجستية جديدة، وتعزيز الربط بين الجهات. وفي قطاع التجهيز، تواصل إنجاز عدد من الأوراش الكبرى ذات البعد الاستراتيجي، مثل الطريق السريع تزنيت-الداخلة وتوسيع الموانئ وإعادة تأهيل الجسور والبنيات الأساسية.

وعياً بحجم التحديات المرتبطة بندرة المياه، تواصل المملكة تنفيذ السياسة الوطنية الجديدة للماء، القائمة على بناء السدود وتعزيز مشاريع تحلية مياه البحر وإعادة استعمال المياه العادمة وتحديث شبكات التوزيع، واعتماد حكامة مائية أكثر صرامة لضمان الأمن المائي على المديين المتوسط والبعيد.

ورغم هذه المكتسبات، لا تزال هذه القطاعات تواجه تحديات بنوية تستدعي تعميق التنسيق بين المتدخلين، وتبسيط المساطر، وتحقيق الانسجام بين التخطيط الترابي ومشاريع الاستثمار، والرفع من نجاعة التنفيذ. كما يظل الضغط على الطلب السكني واتساع الفوارق بين المجالات وضعف قدرات بعض الجماعات الترابية من الإكراهات التي تستوجب معالجة هيكلية.

وقد تدارست اللجنة هذه القطاعات وفق الترتيب الكرونولوجي التالي:

- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة، صباح يوم الخميس 28 نوفمبر، 2025 بحضور السيدة الوزيرة فاطمة الزهراء المنصوري؛

- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء، مساء يوم الخميس 28 نونبر 2025، بحضور السيد الوزير نزار بركة :
- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك، يوم الإثنين فاتح دجنبر 2025، بحضور السيد الوزير عبد الصمد قيوح :
- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية، يوم الثلاثاء 2 دجنبر 2025، بحضور السيد الوزير عبد الوافي لفتيت.

وقد تميزت هذه الاجتماعات الأربع بحضور مكثف للسادة المستشارين بمعدل 35 مستشار في كل اجتماع واستغرقت 21 ساعة عمل بمعدل خمس ساعات لكل اجتماع.

وقد قدم السادة الوزراء عروضا غنية بالأرقام والمعطيات الدقيقة، وعبروا عن الاستعداد الكامل للتفاعل مع تدخلات السادة المستشارين، وتقديم كل التوضيحات اللازمة، مما يعكس روح التعاون المؤسساتي وتكامل الأدوار بين السلطات التنفيذية والتشريعية.

ونفتئم هذه الفرصة باسمي وباسم رئيس اللجنة وأعضائها، لنتوجه لهم بالشكر على حسن تفاعلهم كما نشكر المسؤولين المركزيين بهذه الوزارات وكافة الأطر المرافقة لهم.

من جهتهم انخرط السادة المستشارين في مناقشة معمقة وجادة، مستحضرين التوجيهات الملكية الداعية إلى الارتقاء بالأداء البرلماني، حيث أشادوا بالإنجازات ونبهوا إلى مكامن الاختلال بكل مسؤولية وروح وطنية، وقدمو مقترنات بناءة تروم الرفع من نجاعة الأداء في السياسات العمومية.

وبهذه المناسبة، أعبر باسم كافة أعضاء اللجنة، عن خالص الشكر للسيد المستشار المحترم مولاي عبد الرحيم ابليلا، رئيس اللجنة، على ما أبان عنه من حكمة ومرؤنة في تسيير هذه المجتمعات وفي تدبير الإكراه الزمني الذي كان يطوقنا، كما أشيد بمساهمات جنود الخفاء، أطر اللجنة الذين سهروا على مواكبة هذه الأشغال وتوفير كل شروط نجاحها.

وقد عقدت اللجنة اجتماعا آخر، يوم الخميس 4 ديسمبر 2025 خصص للتصويت على مشاريع الميزانيات المذكورة في هذا التقرير، نعرض عليكم نتائجها كالتالي :

نتائج التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية التي تدرج ضمن اختصاص لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية برسم السنة المالية 2026

نتيجة التصويت			القطاع الحكومي	
المتندون	المارضون	الموافقون		
-	-	الإجماع	ميزانية التسيير	مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	
-	-	الإجماع	ميزانية التسيير	
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	
-	-	الإجماع	ميزانية التسيير	
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	
-	-	الإجماع	ميزانية التسيير	
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل والتسيير للوهبيك
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	
-	-	الإجماع	ميزانية التسيير	
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتنمية والإسكان وسياسة المدينة
-	-	الإجماع	ميزانية التسيير	
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	

مقرر اللجنة
المهدي عثمون



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

تقرير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية

برسم السنة المالية 2026

مقر اللجنة
المهدي عثمان

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمن ابليلا

الولاية التشريعية 2021-2027

السنة التشريعية 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

الأمانة العامة
مديرية التشريع والمراقبة
قسم التشريع واللجان
مصلحة لجنة الداخلية والجماعات
الترابية والبنيات الأساسية

التقرير

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الرئيس المحتشم،

السيدات والسادة الوزراء المحتشمون،

السيدات والسادة المستشارون المحتشمون،

عقدت لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية، يوم الثلاثاء 02 ديسمبر 2025 ابتداء من الساعة العاشرة صباحا، اجتماعا خصص لمناقشة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم مشروع قانون المالية رقم 50.25 للسنة المالية 2026، برئاسة السيد عبد الرحمن بليلا، رئيس اللجنة، وبحضور السيد عبد الوافي لفتيت، وزير الداخلية.

في مستهل الاجتماع، قدم، السيد وزير الداخلية، عرضا مفصلا عن حصيلة عمل الوزارة خلال سنة 2025، وكذا برنامج عملها خلال سنة 2026، ومعطيات عن اعتمادات وزارة الداخلية المرصودة بموجب مشروع قانون المالية لسنة 2026 ونفقاتها.

وقد أوضح السيد الوزير، في بداية عرضه، بأن مشروع قانون المالية لسنة 2026، كما مشروع الميزانية الفرعية لوزارته، يندرج في سياق التوجيهات الملكية السامية، لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الواردة على الخصوص في الخطابين الآخرين بمناسبة عيد العرش المجيد وافتتاح السنة التشريعية. كما يندرج في إطار مواصلة تفعيل المخططات الهيكلية والبرامج الاستراتيجية للوزارة، وتفعيل ومواكبة المشاريع الوطنية الكبرى.

انطلاقا من ذلك، خصص السيد وزير الداخلية عرضه لعدد من المحاور، تناولت، على الخصوص، الدور المحوري للأمن في تحقيق الاستقرار والتنمية، وجهود وزارة الداخلية من أجل النهوض بالحكامة الأمنية في بلادنا على مستويات متعددة، همت محاربة الجريمة والجريمة المنظمة وانخراط المملكة المغربية في المنظومة الدولية، وكذا توظيف التقنيات التكنولوجية الحديثة في عملها الاستباقي الميداني، وتعزيز الاستعداد الأمني لاستحقاقات الرياضية الكبرى لبلادنا، على غرار كأس إفريقيا وكأس العالم، بما تتطلبه من إجراءات ومجهودات خاصة على مستوى مكافحة الشغب والرقي بالمنظومة الرياضية.

إلى جانب ذلك، تناول السيد وزير الداخلية في عرضه أيضا الجهود المبذولة على مستوى الإعداد الجيد للانتخابات التشريعية المقبلة، تنفيذا للتعليمات الملكية السامية الواردة في خطاب العرش المجيد، لا سيما من خلال فتح باب المشاورات السياسية مع مختلف الفاعلين، حيث عملت وزارة الداخلية على تنظيم اللقاءات مع مختلف الأحزاب السياسية، من أجل دراسة القضايا الأساسية المرتبطة بالإطار العام للانتخابات التشريعية.

وهو ما تكلل بإيداع الحكومة لثلاثة مشاريع قوانين لدى مجلس النواب، تضمنت مشروع قانون تنظيمي يتعلق بمجلس النواب، ومشروع قانون تنظيمي يتعلق بالأحزاب السياسية، ومشروع قانون يتعلق باللوائح الانتخابية العامة وعمليات الاستفتاء واستعمال وسائل الاتصال السمعي البصري العمومية خلال الحملات الانتخابية والاستفتائية، وهي مشاريع القوانين التي صادق عليها مجلس النواب في وقت سابق وأحالها على مجلس المستشارين.

كما أشار السيد الوزير أيضا إلى عدد من المبادرات الأخرى التي قامت بها وزارة الداخلية في هذا الباب، شملت اتخاذ التدابير اللازمة لصرف مبالغ الدعم المالي السنوي المقرر برسم سنة 2025 المتعلق بمساهمة الدولة في تغطية مصاريف التدبير لفائدة الأحزاب السياسية المستوفية للشروط المنصوص عليها قانونا، وكذا تحسيس الأحزاب السياسية المعنية بضرورة تسوية وضعيتها تجاه الخزينة العامة للمملكة، إضافة إلى تفعيل صندوق الدعم لتشجيع تمثيلية النساء.

وفيما يخص مجال الوقاية المدنية ومجاهاة المخاطر، أفاد، السيد الوزير، أن وزارة الداخلية تعمل على مواصلة تعزيز التغطية الترابية في مجال التدخل والإسعاف، فضلا عن بناء مراكز جديدة للإغاثة لتغطية الأخطار ودعم القدرات وتزويد المصالح بمعدات التدخل الميداني، وباقى الوسائل اللوجستية.

اعتبارا لذلك، أبرز السيد الوزير أن الجهود المبذولة على هذا المستوى انعكست إيجابا على الرفع من سرعة وفعالية التدخلات الميدانية بما يتناسب مع تزايد حجم الحوادث والمخاطر، ومجاهاة المخاطر المرتبطة بحرائق الغابات بتنسيق مع السلطات المحلية، إلى جانب مراقبة الشواطئ الوطنية.

وفي إطار تعزيز التغطية الترابية بمرافق الوقاية المدنية، أشار السيد الوزير إلى تشغيل ثلاثة مراكز إغاثة جديدة، والشرع في إحداث سبعة مراكز أخرى، إلى جانب إطلاق مشروع بناء أربع مستودعات لوجستيكية.

إضافة إلى ذلك، أوضح السيد الوزير أنه، في إطار تنزيل الاستراتيجية الوطنية لتدبير مخاطر الكوارث الطبيعية، تم خلال الفترة الممتدة من 2015 إلى 2024 تمويل 395 مشروع من طرف صندوق مكافحة الكوارث الطبيعية، بمبلغ

إجمالي يناهز 5.3 مليار درهم، ساهم فيما الصندوق بغلاف مالي قدره 1.8 مليار درهم. كما عرفت السنة الجارية إيداع 131 ملف طلب ترشيح للاستفادة من تمويل هذا الصندوق من طرف حاملي المشاريع بتكلفة تناهز 1.2 مليار درهم.

في نفس الإطار، أبرز السيد وزير الداخلية، المجهودات المبذولة على مستوى إنجاز المشروع الوطني للمنصات الجموية للمخزون الاحتياطي من المواد الأساسية ومعدات الإنقاذ ومجابهة الكوارث، تنفيذا للعنابة السامية التي يولّها صاحب الجلالة نصره الله للمواطنات والمواطنين. وهو المشروع الوطني المتكامل الذي يستهدف إحداث 12 منصة جموية بمساحة إجمالية تناهز 260 هكتار بمعدل 20 هكتار لكل منصة، وبتكلفة إجمالية تقدر ب 7 مليار درهم.

على صعيد آخر، تطرق السيد وزير الداخلية إلى البرامج الهيكلية المرتبطة بتنزيل ورش الجموية المتقدمة، مبرزا أن الوزارة تواصل جهودها لتفعيل التدابير القانونية والمؤسساتية للجموية، فضلا عن تقديم الدعم المالي والتقني للهيئات التربوية، والمضي في تسخير التكنولوجيات الحديثة وتطوير أساليب التدبير والحكامة للنهوض بهذا الورش الهام.

وذلك بالموازاة مع انكباب الوزارة على تعميم التدابير المرتبطة بترسيخ اللاتمركز الإداري ومواكبة الجماعات الترابية ودعم المجالس الترابية، لا سيما على مستوى التخطيط والتهيئة المجالية، وإعداد برامج التنمية الجموية، وتدبير الشبكات العمومية للخدمات، فضلا عن تعزيز آليات التعاقد بين الدولة والجهات ودعم الشراكة متعددة الفاعلين، عموميين وخواص، مع اعتماد أساليب ملائمة للتمويل تبني على الإلتقاء والتكميل بين الرؤية التنموية للجهات

والاستراتيجية الوطنية، إلى جانب وفاء الوزارة بالتزاماتها التعاقدية، خاصة تلك المتعلقة بالنموذج التنموي الجديد للأقاليم الجنوبية.

وتنفيذا للتعليمات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، الواردة في خطاب العرش ل 29 يوليوز 2025، عرض السيد الوزير مجموعة من الإجراءات المتخذة في إطار مسار إعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، المرتكزة على العدالة المجالية، والرامية إلى ضمان استفادة جميع المواطنين، على قدم المساواة، من ثمار التنمية، بتنسيق مع مختلف المتدخلين على الصعيد الترابي.

وقد تضمنت هذه الإجراءات إعداد دورية موجهة إلى السيدات والسادة الولاة والعمال لإطلاق مسار إعداد برامج التنمية الترابية المندمجة، وشروع الولاة والعمال في أشغال إعداد البرامج على المستوى الترابي، وإعداد دليل منهجي للعمل الميداني، وإحداث فرق عمل ولجان قيادة جهوية وإقليمية، وكذا الشروع في مرحلة التشخيص الترابي المعمق، ودراسة وتحليل نتائج هذا التشخيص، ثم إعداد خريطة الحاجيات مع تحديد المشاريع المقترحة وترتيبها حسب الأولوية، ثم صياغة واعتماد الوثيقة النهائية للبرنامج وحصر غلافه المالي.

وعلى مستوى آخر، تطرق عرض السيد وزير الداخلية لحالة الإجهاد المائي التي تعيشها بلادنا، حيث أبرز جوانب من الجهود المبذولة من قبل الوزارة للمساهمة في تفعيل البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشرب ومياه السقي 2020-2027، والذي يتطلب اهتماما إضافيا خاصا خلال فترة فصل الصيف التي تشهد اتساعا ملحوظا في الطلب على الماء.

في هذا الباب، أشار السيد الوزير إلى أن السنة الجارية عرفت إعداد وتنفيذ برنامج استعجالي تكميلي من أجل ضمان التزود بالماء الصالح للشرب للمناطق المتضررة من الإجهاد المائي، بتكلفة تناهز 14.9 مليار درهم، علما أنه تمت تعبئة ما يزيد عن 12.2 مليار درهم، خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و2025، منها 7.7 مليار درهم من ميزانية الدولة و4.5 مليار درهم عن طريق وزارة الداخلية.

كما أشار السيد الوزير أيضا إلى عدد من المشاريع التي ساهمت الوزارة في إنجازها وتتبعها، والتي توجد طور الإنجاز أو تم إنجازها، خلال سنتي 2024 و2025، والتي همت مشاريع لنقل المياه من محطات تحلية مياه البحر على مستوى ست جهات، وإنجاز الشطر الثاني من الربط بين منظومتي اللوكوس وطنجة عن طريق مشروع الربط المائي بين سد "وادي المخازن" وسد "دار خروفة"، إلى جانب إنجاز قناة لتحويل المياه المحلاة من محطة تحلية مياه البحر بالجرف الأصفر إلى محطة الدورات بسعة تحويلية تقدر بـ 60 مليون متر مكعب سنويا، وبرمجة أو بدء إنجاز أو توسيع 14 محطة لتحلية مياه البحر بطاقة إنتاجية تصل إلى 2170.6 مليون متر مكعب سنويا... وغيرها من المشاريع ذات الأهمية الكبرى.

أما على مستوى العالم القروي، فقد عرض السيد الوزير المجهودات المبذولة على مستوى تجهيز مراكز تزويد الدواوير بالماء الصالح للشرب، موضحا بأنه قد تم تجهيز 83 مركزا ويظل 98 مركزا قيد التجهيز، وأن التجهيز قد شمل 10532 دوارا ويظل 4226 دوارا قيد التجهيز، كما بسط أيضا جانبا من الجهد المبذولة على مستوى نقل المياه إلى المناطق القروية عبر الشاحنات الصريرية، وكذا الموارد المخصصة لاقتناء هذه الشاحنات وتغطيته تكاليف تشغيلها.

أما في ما يخص التطهير السائل، فقد أبرز السيد الوزير أنه بفضل الجهد المبذولة من طرف الدولة والجماعات الترابية والفاعلين، سجل هذا القطاع، منذ انطلاق البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة قفزة نوعية تمثل في تحسين خدمات الصرف الصحي بالجماعات المستفيدة وتحقيق وقع بيئي واجتماعي إيجابي، مبرزا أن المشاريع المنجزة خلال سنة 2024 قد مكنت من تحسين مؤشرات التطهير السائل على الصعيد الوطني.

وفيما يخص عصرنة منظومة التنقلات والنقل الحضري، أشار السيد الوزير إلى أن الوزارة قد واصلت مواكبته للجماعات الترابية عبر تقديم الدعم المالي والتقني لتحفيزها على إنجاز مخططاتها للتنقلات الحضرية المستدامة، مفيدا بأنه قد تم إنجاز 13 مخططا على مستوى 12 مدينة، كما تواصل 05 مدن إعداد مخططاتها للتنقلات الحضرية والعمل على تحيinya.

مذكرا بالنموذج الجديد الذي عملت وزارة الداخلية على وضعه، لتدبير النقل الحضري بالحافلات، والذي تتمثل أهدافه في توفير خدمة مستدامة وعالية الجودة للمرتفقين مع الحفاظ على التوازنات الاقتصادية والمالية للعقود، ومراعاة التعريفة الاجتماعية، وضمان إنجاز الاستثمارات.

مبرزا بأن هذا النموذج، الذي سيتم تزريله على ثلاث مراحل خلال الفترة الممتدة بين 2025 و2029، يرتكز على تغطية تكاليف الاستثمار كاملة، إذ تقدر الكلفة الإجمالية للاستثمارات بـ 1.1 مليار درهم، تهم كافة مكونات التدبير المفوض، وسيتمكن من اقتناص 3800 حافلة لفائدة 37 سلطة مفوضة تشمل 84 مدينة وتجمع حضري.

وعلى صعيد المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، أفاد السيد الوزير أنه برسم السنة الجارية (إلى غاية متم يونيو 2025)، تمت برمجة 5300 مشروع ونشاط بكلفة مالية إجمالية ناهزت 2.6 مليار درهم، موزعة على أربعة أصناف برنامج أساسية تهم تدارك الخصاوص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بال المجالات التربوية الأقل تجهيزا، وبرنامج مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة، وبرنامج تحسين الدخل والإدماج الاقتصادي للشباب، والدعم الموجه للتنمية البشرية للأجيال الصاعدة.

إلى جانب ذلك، تطرق عرض السيد وزير الداخلية إلى الورش الاستراتيجي المتعلق بالتصفيية القانونية للعقارات المملوكة للجماعات السلالية، نظرا لأهميتها في تثمين العقارات، وحمايتها من التملك غير المشروع، إضافة إلى ما يوفره التحفيظ العقاري من مناخ ملائم للاستثمار بهذه العقارات، وكذلك للجهود المرتبطة بتحديث وتخليق المراافق الإدارية لقطاع وزارة الداخلية، التي عرفت مواصلة الانكباب على تحسين نجاعة التدبير العمومي، لاسيما عبر تحديث المصالح ذات العلاقة بالمرتفقين، فضلا عن تكوين الرأسمال البشري، وتطوير أساليب مبتكرة للتدبير باعتماد الرقمنة وتبسيط الإجراءات واللاتمركز الإداري.

وفي ختام عرضه، قدم السيد وزير الداخلية معطيات مرقمة حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية التي بلغ غلافها الإجمالي المقدر برسم سنة 2026 ما مجموعه 54.86 مليار درهم، بما في ذلك اعتمادات الالتزام، موزعة كما يلي:

- ❖ ميزانية التسيير: 45.19 مليار درهم;
- ❖ ميزانية الاستثمار: 9.66 مليار درهم;

بينما بلغ سقف التحملات المرصودة للحسابات الخصوصية: 75.767 مليار درهم، وميزانية المرافق المسيرة بصورة مستقلة، والتي تتضمن مرفقا واحدا هو مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي، التي بلغت 80 مليون درهم.

مشيرا إلى أن حصة وزارة الداخلية من المناصب المالية المحدثة برسم سنة 2026 بلغت ما مجموعه 13000 منصب.

كانت هذه أهم العناصر التي تقدم بها عرض السيد وزير الداخلية، وفي ختامه افتح السيد رئيس اللجنة باب المناقشة، حيث تناول السيدات والسادة أعضاء اللجنة والمستشارون الحاضرون في اجتماعها الكلمة للتفاعل مع هذه العناصر، فأكدت جميع المداخلات على أهمية الأدوار الواسعة لوزارة الداخلية، وحساسية تدخلاتها في مختلف المجالات الأمنية والإدارية والتربية والتنمية، إلى جانب أدوارها الأساسية في الإعداد للاستحقاقات الانتخابية والإشراف عليها، منوهة أيضا بحصيلة العمل الإيجابية لوزارة الداخلية على كافة المستويات، لاسيما على مستوى تحقيق الأمن الوطني، الذي يكتسي ضرورة ملحة في المرحلة المقبلة التي ستحتضن فيها بلادنا تظاهرات دولية باللغة الأهمية، عادة ما تكون هدفاً للجريمة بمختلف أنواعها ودرجات خطورتها.

وإذ نوهت مداخلات السيدات والسادة المستشارين بوضعية الاستقرار والأمن اللذان تعرفهما بلادنا، وبالمصداقية التي تحظى بها الأجهزة الأمنية الوطنية على الصعيد الدولي، والتي تجسدت في تنظيم الجمعية العامة الثالثة والستين للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الانتربول) بمدينة مراكش ما بين 24 و 27 نوفمبر 2025، فقد دعت إلى العمل على تأهيل القوات الأمنية ودعمها وتعزيز وضعيتها المهنية وظروف اشتغالها، بغية الرفع من نجاعة تدخلاتها.

وارتباطا بذلك، نوهت مختلف المدخلات بالتقدم الملحوظ على مستوى ممارسة الحريات العامة بالمغرب، مشيدة بمصداقية المقاربة الأمنية على هذا الجانب، حيث عرف المغرب، خلال الفترة الأخيرة، أشكال مختلفة من التعبيرات الاحتجاجية، والتي تم تدبيرها من الناحية الأمنية بفعالية ونجاعة كبيرتين، على نحو يعبر عن عمق التجربة المغربية في تدبير أشكال التعبير الحر المكفول للمواطنات والمواطنين.

وعلى المستوى الترابي، توقفت المدخلات عند برامج التنمية الترابية المندمجة، مبرزة أهميتها وراهنيتها، ومؤكدة على دورها في تحقيق أهداف استراتيجية للتنمية ببلادنا، على غرار النهوض بالتنمية المحلية في جميع جهات المملكة، وتوحيد سرعة التنمية في جميع المناطق الحضرية والقروية والجبلية والساحلية والصحراوية، وتقليل الفوارق المجالية، والنهوض بأوضاع المواطنات والمواطنين في جميع ربوع المملكة، بما ينسجم مع متطلبات الدولة الاجتماعية.

كما تطرق عدد من المدخلات لجوانب مختلفة من الصعوبات التي تعترض تحقيق الأهداف المتواخدة من هذه البرامج، والتي تهم على وجه خاص البطء في و蒂رة تنزيل الجهوية المتقدمة، والتوزيع غير المتوازن للاستثمارات العمومية على مستوى الجهات والأقاليم، وال الحاجة الملحة إلى تعزيز الموارد البشرية للجماعات الترابية بالكافاءات المطلوبة لمواكبة الاختصاصات المسندة إليها.

كما شددت مدخلات السيدات والسادة المستشارين على مسألة النهوض بالديمقراطية المحلية والإدارة الترابية، خاصة عبر تعزيز إمكانيات الجماعات الترابية المادية والبشرية، سواء الجهات أو الأقاليم أو العمالات أو الجماعات المحلية.

في هذا الباب، دعا عدد من السيدات والسادة المستشارين إلى ضرورة إصدار قانون يتعلق بالنظام الأساسي لموظفي وزارة الداخلية، وموظفي الجماعات الترابية، وكذا أعوان السلطة المحلية، والهوض بأوضاع موظفي هذا القطاع الحيوى، لا سيما بعض الفئات التي تواجه صعوبات مهنية أو تعاني من غياب إطار قانوني واضح للاشتغال.

حيث أشارت بعض المداخلات إلى ضرورة توضيح الإطار القانوني لاشتغال أعوان السلطة المحلية (المقدمون والشيوخ)، وتحديد واجباتهم ومسؤولياتهم وكذا حقوقهم، والهوض بوضعياتهم المادية، بالنظر لما يضطلعون به من أدوار على المستوى المحلي.

أما على المستوى المالي، فقد أشارت مختلف المداخلات بالإصلاح الجبائي الهام الذي عرفه النظام القانوني لجبايات الجماعات الترابية، مؤكدة على ضرورة تعزيز هذا الإصلاح عبر مراجعة شاملة لنظام الجبايات المحلية، منوهة أيضا بالرفع من حصة الجماعات الترابية من عائدات الضريبة على القيمة المضافة، حيث خولت الموارد الإضافية المتأنية منها الجماعات من تغطية أوجه إنفاق ملحة. داعية، في نفس الوقت، إلى إيلاء اهتمام إضافي لبعض الإشكاليات التي تعترض النظام الجبائي للجماعات الترابية، لا سيما الباقي استخلاصه.

وعلى صعيد شبكة الخدمات الجماعية، أجمعت مداخلات السيدات والسادة المستشارين على أهمية برنامج عمل الوزارة المتعلق بالنقل الحضري، وعلى فعالية الحلول التي قدمها للنقل عبر الحافلات، حيث قدمت المقاربة الجديدة، المتمثلة في اقتناء الحافلات من طرف وزارة الداخلية، وتفويض تسييرها على المستوى الحضري، حلولا جذرية لمشاكل النقل المطروحة على مستوى

الجماعات، والتي تؤرق المواطنات والمواطنين في تنقلاتهم اليومية، معبرين عن أملهم في إتمام هذا الورش في آجاله المحددة.

وفي هذا السياق أيضا، توقفت عدد من المدخلات عند الإشكاليات التي تواجه قطاع النقل عبر سيارات الأجرة بجميع أصنافها، سواء ما يرتبط منها بتصاعد اللجوء إلى خدمات النقل عبر التطبيقات وتزايدها وتزايد عدد المشغلين عبرها، أو ما يرتبط بوضعية مالكي المأذونيات والمكترين لها، حيث طرحت العلاقة المعقدة الناتجة عن كراء المأذونيات صعوبات جمة في ما يعود إلى تجديد أسطول سيارات الأجرة المتدهورة، وصرف الدعم المخصص لهذه الغاية.

كما ركزت مدخلات أخرى على أدوار الشركات الجهوية لتوزيع الماء والكهرباء، والصعوبات التي تعرّض أداء مهامها، لا سيما ما يرتبط بتحريف نطاق عملها ليتجاوز التوزيع إلى الانشغال بقضايا الإنتاج المسندة للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب.

على صعيد آخر، توقفت معظم مدخلات السيدات والسادة المستشارين عند الجهد المبذولة في مجال تدبير الموارد المائية والتطهير السائل، مبرزة حجم التحديات التي تواجهها بلادنا على مستوى حكامة استغلال الموارد المائية، وأهمية تدخلات وزارة الداخلية على هذا المستوى للحد من إساءة استعمال هذا المورد الحيوي، وتبديره، والمساهمة في تنزيل أوراش كبرى لتزويد المواطنات والمواطنين بمياه الشرب ومياه السقي، على غرار الأوراش ذات الصلة بالربط المائي وتحلية المياه ودعم الاستثمارات المائية عموما، ونوه عدد من المتدخلين بالمبادرات الرامية إلى سقي المناطق الخضراء ب المياه العادمة المعالجة.

وفي هذا الإطار أيضا، أكدت مدخلات أخرى على أن العديد من المدن والمراكز الاقرورية تعاني من ضعف أو غياب البنية التحتية للتطهير السائل، ما يؤدي إلى استمرار الحفر الصحية التقليدية التي تهدد الفرشات المائية والصحة العامة، ناهيك عن ضعف محطات المعالجة التي لا تغطي سوى نسبة محدودة من المياه.

ارتباطاً بذلك، اهتم عدد من المتتدخلين بالإشكاليات المطروحة على مستوى تدبير النفايات، معددين أوجه نقص واحتلال عديدة مرتبطة بالمقاربات المعمول بها، سواء تعلق الأمر بطمر النفايات أو إحراقها، أو تدبير المطاحن، حيث دعا عدد من المتتدخلين إلى تثمين النفايات عبر معالجتها وتدويرها، وكذلك عبر اعتماد نظام معامل المحارق *les incinérateurs*، من أجل إلزام إنتاج النفايات وإنتاج الطاقة الكهربائية على غرار ما هو معمول به في بعض الدول كفرنسا.

وعلى المستوى التنموي، خص عدد من المتتدخلين النموذج التنموي للأقاليم الجنوبية باهتمام خاص، مستعرضين أوجه التطور الذي عرفته الأقاليم الجنوبية لبلادنا منذ اعتماد النموذج التنموي المذكورة، داعية إلى استلهام عوامل النجاح الذي عرفه هذا النموذج في الفترة المقبلة التي ستشهد تنزيل الحكم الذاتي بالأقاليم الجنوبية للمملكة.

كما نوهت عدد من المدخلات بحصيلة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، داعية إلى تسريع تنزيل المرحلة الثالثة من المبادرة.

ومن جانب آخر، تطرق مدخلات أخرى إلى الإشكاليات التي تواجه اشتغال شركات التنمية الجهوية، خاصة المرتبطة بتقاطع الاختصاصات وتوفير التمويلات والموارد الضرورية.

وفيما يعود إلى الاستحقاقات الانتخابية لسنة 2026، فقد أكدت تدخلات السيدات والساسة المستشارين على نجاعة المقاربات المتبعة من قبل وزارة الداخلية فيما يخص مراجعة الإطار القانوني للانتخابات التشريعية، مؤكدة في نفس الوقت على ضرورة تخصيص الانتخابات المهنية المقبلة بنفس الاهتمام، وتطوير إطارها القانوني، لا سيما عبر إصدار القانون المتعلق بالنقابات، والذي يعتبر ضرورياً أيضاً لنجاعة تفعيل المنظومة القانونية الوطنية، لا سيما القانون التنظيمي المتعلق بشروط وكيفيات ممارسة الحق في الإضراب.

وارتباطاً بذلك أيضاً، شددت بعض المداخلات على أهمية النهوض بالحريات النقابية ببلادنا، لا سيما عبر توحيد أوراق الملفات المتعلقة بإيداع طلبات تأسيس الهيئات النقابية، وتوحيد وتبسيط الإجراءات المتبعة على المستوى الوطني.

هذا، وقد أكدت بعض مداخلات السيدات والساسة المستشارين على ضرورة تركيز الاهتمام على بعض القضايا الملحة بالنسبة لقطاع الداخلية، على غرار ما يلي:

- تسريع وتيرة تنزيل ورش الجهوية المتقدمة؛
- تسريع وتيرة تنزيل ميثاق اللاتركيز الإداري؛
- التطبيق الصارم والعادل للقانون فيما يخص زجر المخالفات المرتبطة بالتعمير أو الاستيلاء على أراضي الجماعات الترابية وخرق النظام القانوني المتعلق بأراضي الجماعات السلالية والأفعال الرامية إلى إعاقة تثمينها واستغلالها؛
- تجاوز الصعوبات المالية والإدارية التي تعيق تنزيل بعض الأوراش الكبرى والاستراتيجية، لا سيما تلك التي تهم النهوض بالاستثمارات على مستوى الجهات،

والتنسيق بين مختلف المؤسسات والوكالات والإدارات على المستوى الوطني والجهوي والم المحلي؛

- تعزيز العدالة المجالية على المستوى الترابي، بين مختلف المناطق الجبلية والقروية والحضرية والساحلية، والسعى إلى خلق بيئة ومحال مندمج، وإيلاء أهمية للأمن بمفهومه الواسع الاقتصادي الاجتماعي والبيئي للمواطنات والمواطنين، من أجل توحيد سرعة التنمية على المستوى المحلي أيضاً؛
- دعم الجماعات الترابية الهمزة، والتي تعاني من نقص في الموارد المالية وضعف في الكفاءات البشرية، وتعزيز الاستثمارات الموجهة إلى الجماعات القروية؛
- تطوير مقاربة جديدة للتعامل مع وضعية العمال العرضيين؛
- تجاوز العوائق التي تؤدي إلى محدودية أداء بعض الآليات مثل صندوق التطهير السائل وصندوق تدبير مخاطر الكوارث الطبيعية، والرفع من نجاعة تدبير المخاطر البيئية والمائية؛
- اعتماد التعاقد كإطار واضح للالتزامات المتبادلة بين الدولة والجماعات الترابية، وتعزيز التقائية البرامج؛
- سن قانون خاص بالمناطق الجبلية؛
- تركيز الاهتمام على معالجة القضايا التي تطرحها الهجرة غير النظامية، والسعى إلى إدماج المهاجرين المتواجدين في وضعية قانونية؛
- مراجعة التقسيط الترابي للمملكة بحيث يراعي الاندماج والتكامل الاقتصادي لا القبلي؛

• والطلي النهائي لملف إسكان ضحايا زلزال الحوز.

وفيما يخص تفاعل وزارة الداخلية مع السيدات والسادة أعضاء مجلس المستشارين، فقد نوه جميع المتتدخلين بالتواصل الفعال لوزارة الداخلية وإجابتها عن جميع الأسئلة الكتابية لأعضاء المجلس في الآجال القانونية.

وجوابا عن هذه المداخلات، أبرز السيد وزير الداخلية بأن مناقشة مشاريع القوانين المتعلقة بالانتخابات ستتيح مجال أكبر لمناقشة القضايا المتعلقة بالإعداد لاستحقاقات الانتخابية المقبلة، مبرزا أن الفلسفة التي تحكم اشتغال أجهزة الدولة، المعينة والمنتخبة، هي وضع خدمة المواطنات والمواطنين، وتحقيق مصالح البلاد وتنميتها، فوق كل اعتبار، وأن هاجس المنتخبين والمعينين سواء كانوا ولاة أو عمالة أو غيرهم هو العمل سويا على تحقيق هذه الأهداف، وأن أي نقاش يتعلق بإعاقبة المعين لعمل المنتخب أو العكس هو غير سليم ولا يعبر عن واقع الأمر.

كما أبرز السيد الوزير أن المشكلة الأساسية التي تواجه شركات التنمية الجهوية هو توفر الكفاءات القادرة على التسيير، مبرزا أن أجهزة الدولة، سواء المنتخبة أو المعينة، تواجه تحديات حقيقة على مستوى توفير الكفاءات الحقيقة.

وذكر السيد الوزير بالجهود المبذولة على مستوى تنزيل برنامج الفوارق المجالية، مؤكدا على أن هذا البرنامج هو ورش إيجابي قدم إجابات حقيقة عن عدد من الإشكالات المستعصية على المستوى الترابي، مشيرا إلى أن البرنامج عرف بعض الصعوبات في بداية تزييله، غير أنه سرعان ما وضع على السكة الصحيحة، وأعطى ثماره، وأنه حاليا قطع مراحل متقدمة من التنزيل.

ارتباطا بذلك، أكد السيد الوزير على أن سرعة إنجاز المشاريع، بفعالية، مرتبطة بشكل أساسي بتحديد أولويات كل مرحلة، بالنظر لوجود صعوبات لا يمكن إنكارها على مستوى التمويل والتنزيل الفعلي، لذلك فإن تحديد خارطة الأولويات هو ما يساعد على تحديد المشاريع التي سيتم البدء بتنزيلها وتلك التي سيتم تأخيرها.

لذلك، أشار السيد الوزير إلى أن ترتيب الأولويات يت要看 نجاعة تنزيل المشاريع، وأن المشاريع التي لم يتم تنفيذها بعد ليست مشاريع لاغية أو مهملة أو تم الفشل في تنزيلها، بل سيتم تنفيذها في أوانها وبالفعالية والنجاعة نفسها التي تنفذ بها جميع البرامج والمشاريع، لكن في الوقت المحدد لها حسب ترتيب الأولويات الملحّة.

ولعل المشاريع المرصودة للتعامل مع إشكاليات النقل الحضري هي من أبرز الأمثلة على هذه المقاربة، حيث أشار السيد الوزير بأن المدن التي لم يشملها بعد برنامج اقتناء الحافلات ليست مستثنة، بل إن البرنامج ممتد إلى سنة 2029 وأنها سوف تستفيد منه بالتدريج، غير أن الأولوية كانت للمدن التي تعاني من تهالك أسطولها.

وارتباطا بموضوع النقل الحضري دائما، أكد السيد الوزير على انشغال وزارة الداخلية بالقضايا التي يطرحها النقل عبر سيارات الأجرة، مشيرا إلى أن تطور هذا القطاع وتحدياته، وتشابك العلاقات المهنية داخله، هو في صلب اهتمام الوزارة، وأن هذه الأخيرة تقدر وجود ما بين 80 ألف و90 ألف مأذونية، وما بين 200 ألف و300 ألف سائق مهني، يعيشون ما بين 200 ألف إلى 300 ألف أسرة، وأن هذه الحقيقة تجعل من الصعب الجسم يسرا في بعض الإشكاليات على نحو مطلق، بل توجب فهم دقيق لوضعيات كل فئة على حدة.

وفيما يخص الاستثمار، أبرز السيد الوزير أنه يعتبر من بين الانشغالات الأساسية للولاة والعمال على مستوى الجهات والعمالات والأقاليم، وأنه يتم تعبئته جهود كبيرة

على مستوى النهوض بالاستثمارات على مستوى الجهات وتحقيق أقصى ما يمكن من التوازن والعدالة في توزيعها.

وفيما يخص إشكالية الموارد البشرية في الجماعات الترابية، أكد السيد الوزير إلى أن المعطيات المتوفرة تشير إلى تزايد حاجة الجماعات الترابية إلى الموارد البشرية في المستقبل، وذلك بالنظر لمجموعة من الاعتبارات، على غرار إحالة نسب مهمة من الموظفين على التقاعد، وتزايد مجالات تدخل الجماعات الترابية، خاصة تلك المرتبطة بتنزيل الإصلاح المتعلق بالجبائيات المحلية، وهو ما سيتطلب في المستقبل الرفع من وتيرة التوظيف بالجماعات.

أما في شأن الموارد المالية، أوضح السيد الوزير بأن الوزارة منكبة على تحسين الإطار القانوني المتعلق بنفقات الجماعات الترابية، وإعطاء رؤساء المجالس الصالحيات الضرورية لإنفاق موارد الجماعة طبقاً للإطار قانوني متقدم ومحفز، وذلك في نفس الوقت الذي يتم فيه العمل على تعزيز الموارد المالية للجماعات الترابية.

أما فيما يخص إشكالية مطارح النفايات، أفاد السيد وزير الداخلية بأن كلفة طمر الطن الواحد من النفايات تصل إلى 300 درهم، وأن كلفة معالجته تتراوح بين 700 و800 درهم، وأن ذلك يطرح إشكاليات حقيقة على مستوى التمويل بالنظر لكم الهائل من النفايات المنتجة.

كما أبرز أن طبيعة النفايات المنتجة، التي تغلب عليها الطبيعة السائلة، تعيق اللجوء إلى الحلول الصناعية المتمثلة في إنشاء مصانع الحرق les incinérateurs، ناهيك عن الإمكانيات الكبيرة التي يتطلبتها جمع النفايات القابلة للحرق وفرزها وبناء المصانع المذكورة، مبرزاً بأن جماعة الدار البيضاء هي الوحيدة المتوفرة حالياً على إمكانيات

من هذا النوع، وأن الوزارة توافق مشروعًا لإنشاء مصنع للحرق، يمكن في ما بعد اعتماده كنموذج لتطبيقه في مناطق أخرى.

وقد أوضح السيد الوزير أن إعادة هيكلة المطارح العمومية القائمة يعتبر من الخيارات الأساسية للتعامل مع الإشكاليات المطروحة حاليا.

وختاما، أكد السيد الوزير، في معرض جوابه، على أن المرحلة القادمة، بما ستشهد من تنزيل للحكم الذاتي في الأقاليم الجنوبية، هي مرحلة تحتاج إلى جهد استثنائي وعمل إضافي على جميع المستويات ومن قبل جميع المتدخلين، لا سيما فيما يعود بالنهوض بالتنمية المحلية وتأثيرها الملحوظ على حياة المواطنات والمواطنين.

العرض التقديمي

للسيد وزير الداخلية

المملكة المغربية

عرض السيد وزير الداخلية

بشأن تقديم الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية

بلجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

بمجلس المستشارين

2 ديسمبر 2025

بسم الله الرحمن الرحيم

**السيد رئيس اللجنة المخترم
السيدات والسادة المستشارون المخترمون
حضرات السيدات والسادة**

يسعدني أن ألتقي، اليوم، بأعضاء جلستكم المؤقتة لتقديم مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية لسنة 2026؛ هذا المشروع الذي يندرج في سياق التوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، الواردة على الخصوص في الخطابين الأخيرين بمناسبة عيد العرش المجيد، وافتتاح السنة التشريعية. كما يندرج هذا المشروع في إطار مواصلة تفعيل المخططات الهيكيلية والبرامج الاستراتيجية لهذه الوزارة، الرامية إلى تسريع دينامية التحديث والت التنمية في أبعادها الشاملة، فضلا عن الارتقاء بالحكامة الترابية وفق مرامي وأبعاد الجهوية المتقدمة، التي أرسى معالمها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، والذي ما فتئ يدعو إلى العمل على انسجام برامج وتدخلات السياسات العمومية عبر مقاربات مندمجة للتنمية، تبني على التكامل والتضامن ومراعاة خصوصيات الحالات الترابية، مع العمل على الحد من ظاهر العجز، والهشاشة الاجتماعية، وتصحيح الاختلالات المجالية بمختلف ربوع المملكة.

وفي هذا الصدد، فقد ورد في الخطاب الملكي السامي بمناسبة عيد العرش المجيد هذه السنة، ما يلي: "شعبي العزيز، تعرف جيداً أنني لن أكون راضياً، مهما بلغ مستوى التنمية الاقتصادية والبنيات التحتية، إذا لم تساهم، بشكل ملموس، في تحسين ظروف عيش المواطنين، من كل الفئات الاجتماعية، وفي جميع المناطق والجهات (...). ولهذه الغاية، وجهنا الحكومة لاعتماد جيل جديد من برامج التنمية الترابية، يرتكز على تثمين الخصوصيات المحلية، وتكرис الجهوية المتقدمة، ومبدأ التكامل والتضامن بين الحالات الترابية (...)." (انتهى المقتطف من الخطاب الملكي السامي).

وتأكيداً لهذا التوجه الاستراتيجي، ورد كذلك في الخطاب الملكي السامي بمناسبة افتتاح الدورة الحالية للبرلمان: "نعتبر أن مستوى التنمية المحلية هو المرأة التي تعكس بصدق مدى تقدم المغرب الصاعد والتضامن، الذي نعمل جديعاً على ترسیخ مكانته. فالعدالة الاجتماعية ومحاربة الفوارق الاجتماعية ليست مجرد شعار فارغ أو أولوية مرحلية (...); وإنما تعتبرها توجهاً استراتيجياً يجب على جميع الفاعلين الالتزام به، ورهاناً مصرياً ينبغي أن يحكم مختلف السياسات العمومية". (انتهى المقتطف من الخطاب الملكي السامي).

وتفعيلاً لمذكرة المطابين الساميين بجلالة الملك حفظه الله، وبتنسيق مع المصالح اللامركزية للقطاعات المعنية، والجماعات الترابية، والمؤسسات العمومية، فقد بادرت هذه الوزارة إلى الشروع في إعداد جيل جديد من برامج وأوراش التنمية الترابية المندمجة؛ تروم توحيد وتنسيق جهود كافة المتدخلين حول مشاريع نوعية ذات أولوية ووقع ملموس ومستدام على نمط عيش الساكنة المستهدفة؛ سواء بالمناطق الجبلية والقرى النائية، أو بالمراکز القروية الناشئة، مع العمل على دعم أوراش التشغيل وتوفير مناخ ملائم للمبادرة والاستثمار المحلي.

ومن جهة أخرى، فإن مشروع هذه الميزانية يندرج في دينامية تفعيل ومواكبة المشاريع الوطنية الكبرى؛ سواء منها المرتبطة بالبني التحتية، أو بإشكالية الإجهاد المائي الناجمة عن ندرة مياه الشرب والسكنى، أو بالسيادة الغذائية وإعادة تكوين قطيع الماشية، فضلاً عن المشاريع الهيكيلية للنقل الحضري و السككي، وكلها برامج وأوراش حيوية تستلزم تضافر الجهود، وتعبئة الموارد، وبلورة أنماط مبتكرة للتخطيط والاستغلال والشتمين، تنسجم مع خصوصياتنا الحالية والإيكولوجية، وتفاعل مع طبيعة التحديات المتنامية، لجعل هذه التحديات فرصة سانحة لتطوير وملاءمة نموذجنا التنموي الجديد على الاستدامة والصمود والإدماج والتضامن.

وعلاوة على تعدد اهتماماتها وتدخلاتها أفقياً وقطعاً، تحرص هذه الوزارة على مواصلة تحديث وتعزيز موارد وقدرات الإدارة الترابية والأجهزة الأمنية، للرفع من نجاعة الحكومة الأمنية بصفة عامة، وجعلها في مستوى التحديات الراهنة والمستقبلية، ضماناً للأمن والاستقرار، وحماية للأرواح والممتلكات، فضلاً عن تدبير واستباق الأزمات والمخاطر، في ظل سياق جهوي ودولي يعاني من تداعيات الحروب، والإرهاب، والهجرة غير المنظمة، والاتجار في البشر والمخدرات، علاوة على تفاقم التهديدات المرتبطة بالأمن السييري.

إن جسامته هذه التحديات، ذات الصلة بالجالين الأمني والتنموي، تستلزم مواصلة تسريع عجلة تحديث منظومة المرفق العمومي باستغلال وسائل الرقمنة وتبسيط الإجراءات والمساطر؛ بما يحقق خدمات نوعية تساير الانتظارات الحقيقة للمواطن والمقاومة. ويظل الاستثمار في الرأسمال البشري حجر الزاوية لهذه المنظومة لخوض رهانات التحديث والت التنمية عبر تكوين جيل جديد للريادة والابتكار، مع مواكبة كل ذلك بترسيخ ثقافة المساءلة، وتعزيز آليات المراقبة والتخليق.

و قبل التفصيل في مكونات مشروع هذه الميزانية الفرعية، التي نحن بصدد مناقشتها داخل هذه اللجنة الموقرة، سأعرض على حضراتكم باقتضاب أهم محاور حصيلة عمل هذه الوزارة برس السنة الجارية، على أن تجدوا معطياتها مفصلة و مرقمة في التقرير المرفق بوائق هذه الميزانية حول منجزات الوزارة برس السنة الجارية.

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

اعتبارا للدور الحوري للأمن في تحقيق الاستقرار والتنمية، تواصل هذه الوزارة جهودها من أجل النهوض بالحكامة الأمنية في بلادنا على مستويات متعددة.

فعلى مستوى محاربة الجريمة، تبنت الوزارة استراتيجية أمنية محكمة تبني أساسا على سيادة القانون، وتجمع بين ما هو وقائي، من خلال إعداد خطط استباقية، وما هو زجري، من خلال استجلاء حقيقة القضايا وتوقيف المتورطين. فضلا عن الأخذ بعين الاعتبار المخدمات الاجتماعية التي تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على انتشار السلوك الإجرامي، حيث تعمل مصالح الوزارة على صياغة سياسات أمنية فعالة تأخذ بعين الاعتبار مجموعة من الأولويات التالية، أهمها: معدل البطالة ومستوى الفقر ودرجة التمدرس وتوفير الخدمات الصحية.

وفي هذا الصدد، استطاعت التجريدة المغربية أن تحقق نجاحات أمنية ومكاسب مهمة، سواء على مستوى التدخل الاستباقي في مواجهة التهديدات الإرهابية التي تحيط ببلادنا أو على مستوى محاربة الجريمة المنظمة، حيث تقوم المصالح الأمنية بعملها بكل احترافية ومهنية.

وعلاقة بتطور الجريمة الإرهابية واستعانتها بوسائل تكنولوجية حديثة، فقد رسخت السلطات المغربية التوجه الاستباقي لتحييد مخاطر التهديد الإرهابي واجهاض المخططات التخريبية في مهدها، حيث مكنت يقظة الأجهزة الأمنية منذ سنة 2002 من تفكيك أزيد من 200 خلية إرهابية، من بينها 3 خلايا خلال سنة 2025.

ويؤكد تفكيك الخلايا الإرهابية استمرار التهديد الصادر عن الفروع الإقليمية لتنظيم "داعش" في إفريقيا، خاصة في منطقة الساحل. وفي هذا الإطار، تواصل المملكة المغربية اخراطها في المنظومة الدولية، من خلال التعاون الوثيق لتبادل المعلومات الأمنية عبر مجموعة من المنظمات الدولية التي تعنى بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة، حيث يلعب المغرب دورا طلائعا مكمن من إفشال مشاريع إرهابية تستهدف بعض الدول الصديقة.

من جهة أخرى، تظهر المجهودات التي تبذلها مصالح الوزارة من خلال مجموعة من المؤشرات الرقمية، حيث مكنت المصالح المختصة من حل 91 في المائة من القضايا المسجلة، خلال 8 أشهر الأولى من السنة الجارية، مع توقيف وإحالة ما يقارب من 583.209 شخص على العدالة.

هذا، ومواكبة منها للتغيرات التي تعرفها الجريمة، تقوم مصالح الوزارة بتوظيف التقنيات التكنولوجية الحديثة في عملها الاستباقي الميداني، مثل إدماج الذكاء الاصطناعي في الأنظمة المعلوماتية، ورقمنة الوثائق الإدارية و التدابير المرتبطة بها، وتزويد عناصر الشرطة بكاميرات محمولة لتعزيز توثيق التدخلات وتحسين المسائلة، واستخدام الطائرات المسيرة في مراقبة المناطق الشاسعة، وخلق وحدات متخصصة في محاربة الجريمة الإلكترونية، وإحداث منصة رقمية للتبليغ عن المحتويات الرقمية التي تدخل في خانة الجريمة السيبرانية، إضافة إلى القيام بحملات تحسيسية لصالح التلاميذ بالتعاون مع مصالح وزارة التربية الوطنية و التعليم الأولى و الرياضة.

وفيما يخص الاستعداد لتنظيم كأس إفريقيا وكأس العالم، قامت هذه الوزارة باتخاذ مجموعة من الإجراءات في سياق الجهود المبذولة من أجل الرقي بالمنظومة الرياضية إلى مستوى يؤهلها لضمان تنظيم الاستحقاقات الكروية القارية والعالمية وفق المعايير التنظيمية والأمنية الدولية، أهمها:

- تنظيم مناظرات جهوية حول التشجيع الرياضي الإيجابي بالجهات السبع التي تحضن فرق البطولة الوطنية – القسم الأول؛
- إحداث مركز التعاون الشرطي الأفريقي بمناسبة احتضان المغرب لكأس إفريقيا للأمم، وذلك من أجل تسهيل تبادل المعلومات الأمنية؛
- تنظيم ورشتي عمل خلال هذه السنة بمقر الوزارة في إطار التعاون الثنائي بين المغرب وبريطانيا حول الاستعداد لتنظيم كأس العالم لسنة 2030.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

تنفيذا للتعليمات الملكية السامية الواردة في خطاب العرش المجيد، والتي تم بموجبها تكليف وزير الداخلية بالمشروع في الإعداد الجيد للانتخابات التشريعية المقبلة، وفتح باب المشاورات السياسية مع مختلف الفاعلين، قامت وزارة الداخلية، منذ حينه، بتنظيم مجموعة من

اللقاءات مع مختلف الأحزاب السياسية، من أجل دراسة القضايا الأساسية المرتبطة بالإطار العام للانتخابات التشريعية في مناخ سادته روح المسؤولية والرغبة الجماعية في جعل الموعد الانتخابي المقبل فرصة بارزة لتأكيد متانة النموذج الانتخابي المغربي المتميز.

هاته المقاربة التشاورية خلصت إلى إعداد ثلاثة نصوص قانونية تم:

- مشروع قانون تنظيمي يتعلق بمجلس النواب؛

- مشروع قانون تنظيمي يتعلق بالأحزاب السياسية؛

- مشروع قانون يتعلق باللوائح الانتخابية العامة وعمليات الاستفتاء واستعمال وسائل الاتصال السمعي البصري العمومية خلال الحملات الانتخابية والاستفتائية.

هاته المشاريع معروضة في هذه الفترة على أنظار المؤسسة التشريعية للدراسة والمصادقة.

ونعتبر أن إنجاح المخطة الانتخابية المقبلة يقتضي، أولاً، العمل على ضمان نزاهة العملية الانتخابية وتحقيق الحياة السياسية، تنفيذا للتعليمات الملكية السامية الرامية إلى جعل بعد الأخلاقي واحداً من الشروط الجوهرية لتعزيز دور المؤسسات المنتخبة. ثم الحرص، ثانياً، على توفير شروط التناقض الشريف بين جميع الأحزاب السياسية على قدم المساواة.

من جهة أخرى، وتتفيدا للمقتضيات التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل، اتخذت الوزارة التدابير الازمة لصرف مبالغ الدعم السنوي المقرر برسم السنة المالية 2025 المتعلق بمساهمة الدولة في تغطية مصاريف التدبير لفائدة الأحزاب السياسية المستوفية للشروط المنصوص عليها قانونا.

في مقابل ذلك، قامت الوزارة بتحسيس الأحزاب السياسية المعنية بضرورة تسوية وضعيتها تجاه الخزينة العامة للمملكة على ضوء توصية المجلس الأعلى للحسابات في تقريره السنوي حول تدقيق حسابات الأحزاب السياسية وفحص صحة نفقاتها برسم الدعم العمومي للسنة المالية 2023.

إضافة إلى ما سبق، عقدت اللجنة المكلفة بتفعيل صندوق الدعم لتشجيع تمثيلية النساء، نهاية شهر فبراير 2025، اجتماعاً خصص لتقديم مضمون التعديلات التي تم إدخالها خلال السنة المنصرمة على المنظومة القانونية المتعلقة بالصندوق، والرامية إلى توحيد أدائه وتحقيق المزيد من الفعالية والنفعية في طريقة اشتغاله، وكذا ضمان إتمام إنجاز المشاريع المستفيدة من التمويل برسم الصندوق داخل الأجال المحددة لذلك.

كما شكل هذا اللقاء مناسبة لتقديم الموقع الإلكتروني المتعلق بالصندوق وعرض المنظومة الرقمية المخصصة لتدبير طلبات تمويل المشاريع. وعقدت نفس اللجنة اجتماعاً آخر، شهر يوليو 2025، خصص لتقديم حصيلة المشاريع المقدمة من طرف الأحزاب السياسية وجمعيات المجتمع المدني برسم طلب المشاريع العاشر، حيث تبين أن عدد المشاريع المودعة بلغ ما مجموعه 200 مشروع، هي 67 عماله وإقليما، اختيار من بينها 90 مشروع للاستفادة من تمويل الصندوق، حيث تقدر التكاليف الإجمالية لهذه المشاريع بحوالي 16.8 مليون درهم، سيساهم الصندوق في تمويلها بخلاف مالي يناهز 12 مليون درهم.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

في مجال الوقاية المدنية ومجاورة المخاطر، تعمل هذه الوزارة على مواصلة تعزيز التغطية الترابية في مجال التدخل والإسعاف، فضلاً عن بناء مراكز جديدة للإغاثة للتغطية الأخطار، ودعم القدرات، وتزويد المصالح بمعدات التدخل الميداني، وبباقي الوسائل اللوجستية.

وقد انعكست هذه الجهود على الرفع من سرعة وفعالية التدخلات الميدانية، بما يتناسب مع تزايد حجم الحوادث والمخاطر. وقد بلغ مجموع تدخلات مصالح الوقاية المدنية برسم السنة الجارية (إلى نهاية شهر غشت) ما يزيد عن 412.370 تدخلا، أي بمعدل يومي

يناهز 1.710 تدخل. واحتلت حالات الإنقاذ مركز الصدارة بما يزيد عن 218.700 تدخل متباينة بحوادث السيول بما يناهز 88.600

تدخل.

وفي مجال حراق الغابات قامت مصالح الوقاية المدنية بتنسيق مع السلطات المحلية والقوات العمومية بالتدخل لإخماد أكثر من 180 حريق أدى إلى إتلاف حوالي 1100 هكتار. وبخصوص مراقبة الشواطئ الوطنية، بلغت تدخلات مصالح الوقاية المدنية ما يزيد عن 26.570 تدخل خلال الفترة الممتدة من فاتح ماي إلى 31 غشت 2025.

وفي إطار تعزيز النفعية الترابية بمراقبة المدنية، تم تشغيل ثلاثة مراكز إغاثة جديدة، كما تم الشروع في إحداث سبعة مراكز أخرى، إلى جانب إطلاق مشروع بناء أربعة مستودعات لوجستيكية.

وفي إطار تنزيل الاستراتيجية الوطنية لتدبير الكوارث الطبيعية، تم خلال الفترة الممتدة من 2015 إلى 2024 تمويل 395 مشروع من طرف صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية، يبلغ إجمالي ينافر 5,3 مليار درهم، ساهم فيها الصندوق بخلاف ملي قدره 1,8 مليار درهم. كما عرفت السنة الجارية إيداع 131 ملف طلب ترشيح للاستفادة من تمويل هذا الصندوق من طرف حاملي المشاريع بكلفة إجمالية تناهز 1,2 مليار درهم.

كما عرفت هذه السنة إعطاء انطلاقة إنجاز المشروع الوطني للمنصات المجهوية للمخزون الاحتياطي من المواد الأساسية ومعدات الإنقاذ ومجاهدة الكوارث، وذلك تفيذا للغاية السامية التي يوليها صاحب الجلالة نصره الله وأيده لحماية المواطنين، وتعزيز قدرة البلاد على الاستدامة وعلى الصمود الاستراتيجي الطويل الأمد لتدبير الطوارئ والمخاطر، حيث سبق أن أعطى جلالته حفظه الله، انطلاقة أشغال إحداث منصة المخزون الاحتياطي لجهة الرباط سلا القنيطرة بعمالة سلا بتاريخ 7 ماي 2025.

ويندمج هذا المشروع ضمن مشروع وطني متكامل لإحداث 12 منصة جهة بمساحة إجمالية تناهز 260 هكتار بمعدل 20 هكتار لكل منصة، وبكلفة إجمالية للبرنامج تقدر بـ 7 مليار درهم. وستتمكن هذه المنصات من تطوير البنية التحتية الوطنية للطوارئ، وتحسين المنظومة الشاملة للتدخل خلال الأزمات والكوارث الطارئة لا قدر الله.

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

تفعيلا للبرامج الهيكلية المرتبطة بتنزيل ورش الجهوية المقدمة، تواصل هذه الوزارة جهودها لتفعيل التدابير القانونية والمؤسسية للجهوية، فضلا عن تقديم الدعم المالي والتكنولوجي للهيئات الترابية، والممضي قدماً في تسخير التكنولوجيات الحديثة وتطوير أساليب التدبير والحكامة للنهوض بهذا الورش الوطني الهام.

وموازاة مع ذلك، تتكب هذه الوزارة على تعميم التدابير العملية المرتبطة بترسيخ اللامركز الإداري للعمل على مواصلة نقل الاختصاص بشكل تدريجي إلى المستوى الترابي، فضلا عن دعم القدرات، والتكوين وتنمية الكفاءات، والتحول الرقمي.

وفي إطار مواكبتها للجماعات الترابية برسم السنة الجارية، واصلت هذه الوزارة تقديم الدعم للمجالس الترابية؛ لا سيما على مستوى التخطيط والتهيئة الجمالية، وإعداد برامج التنمية الجهوية، وتدبير الشبكات العمومية للخدمات، فضلا عن تعزيز آليات التعاقد بين الدولة والجهات، ودعم الشراكة متعددة الفاعلين، عموميين أو خواص، مع اعتماد أساليب ملائمة للتمويل تبني على الإنقائية والتكميل بين الرؤية التنموية للجهات والاستراتيجيات الوطنية.

فيخصوص ببرامج التنمية الجهوية، والتي تم إعدادها من طرف مجالس الجهات برسم الولاية الانتدابية الحالية، فقد أشرت هذه الوزارة على إثنى عشر (12) برنامجا للتنمية الجهوية. وينافر المبلغ الإجمالي لبرامج التنمية الجهوية الإثنى عشر 243,3 مليار درهم، تتم 2101 مشروع. وتقدر المساهمات المالية الإجمالية للجهات بـ 74,8 مليار درهم.

وموازاة مع ذلك، أصدرت الوزارة دورية تحدد منهجية إعداد العقود بين الدولة والجهات لتنزيل برامج التنمية الجهوية برسم 2024-2027، وذلك مواكبة مجالس الجهات فيما يتعلق بالانخراط في مسلسل التعاقد الترابي لتنزيل المشاريع المدرجة ضمن برامج التنمية الجهوية. وفي هذا الصدد، قامت الوزارة بدراسة 11 مشروع عقد، تضم أكثر من 1.000 مشروع، بكلفة إجمالية تقدّر بـ 157 مليار درهم.

ووفاء بالتزاماتها التعاقدية المتعلقة بالنموذج التنموي الجديد للأقاليم الجنوبية، عملت الوزارة على تحويل مبالغ المساهمات المالية المتعهد بها بمقتضى اتفاقيات الشراكة الخاصة ببرامج التنمية للجهات الجنوبية الثلاث. وجدير بالذكر أن الكلفة المالية الإجمالية للمشاريع موضوع النموذج التنموي الجديد للأقاليم الجنوبية تجاوزت 88 مليار درهم، خصصت لإنجاز ما ينافر 770 مشروع، من بينها إنجاز الطريق السريع تزنيت-الداخلة الذي بلغت قيمته الإجمالية 8,8 مليار درهم، وقد تم الانتهاء من إنجازه ودخل مرحلة الاستغلال الفعلي. كما تم رصد مبلغ 12 مليار درهم لإنجاز ميناء الداخلة الأطلسي.

وتقدر المبالغ الملزمة بما في إطار تنزيل النموذج التنموي للأقاليم الجنوبية ما مجموعه 76,98 مليار درهم، أي بنسبة التزام تناهز 87 %.

السيد الرئيس، حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

تفيداً للتعليمات الملكية السامية لصاحب الجلاله الملك محمد السادس نصره الله وأيده، الواردة في خطاب العرش لـ 29 يوليوز 2025، اتخذت هذه الوزارة مجموعة من الإجراءات لإطلاق مسار إعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، المركزة على العدالة الجالية والاجتماعية، والرامية إلى ضمان استفادة جميع المواطنين، على قدم المساواة، من ثمار التنمية، بتسيير مع مختلف المتدخلين على الصعيد الترابي.

ومن أهم الإجراءات التي بادرت هذه الوزارة إلى اتخاذها ما يلي:

- (أولاً) إعداد دورية موجهة إلى السيدات والسادة الولاة والعمال (بتاريخ 15 غشت 2025) لإطلاق مسار إعداد برامج التنمية الترابية المندمجة، لتحديد الإجراءات والتداريب الواجب اتخاذها، والضمانات الأساسية لإنجاح هذا الورش منذ انطلاقه إلى غاية تنفيذه؛
- (ثانياً) شروع الولاة والعمال في أشغال إعداد البرامج على المستوى الترابي، (بتسيير مع كافة الفاعلين التربويين وتحسيسهم بالمنهجية المعتمدة، وفق مقاربة تشاركية مندمجة قائمة على النتائج)؛
- (ثالثاً) إعداد دليل منهجي للعمل الميداني، وإحداث فرق عمل ولجان قيادة جهة وإقليمية (مكلفة بقيادة وتتبع وتقدير مسار إعداد وتنفيذ هذه البرامج)؛
- (رابعاً) الشروع في مرحلة التشخيص الترابي العميق (لجمع المعلومات وتحليلها بالنظر للمؤهلات الترابية، والديناميات المحلية، والمشاريع المبرمج أو في طور الإنجاز، وال حاجيات المعبّ عنها...)؛
- (خامساً) دراسة وتحليل نتائج التشخيص الترابي، (على ضوء أربعة محاور، وهي: التشغيل، الخدمات الاجتماعية الأساسية، التدبير المستدام للموارد المائية والتأهيل الترابي المندمج)؛
- (سادساً) إعداد خريطة الحاجيات مع تحديد المشاريع المقترحة وترتيبها حسب الأولوية (بما يتوافق مع التوجهات الاستراتيجية للتنمية بال مجال الترابي وكذا الحاجيات الملحة للساكنة)؛
- (سابعاً، وأخيراً) صياغة واعتماد الرؤية النهائية للبرنامج وحصر غالقه المالي (مع تحديد المساهمات المالية حسب الشركاءأخذًا بعين الاعتبار قدراتهم المالية من قطاعات وزارة، جماعات ترابية، أو مؤسسات عمومية).

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

بالرغم من التساقطات التي عرفتها سنة 2025، لا تزال بلادنا في مرحلة إجهاد مائي (نظراً للعجز المسجل بنسبة 61,46% مقارنة مع المعدل الوطني السنوي).

ومع تزايد الطلب على الماء خاصة في فصل الصيف بسبب ارتفاع موجات الحرارة، واصلت الوزارة جهودها للمساهمة في تعزيز البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشروب ومياه السقي 2020-2027.

وقد عرفت السنة الجارية إعداد وتنفيذ برنامج استعجالي تكميلي من أجل ضمان التزود بالماء الصالح للشرب للمناطق المتضررة من الإجهاد المائي، بتكلفة تناهز 14,9 مليار درهم، علماً بأنه تمت تعبئته، ما يزيد عن 12,2 مليار درهم، خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و2025، منها 7,7 مليار درهم من ميزانية الدولة و 5,4 مليار درهم عن طريق وزارة الداخلية (من حصة الضريبة على القيمة المضافة)؛

كما ساهمت هذه الوزارة في إنجاز وتتبع عدد من المشاريع، في طور الإنجاز أو تم إنجازها، خلال سنة 2024-2025، ونخص منها بالذكر:

- برمجة 6 مشاريع لنقل المياه من محطات تحلية مياه البحر على مستوى ست جهات بكلفة قدرها 20,8 مليار درهم؛
- إنجاز الشطر الثاني منربط بين منظومتي اللوكوس وطنجة عن طريق مشروعربط المائي بين سد "وادي المخازن" وسد "دار خروفة"، بسعة تحويلية تقدر بـ 100 مليون متر مكعب سنويًا؛
- إنجاز قناة تحويل المياه الحلاة من محطة تحلية مياه البحر بالجرف الأصفر إلى محطة الدورات بسعة تحويلية تقدر بـ 60 مليون متر مكعب سنويًا؛

- برمجة أو بدء إنجاز وتوسيع 14 محطة لتحلية مياه البحر بطاقة إنتاجية تصل إلى 2.170,6 مليون متر مكعب سنويًا؟
- إنجاز 110 وحدة متنقلة لتحلية مياه البحر (بسعة تصل إلى 23,4 مليون متر مكعب سنويًا)، مع الشروع في إنجاز 123 وحدة (بسعة تقدر بـ 27,8 مليون متر مكعب سنويًا) كخطوة استراتيجية هامة لتعزيز الأمان المائي؛
- التوقيع على اتفاقية إطار بين وزارة الداخلية ووزارة التجهيز والماء يتم بموجبها تسريع وتيرة إنجاز وبرمجة 155 سدا صغيراً بسعة تخزينية سنوية تقدر بـ 124,8 مليون متر مكعب للفترة الممتدة بين 2022 و2027؛
- مواصلة إنجاز مشاريع تعزيز تأمين تزويد الدواوير بالماء الصالح للشرب بإقليمي آسفي واليوسفية انطلاقاً من محطة تحلية مياه البحر آسفي؛ وهو ما سيتمكن من تخفيف الضغط على الموارد المائية الاعتيادية بخصوص أم الرياح.
- وبالنسبة لتزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب فقد تم تجهيز 83 مركزاً قيد التجهيز. وقد تم كذلك تجهيز 10.532 دوار ويظل 4.226 دوار قيد التجهيز. كما تمت برمجة اقتناص 402 شاحنة صهريجية و 4.271 خزان مائي بالوسط القروي خلال سنة 2025. بالإضافة إلى تغطية حاجيات العملات من الوقود والصيانة وأجرة اليد العاملة لتسخير 1.209 شاحنة صهريجية التي تم اقتناصها برسم سنوي 2022 و2024 وكذلك نفقات كراء الشاحنات الصهريجية لتزويد جميع الدواوير التي تعرف خصائص من الماء الشروب بمبلغ 360 مليون درهم عن طريق الميزانية العامة، و 12,5 مليون درهم عن طريق الضريبة على القيمة المضافة. وتواصل هاته الوزارة تحديد المناطق التي تعرف أو قد تعرف عجزاً مائياً عبر النظام المعلوماتي الوطني لأنظمة التزود لجميع المدن والمراكز والدواوير القروية.

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

بفضل الجهود المبذولة من طرف الدولة والجماعات الترابية والفاعلين، سجل قطاع التطهير السائل منذ انطلاق البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة قفزة نوعية تمثل في تحسين خدمات مرافق الصرف الصحي بالجماعات المستفيدة وتحقيق وقع يبني واجتماعي إيجابي.

وقد مكنت المشاريع المنجزة إلى غاية سنة 2024 من تحسين مؤشرات التطهير السائل على الصعيد الوطني؛ وهكذا تم بالوسط الحضري تجهيز 223 مدينة ومركز حضري بشبكات الصرف الصحي ومحطات معالجة المياه العادمة لفائدة 21 مليون نسمة. وتم حالياً مواصلة الأشغال بـ 72 مدينة ومركز لفائدة 25 مليون نسمة، فيما تمت برمجة 90 مدينة ومركز خلال الفترة الممتدة ما بين 2025 و2034.

كما مكنت هاته الإنجازات من بلوغ معدل ربط يقدر بـ 68,4% والحد من التلوث بنسبة 60%. وقد بلغت نسبة معالجة المياه العادمة في المجال الحضري 58% بفضل إنجاز 206 محطة لمعالجة المياه العادمة. وبالوسط القروي تم تجهيز 43 مركزاً قروياً بشكل كامل بشبكات الصرف الصحي ومحطات معالجة المياه العادمة لفائدة ساكنة تقدر بـ 105 ألف نسمة. وقد تم الشروع في تجهيز 170 مركزاً قروياً لفائدة ساكنة تقدر بـ 442 ألف نسمة.

السيدات والسادة المستشارون المحترمون

فيما يخص عصرنة منظومة التنقلات والنقل الحضري، واصلت الوزارة مواكبتها للجماعات الترابية عبر تقديم الدعم المالي والتقيي لتحفيزها على إنجاز مخططاتها للتنقلات الحضرية المستدامة. وقد تم إنجاز 13 محظطاً على مستوى 12 مدينة، كما توصل 5 مدن بإعداد مخططاتها للتنقلات الحضرية أو العمل على تحبيتها.

وجدير بالذكر أن الوزارة قد عملت على وضع نموذج جديد لتدبير النقل الحضري والشبكة الحضري بالحافلات والذي تمثل أهدافه في توفير خدمة مستدامة وعالية الجودة للمرتفقين مع الحفاظ على التوازنات الاقتصادية والمالية للعقود، ومراعاة التعريفة الاجتماعية، وضمان إنجاز الاستثمارات، فضلاً عن تدبير الجوانب القانونية والتنظيمية لهذا المرفق الحيوي لما له من وقع على النشاط السوسيو-اقتصادي بصفة عامة، وعلى الحياة اليومية للمواطن بصفة خاصة.

ويرتکر هذا النموذج الجديد، الذي سيتم تزييله عبر ثلاث مراحل خلال الفترة الممتدة من 2025 إلى 2029، على تغطية تكاليف الاستثمار كاملة، إذ تقدر الكلفة الإجمالية للاستثمارات بـ 11 مليار درهم، تحمي كافة مكونات التدبير المفوض؛ من حافلات، ومحطات توقف الحافلات، وأعمدة التوجيه، ومراكز الصيانة، ونظام التذاكر، ومنظومة المساعدة على الاستغلال.

وسيتمكن هذا البرنامج من اقتناه 3.800 حافلة لفائدة 37 سلطة مفوضة (84 مدينة وجمعي حضري). ويتم حاليا التنفيذ الفعلى للشطر الأول من هذا البرنامج حيث تم اقتناه حوالي 1.000 حافلة مزودة بأنظمة ذكية للمساعدة على الاستغلال وإخبار الركاب. ولتعزيز دعم اشتراكات الطلبة والتلاميذ للاستفادة من خدمات النقل الحضري، فقد تم، خلال هذه السنة، منح إعانت من طرف صندوق مواكبة إصلاحات النقل الطرقي الحضري والرابط بين المدن لفائدة الفاعلين في القطاع بما جموعه 85,39 مليون درهم، إلى غاية شهر شتنبر 2025.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

فيما يتعلق بتنفيذ برامج المرحلة الثالثة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فبرسم السنة الجارية (إلى نهاية يونيو 2025)، تمت برمجة ما ينذر 5.300 مشروع ونشاط بكلفة مالية إجمالية تناهزت 2,6 مليون درهم. ويمكن تصنيفها حسب البرامج الأربع للمبادرة كما يلي:

أولاً: في إطار البرنامج المتعلق بتدارك الخصوص على مستوى البنية التحتية والخدمات الأساسية بالجالات الترابية الأقل تجهيزاً، فقد تمت برمجة 633 مشروع ونشاطاً، بخلاف مالي ينذر 566.3 مليون درهم في المجالات المرتبطة بالبنية الاجتماعية الأساسية (خاصة الصحة والتعليم والكهرباء القروية والماء الصالح للشرب وإنجاز الطرق والمسالك القروية)، بمساهمة للمبادرة الوطنية تناهز 543.6 مليون درهم.

ثانياً: برنامج مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة: تمت برمجة 1406 مشروع ونشاط بمبلغ إجمالي ينذر 743 مليون درهم، ساهمت فيه المبادرة الوطنية بمبلغ 514 مليون درهم، وذلك لفائدة أزيد من 200 ألف مستفيد.

ثالثاً: فيما يخص برنامج تحسين الدخل والإدماج الاقتصادي للشباب، فقد تم إنجاز ما جموعه 922 مشروع، بكلفة إجمالية بلغت 245 مليون درهم، ساهمت فيها المبادرة الوطنية بـ 197 مليون درهم.

ومنذ انطلاق المرحلة الثالثة للمبادرة الوطنية، وإلى غاية الأسدس الأول من هذه السنة، تم إنشاء 160 منصة للشباب على المستوى الوطني. وقد مكنت هذه المنصات منذ انطلاقتها من استقبال أزيد من 600 ألف شاب وشابة، استفادوا من خدمات الإنصات والتوجيه، وكذلك دعم قابلية تشغيل الشباب حيث استفاد 3.508 شاب وشابة من التكوين، (من ضمنهم 936 تم إدماجهم في سوق الشغل، و442 في طور التدريب على صعيد 39 عمالة وإقليم)، بخلاف مالي ينذر 70 مليون درهم، بتمويل للمبادرة قدره 52 مليون درهم).

و ضمن نفس البرنامج، وفي محور دعم ريادة الأعمال لدى الشباب، تم تمويل 492 مشروعًا بقيمة إجمالية قاربت 59 مليون درهم بمساهمة للمبادرة الوطنية تناهزت 49 مليون درهم، فيما بلغ عدد الشباب المستفيدن حوالي 1895 شاب وشابة، وأن 39% من المشاريع محمولة من طرف النساء، مما يدل على مدى انخراطهن في مجال ريادة الأعمال واندماجهن الاجتماعي والاقتصادي.

كما عرف محور تحسين الدخل، خلال سنة 2025، إطلاق طلبات عروض انتقاء المشاريع بعمالات وأقاليم المملكة، أسفرت عن اختيار 335 مشروع بكلفة إجمالية قدرها 53 مليون درهم، ساهمت فيها المبادرة الوطنية بحوالي 38 مليون درهم.

رابعاً: على صعيد برنامج الدعم الموجه للتنمية البشرية للأجيال الصاعدة، وفيما يتعلق بمحور صحة تغذية الأم والطفل، تم خلال الأسدس الأول من هذه السنة رصد غلاف مالي قدره 293 مليون درهم، 90% منه ممول من المبادرة الوطنية، لتنفيذ 443 مشروع ونشاطاً، استفادت منها أكثر من مليون امرأة.

أما بخصوص ورش تعميم التعليم الأولى، فمنذ انطلاق المرحلة الثالثة، وإلى متم النصف الأول من سنة 2025، مكنت الجهود المبذولة من تسريع وتيرة تعميم التعليم الأولى بالوسط القروي. ففي إطار خطط العمل لسنة 2025، تمت برمجة 333 وحدة للتعليم الأولى تشمل 342 قاعة دراسية، أي توفير طاقة استيعابية تبلغ 8.550 مقعداً تربوياً، مما يعكس رغبة المبادرة الوطنية في مواصلة مساهمتها في توسيع قاعدة التعليم الأولى العمومي والمجاني عالي الجودة بالمناطق القروية.

وفي مجال "دعم التمدرس" باعتباره رافعة أساسية لخارية المدرسي، قامت اللجن الإقليمية للتنمية البشرية، إلى غاية الأسدس الأول من سنة 2025، ببرمجة 1.386 مشروع ونشاط لدعم التمدرس بكلفة مالية إجمالية تناهز 682 مليون درهم، بمساهمة للمبادرة الوطنية قدرها 645 مليون درهم لفائدة أزيد من مليون و300 ألف مستفيد ومستفيدة.

كما ركزت تدخلات المبادرة خلال هذه الفترة على تعزيز وتحوير خدمات دور الطالب والطالبة ودعم أسطول النقل المدرسي بالعالم القروي، حيث تمت برمجة 539 مشروع ونشاط لفائدة دور الطالب(ة) من بينها إنشاء 11 مؤسسة جديدة، بالإضافة إلى برمجة 239

مشروع ونشاط للنقل المدرسي في العالم القروي من بينها اقتناه 420 حافلة للنقل المدرسي. كما ثمت برجمة مشاريع وأنشطة تهدف إلى دعم الصحة المدرسية، وتعزيز الأنشطة الموازية للأطفال والشباب داخل المؤسسات التعليمية ومرافق التفتح والتنشيط التربوي التابعة للمبادرة.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

تعبر التصفية القانونية للعقارات المملوكة للجماعات السلالية من بين الأوراش الاستراتيجية للوزارة نظراً لأهميتها في تثمين هذه العقارات، وحمايتها من التملك غير المشروع، إضافة إلى أن التحفيظ العقاري يوفر مناخاً ملائماً للاستثمار بهذه العقارات.

وفعياً لعقد "الأهداف/الوسائل" لسنة 2025، فإن هذه الوزارة تولي عناية خاصة للحفاظ على هذا الرصيد العقاري والعمل على تثمينه لتحسين ظروف عيش أعضاء الجماعات السلالية وإدماجهم في مسلسل التنمية المحلي، وذلك عن طريق القيام بمبادرات ترمي إلى إنجاز مشاريع وأنشطة مدرة للدخل ولفرص الشغل مع تحفيز فئة الشباب واعتماد مقاربة النوع الاجتماعي في تعزيز هذه المبادرات التنموية. وقد توصلت الوزارة برسم السنة الجارية، ببرامج عمل تهم 21 عمالة وإقليم، تتضمن ما ينذر 536 مشروع ونشاطاً مدرراً للدخل بقيمة استثمارية تناهز 815 مليون درهم، حيث وافقت على دعم 214 مشروع بكلفة تناهز 165 مليون درهم، بمساهمة للوزارة قدرها 68 مليون درهم، والباقي عن طريق مساهمة الشركاء والتعاونيات الحاملة للمشاريع والأنشطة المدرة للدخل.

وخلال هذه السنة، حرصت الوزارة على تنمية شراكات جديدة مع بعض القطاعات الحكومية بغية تكثيفها من مجموعة من التحفيزات للمساهمة في إنجاز مشاريعهم التنموية. كما تواصل هذه الوزارة تنزيل ورش تملك الأرضي البوري لفائدة أعضاء الجماعات السلالية وإنجاز برنامج تبعة مليون هكتار من الأراضي الجماعية من أجل الاستثمار الفلاحي لجعل هذا الرصيد العقاري رافعة حقيقة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

إنما منها بأهمية تحديث وتحقيق المرافق الإدارية، واصلت هذه الوزارة جهودها الرامية إلى تحسين نجاعة التدبير العمومي عبر مواصلة تحدث مرافق هذا القطاع لا سيما المصالح ذات العلاقة مع المرتفقين، فضلاً عن تكوين وتحفيز الرأسمال البشري، وتطوير أساليب متکرة للتدبیر باعتماد الرقمنة، وتيسير الإجراءات واللاترکر الإداري.

ومواكبة لذلك، تحرص هذه الوزارة على ترسیخ آليات التدقیق والمراقبة. وفي هذا الصدد، أنجزت المفتشية العامة للإدارة التربوية برسم سنة 2025 (إلى حدود نهاية شتنبر الأخير) 50 مهمة افتتاحية ومراقبة. كما أنجزت 143 مهمة بحث وتحري خلال نفس الفترة، أسفرت عن اتخاذ إجراءات تقويمية وتأديبية حسب طبيعة الاختلالات والخروقات، ومنها ما ثمت إحالتها على الأجهزة القضائية المختصة. وحرصاً منها على الرفع من نجاعة أدائها المهني على النتائج وجودة الخدمات، انخرطت المفتشية العامة للإدارة التربوية في برنامج طموح يرمي إلى وضع أساس "نظام مستمر لرقابة ناجعة"، وذلك عبر إجراء تقييمات داخلية وخارجية مستمرة تستند على معايير دولية للممارسة المهنية في مجال التدقیق والمراقبة.

وفي سياق هذه الجهود المبذولة، تُوّجت المفتشية العامة للإدارة التربوية بحصولها سنة 2024 على "شهادة اعتماد الجودة للتدقيق الداخلي" من طرف معهد دولي متخصص؛ وهو ما يمثل سابقة بالنسبة لأنجهاز الإدارة العمومية المكلفة بالتفتيش والافتتاح. وقد تم خلال سنة 2025، إجراء مهمة ثانية من طرف نفس المعهد الدولي لتقييم مدى مواصلة الوزارة اعتماد المعايير المعتمدة بما في هذا الشأن، حيث انتهي إلى تأكيد استمرار التطبيق الفعلي بين ممارسات التدقیق لهذه الوزارة مع أفضل المعايير الدولية المعتمدة بما يراعى لقواعد الاستقلالية والموضوعية ولمبادئ وأخلاقيات الاحترافية المعتمدة دولياً في مجال المراقبة والافتتاح.

السيد الرئيس، حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

بخصوص المطابقات الرقمية لمشروع الميزانية الفرعية لهذه الوزارة، يبلغ غلافها المالي الإجمالي برسم سنة 2026، ما مجموعه 54,86 مليار درهم، بما في ذلك اعتمادات الالتزام. ويتوزع هذا الغلاف كما يلي:

c ميزانية التسيير

اعتمادات الموظفين	: 39,83
اعتمادات المعدات والنفقات المختلفة	: 5,36

: 45,19 مليار درهم

: 5,68 مليار درهم

: 3,98 مليار درهم

: 9,66 مليار درهم

المجموع

ميزانية الاستثمار

اعتمادات الأداء

اعتمادات الالتزام

المجموع

٣. الحسابات الخصوصية

أما سقف التحملات المرصودة للحسابات الخصوصية، فقد بلغت ما يناهز 75,767 مليار درهم ويتوزع هذا الغلاف كما يلي:

- صندوق الدعم المقدم لمصالح المنافسة والرقابة وحماية المستهلك وضبط السوق والمدخرات : 5,00 ملايين درهم

الاحتياطية

- صندوق مواكبة إصلاحات النقل الطرقي الحضري والرابط بين المدن

- حصة الجماعات الترابية من حصيلة الضريبة على القيمة المضافة

- الصندوق الخاص باتفاق ودعم الوقاية المدنية

- الصندوق الخاص لحصيلة حرص الضرائب المرصدة للجهات

- تمويل نفقات التجهيز ومحاربة البطالة

- صندوق الدعم لفائدة الأمن الوطني

- الصندوق الخاص بوضع وثائق الهوية الإلكترونية ووثائق السفر

- صندوق التطهير السائل والصلب وتصفيية المياه المستعملة وإعادة استعمالها

- صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية

- صندوق التضامن بين الجهات

مرافق الدولة المسيرة بطريقة مستقلة:

- مديرية تنمية الكفاءات والتتحول الرقمي

وأخيرا فقد بلغت حصة الوزارة من المناصب المحدثة برسم سنة 2026 ما مجموعه 13.000 منصب.

تلهمكم حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين، الخطوط العريضة لمشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية للسنة المقبلة،

وفقنا الله لما فيه خير بلادنا تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

تقدير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء

برسم السنة المالية 2026

مقر اللجنة
المهدي عثمان

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمن ابليلا

الولاية التشريعية 2027-2021

السنة التشريعية: 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

الأمانة العامة

مديرية التشريع والمراقبة

قسم التشريع واللجان

مصلحة لجنة الداخلية والجماعات

الترابية والبنيات الأساسية

المستقرة

السيد الرئيس المحترم؛

السيدات والسادة الوزراء المحترمون؛

السيدات والسادة المستشارون المحترمون؛

عقدت اللجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية اجتماعاً، يوم الخميس 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال، برئاسة السيد رئيس اللجنة المستشار مولاي عبد الرحمن ابليلا، وبحضور السيد نزار بركة وزير التجهيز والماء، حيث خصص هذا الاجتماع إلى تقديم ومناقشة الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء.

وفي مستهل تقديمه، ذكرَ السيد الوزير بالخطاب الملكي السامي الذي ألقاه جلالة الملك بمناسبة عيد العرش المجيد والذي أكد فيه على أنه من غير المقبول اليوم أن يسير المغرب بسرعة واحدة عن طريق التدخل للتقليل من الفوارق الاجتماعية وأن تسير بلادنا بسرعة واحدة عن طريق التدخل للتحقيق من المصالح.

انطلاقاً من ذلك، أكد السيد الوزير على أن الميزانية الفرعية لوزارة تم وضعها بناء على مرجعيات أساسية توجه العمل الحكومي وتمثل بالأساس في:

1- التوجيهات الملكية السامية التي عبر عنها جلالة الملك، والتي تهم ضرورة تدخل الحكومة من أجل النهوض ببلادنا على مختلف القطاعات وال المجالات والواجهات.

2- المقتضيات الدستورية التي تؤكد على حقوق الإنسان الأساسية والتي يجب أن يتمتع بها كافة المواطنين والمواطنات كالحق في العيش الكريم في مقدمته الحق في الماء حق طبيعي ومقدس.

3- البرنامج الحكومي الذي يعتبر هذا القطاع رافعة أساسية ضمن النموذج التنموي الجديد الذي يعتبر خياراً استراتيجياً ووطنياً.

في هذا السياق، الذي يتطلب من جهة تنزيل مرجعيات الفعل الحكومي ومن جهة أخرى التطلع إلى مواكبة التحولات الجديدة الوطنية والدولية وتنزيل الأوراش الكبرى حتى تكون في مستوى المحطات القادمة ومواكبة الزخم الجديد الناتج عن الاعتراف للأمني بسيادة المغرب على أقاليمه الجنوبية من خلال تصويت مجلس الأمن على القرار رقم 2797 الذي أحدث تحولا نوعيا في مسار قضيتنا الوطنية، تتوسعا مسار حافل بالإنجازات التي حققتها الدبلوماسية المغربية تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالية الملك محمد السادس نصره الله.

إن مواكبة هذه الدينامية -يؤكد السيد الوزير- يتطلب الاهتمام بأسباب النماء الوطني ومن ضمنها الاهتمام بقطاع الماء، وذلك ما يحرص عليه جلالته الملك محمد السادس من خلال حث الحكومة على تنزيل البرنامج الوطني للماء الصالح للشرب ومياه الري، وضمان استكمال سياسة السدود ونقل المياه عبر الطريق السريع المائي بين مختلف الأحواض المائية وتسريع وثيرة إنجاز المشاريع المتعلقة بمحطات تحلية مياه البحر ومعالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها في السقي.

وأشار السيد الوزير إلى أن هذا البرنامج الطموح تواجهه تحديات كبرى متمثلة أساسا في التحولات المناخية العنيفة وظاهرة الجفاف الذي ضرب بلادنا في السنوات الأخيرة، وهو ما أثر بشكل كبير على الثروة المائية. وهو ما دفعنا إلى مواصلة تكثيف الجهود في هذا المجال والتفكير في سياسة مائية بعيدة المدى تصل إلى غاية 2025، من أجل مواجهة هذه التحديات وتشجيع الاستهلاك المعقّل للماء.

وبخصوص رصيد البنية التحتية المائية للبلاد فقد عددها السيد الوزير في 156 سداً كبيراً و 150 سداً متوسطاً و 17 محطة لتحلية مياه البحر و 18 منشأة لتحويل المياه وكذا 98 فرشة مائية سطحية و 32 فرشة مائية عميقية.

واعتبر السيد الوزير أن السياسة التواصصية التي تنهجها الوزارة في هذا المجال سواء عند التواصل مع السادة البرلمانيين سواء بمجلس النواب أو مجلس المستشارين، أو عند التواصل المباشر مع المواطنين وعند التواصل مع مختلف الشركاء والمتدخلين في هذا القطاع، جعلت الجميع واعيا بالإكراهات وبالجهود المبذولة في المجال خصوصا من طرف جلالة الملك نصره الله الذي يعتبر الماء من الأولويات الوطنية.

أما بخصوص قطاع الطرق، الذي اعتبره السيد الوزير من الركائز الأساسية للتنمية، لذلك تعمل الوزارة على تعزيز البنية الطرقية عالية الجودة وتوسيع الشبكة الطرقية المختلفة والتدخل من أجل فك العزلة في إطار السياسة الجديدة لتوحيد سرعة المغرب وتمكينه من بنية طرقية ذات جودة عالية قادرة على خلق فرص للتنافس الاقتصادي ودمج مختلف جهات وأقاليم المملكة في الاستفادة

من فرص التنمية، علاوة على متطلبات تنظيم العديد من الأحداث الرياضية القارية والعالمية.

وبالنسبة لقطاع الموانئ فإنه يحتل كما أكد ذلك السيد الوزير مكانة مهمة في اهتمامات جلالة الملك وخصوصا على مستوى الواجهة المتوسطية والواجهة الأطلسية من أجل خلق قنوات لتعزيز التبادل الاقتصادي وتمكين بلادنا من لعب دور محوري في الرابط بين مختلف القارات وخصوصا بين القارة الأوروبية والإفريقية.

في هذا الإطار أشار السيد الوزير إلى أن وثيرة إنجاز الموانئ تسير بشكل جيد إذ فاقت نسبة إنجاز ميناء الدخلة الأطلسي 50% كما أن التدخل في ميناء الناظور وميناء الجبهة قد اكتمل إلى جانب الأوراش الأخرى التي تهم ميناء الصيد مهيريز، وال الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء، وتعزيز الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص من خلال بناء ميناء جديد بطنطان الذي ينجزه المكتب الشريف للفوسفاط بطرفية والذي سيوجه للميدروجين الأخضر.

كما أكد السيد الوزير على التدخلات التي تقوم بها الوزارة على مستوى تأهيل المجال الساحلي وتحرير الملك العمومي البحري وتأهيل السواحل لمواجهة التغييرات ومواكبة التطور الذي تعرفه سياسة الموانئ ببلادنا وارتفاع نسبة أنشطتها.

وأكد السيد الوزير على أهمية قطاع الأرصاد الجوية في رصد التحولات المناخية، وأفاد بأن الوزارة منكبة على تأهيل هذا القطاع لتمكينه من الرفع من مدى التوقعات وتطوير سياساته التواصلية على مستوى توجيه الإنذارات الموجهة

للمواطنات والمواطنين، وتعزيز التدخل عند وقوع الكوارث والفيضانات والرفع من نسبة التغطية على المستوى المحلي والاستمرار في تطوير نظام الاستمطار "غيث". على هذا الأساس أشار السيد الوزير إلى ضرورة تقوية شبكة الرصد الجوي وتطوير برنامج الاستمطار "غيث" للتخفيف من حدة الجفاف وتحديث المعدات والأنظمة الآوتوماتيكية وتحسين الخدمات.

كما أشار إلى العديد من الاتفاقيات التي عقدتها الوزارة مع مختلف الشركاء والمتدخلين في مجالات تدخلها وخصوصا على مستوى التجهيز والقيام بالأشغال عن طريق الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة.

المناقشة العامة:

في إطار المناقشة العامة أشاد السادة والسيدات المستشارون بالجهودات الكبيرة للسيد الوزير وكافة أطر الوزارة على ما تحقق في مجال تدبير قطاع الماء والطرق والموانئ ووقفوا عند العرض الذي قدمه السيد الوزير معتبرين أنه مناسبة لتقديم حصيلة المنجزات لما سبق من أربع سنوات من التدبير الحكومي وبرنامج عمل لاستكمال الأوراش وإعطاء الانطلاق لأوراش جديدة بقيادة جلالة الملك محمد السادس نصره الله.

في هذا الإطار، شكل قطاع الماء نقطة مركبة واهتمام كبير من طرف كافة السيدات والسادة المتدخلين، مشيدين بالأشواط التي قطعها المغرب في تنزيل سياسة الماء والتي يقودها جلالة الملك نصره الله، سواء على مستوى السدود الكبرى والسدود التلية، أو على مستوى تشيد محطات تحلية مياه البحر، أو معالجة المياه العادمة

وكذلك فيما يتعلق بسياسة ربط الأحواض المائية الكبرى بعضها عبر طريق مائي يمكن من إيصال الماء إلى المناطق الجافة والحد من ضياع ماء الوديان التي تصب في البحر.

كما تطرق المتتدخلون إلى سياسة تدبير الفرشات المائية ومحاربة الآبار العشوائية، فيما طالب البعض بضرورة تبسيط مساطر الحصول على رخص حفر الآبار حتى يتمكن بعض المواطنين من القيام بهذه المهمة، مع محاربة الآبار العشوائية التي تستنزف الفرشات المائية.

وسجل أغلب المتتدخلون بأن الولوج إلى الماء أصبح يغطي كافة التراب الوطني سواء عن طريق الربط المباشر، أو عن طريق تزويد الدواوير بالسقايات أو تقرب الماء من المواطنين عن طريق نقله بالصهاريج المتنقلة.

فرغم سنوات الجفاف المتواصلة، اعتبر المتتدخلون أن ما تحقق اليوم على مستوى سياسة الماء أنقذ المغرب من أزمة مائية كبيرة مكنته من تنوعه وتزويده بمصادر مائية مختلفة حتى يتمكن من تلبية كافة احتياجاته المائية سواء بالنسبة للماء الصالح للشرب أو المياه مخصصة للري.

بالمقابل، طالب بعض المتتدخلين بضرورة مواصلة هذه الجهود، وتكثيف التدخل في بعض المناطق التي مازالت تعاني من الخصاص في الماء، خصوصا المناطق الجافة أو بعض المناطق التي تعرف تعثرا في إنجاز السدود أو بعض المشاريع التي تجمعها شراكة مع بعض المتتدخلين بالجهات والجماعات الترابية.

وطالب المتتدخلون بضرورة إعطاء الأولوية للساكنة القاطنة بالقرب من السدود، والذي يعانون من الخصاوص في هذه المادة الحيوية، قبل التفكير في تزويد مناطق أخرى بعيدة.

بالإضافة إلى سياسة الماء، شكل قطاع الطرق اهتماما كبيرا من طرف السيدات والسادة المستشارين الذين أجمعوا على التطور الحاصل على مستوى الربط الطرقي لبلادنا سواء على مستوى الطرق السيار أو على مستوى الطرق الأخرى المصنفة أو غير المصنفة التي تلعب دورا محوريا في فك العزلة عن المناطق النائية وتمكنها من نصيتها في التنمية.

ورغم ذلك، شكلت بعض المحاور الطرقية المنتشرة في مختلف ربوع الوطن محطة نقاش واسع واهتمام بالغ، بالنظر لأهميتها وبالنظر لحرص السيدات والسادة المستشارين على ضرورة إيصال هموم المواطنين والدفاع عن حقوقهم في الولوج إلى التنمية على قدم المساواة كما دعا إلى ذلك جلاله الملك محمد السادس نصره الله خطاب العرش الأخير، عندما ألح على ضرورة توحيد سرعة سير المغرب.

ووقف أغلب المتتدخلين على التطور الذي تشهده بلادنا على مستوى تشيد الموانئ أو توسيع الموانئ الموجودة التي تقوم بمختلف الأنشطة سواء التجارية أو الصيد البحري أو على مستوى الترفيه، واعتبر المتتدخلون أن هذه السياسة المينائية التي نهجتها بلادنا على مستوى مختلف واجهاتها البحرية مكنتها من تحسين شروط التنافس وجعلت المغرب يبرز كقوة جديدة ذات مصداقية وقدر على ربط مختلف القارات ببعضها بعض.

في هذا الإطار، طالب أحد المتدخلين بضرورة توفير معاهد التكوين في المهن البحريّة وتأهيل الموارد البشرية في هذا المجال بشكل يمكن من مواكبة التطور الذي تشهده بلادنا في هذا المجال.

ووقف مختلف المتدخلين عند المهام التي تقوم بها مديرية الأرصاد الجوية والمطالبة بتحديث وسائل عملها، وسياسة تواصلها لتشمل تطبيقاً هاتفيّاً يمكن من الاطلاع على الأرصاد الجوية بسهولة.

وطالب بعض المتدخلين بضرورة تطوير سياسة الاستمطار "غيث" ببلادنا نظراً لتعاقب سنوات الجفاف، وضرورة جعل بلادنا تنوّع مصادر الماء حتى لا تعاني في المستقبل من تداعيات الجفاف نظراً للتحولات المناخية التي بدأت تشهدها بلادنا وارتفاع درجات الحرارة.

كما أشاد متدخلون آخرون بمستوى الحوار الاجتماعي الذي تقوم به الوزارة ومختلف المؤسسات التابعة لها مع مختلف الشركاء الاجتماعيين الذي نتج عنه بلورة مقترن نظاميّ يمكن من تطوير دخل العاملين بالقطاع، بالإضافة لما شهدته الأعمال الاجتماعية من تطور، وفتح آفاق جديدة للدعم الاجتماعي للموظفين وأطر الوزارة، في نفس الإطار طالب بعض المتدخلين بضرورةمواصلة هذه الجهود والاهتمام أيضاً بعمال التوسيع الذين لازلوا يعانون من حيف كبير رغم المهام والجهود الكبير التي يقومون بها في الأوقات الصعبة.

جواب السيد الوزير:

بدوره تقدم السيد الوزير بالشكر والتقدير للسيدات والسادة المستشارين على اهتمامهم بهذا القطاع الوزاري، وانشغالهم بالدفاع عن مصالح المواطنات والمواطنين مما يدفع الجميع إلى تجويد العمل وتطوير خدمة الوطن.

واعتبر السيد الوزير أن هذا العمل والإنجاز المحقق ثمرة جهد عمل حكومي موحد ومتكملاً وفق تصور طموح يقوده جلالة الملك محمد السادس نصره الله سواء على مستوى سياسة الماء أو الموانئ أو الطرق أو الأشغال العمومية التي يتم القيام بها لصالح القطاعات الوزارية الأخرى أو لفائدة بعض المؤسسات والهيئات العمومية.

ووقف السيد الوزير عند الخطاب الملكي الذي ألقاه جلالته نصره الله بمناسبة عيد العرش المجيد، والذي دعا من خلاله إلى ضرورة توحيد سرعة سير بلادنا، الأمر الذي دفع الحكومة إلى عقد اجتماعات مع بعض القطاعات الوزارية التي وضعت برنامج عمل ينطلق من ضرورة الحوار مع كافة المعنيين قصد تشخيص الحاجيات الترابية والعمل من أجل التدخل لحلها في إطار سياسة رامية إلى توحيد سرعة سير بلادنا وفتح آفاق التنمية أمام كافة المواطنات والمواطنين.

ولضمان توفير الماء للجميع، فإن الحكومة تعمل بكلفة قطاعاتها المتدخلة في المجال تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك، نظراً لأهمية هذه المادة الحيوية خاصة مع توالي سنوات الجفاف ببلادنا، وهو ما دفع الجميع إلى تكثيف الجهود، الشيء الذي أدى إلى الإسراع في تنزيل الأوراش المتعلقة ببناء السدود وتنقية بعضها من الوحل، ثم إنجاز محطات لتحلية المياه على مستوى المناطق الساحلية، وربط مختلف الأحواض

المائية ببعضها البعض، ثم معالجة المياه العادمة، ووضع خريطة كاملة ودقيقة للوقوف على حقيقة الفرشة المائية، وذلك بغية تمكين بلادنا من مصادر مائية متنوعة تمكّنه من توفير كافة حاجياته لمواجهة التحولات المناخية والفيضانات المستقبلية والاستفادة من الأمطار بأكبر قدر ممكن.

وأشار السيد الوزير إلى العمل المتواصل من أجل وضع مخطط وطني للماء انطلاقاً من مخططات وكالات الأحواض المائية وبإشراف كافة المتدخلين خصوصاً على مستوى الجهات، قصد تشخيص الحالة ووضع أولويات ترابية مناسبة لحل كافة المشاكل. وعلى صعيد آخر، أشار السيد الوزير إلى وجود بعض المناطق التي لازالت تعاني من ندرة الماء وتتطلب نقل الماء إليها عن طريق تعبئة صهاريج مائية لإيصال الماء لكافة المواطنين، وأضاف بأن المغرب اليوم سيتمكن من توفير 240 محطة للتحلية متنقلة في المناطق الساحلية بإنتاج مغربي 100%.

وأكد السيد الوزير على جودة الماء الناتج عن التحلية نظراً للمراحل التي يمر منها حيث يتم تنقيتها من كافة الشوائب، كما تضاف إليه المواد المعدنية الضرورية وبالقدر المناسب حتى تصبح صالحة للشرب.

مضيفاً بأن الوزارة منكبة على إنجاز دراسات بيئية متعلقة بمحطات التحلية وكذلك التفكير في كيفية استغلال مادة الملح الناتج عن هذه العملية.

أما التدخل في بناء السدود فإن الأمر يتم وفق برنامج عمل للتدخل في السدود ذات التكلفة الأقل والتي استوفت جميع المراحل سواء على مستوى الدراسات أو على مستوى توقيع عقود الشركات، بينما السدود الأخرى وخصوصاً التي سيتم إنجازها في

إطار شراكة مع الجهات يتم برمجتها بعد استكمال كافة المراحل ورصد الميزانيات المخصصة لها.

وأفاد السيد الوزير بأن الترخيص للأبار، ينطلق من تقديم طلبات إلكترونية، ويتم التفكير في جعل الترخيص على مستوى المراكز الإقليمية، حتى تتم معالجة مختلف الملفات بالشكل الناجع والذي يضمن تزويد المواطنين بالماء مع الحفاظ على الثروة المائية، خصوصاً الموجودة في الفرشات المائية.

في نفس الإطار، أشار السيد الوزير إلى الانطلاق في دراسات تتعلق بمعرفة حقيقة الفرشات المائية، ووضع وفق ذلك عقود شراكات، بعد الاتفاق مع مختلف المتدخلين في إطار برنامج مندمج بتدبير الماء، حيث انطلقت عملية برمجة سدود في المناطق التي توجد بها فرشات مائية ضعيفة أو فرشات مائية غير قابلة للتجديد، مع الحرص على ترشيد استغلال الماء بتزويد الضياعات بعدادات ذكية وطريقة تنقية أكثر دقة تزود النبات بما يحتاج له من الماء الأمر الذي مكن من ترشيد استغلال الماء بشكل كبير يقارب نسبة 50%

أما بخصوص الطرق، أشار السيد الوزير إلى برمجة بعض الطرق في إطار التهيئة لمحطة كأس العالم 2030، ووقف عند المجهود الاستثنائي الذي تم القيام به على مستوى ربط العالم القروي بالطرق في إطار برنامج تنمية العالم القروي، مشيراً إلى ضعف بعض المحاور الطرقية التي لم يتم التدخل فيها بالشكل المناسب نظراً لغياب معاينة الخبر والاكتفاء فقط بدفعات التحملات، بالإضافة إلى تراجع مستوى محاور

طريقية أخرى نظراً لغياب الصيانة التي كان من المفترض أن تقوم بها الجماعات الترابية.

ونظراً لغياب الإمكانيات المناسبة لدى الجماعات من أجل صيانة الطرق، فُرض على الوزارة إدخالها ضمن عملها وذلك في إطار الأوراش التي تقوم بها عن طريق الشراكة مع مجالس الأقاليم والمجموعات الجمعوية، مؤكداً على ضرورة توفير الطرق المناسبة من أجل تشجيع الاستثمار في إطار تنزيل ميثاق الاستثمار الجديد.

وأكده على أن بعض المحاور الطرقية تعرف تأخراً في إنجازها نظراً لعدم التزام بعض الجهات برصد الموارد المطلوبة أو التأخر في الموافقة على عقود الشراكة وأن الوزارة منكبة على تهيئة بوابة إلكترونية ستمكن من نشر كافة المعلومات المرتبطة بالمشاريع التي تختلف في إنجازها إطار من الشفافية التي ستدفع كل المتدخلين للوفاء بالتزاماتهم وبناء الثقة في المؤسسات.

وأفاد السيد الوزير بأن الوزارة منكبة على تعزيز التشوير الطرقي ببلادنا خاصة في بعض المحاور الصعبة وإدخال اللغة الأمازيغية ضمن سياسة التشوير الطرقي.

أما على مستوى الموانئ وتجهيزها، ذكر السيد الوزير بأن الوزارة تعمل في إطار عقود مع مراكز التكوين على تأهيل مراكز جديدة لتوفير تكوين مناسب في المهن المرتبطة بالموانئ والملاحة البحرية والتدخل في تكوينات جديدة ستمكن بلادنا من تحقيق السيادة التكنولوجية.

واعتبر السيد الوزير بأن الاهتمام بالموارد البشرية يعد من أولويات الوزارة سواء على مستوى تحسين دخلها أو على مستوى الخدمات الاجتماعية واعتماد إطار قانوني

أساسي مناسب للمجهودات التي تقوم بها، داعيا إلىمواصلة الحوار ومشيدا بالدور الكبير الذي تلعبه النقابات في هذا الحوار، مما سينعكس على تقوية روح العمل الإيجابي داخل الوزارة.

العرض التقديمي

للسيد وزير التجهيز والماء

+٢٠٥٤٠٨١١٢٦٩٤٠٦
+٢٠٥٠٨٣٠٧١٠٤٠٦



المملكة المغربية
وزارة التجهيز والماء

تقديم مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء

برسم السنة المالية 2026

مجلس المستشارين - 27 نونبر 2025





السياق العام

يتسم السياق الراهن بعوامل داخلية، من بينها أهمية البنى التحتية للتنمية، وتفعيل التوجيهات الملكية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله لتحقيق العدالة المجالية، ومواجهة التحديات المناخية، إلى جانب عوامل خارجية عالمية، مما يفرض على المغرب تطوير نموذج من التكيف مع هذه الظروف، خاصة مع استعداده لاحتضان أحداث رياضية كبرى.

السياق العام
وركائز السياسة
الوطنية في مجال
تطوير البنيات
التحتية

المرجعيات وركائز السياسة الوطنية في مجال تطوير البنية التحتية



5

التجهيزات الملكية السامية أعطت دفعة قوية لتكريس العدالة المجالية والتنمية الترابية المندمجة

وجهنا الحكومة لاعتماد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، يرتكز على تثمين الخصوصيات المحلية، وتكرис الجهوية المتقدمة، ومبدأ التكامل والتضامن بين المجالات الترابية، إذ لا مكان اليوم والغد لمغرب يسير بسرعتين:

المجلس الوزاري ل 19 أكتوبر 2025

خطاب العرش : 29 يوليو 2025

"تقوم هذه البرامج... حول أولويات واضحة "

• اعطاء عناية خاصة للمناطق الأكثر هشاشة خاصة المناطق الجبلية والواحات، وللتربية المستدامة للسواحل الوطنية، وكذا لتوسيع نطاق البرنامج الوطني لتنمية المراكز القروية الصاعدة؛
 • إصلاح القانون التنظيمي لقانون المالية، الذي يجسّد تحولاً عميقاً في نموذج حكامة السياسات العمومية، ويتجه بشكل أكبر نحو المساءلة وتحقيق النتائج، إضافة إلى تكريس الالتقائية والتوطين المحلي لتدبير هذه السياسات.

1. دعم التشغيل عبر تثمين المؤهلات الاقتصادية الجهوية، وتوفير مناخ ملائم للمبادرة والاستثمار المحلي؛
2. تقوية الخدمات الاجتماعية الأساسية، خاصة في مجال التربية والتعليم والرعاية الصحية، بما يصون كرامة المواطن ويكرس العدالة المجالية؛
3. اعتماد تدبير استباقي ومستدام للموارد المائية في ظل تزايد حدة الإجهاد المائي وتغير المناخ؛
4. إطلاق مشاريع التأهيل الترابي المندمج في انسجام مع المشاريع الوطنية الكبرى التي تعرفها البلاد.

برنامج أولوي برسم سنة 2026: 20 مليار درهم



5

قطاع الماء



- التثليل الأمثل لكل مكونات البرنامج الوطني للماء الصالح للشرب ومياه السقي 2020-2027:
ضمان توفير الماء الصالح للشرب لجميع المواطنين وتوفير 80% على الأقل من احتياجات مياه السقي؛
استكمال برنامج بناء السدود مع إعطاء الأسبقية لمشاريع السدود المبرمج في المناطق التي تعرف تساقطات
 مهمة؛
تسريع إنجاز المشاريع الكبرى لنقل المياه بين الأحواض المائية : من حوض واد لاؤ واللكوس، إلى حوض أم
الربيع، مروراً بأحواض سبو وأبي رقراق؛
تسريع إنجاز محطات تحلية مياه البحر، حسب البرنامج المحدد لها، والذي يستهدف تعبئة أكثر من 1.7 مليار
متر مكعب سنوياً في أفق 2030 لتفعيلية أكثر من نصف حاجيات الماء الصالح للشرب وسقي بعض المساحات
ال فلاحية؛
إنجاز المحطات المبرمجة، ومشاريع الطاقات المتجددة المرتبطة بها، في الأجال المحددة، دون أي تأخير؛
الاعتماد ببرنامج أكثر طموحاً لمعالجة المياه وإعادة استخدامها؛
عقلنة وترشيد استعمال الماء؛
المزيد من الحزم في حماية الملك العام المائي، وتفعيل شرطة الماء، والحد من ظاهرة الاستغلال المفرط
والقضاء على العشوائي للمياه؛
تشجيع الابتكار، واستثمار ما تتيحه التكنولوجيات الجديدة في مجال تدبير الماء.

**توجيهات صاحب
الجلالة الملك
محمد السادس
نصره الله
بخصوص قطاع
الماء**

نقط التحول المحورية لقطاع الماء

السياسة المائية الوطنية نموذج رائد في حكامة المياه والابتكار

الريادة والاعتراف الدولي

المصادر: البنك الدولي - "تشخيص الأمن المائي في المغرب" - FAO : 2023 . ملف المغرب في قاعدة بيانات AQUASTAT . 2024.

المشروع المبكرة وجاذبية الاستثمارات

المصادر: تقرير البنك الإفريقي للتنمية، 2024: التحالف المغربي - الإماراني TAQA-NAREVA-Fond Mohammed VI

الابتكار وبناء القدرات

أمثلة:
القطب التكنولوجي CID-LPEE-EHTP.
المهد الوطني للبحث العلمي في الماء، بآكادير:
جامعة محمد السادس الدولية :

من
من تدبير الموارد
المائية على المدى
القريب

تحوّل
الثاني
تخطيط وتدير
الموارد المائية على
المدى البعيد
ولخيال المستقبل

تحولات
السياسة
المائية

من
سياسة تنمية
الموارد المائية
الاعتية

تحوّل
الأول
سياسة متعددة
تعتمد على مزيج
مصادر المياه
الاعتية وغير
الاعتية

تضامن المدن الساحلية مع البوادي
والمدن والمناطق الداخلية والجبلية
والواحات لتحقيق عدالة مجتمعية

تضامن البوادي مع المدن
الساحلية لتوفير الماء
من

التحول
الثالث

إلى

تضامن البوادي مع المدن
الساحلية لتوفير الماء

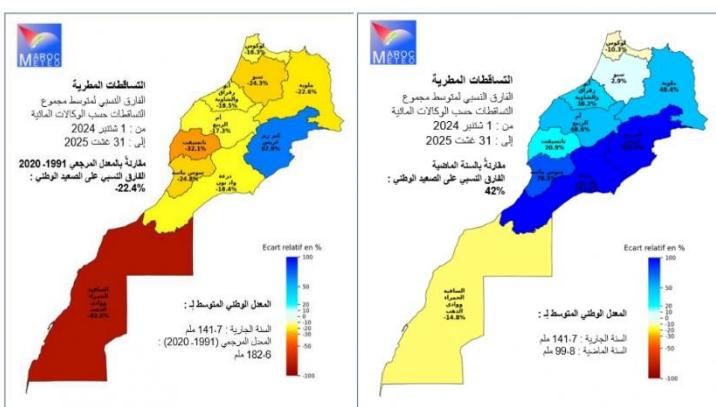
التحول
الأول

لتجاوز تحديات السياسة المائية يتم تسريع وتيرة إنجاز المشاريع
مع السعي إلى إتقانية برامج القطاعات المتدخلة في مجال الماء

إلى

وضعية التساقطات المطرية 2024-2025

بلغ متوسط التساقطات المطرية المسجلة بال المغرب في الفترة ما بين 1 سبتمبر 2024 و 31 غشت 2025 حوالي **141,7 ملم** مقابل 99,8 ملم سنة 2024-2023، مما يمثل ارتفاعاً بنسبة **42%** وعجزاً بنسبة **22,4%** مقارنة مع المعدل السنوي الطبيعي البالغ 182,6 ملم للفترة المرجعية 1991-2020. وبرغم هذا التحسن النسبي فإن الموسم المطري **2024/2025** يُعد السابع على التوالي ضمن سنوات الجفاف على الصعيد الوطني.



الحرارة

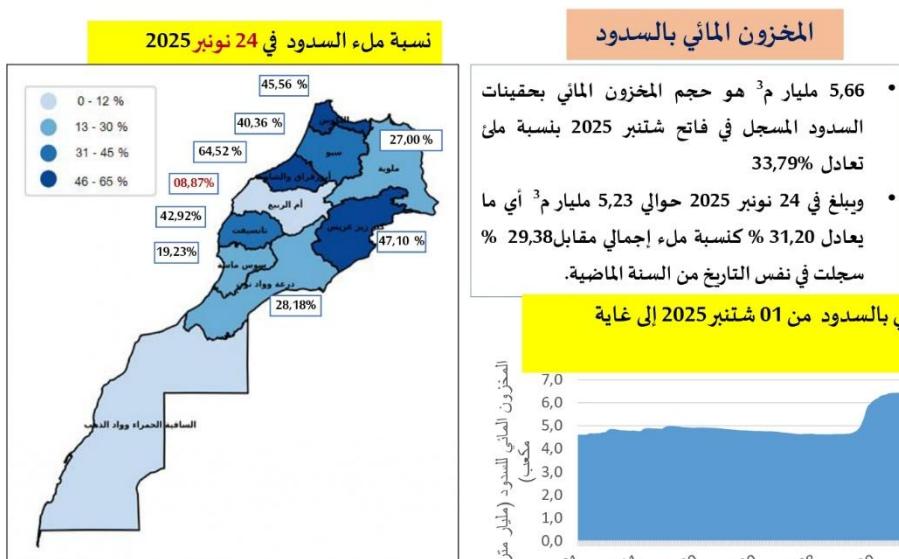
سجلت سنة 2024 أعلى معدل لدرجة الحرارة منذ بداية التسجيلات الرصدية الغربية بالمغرب، حيث بلغ الارتفاع الحراري **+ 2,69 درجة مئوية** مقارنة بالفترة ما قبل الصناعية ، كما كانت جل أشهر السنة أكثر حرارة من المعدل المناخي للفترة 1991-2020 حيث بلغ أقصاها **+ 4,08 درجة مئوية**

وضعية الثلوج سنة 2024-2023

تميزت سنة 2023-2024 بضعف استثنائي في الغطاء الثلجي (9723 كم²). حيث اقتصرت التساقطات الثلجية على فترات وجيزة خلال شهري نوفمبر ومارس، إلى جانب درجات حرارة أعلى من المعدل ما عجل بذوبان الثلوج ومنع تراكمها.

الوضعية المائية ببلادنا

تطور حقينات السدود



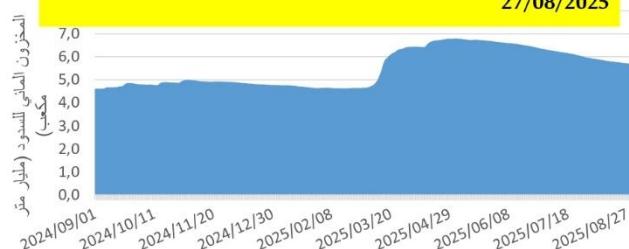
الواردات المائية السطحية

4,83 مليار m^3 حجم الواردات المسجل خلال سنة 2024-2025، بعجز بلغ 58 % مقارنة بمعدل السنوي.

الواردات المائية الجوفية

عرفت جل الفرشات المائية انخفاضاً في مستوى المياه سجل أهمها بفرشات سايس (6,87-) والغرب (3,64-) وبوسيع (4,97-) وسوس (6,18-)

تطور حجم المخزون المائي بالسدود من 01 شتنبر 2025 إلى غاية 27/08/2025



10

الوضعية المائية ببلادنا

تعاقب سنوات الجفاف خلال الست سنوات الأخيرة

تأمين سقي مساحات من المزروعات كالخضروات، وقصب السكر، والشمندر. وقد هلت هذه العمليات على وجه الخصوص المدارات السقوية الكبرى لاسيماء أحواض اللوكس (40.200 هكتار)، وتادلة (109.000 مكتار)، ومملووة (78.800 هكتار)، مما ساهم في استدامة النشاط الفلاحي رغم الظروف المناخية الصعبة.

عرفت الفترة من 2018-2019 إلى 2024-2025 تعاقب

سنوات جافة، حيث سجلت على التوالي نسب عجز سنوي يقدر بـ 54%, 66%, 85%, 59%, 71%, 58%.

مقارنة بالمعدل السنوي للواردات المائية



رغم تراجع المخزون المائي بالسدود تمت تلبية حاجيات الماء الصالح للشرب بصفة مُرضية عبر:

- اللجوء إلى تحلية مياه البحر خاصة بأكادير (34 مليون m^3 /سنة) وأسفى والجرف الأصفر (تدرّيجياً ابتداء من شتنبر 2023):
- تقوية الإمدادات انطلاقاً من المياه الجوفية:
- تقليص في أغلب الإمدادات الموجهة للأسفي.

11

حصيلة المنجزات لقطاع الماء أكتوبر 2021-2025

تنمية مائية مجانية مندمجة في خدمة المواطنات والمواطنين

12

البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشرب ومياه السقي 2020-2027

- أبانت توالي سنوات الجفاف التي عرفتها بلادنا خلال العقد الأخير، عن هشاشة بعض منظومات التزويد بالماء إزاء فترات الجفاف الطويلة؛
 - تمت صياغة البرنامج تنفيذاً للتعليمات الملكية السامية؛
- الأهداف:** تسريع وثيرة الاستثمار في مجال الماء من أجل مواكبة الطلب المتزايد على الموارد المائية وضمان الأمن المائي للبلاد والحد من تأثير التغير المناخي



تنزيل بتنسيق تشاركي بين وزارات التجهيز والماء وال فلاحة والداخلية والمالية والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب
لجنة تقنية يترأسها وزير التجهيز والماء وللجنة القيادة يترأسها رئيس الحكومة

13

البنيات التحتية المائية بعد تنزيل البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشرب ومياه السقي 2020-2027

تنمية العرض المائي <ul style="list-style-type: none"> إنجاز الانتلاقعة لإنجاز 12 سداً كبيراً و4 سدود متوصلة مع مواصلة برنامج السدود الصغرى بإنجاز 12 سداً وإطلاق 38 سداً من 155 المبرمجة إنجاز الشطر الاستعجالي لربط حوضي سبو وأبي رقراق بكلفة 6 مليارات درهم: إنجاز إنجاز الشطر المائي بين سدي وادي المخازن ودار خروفة: إنجاز مشاريع للربط بين الأنظمة المائية لضمان التزويد بالماء الشرب لكل من مدن طنجة وأكادير وتاركيس ودار البيضاء الكبرى بلغت سعة إجمالية تقدر بـ 350 مليون متر مكعب في السنة من المياه المحلاة من أصل 1.7 مليار متر مكعب من المياه المبرمجة في افق 2030 	
تدير الطلب واقتصاد وتغير المناخ <ul style="list-style-type: none"> بلغ مردود متوسط لشبكات توزيع المياه 78% تكلفه مجهودات تعزيز الصياغات بالري الموضعي بتحويل 332000 هكتار إضافية في فترة البرنامج 	
تقوية التزويد بالماء الصالح للشرب بالمنطقة القروية <ul style="list-style-type: none"> تقوية التزويد بالماء الصالح للشرب بالمنطقة القروية بتزويد 70 مركزاً و 10300 دوار 	
إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة <ul style="list-style-type: none"> بلغ 52 مليون متر مكعب في السنة كحجم المياه العادمة المعالجة من أصل 100 مليون متر مكعب في السنة المبرمجة في افق 2027 	
التواصل والتخييم <ul style="list-style-type: none"> اعتماد استراتيجية للتواصل والتخييم: حملات التواصل 1,3: 1 مليار مشاهدة (تلفازية ، إذاعية ورقمية) 	

تطور مهم في رصد البنيات التحتية المائية

17



18 منشأة لتحويل المياه



150 سد متوسط وصغير



156 سد كبير



14

مشاريع الربط المائي بين الأحواض المائية

الربط المائي بين أحواض لاو واللوكوس وسبو وأبي رقراق وأم الربيع: المشروع الإجمالي



الشطر الاستعجالي بين حوضي سبو وأبي رقراق

الشطر الأول: سبو - أبي رقراق
الشطر الثاني : سبو - أبي رقراق-أم الربيع
الشطر الثالث: لاو-
اللوكوس-سبو

حجم التحويل المائي:
1200 مليون م³/السنة
من فانص المياه



- إنجاز الشطر الاستعجالي لتحويل المياه بين سبو وأبي رقراق:
 من سد المنع سبو إلى سد سيدى محمد بن عبد الله : المدة
 من 15 ديسمبر 2022 إلى 28 أغسطس 2023؛

الإنجاز والتمويل 100 %
مغربي

- التكلفة : 6 مليارات درهم؛
 - المدة : 9 أشهر؛

- الصبيب: 15 m^3/s ؛

- حجم التحويل : 300 إلى 400 / مليون m^3 /السنة؛

- الأنابيب فولاذية:

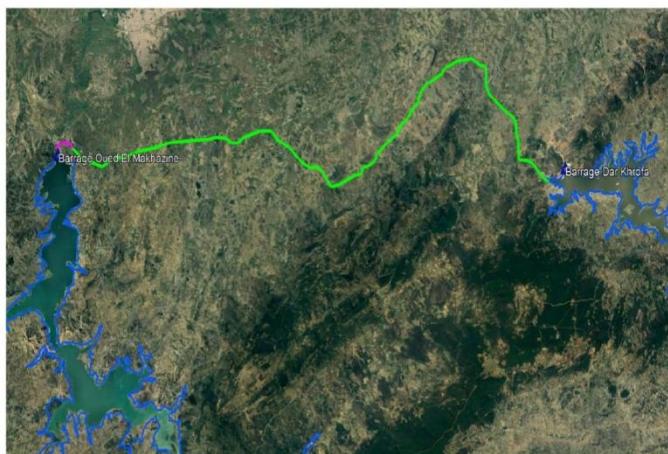
تحويل 917 مليون m^3

- الطول : 67 كم

المساهمين في إنجاز المشروع : اللجنة التقنية برئاسة وزارة التجهيز والماء والمكونة من طرف وزارة الاقتصاد والمالية ووزارة الداخلية ووزارة الفلاحة والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب.

مشاريع الربط المائي بين الأحواض المائية

الربط المائي بين سدي المخازن ودارخرفة



3,2	الصبيب م3/ث
100	حجم تحويل المياه (مليون م3/السنة)
40,3	طول قناة الربط كـ km
840	التكلفة مليون درهم



16

منجزات 2025-2021



جهة طنجة-تطوان-الحسيمة / جهة الشرق

السدود الكبرى

سد واد غيس بإقليم الحسيمة
مك من خلق 103 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغرى

- سد الجهة** بإقليم شفشاون، وسددين لحماية ميناء "النااظور غرب المتوسط" من الفيضانات بإقليم الناظور، وتغليف سدين **أفسو** بإقليم الناظور ومحجج بإقليم تارirt، وده استغلال "سد بوعلام" بإقليم الحسيمة.
- مكنت هذه المشاريع من خلق 225 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

الانتهاء من إنجاز الأشغال بـ 15 مشروعياً بكل من أقاليم العرائش، طوان، وزان وعملة طنجة. أصيلة، والناظور وجرادة. مكنت هذه المشاريع خلق 450 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الربط المائي

الربط المائي بين سدي وادي المخازن ودارخرفة لتحويل 100 مليون م³ سنوياً لضمان الماء الشرب لمنطقة طنجة أصيلة بما فيها الوسط القرقي.

تحلية مياه البحر

تم الانتهاء من الدراسات التقنية لمشروع تزويد منطقة طنجة بـ 150 مليون م³/السنة، ولشنط تزويد جبهة الشرق بـ 300 مليون م³/السنة. تم توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية بين كل من شركة «طاقة المغرب» وشركة «تاريفا» وصندوق «محمد السادس للاستثمار» وإنجاز وتشغيل المحطتين.

17

منجزات 2021-2025

تجميع مياه الأمطار

إنجاز مشروع تجميع مياه الأمطار بالجي الجامعي لكلدان بإقليم تازة (1300 مستفيد) و 6 مطفيات بإقليم بولمان (حوالى 1400 مستفيد) حيث تم تشغيل حوالي 44 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع.

تزويد العالم القروي بالماء الشرب

إنجاز 18 منظومة مائية لتزويد الساكنة القروية والمساجد والمدارس بالماء الشرب بإقليم تازة، وبولمان، وإفران وتاونات. تشغيل ما مجموعه 76 عاملًا من الساكنة المحلية.

جودة المياه ومحاربة التلوث

- البرنامج الاستعجالي لمحاربة تلوث واد سبو، في إطار تأمين جودة المياه المحولة من حوض سبو إلى حوض أبي رقراق وافتتاح مشروع إزالة التلوث بواد أبي رقراق في إطار اتفاقيات شراكة:
- إنجاز محطة معالجة المرج بإقليم تاونات في إطار اتفاقية شراكة:
- إنجاز مشروع الربط بين المراكز التأهيلية للعرجات 1 و 2 في إطار اتفاقية شراكة.

التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة

- مشروع إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة بمدن الرباط، سلا، وتمارة، وهربورة، والصخيرات، ومنطقة بوقنادل والطريق الوطنية رقم 1، في إطار اتفاقيات شراكة (المستفيدين 1.4 مليون نسمة) والمشروع في أشغال التطهير السائل لدور سفلات بجماعة سفلات بإقليم سيدي قاسم.

أهم الدراسات

- دراسة لتوصيف جودة المياه القابلة للنقل من سد المنبع سبو إلى حوض أبي رقراق.

تنمية مائية مجالية مدمجة في خدمة المواطنين والمواطنين

منجزات 2021-2025

جهة فاس-مكناس / جهة الرباط-سلا-القنيطرة

السدود الكبرى

إنجاز سدود مدنان بإقليم صفرو وتيدياس بإقليم الخميصات، وكذا البرنة بإقليم سيدي قاسم، مكنت هذه المشاريع من خلق 80 منصب شغل لفائدة الساكنة.

السدود المتوسطة والصغرى

الانتهاء من إشغال سد عين السمن بإقليم مولاي يعقوب، مكن هذا المشروع من خلق 40 منصب شغل لفائدة الساكنة.

الحماية من الفيضانات

الانتهاء من إنجاز الشغال بـ 6 مشاريع بكل من أقاليم بولمان، صفرو و عمالة مكناس والقنيطرة وسيدي قاسم. مكنت هذه المشاريع من خلق 180 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تحويم المياه

تحويم 400 مليون م³ في السنة من المياه من سد المنبع سبو إلى سد سيدي محمد بن عبد الله بآبي رقراق، المياه المحولة من غشت 2023 إلى 24 نونبر 2025 : 917 مليون م³.

إنجاز الأثنيات المائية

إنجاز 222 ثقباً استكشافياً بصبيب إجمالي يقارب 365 لترًا في الثانية. يمكن هنا الصبيب من توفير الماء الشرب بـ 524 ألف نسمة. (خلق ما يعادل 1740 يوم عمل).

تحلية مياه البحر

تم توقيع بروتوكول اتفاق وشراكة بين المغرب وشركة فيوليا من أجل تمويل وإنجاز تشغيل محطة تحلية مياه البئر بمدينة الرباط بقدرة إنتاج 300 مليون م³.

18

بتن حاليما إنجاز الدراسات التقنية الازمة لإنجاز محطة التحلية بالرباط من طرف نفس الشركة.

تزويد العالم القروي بالماء الشرب

إنجاز 13 منظومة مائية لتزويد المساجد والمدارس القروية بالماء الشرب بإقليم سطات وسيدي بنور، أزيلال وخنيفرة وقد ساهمت هذه المشاريع في خلق فرص الشغل لفائدة 60 عاملًا من الساكنة المحلية.

إنجاز الأثنيات المائية

إنجاز 412 ثقباً استكشافياً بصبيب إجمالي يقارب 745 لترًا في الثانية. يمكن هنا الصبيب من توفير الماء الشرب لـ مليون نسمة. (خلق ما يعادل 2780 يوم عمل).

تجميع مياه الأمطار

إنجاز مشاريع تجميع مياه الأمطار لـ 11 مدرسة بإقليم خريبكة (2123 تلميذ) بكلفة 3.5 مليون درهم. (تشغيل حوالي 88 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع).

أهم الدراسات

- دراسة إعادة استعمال المياه العادمة المصفاة لجماعة الشلالات وجماعة سيدي حجاج واد حصار لسعاد المساحات الخضراء والكولف بمدينة المحمديه:
- إعطاء انطلاق دراسة إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة بثلاثة مدن بالحوض المائي لأم الربع: أبي الجعد وخنيفرة وأزيلال.

تنمية مائية مجالية مدمجة في خدمة المواطنين والمواطنين

السدود المتوسطة والصغرى

سد هبر العصمة بإقليم بنسليمان وسد الحنك بإقليم خنيفرة، مكن هذا المشروعين من خلق 95 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

الانتهاء من إنجاز شفال هبيبة وادي لغير لحماية مدينة سطات من الفيضانات، مكن هذا المشروع من خلق 30 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تحلية مياه البحر

القدرة الإنتاجية لمحطة الجديدة تصل إلى 172 مليون م³ سنويًا سنة 2025، تخصص منها 82 مليون م³ سنويًا للجاجيات الصناعية للمكتب الشريف للفوسفاط و 90 مليون م³ سنويًا لترويج مدينة الجديدة و تغطية 80% من احتياجات الدار البيضاء الجنوبية وسطات وبريشيد والمناطق القروية المجاورة؛

الربط المائي

- الربط المائي بين محطة تحلية مياه البحر والدواوير لدعم مياه الشرب للدار البيضاء الجنوبية وسطات وبريشيد والمناطق القروية المجاورة؛
- الربط بين قنوات جر المياه للدار البيضاء الجنوبية والشمالية لدعم التزويد بمياه الشرب من سد سيدي محمد بن عبد الله.

19

منجزات 2021-2025

جهة كلميم-واد نون/ جهة العيون-السااقية الحمراء-جهة الداخلة-وادي الذهب



منجزات 2021-2025

بعض المؤشرات السوسية اقتصادية لمشاريع قطاع الماء

السدود الكبرى	السدود الصغرى	تحويل المياه	تحلية مياه البحر	تجميع مياه الأمطار
سد امدرز بإقليم صفراء	سد الحنك بإقليم ميدلت	تحويل المياه من لاو-اللووكوس-سيو- أبي رقراق وأم الربيع	مشاريع تحلية مياه البحر إلى 2025	تجميع الأمطار بالمدارس القرورية
سد كدية البرنة بإقليم سيدى قاسم	استفادة 2000 من الساكنة بالسافلة من مياه السقى والحماية من الفيضانات	الماساهمة في سقي 730 000 هكتار بالشاوية وتقوية ري الدواير السقوية بدلالة البالغة مساحتها ما يناهز 100 000 هكتار.	مشاريع تحلية مياه البحر إلى 2025	استفاد ما يقارب 130000 تمرين/ طالب من ساكنة البوادي من مشاريع تجميع مياه الأمطار
استفادة ما يقارب 500 000 نسمة من ساكنة إقليم سيدى قاسم من الماء الشروب	استفادة 2000 من الساكنة بالسافلة من مياه السقى والحماية من الفيضانات	استفادة ما يقارب 500 000 نسمة من ساكنة البوادي من التزويد بالماء الصالح للشرب وسقي حوالي 13 000 هكتار من الأراضي الزراعية (اشتوكه أيت بها) بشكل مباشر من المياه المحلاة.	تحويل المياه من لاو-اللووكوس-سيو- أبي رقراق وأم الربيع	إنجاز العتنيات
سد أكدر بإقليم زاكورة	سد تاغوشت بإقليم الرشيدية	استفادة ما يقارب 156 مليون متر مكعب للمساهمة في سقي الدواير السقوية بمنطقة تادلة.	مشاريع تحلية مياه البحر إلى 2030	إنجاز مطفيات وأحواض مائية
استفادة ما يقارب 180 000 نسمة من ساكنة البوادي بإقليم زاكورة من الماء الشروب	سد تاغوشت بإقليم الرشيدية	تحويل المياه من لاو-اللووكوس-سيو- أبي رقراق وأم الربيع	مشاريع تحلية مياه البحر إلى 2030	استفادات ما يقارب 55 000 نسمة من ساكنة البوادي من هذه المشاريع

برنامـج عمل قطاع الماء لسنة 2026

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

محطات تحلية مياه البحر

السود الكبير



المياه الاعتيادية : مواصلة إنجاز أشغال (15) سدا كبيرة، منها سددين كبيرين تتم تعليةهما						
السد	الحوض المائي	الإقليم	حجم العينة (مليون م3)	الكشفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	نسبة تقدم الأجل التوقيعي للأشغال (%)	نسبة تقدم الأجل التوقيعي للأشغال (%)
إعادة بناء سد المساقية	السايقية الجمراء واد الذهب	العنون	113	458,4	87,5	2026
تاروكا أوامادي	ملوية	كرسيف	287	1741	81,2	2027
أيت زيات	تايسيفت	الحوز	185	1829	96	2026
بولوغوان	تايسيفت	شيشاوة	66	1264	71	2027
سيدي عبو	سمو	تاونات	200	1209	98	2026
بني عزيمان	ملوية	الدريروش	44	1482	79	2026
تعلية سد محمد الخامس	ملوية	تاوريرت - الشاطور	980	1548	65,5	2026
تعلية سد المختار السوسي	سوس ماسة	تاورادانت	280	1640	74	2027
خنكل كرو	كير بوز غربس	فيكيل	1070	1200	58	2027
واد لخضر	أم الربع	أنزلال	150	1500	62	2027
تاغزيرت	أم الربع	بني ملال	85	1350	10,5	
تامري	سوس ماسة	أكادير	204	2700	82	2026
الرتبة	سمو	تاونات	1009	4088	42,5	2029
ربط الغير	سمو	صفرو	124	1600	12,5	2029
تعلية سد امقوت	أم الربع	سطات	146	1300	-	
المجموع	-	-	4,943,00	4,909,40	-	-

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة / جهة الشرق

السدود المتوسطة والصغرى

- إحياء أشغال سد هريرة بإقليم فكيك
- الشروع في إنجاز الأشغال لبناء سد زندولة بإقليم وزان، وسد العناصر بإقليم شفشاون، وسد أولاد مسعود بإقليم جرادة وصلاح سد بوجوت بإقليم الحسيمة.
- اطلاق طلبات العروض لإنجاز سد فاليل بإقليم فكيك وسد كنفودة بإقليم جرادة و5 سدود صغيرة بإقليم شفشاون، فيكيك، الناظور، جرادة و تاوريرت في إطار برنامج السدود الصغرى 2027-2025
- ستتمكن هذه المشاريع من خلق 480 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.



السدود الكبري

- إحياء أشغال: تعلية سد محمد الخامس بإقليم تاوريرت - الشروع وسد بني مرين بإقليم الدريوش.
 - مواصلة إنجاز الأشغال بسدود: تاركا أومادي بإقليم كردسيف وخنڭ كور بإقليم فكيك.
 - الشروع في إنجاز أشغال سد بوجيد بإقليم شفشاون بمبلغ يناهر 2.5 ملليار درهم.
 - اطلاق طلبات العروض لبناء سد النفر بإقليم العرائش وسد دار ميمون بإقليم شفشاون.
- وستتمكن هذه السدود الثلاثة من توفير حوالي 400 مليون م³ سنويًا لتغذية مشروع الريفي المائي بين أحواض الشمال والجنوب والحد من هدر الماء النافث المائي بالتجاهي البحر.
- كما تتمكن كذلك من خلق 290 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

- إحياء أشغال الحماية من الفيضانات وهيئة أودية الشجرة وبوسافو (طنجة - الشطر 1)، وواد الزيان (طنجة)، ووادي اكتنانية (الشطر 2)، بالإضافة إلى حماية مدينة بوعرة وواد فكيك
- مواصلة إنجاز 4 مشاريع للحماية من الفيضانات
- اطلاق أشغال: 7 مشاريع للحماية من الفيضانات كل من مدينة طنجة، مدينة الناظور، مدينة الناضور المتوسطي، جماعة اكتنانية، ومركز الجهة 11.
- مشروع بكلفة إجمالية تقدّر بـ 672,86 مليون درهم.

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

تجميع مياه الأمطار

- إحياء دراسة وأشغال تجميع مياه الأمطار بكلية العلوم بطنوان وبكلية الآداب والعلوم الإنسانية بمارتين (30 500 طالب) مع تشغيل ما يقارب 30 يد عاملة.
 - مواصلة إنجاز 10 مطبات بإقليم الحسيمة وشفشاون (6400 مستفيد) ومشاريع تجميع مياه الأمطار عن طريق أسطح بنيات 10 مدارس بإقليم وزان وشفشاون (حوالي 5000 تلميذ) حيث من المرتقب تشغيل 150 يد عاملة.
- مكنت هذه المشاريع من خلق 300 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

26

جهة فاس-مكناس / جهة الرباط-سلا-القنيطرة

الحماية من الفيضانات

- مواصلة إنجاز الأشغال لـ: حماية مركز دار الكداري ومدينة القنيطرة من الفيضانات على مستوى شلال وادي أكاي بعدينة صفرة
- اطلاق طلبات العروض لـ: حماية جماعة الحوافات ومدينة إيموزار كندر ومدينة من الفيضانات
- ستتمكن هذه المشاريع من خلق 150 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.



السدود الكبري

- من المترقب إحياء أشغال: سد سيدى عبد الله بإقليم تاونات بمبلغ يناهر 1.2 مليار درهم، والذي مكن من خلق 73 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.
 - مواصلة إنجاز الأشغال بسدود: رباط الغير بإقليم صفرة بمبلغ يناهر 1.6 مليار درهم، والرتبة بإقليم تاونات بمبلغ يناهر 4.08 مليار درهم.
- وسيتمكن هذين المشروعين من خلق 307 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تجميع مياه الأمطار

- إحياء إنجاز مشروع تجميع مياه الأمطار عن طريق أسطح بنيات المدارس بإقليم الخميسات لفائدة 514 تلميذ؛
- إنجاز 6 مطبات بإقليم إفران (2000 مستفيد) و6 مخلفيات بإقليم بولان (980) مستفيد؛ ومشاريع تجميع مياه الأمطار لـ 5 مدارس بإقليم تاونات (1500 تلميذ)

ستتمكن هذه المشاريع من تشغيل 140 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

السدود المتوسطة والصغرى

- مواصلة إنجاز الأشغال: سد حمد الله بإقليم سيدى قاسم بكلفة 50 مليون درهم.
 - الشروع في إنجاز الأشغال: اصلاح سد سبابك بإقليم بولان
- سيتمكن هذين المشروعين من خلق 100 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

27

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة الدار البيضاء-سطات / جهة بني ملال-خنيفرة

السدود الكبرى

ال مشروع في إتمام الأشغال يسد: **تاغزيرت** بإقليم بني ملال بمبلغ **1.35** مليار درهم والذي مكن من خلق **27** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

مواصلة إنجاز الأشغال يسد: **واد لخضير** بإقليم أزيلال بمبلغ **1.5** مليار درهم: ميسنken هذا المشروع من خلق **173** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغرى

مواصلة إنجاز الأشغال يسد: **عين قصبه** بإقليم بنسلمان بمبلغ **265** مليون درهم (خلق **112** منصب شغل) إطلاق طلبات العروض لإنجاز:

- سد متوازن **سيدي عمار** بإقليم خنيفرة صافر بمبلغ **330** مليون درهم.

- سد دود صغري بإقليم سطات وسد صغير بإقليم الجديدة في إطار برنامج السدود الصغير 2025-2027.

ستتمكن هذه المشاريع من خلق **175** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

28

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة مراكش-آسفي / جهة درعة-تافيلالت

السدود الكبرى

من المترقب إنتهاء إنجاز: **سد آيت زيات** بإقليم الحوز بمبلغ **1.82** مليار درهم، مكن هذا المشروع من خلق **174** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

مواصلة إنجاز الأشغال يسد: **بولوغوان** بإقليم شيشاوة بمبلغ **1.26** مليار درهم، مكن هذا المشروع من خلق **52** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

إنتهاء الإشغال بمشاريع: **الحماية من الفيضانات لمدينة اليوسفية وجماعة لالة عزيزة ومركز اثنين أوركبة**:

- **مواصلة إشغال**: إشغال **الحماية من الفيضانات لمراكش سيدي أحمد** بإقليم اليوسفية.

- **اطلاق طلبات العروض**: لإنجاز **الحماية من الفيضانات لمراكش الشطر 1** يمكن هذه المشاريع من خلق **264** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تجميعي مياه الأمطار

مواصلة إنجاز **7** عربات للتقطيع الاصطناعي للفرشة المائية بكل من وزارات وراكورة والرشيدية وتتغير على مستوى **6** جماعات (**73 141** نسمة) بكلفة **30** مليون درهم.

- إنجاز **5** مشروع لتجميع مياه الأمطار بالمدارس بأقاليم **آسفي واليوسفية (1945** نسمة).

- إنجاز مشروع تجميع مياه الأمطار بكلية العلوم الإسلامية وكليات العلوم والتكنولوجيات بمراكش (4782 طالب).

ومن المتوقع أن يتم تشغيل حوالي **170** بد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

29

تحلية مياه البحر

تعزيز مصادر التزويد بالماء بالجهتين من خلال استعمال الموارد المائية غير الاعتيادية، وذلك من خلال :

- الرفع من القدرة الإنتاجية لمحطة أجرف لصفر وتزويد مدينة خريبكة بحوالي **10** مليون م³.
- تشغيل المرحلة الأولى من محطة التحلية بالدار البيضاء-سطات.

ما يمكن من تزويد حوالي **8** مليون نسمة بالماء الصالح للشرب، وستقي حوالي **8000** هكتار من المساحات الزراعية (المراحل الثانية من محطة التحلية بالدار البيضاء-سطات).



محطة التحلية بالدار البيضاء
200 مليون م³ في السنة



الحماية من الفيضانات

- **مواصلة إشغال**: حماية جماعة أولاد مراح من خطر فيضانات واد فراج.
- **اطلاق طلبات العروض**: إطلاق الأشغال التكميلية لحماية مدينة سطات من فيضانات وادي لغدر وحماية مدينة البروج من الفيضانات.
- ستتمكن هذه الماشيا من خلق **90** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

السدود المتوسطة والصغرى

- **المشروع في إنجاز الأشغال**: إنجاز سد عزيز عياض بإقليم مراكش وسد أولاد طاجة بإقليم الرحامنة وسد أولوحو بإقليم الرشيدية وإغاثة الأوحال سد تطهرين بإقليم ميدلت.
- **مواصلة إنجاز الأشغال**: سد **تساسا ويركان** بإقليم آسفي بمبلغ **518** مليون درهم وسد **أولاد سالم** بإقليم آسفي **46,53** مليون درهم وسد **أسعد** وسد **حنك العغير** بإقليم تغیر.
- **اطلاق طلبات العروض**: إنجاز (4) سدود صغير بإقاليم الرشيدية، ميدلت وراكورة والصويرة في إطار برنامج السدود الصغير 2027-2025.
- ستتمكن هذه المشاريع من خلق **199** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تحلية مياه البحر

تعزيز مصادر التزويد بالماء بجهة مراكش آسفي من خلال استعمال الموارد المائية غير الاعتيادية، سيتم خلال سنة 2026 الرفع من القدرة الإنتاجية لمحطة آسفي، وذلك بما يعادل **165** مليون م³ لتزويد مدن مراكش بتكرير، اليوسفية والجاجات الصناعية للمكتب الشريف للفوسفاط :

التطهير المائي وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة

- **مواصلة إشغال التطهير المائي** لأزيد دواوير بالجهة إقليم الرشيدية وبدواير تكسالت وأيت مسعود بإقليم زاكورة.
- إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة في مدينة الرشيدية بمبلغ **14,11** مليون درهم لفائدة ساكنة تقدر بحوالي **427572** نسمة.



استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة سوس-ماسة

السدود الكبرى

من المرتقب إغاء أشغال:

- سد **تماري** بإقليم أكادير بمبلغ ينافس 2.7 مليار درهم.

وسيساهم في تعزيز التزويد بالماء الصالح للشرب لمدينة

أكادير الكبرى والمراكز القروية المجاورة، بالإضافة إلى سقى

مساحة تقدر بحوالي 320 هكتار.

مواصلة إنجاز الأشغال:

- عملية سد **المختار السوسي** بإقليم تارودانت الذي سيتمكن من:

• سقى مناطق الغردان التي يمساحتها تقدر بـ 16000 هكتاراً إضافة إلى

دوائر الري الصغير والمتوسط الواقعة أسفل سد أولوز؛

• تعزيز تزويد مدينة تارودانت والمراكز المجاورة بالماء الصالح للشرب و

إنتاج الطاقة الكهرومائية.

ستتمكن هذه المشاريع من خلق 269 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

من المرتقب إغاء أشغال:

- الحماية من الفيضانات الجامحة عن وادي أوركا بجهة سوس ماسة

- الحماية من الفيضانات لجماعة أسكاون

ستتمكن هذه المشاريع من خلق 60 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تجميع مياه الأمطار

إنجاز مشاريع تجميع مياه الأمطار عن طريق المطفيات بإقليم تزنيت بكلفة 3

مليون درهم (1500 مستفيد) حيث من المرتقب تشغيل ما يقارب 42 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

30

جهة كلميم-واد نون/ جهة العيون-الساقية الحمراء/ جهة الداخلة-وادي الذهب

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

تحلية مياه البحر

السدود الكبرى

من المرتقب إغاء أشغال: 458,4 مليون درهم

- إتمام إعادة بناء سد **الساقية الحمراء** بإقليم

العيون؛

يمكن هذا المشروع من خلق 49 منصب شغل

لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغيرة والبحيرات التالية

من المرتقب إطلاق طلبات العروض ل:

- إنجاز (4) سدود صغرى بإقليم كلميم؛

- إنجاز (3) سدود صغرى بإقليم طانطان؛

وإغاء أشغال 5 بحيرات تلية بسعة 50000 م³ بجماعات سيدي احمد

العروسي والجوزة وأمكالا والجديرية وتفاريتي بإقليم المساردة.

وبرمجة 3 بحيرات تلية: 2 بجماعي أوسرد وبر كندوز بإقليم أوسرد و 1

بجماعية بيرأنزران بإقليم واد الذهب.

تمكّن هذه المشاريع من خلق 340 منصب شغل لفائدة

الساكنة المحلية.

تجميع مياه الأمطار

- الشروع في إنجاز مطفيات جديدة بكل من سيدي افني

وبوجدور وطنطان والعيون بكلفة 12 مليون درهم

حوالى 4000 مستفيد) حيث من المرتقب تشغيل 450

يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

- إتمام إنجاز 3 عتبات للتطعيم الاصطناعي للفرشة

المانية بإقليم كلميم على مستوى جماعي فاصل

وأسير (6728 نسمة) بكلفة 6 مليون درهم حيث من

المرتقب تشغيل ما يقارب 42 يد عاملة لإنجاز هذه

العتبات.

**مشاريع جهوية ومحلية لضمان الرصيد المائي
ومواكبة التنمية الترابية**

منجزات وكالات الأحواض المائية للفترة 2025-2021

الدراسات		محاربة التلوث		إنجاز الأثنيات المائية		استعمال المياه العادمة المعالجة		التطهير السائل / إعادة تدوير العالم الفروي		توزيع العالم الفروي بالماء الشرب		جمع مياه الأمطار		الحماية من الفيضانات		السدود الصغرى		المجال	
عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	
39,1	30	0,3	1	24,1	268	1230	3	27,4	15	7	5	1360	38	-	-	-	-	وكالة الحوض المائي التكوس	
37,5	45			57	445					1,5	4	78	17	9,5	3 ¹			وكالة الحوض المائي لملوية	
18,4	21	67,16	8	39,62	18	50 ²	1	0,9	1	8,4	2	462,41 ²	36	-	-			وكالة الحوض المائي لسيو	
24,9	22	935 مليون درهم، ساهمت فيها الوكالة بما قدره 26,5 م.د.	5	13	5	1014,5 مليون درهم، ساهمت فيها الوكالة بما قدره 17 م.د.	5			1	1	328 مليون درهم، ساهمت فيها الوكالة بما قدره 51,7 م.د	7					وكالة الحوض المائي لأنبي رفراق-الشاوية	
15,93	29	1	2	5,13	236	1	1			0,8	2	28	9					وكالة الحوض المائي الكبير-غرين	
28,97	39			71,49	396	5,5	2			3	3	89,2	22					وكالة الحوض المائي لتناسيف	
87,32	53	8,5	9	53,9	445 ⁴							46,45	19	2,6	3			وكالة الحوض المائي لأم الريان	
29	25	5,7	3	89,5	645 ⁴					19,3	99 ³	172,2	20					وكالة الحوض المائي سوس-مليلة	
15,5	31			101	864					5,1	4	81,74	11					وكالة الحوض المائي لنور	
34,5	35			142	36	49	1					33,3	2					المراء وواد النذهب	

مجموع تكاليف المشاريع المنجزة على مستوى مناطق نفوذ وكالات الأحواض المائية للفترة 2025-2021 : 7,513 مليار درهم

³ عدد المطفيات ذات سعة 150 م³/الوحدة

¹ السدود التالية التي تم إنجازها ضمن 29 المizuج إنجزها في إطار الشطر الأول 2022-2024

⁴ عدد الأثنيات الاستكشافية

² تحمل التكلفة الإجمالية من قبل جميع الشركات، بما في ذلك الوكالة

32

**مشاريع جهوية ومحلية لضمان الرصيد المائي
ومواكبة التنمية الترابية**

برنامج عمل وكالات الأحواض المائية لسنة 2026

ميزانية الاستثمار 2026 للكالات		الدراسات		محاربة التلوث		إنجاز الأثنيات المائية		استعمال المياه العادمة المعالجة		التطهير السائل / إعادة تدوير العالم الفروي		توزيع العالم الفروي بالماء الشرب		جمع مياه الأمطار		الحماية من الفيضانات		السدود الصغرى		المجال	
(مليون درهم)	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	الكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع			
40	220	15	10	1	1	5	60	0	0	5	2	4	2	350,5	6	102	1		وكالة الحوض المائي التكوس		
25,85	54,2	16,5	21			3	25							17	4	483	14		وكالة الحوض المائي لملوية		
80	170	10	6	26	2	20	3							175	5				وكالة الحوض المائي لسيو		
24	98	14,5	5	7,5	1	2	1	41 (دون مساحة الوكالة فيها)	1					61 مليون درهم تساهم الوكالة فيها بما قدره 14,5 مليون درهم	2				وكالة الحوض المائي لأنبي رفراق-الشاوية		
15	86,4	2,6	4	1	1	15	68							9	3				وكالة الحوض المائي الكبير-غرين		
8	107,1	38,5	20			26,2	156	4,5	2					55,76	17				وكالة الحوض المائي لتناسيف		
25,50	49,14	20,7	12	2,2	2	10	80 ¹							11,3	8	1	1		وكالة الحوض المائي لأم الريان		
119,42	124,36	6,55	8	4,3	2	35	200 ¹							8	36 ²	40	4		وكالة الحوض المائي سوس-مليلة		
74,84	97,34	16	5			30	150							4	1	78	8		وكالة الحوض المائي لنور		
56,20	30	9	5				30	3	32	1							185 منها 24 مليون درهم مبرمحة من طرف جهة العيون الساقية للمراء لإيجاز سد	7		وكالة الحوض المائي للمساقية	

مجموع ميزانية الاستثمار للمشاريع المبرمجة على مستوى مناطق نفوذ وكالات الأحواض المائية لسنة 2026 : 1,505 مليار درهم

¹ عدد المطفيات ذات سعة 150 م³/الوحدة

¹ عدد الأثنيات الاستكشافية

33

استثمارات المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب لفترة 2021-2025

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : استثمار 2021-2025 بقيمة 19,2 مليار درهم

الجهة	بالوسط الحضري	الصالح للشرب	التزويد بالماء	مجموع الاستثمار
	بالواسط القروي	الصالح للشرب	التزويد بالماء	المجموع درهم
الرباط سلا القنيطرة	1	268	946	1 535
طنجة تطوان الحسنية	1 322	439	345	3 106
بني ملال خنيفرة	777	228	67	1 072
فاس مكناس الدار البيضاء سطات	1 198	711	216	2 126
مراكش أسففي الشرق	940	393	130	1 278
درعة تافيلالت	1 265	352	415	2 032
سوس ماسة العيون الساقية الحمراء	1 021	595	381	1 997
كلميم واد نون الدائرة واد الذهب	675	189	251	1 115
الداخلة واد الذهب	575	94	83	753
المجموع بمليون درهم	11 411	5 082	2 702	19 195

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : استثمار بقيمة 19,2 مليار درهم

- إنتاج الماء الصالح للشرب 8,7 : مليون درهم
- توزيع الماء الصالح للشرب 0,3 : مليون درهم
- تحسين مردودية المنشآت المائية 2,4 : مليون درهم
- تعليم التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي 5 : مليار درهم
- التطهير السائل 2,7 : مليون درهم

منجزات الماء الصالح للشرب : 11,4 مليار درهم

- تعزيز صبيب إضافي يبلغ حوالي 10,2 متر مكعب/ الثانية منه 2,4 متر مكعب/ الثانية عبر تحلية مياه البحر :
- مذ 2700 كلم من قنوات الجرو التوزيع: ومعدل مردودية قنوات الإنتاج %. 95,8 . المدن والرااكز المستفيدة من تحلية مياه البحر: سيدي إفني والعيون وأكادير وطرفاية ومركز أمكربيو.
- المدن والرااكز المستفيدة من تقوية التزويد بالماء الشرب: زاكورة وجرسيف وفاس ومكناس وسوق الأربعاء وأزيلال ودميات وسوق السبت.

منجزات الماء الصالح للشرب بالوسط القروي : 5 مليارات درهم:

- الساكنة المستفيدة : 147.000 نسمة ونسبة التزويد بالعالم القروي: 98,9 % حسب البيانات التحصية المنجزة.

منجزات التطهير السائل : 2,8 مليارات درهم :

- 49 محطة للتطهير منها بطاقة إجمالية تقدر 90.000 م³ في اليوم قبل تفويتها للشركات الجبوية متعددة الخدمات المعنية.

برنامج العمل لسنة 2026

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : استثمار مرتقب لسنة 2026 بقيمة 3,960 مليار درهم

الجهة	بالواسط الحضري	الصالح للشرب	التزويد بالماء الصالح للشرب	مجموع الاستثمار
	بالواسط القروي	الصالح للشرب	التزويد بالماء	المجموع درهم
الرباط سلا القنيطرة	306	57	363	
طنجة تطوان الحسنية	300	52	352	
بني ملال خنيفرة	464	9	472	
فاس مكناس الدار البيضاء سطات	521	19	540	
الدار البيضاء سطات	244	9	254	
مراكش أسففي الشرق	220	9	230	
درعة تافيلالت	332	53	385	
سوس ماسة العيون الساقية الحمراء	170	102	272	
كلميم واد نون الدائرة واد الذهب	457	97	554	
الداخلة واد الذهب	138	24	162	
المجموع بمليون درهم	3 487	473	3 960	

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : إستثمار بقيمة 3960 مليون درهم

- إنتاج الماء الصالح للشرب 2654 : مليون درهم
- تحسين مردودية المنشآت المائية 833 : مليون درهم
- تعزيز صبيب إضافي يبلغ حوالي 755.800 متر مكعب/اليوم منه 548.000 متر مكعب/اليوم عبر تحلية مياه البحر . مذ 400 كلم من قنوات الجر.
- تحسين معدل مردودية قنوات الإنتاج 97,8 % قنوات الجر الكبيرة و 95 % قنوات الجر المتوسطة والصغيرة.
- مشاريع تحلية مياه البحر:

- إنجاز الخدمات المرفقة المتعلقة بمشروع تحلية مياه البحر لتزويد مدينة الدار البيضاء بالماء الصالح للشرب وأنشئ الربط الكهربائي للمحطة بصيبيب 548.000 متر مكعب/اليوم:

- انطلاق اشتغال محطة تحلية مياه البحر لتزويد جهة الشرق بالماء الصالح للشرب وأنشئ الربط الكهربائي للمحطة بصيبيب 822.000 متر مكعب/اليوم:

- تعليم التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي : 473 مليون درهم: الساكنة المستفيدة 232150 نسمة.

قطاع الطرق



01

نقط التحول المحورية لقطاع الطرق

02

الرصيد الطرقي

03

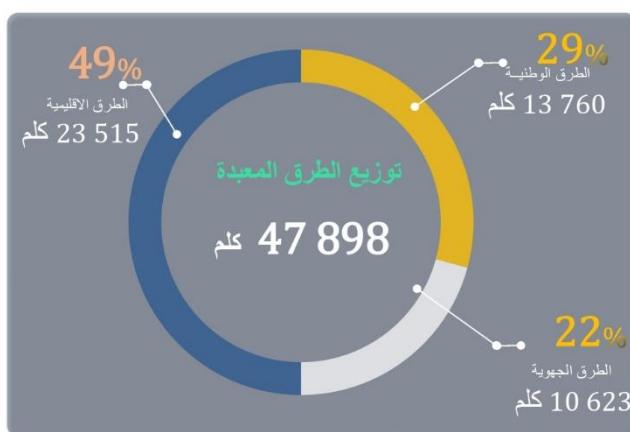
حصيلة المنجزات لقطاع الطرق
2025-2021

04

برنامج عمل قطاع الطرق لسنة 2026

الرصيد الطرقي

يبلغ الطول الإجمالي للشبكة الطرقية المصنفة **57 035 كلم**



الشبكة المصنفة والمعبدة	47 898 كلم
الطرق السريعة	2250 كلم
الطرق السيارة	1800 كلم
المنشآت الفنية	15 716 وحدة
حالة الطرق المعبدة	%64 جيدة إلى متوسطة

الرصيد الطرقي



أي بنسبة نمو حوالي 4,6 % مقارنة مع سنة 2023

الطرق الإقليمية	الطرق الجهوية	الطرق الوطنية	الطرق السيارة
21,13	21,31	48,13	27,72
%17.86	%18.01	%40.69	%23.43

أثبتت الإحصائيات المنجزة خلال سنة 2024 أن حركة السير على الطرق عرفت تزايداً مهما، حيث بلغت:

118
مليون عربة في اليوم

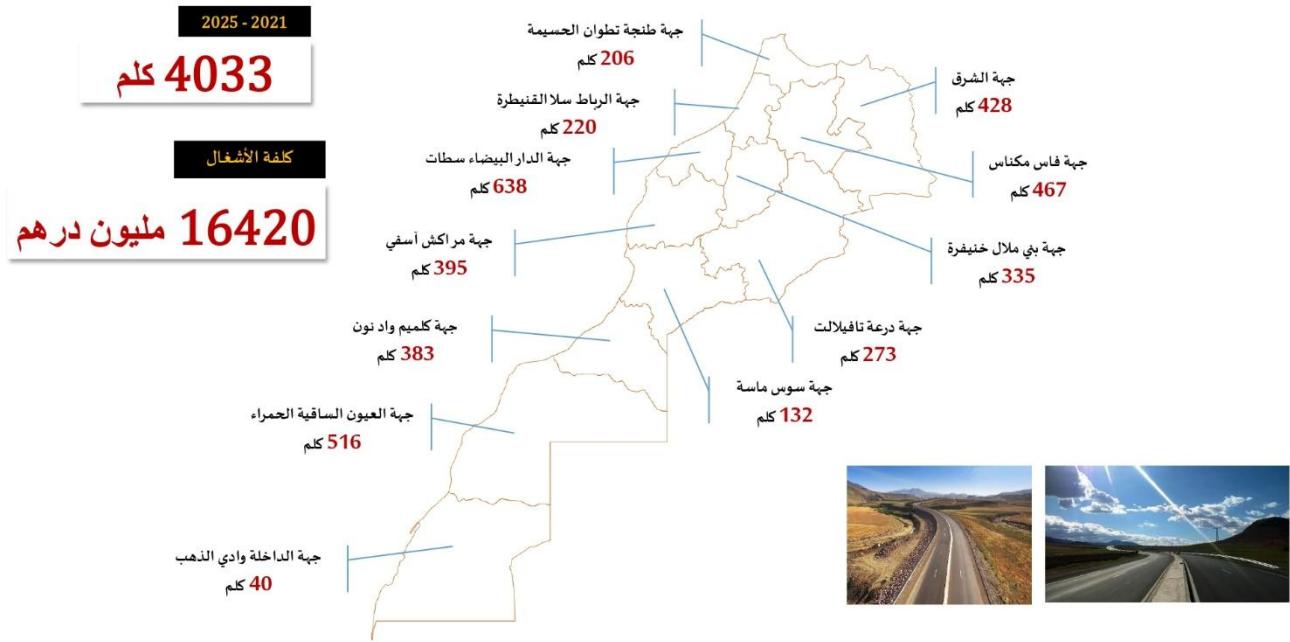
38

حصيلة المنجزات لقطاع الطرق 2025-2021

39

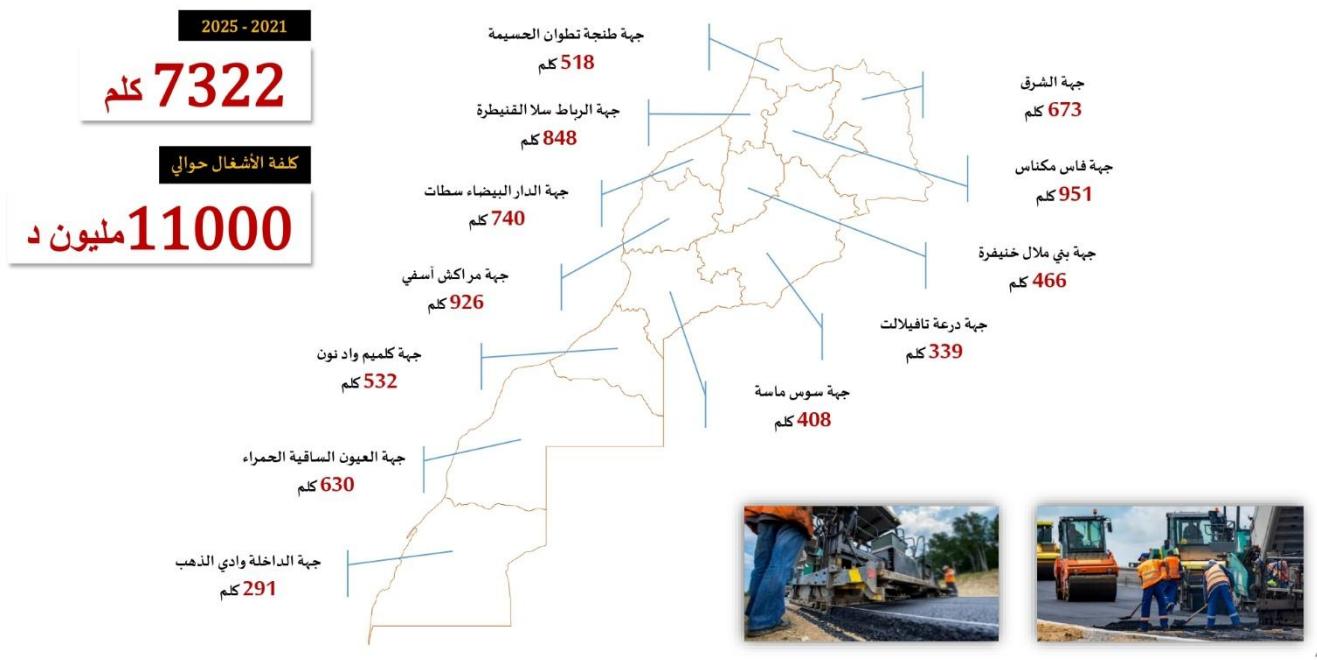
تحسين مستوى الخدمة

حصيلة قطاع الطرق - تثنية وتوسيع الطرق



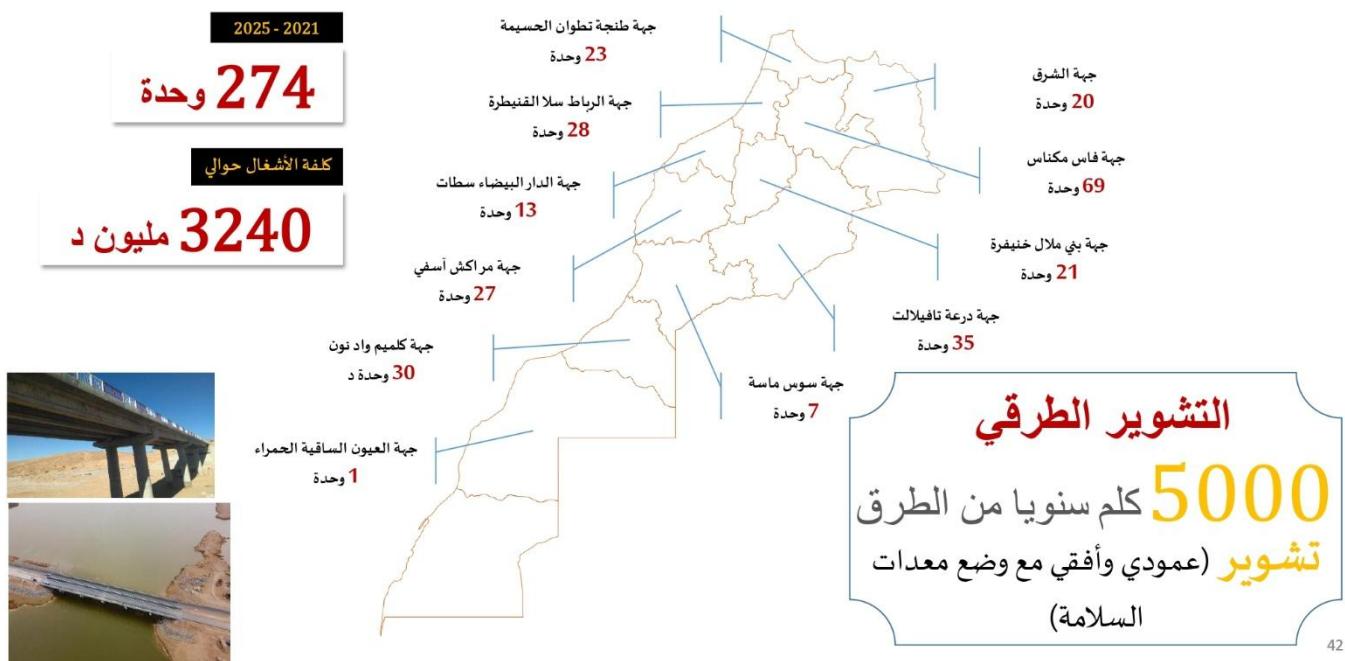
40

حصيلة قطاع الطرق - الصيانة الطرقية



41

حصيلة قطاع الطرق - المنشآت الفنية والتشویر الطرقی

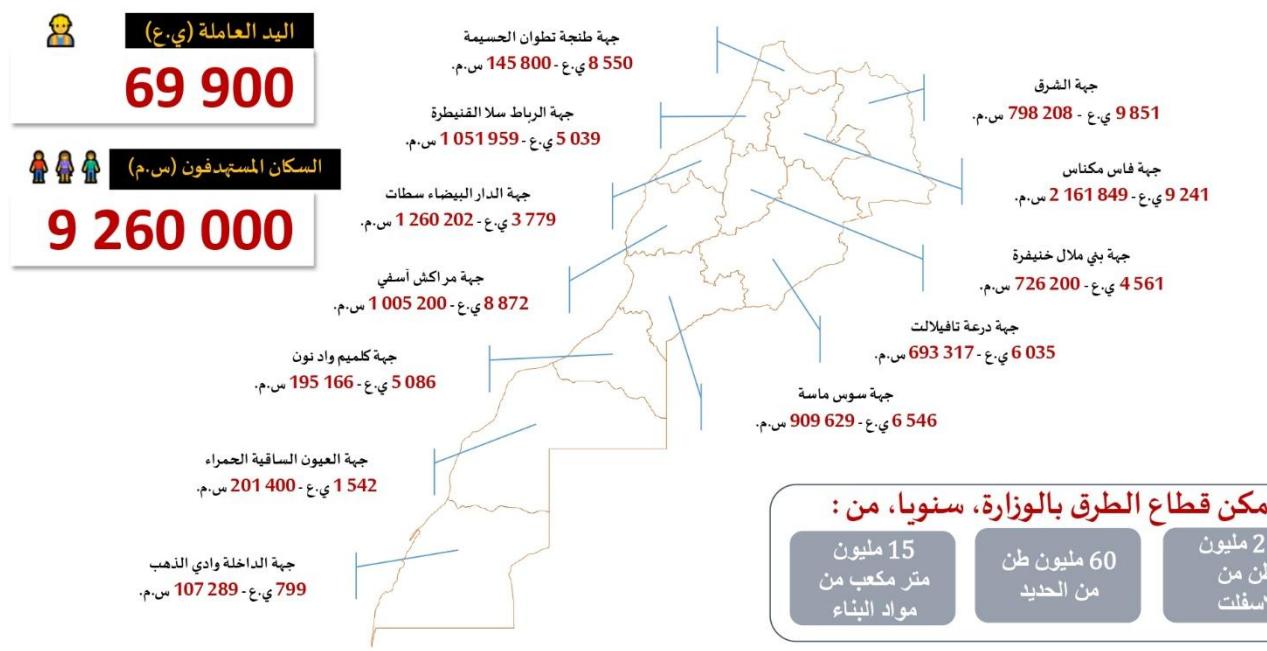


حصيلة قطاع الطرق - الطرق القروية

فك العزلة عن العالم القروي، أحد ركائز العدالة الاجتماعية والمجالية
نحو مغرب للجميع بنفس السرعة والفعالية



المؤشرات السوسيو - اقتصادية الجهوية لقطاع الطرق 2025-2021

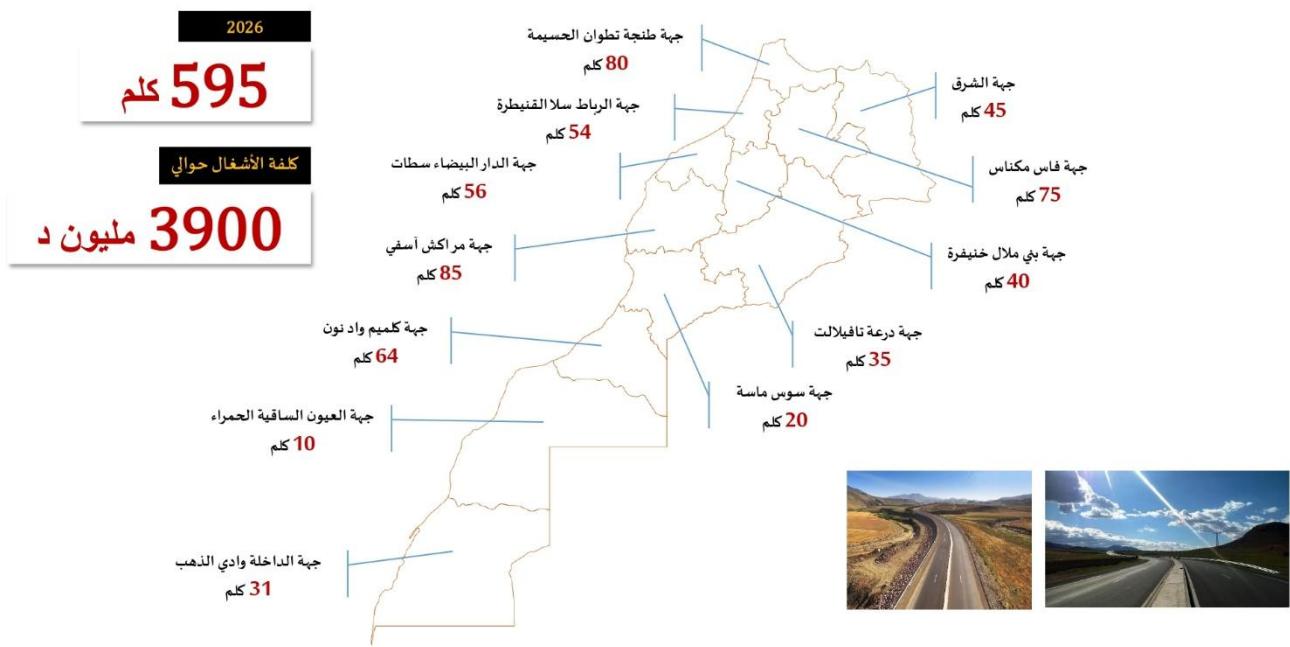


44

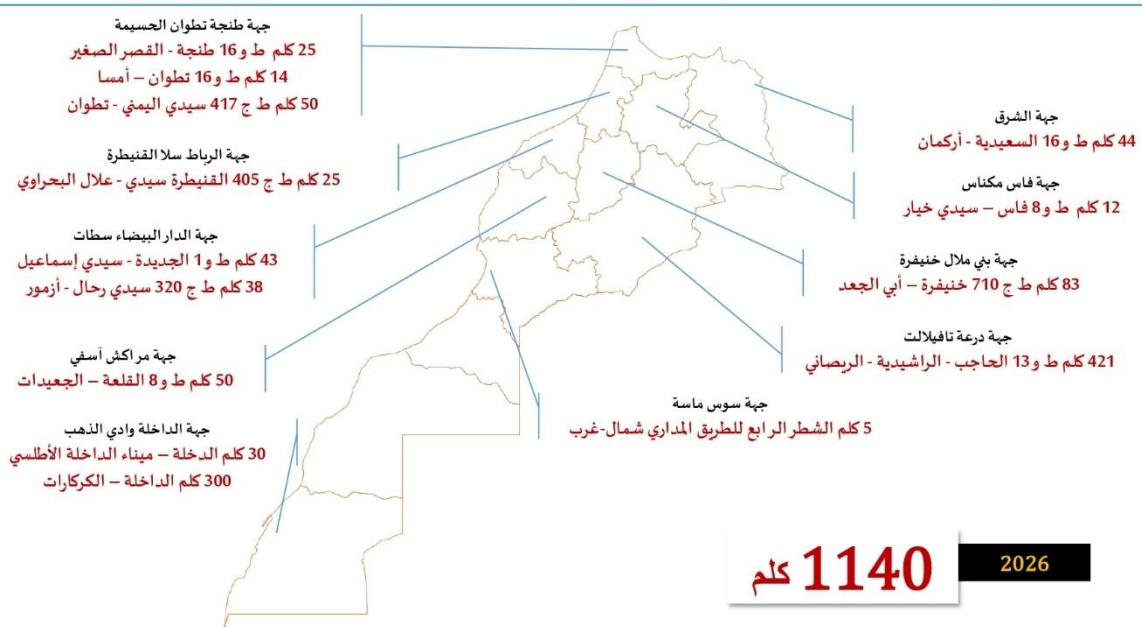
برنامج عمل قطاع الطرق لسنة 2026

45

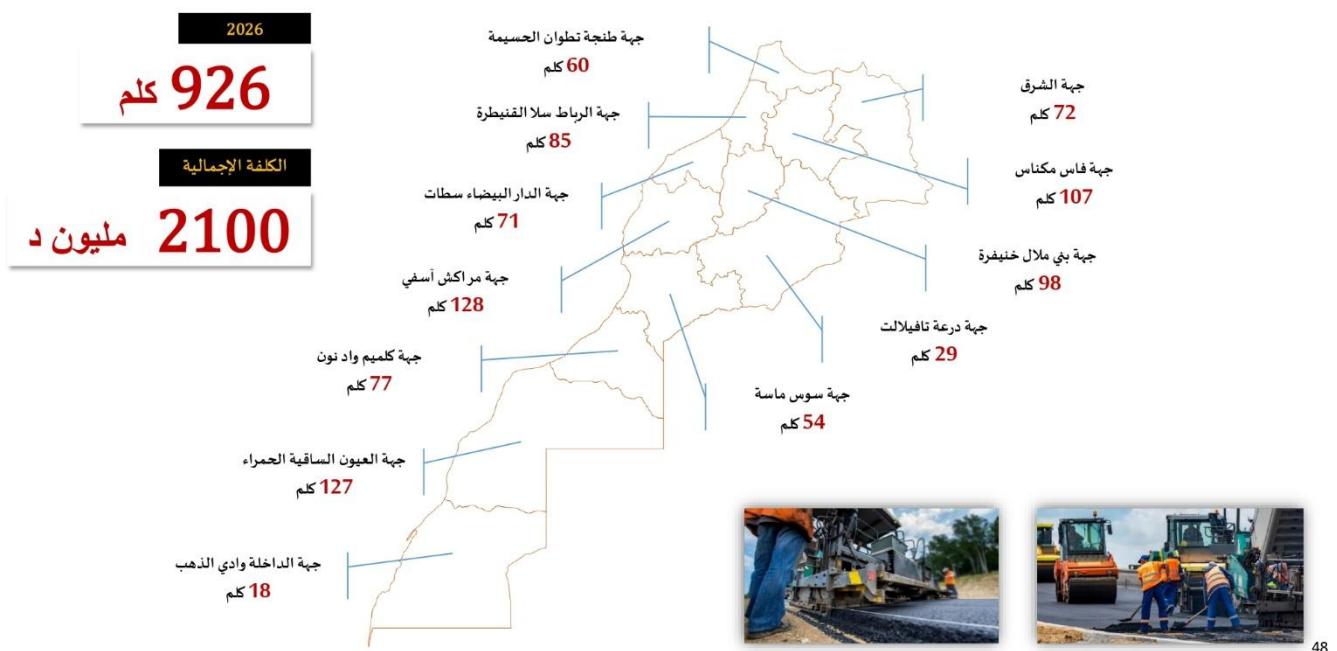
برنامج عمل قطاع الطرق 2026 – تثنية وتوسيع الطرق تحسين مستوى الخدمة



برنامج عمل قطاع الطرق 2026 – الدراسات الإستراتيجية لتثنية وتوسيع الطرق



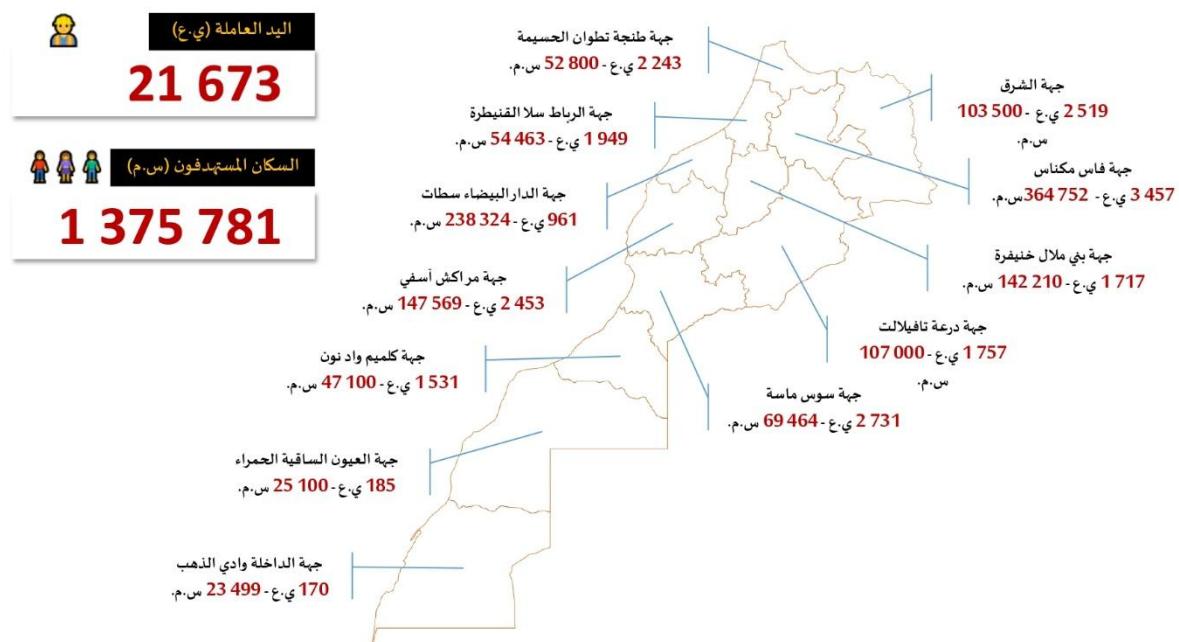
برنامج عمل قطاع الطرق 2026 - الصيانة الطرقية



برنامج عمل قطاع الطرق 2026 - المنشآت الفنية



المؤشرات السوسيو - اقتصادية لقطاع الطرق - 2026

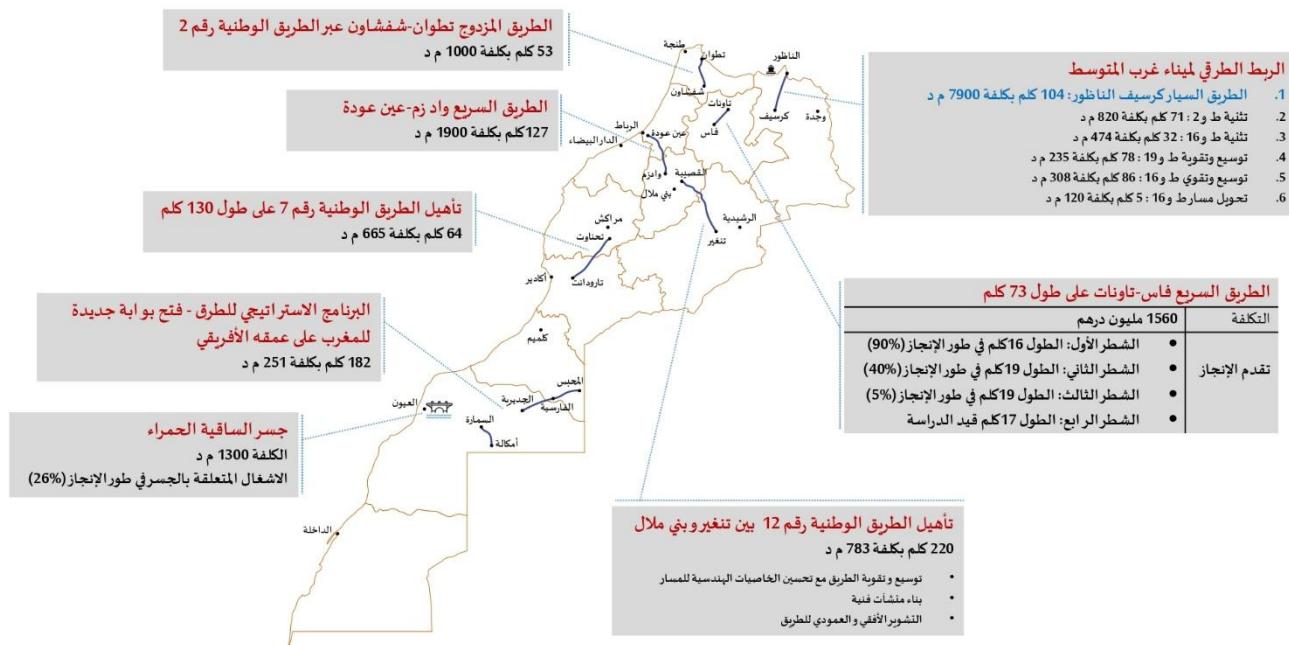


50

قطاع الطرق – أهم المشاريع المهيكلة

51

أهم المشاريع المهيكلة



52

حصيلة منجزات الطرق السيارة بالمغرب

تطوير البنية التحتية الطرقية
في خدمة المواطنات والمواطنين

53

حصيلة الطرق السيارة

تمكين البلاد من بنيات تحتية طرقية ذات جودة عالية تساهم في خلق اقتصاد تنافسي

تطور الباص جواز

وأصلت الشركة مجهوداتها خلال الفترة 2021-2025 في أوراش رقمنة الخدمات وتسهيل الوصول إلى وسائل الأداء الرقمي والقرب من الزينة وذلك من خلال:



763 كلم

في طور الدراسة

192 كلم

في طور الانجاز

الطرق السيارة الحصيلة المنجزة



1800 كلم

8 مقاطع

الطول بكلم	المقاطع
77	الطريق السيار المداري لأكادير
180	الطريق السياربي ملال مراكش
225	الطريق السياربي ملاس فاس
18	الطريق السيار لربط ميناء أسفي
45	الطريق السيار المداري لمراكش
120	الطريق السيار المداري للرباط
40	الطريق السيار المداري للدار البيضاء
58	الطريق السيار طنجة نظوان
763	المجموع

تطوير البنية التحتية الطرقية انسجاماً مع التوجيهات
السامية لصاحب الجالة الملك محمد السادس نصره الله

منجزات 2025-2021

54

600 مليون درهم

تحويل مفترق عين حرودة

هدف المشروع

مشروع ضخم لتخفييف الضغط المروري على أحد أكثر مقاطع الطريق ازدحاماً في المغرب، ويتضمن توسيع الطريق لـ 8 مسارات في كل اتجاه وإنشاء ملتقى علوية لتسهيل حركة السير سلسة، كما يتضمن المشروع إنشاء ربط جديد بين الطريق السار الحضري والطريق السيار المداري للدار البيضاء



انهاء التشغيل:
انتقلت التشغيل نهاية 2024، ومن المرتقب الانتهاء منها مع نهاية 2025

تحويل مفترق سيدي معروف

500 مليون درهم

هدف المشروع

نموذج فريد من 3 مستويات متداخلة، بتصميم تحسن السير وتلغى التقاطعات، ويتضمن التصميم البندسي للمشروع ثمان منشآت قوية عبارة عن قنطرة وجسر، إلى جانب توسيع الطريق السيار المداري للدار البيضاء والطريق السيار الدار البيضاء - برشيد إلى خمسة مسارات في كل اتجاه، مع إنشاء مداخل جديدة لتعزيز الربط الطرقى

انهاء التشغيل:
انتقلت التشغيل نهاية 2024، ومن المرتقب الانتهاء منها مع نهاية 2025

ثلاثي الطريق السيار الدار البيضاء - برشيد والطريق السيار المداري للدار البيضاء

2 مليار درهم

60 كيلومتر

هدف المشروع

ماوكية التنمية المستمرة لجهة الدار البيضاء - سطات من خلال تعزيز البنية التحتية للنقل.

انهاء التشغيل:
الأشغال انتهت في أكتوبر 2024

الطريق السيار تيط مليل - برشيد

2,5 مليار درهم

29 كيلومتر

هدف المشروع

أول طريق سير بالغرب يضم ثلاثة مسارات في كل اتجاه، سيتم إنجازه بالكامل من طرف كفاءات مغاربة سيمكن المشروع مستعملي الطريق السيار القادمين من الشمال والشرق والمتوجهين صوب جنوب المملكة، من تفادي المرور عبر مدينة الدار البيضاء، وبالتالي تقليص مدة المفر



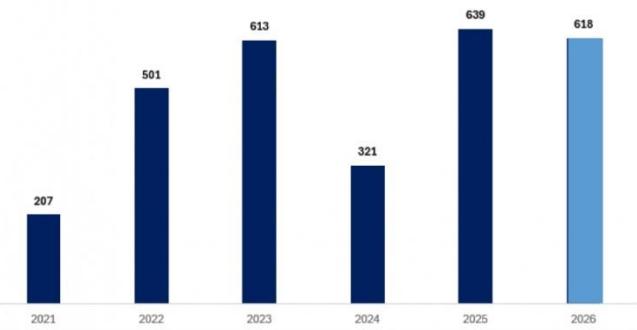
انهاء التشغيل:
انتقلت التشغيل نهاية 2023
من المرتقب الانتهاء مع نهاية 2025

الإصلاحات الكبرى للطرق السيارة بجهات المملكة

صيانة قارعة الطريق السيار: التوجهات الاستراتيجية



مجموع أشغال الإصلاحات الكبرى خلال الفترة الممتدة من 2021 إلى 2025 وتوقعات سنة 2026



ضمان الحفاظ على قارعة الطريق السيار

تعزيز سلامة زينة الطريق السيار

تحفيز إزاج مستخدمي الطريق السيار أثناء الأشغال

مواكبة تطور ونمو شركات الأشغال الوطنية

الحد من التأثير البيئي لأشغال صيانة قارعة الطريق السيار



56

برنامج عمل الطريق السيارة لسنة 2026

تنمية شبكة الطرق السيارة بالمغرب وتعزيزها بمقطع جديد

57

مشروع الطريق السيار القاري الجديد الرابط بين الرباط والدار البيضاء إستراتيجية تنمية شبكة الطرق السيارة بالمغرب وتعزيزها بمقطع جديد



2 مiliard درهم
ميزانية المشروع لسنة 2026.
تمثل **63%** من مجموع ميزانية الاستثمار لسنة 2026

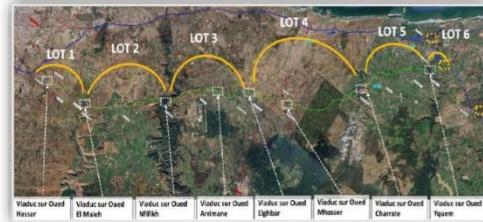
كلفة اجمالية للمشروع **6,5** مليار درهم 59 كيلومتر

إطلاق طلبات العروض لبناء: أسد إنجازه لمقاولات مغربية بنسبة 80% من الاستثمارات مقابل 20% لشركات أجنبية تحت إشراف فرع الخبرة التقنية للشركة الوطنية للطريق السيارة بالمغرب ADM Infrastructure.

مستوى تقدم المشروع

- توقيع الصفقات العمومية لتنفيذ الأشغال ;
- توقيع بروتوكول اتفاق بين الدولة والشركة الوطنية للطريق السيارة ;
- استئنال العقار ;
- أول عملية تمويل عن طريق إصدار السندات بدون ضمان الدولة خلال سنة 2025.

سيتمكن هذا المشروع من خلق 16.000 منصب شغل في فترة الأشغال 700 منصب شغل في فترة الاستغلال.



58

مشروع الطريق السيار كرسيف - الناظور



كلفة اجمالية للمشروع **6,2** مليار درهم 104,2 كيلومتر

هدف المشروع: الرابط بين ميناء الناظور غرب المتوسط والطريق السيار فاس - وجدة. وتحسين مستوى السلامة الطرقية والرفع من مردودية الاستثمارات وإنعاش التنمية الاقتصادية لجهة الشرق وفاس - مكناس.

سيتمكن هذه المشروع من خلق 450 منصب شغل في فترة الأشغال

59

الإصلاحات الكبرى للطرق السيارة لـ 2026

صيانة قارعة الطريق السيار: التوجهات الاستراتيجية



من أجل حفظ الرصيف الوطني للبنية التحتية للطرق السيارة بالمغرب وفقاً للمعايير الدولية، ولا سيما مكونات الطريق السيار ذات العمر الافتراضي المحدود، مثل قارعة الطريق السيار التي يتجاوز عمرها بين 10 وـ 15 سنة، تقوم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بانتظام بإنجاز أشغال صيانة وتدعم قارعة الطريق السيار.

ستنحصر الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال 2026 ميزانية قدرها 500 مليون درهم دون احتساب الرسوم للاشغال على مستوى المقاطع الطرق التالية :

استكمال المشاريع التالية

- ميناء طنجة المتوسطي - أصيلة
- فاس - وجدة
- أركانا - أمسكرود
- رباط - بوزنيقة

بداية المشاريع التالية

- خميسات - مكناس
- مولاي بوسليم - شمال القنطرة
- سidi اليماني - أصيلة

ستتمكن هذه المشاريع من خلق 450 منصب شغل في فترة الأشغال.

60

زلازل الحوز شتتبر 2023

فيضانات الجنوب الشرقي شتتبر 2024

**البرامج
الاستعجالية
للظواهر القصوى**

61

البرنامج الاستعجالي للمهوض بالمناطق المتضررة من زلزال الحوز



120 مليون درهم

- إصلاح الأضرار المسجلة بالبنيات الإدارية ومعالجة الانجرافات بالطرق المؤدية للسدود بكلفة مالية تبلغ 47,6 مليون درهم (نسبة إنجاز تقدر ب%70):
- إصلاح الأضرار الملحقة بـ 43 محطة هيدرولوجية بكلفة مالية بلغت 7 مليون درهم (منجزة 100%):
- إصلاح الأضرار المسجلة بشبكات توزيع الماء الشروب بـ 3 مراكيز في المنطقة المنكوبة التي يديرها المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب بكلفة مالية بلغت 15,6 مليون درهم (منجزة 100%):
- مواصلة إنجاز وتجهيز أثواب وآبار جديدة لتأمين التزويد بالماء الشروب بكلفة 50 مليون درهم (نسبة إنجاز تقدر ب%60).

62

البرامج الاستعجالية للحد من آثار الفيضانات بالمناطق الجنوبية الشرقية

بعا للفيضانات التي شهدتها بلادنا منذ أوائل شتنبر 2024 على مستوى الأقاليم الجنوبية الشرقية، إعدادAtlas المناطق المعرضة للفيضانات بمنطقة نفوذ كل وكالة وباتخاذ مجموعة من الإجراءات من طرف مصالح الوزارة ووكالات الأحواض المائية: **رصد مبلغ 326,43 مليون درهم، من أجل الحد أو التخفيف من آثار الفيضانات.**

الأحواض المائية	الإجراءات المتخذة أو المبرمجة
كير - زيز - غريس	<ul style="list-style-type: none"> تسريع إنجاز سد صغير بآيت الفرسي بإقليم تنغير: برمجة 6 مشاريع للحماية من الفيضانات بكلفة اجمالية قدرت بـ 80,5 مليون درهم: إصلاح 6 ردارات تضررت جراء الفيضانات بكلفة 1 مليون درهم.
درعة - واد نون	<ul style="list-style-type: none"> برمجة 13 مشروع للحماية من الفيضانات بـ 145,23 مليون درهم: إعادة بناء وتجهيز 4 محطات هيدرولوجية تضررت جراء الفيضانات بكلفة 2,2 مليون درهم.
ملوية	<ul style="list-style-type: none"> برمجة 3 مشاريع للحماية من الفيضانات بـ 96,5 مليون درهم، إعادة بناء وتجهيز محطتين هيدرولوجيتين تضررت جراء الفيضانات بكلفة 1 مليون درهم.

مشاريع الماء

مشاريع الطرق

إصلاح أضرار الطرق جراء فيضانات شتنبر 2024

البرنامج ممول عن طريق التحويلات المتعلقة بمساهمات الوزارات لفائدة صندوق محاربة الكوارث الطبيعية

78
عملية في طور الانجاز

116
عملية

63

قطاع الموانئ



01

نقط التحول المحورية لقطاع الموانئ

02

الرصيد المالي والبحري

03

حصيلة المعجزات لقطاع الموانئ
2025-2021

04

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

نقط التحول المحورية

تأهيل المجال الساحلي ودعم الاقتصاد الأزرق

- الملك العمومي البحري في خدمة المشاريع الاستثمارية والتنمية
- ورافة للهبوط بالاقتصاد الأزرق:
- استدامة وصمود الساحل في ظل التغيرات المناخية.

مواكبة الموانئ للانتقال الطاقي والبيئي والرقمي

- الموانئ، شريك فعال لدعم الانتقال الطاقي على المستوى الوطني
- الموانئ، فاعل أساسى للحد من انبعاثات الكربون في مجال النقل البحري
- الموانئ، منظومة لوجستية حديثة، ذكية وصديقة للبيئة

تسريع وتيرة انجاز المشاريع المينائية الكبرى

- ميناء الجديد الداخلي الأطلسي
- ميناء الناظور غرب المتوسط
- ميناء الصيد بالمبريز
- تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء
- توسيع ميناء الجمجمة

تطوير قطاع الهيدروجين الأخضر والغاز الطبيعي

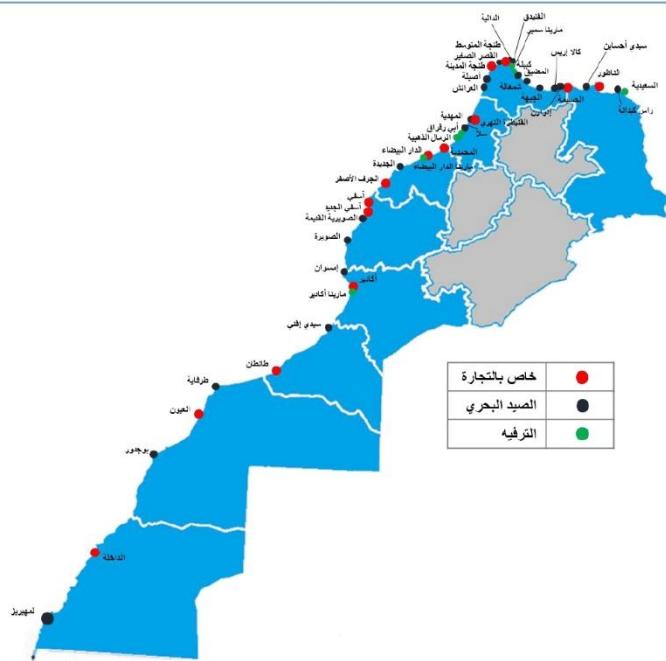
- "عرض المغرب" من أجل تطوير قطاع الهيدروجين الأخضر.
- منشور السيد رئيس الحكومة رقم 2024/03 بتاريخ 2024/03/11
- برنامج تطوير البنية التحتية من أجل استرداد الغاز الطبيعي المسال وتخزين وإعادة تغذير ونقل الغاز الطبيعي.
- بروتوكول اتفاق يتعلق بالتنسيق بين السلطات العمومية بتاريخ 2024/03/26

تعزيز حكامة ونجاعة قطاع الموانئ

- بلورة رؤية استراتيجية جديدة لحكامة قطاع الموانئ، تأخذ بعين الاعتبار المستجدات القانونية والتحديات الوطنية والدولية.
- تعزيز دور الجهات في حكامة القطاع وادماجه الموانئ في المخططات الجبوبية.

65

الرصيد الينائي البحري



3500 كيلومتر من السواحل
75 000 كيلومتر مربع من المياه الإقليمية
200 000 كيلومتر مربع من المنطقة الاقتصادية الخالصة



44 ميناء
14 ميناء متعدد للتجارة الخارجية
22 ميناء للصيد البحري
08 موانئ للتوفيق
73 كيلومتر من الجواجم الوقائية
65 كيلومتر من الأرصفة



الطاقة الاستيعابية الإجمالية للموانئ: حوالي 300 مليون طن سنويًا
الطاقة الاستيعابية للحاويات: 11,2 مليون حاوية من فئة 20 قدم
الطاقة الاستيعابية للمسافرين: 15,2 مليون مسافر



40 مئادير
أكثر من 400 علامة للتشوير البحري
1 مركز مرافقية النقل البحري بمضيق جبل طارق



الرتبة 23
مؤشر الربط البحري لسنة 2024
(احفظ المغرب بنفس الرتبة خلال الأسدس الأول من سنة 2025)



66

حصيلة المنجزات لقطاع الموانئ 2025-2021

رافعة اقتصادية وانفتاح محلي وقاري ودولي

67

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



تطور الرواج المينائي الإجمالي من سنة 2021 إلى يونيو 2025

انتقل الرواج المينائي الإجمالي من 192,1 مليون طن في سنة 2021 إلى 241,2 مليون طن في سنة 2024، حيث بلغ متوسط معدل النمو السنوي 7,8% خلال هذه الفترة.

توزيع الرواج الإجمالي حسب التدفق من سنة 2021 إلى سنة 2024

متوسط معدل النمو السنوي 2024/2021	سنة 2024	سنة 2023	سنة 2022	سنة 2021	نوع الرواج (طن)
%5,7	75.511.551	67.154.574	66.043.042	63.871.784	الواردات
%0,7	40.759.035	35.968.489	34.472.236	39.924.155	الصادرات
%12,8	115.634.669	96.743.825	85.153.206	80.555.454	رواج المسافنة
%6,8	7.487.501	7.884.372	7.289.439	6.150.519	المساحلة
%3,8	1.782.157	1.687.638	1.838.551	1.593.973	تزويد السفن بالوقود
% 7,8	241.174.912	209.438.898	194.796.474	192.095.886	الرواج الإجمالي التجاري
%0,08	1.336.058	1.350.191	1.511.267	1.332.748	الصيد البحري الساحلي والتقليدي (طن)
(%)94,7	5.339.139	4.770.146	3.449.773	723.407	المسافرون
(%)64	270.483	192.996	100.590	-	السياحة البحريون

(*) يعود هذا الارتفاع الملحوظ لرواج المسافرين والسياحة البحريون إلى استئناف حركة هذه الأنشطة خلال سنة 2022 خاصة بعد التدابير الصحبية المتخذة للحد من وباء كوفيد 19 خلال سنتي 2020 و 2021

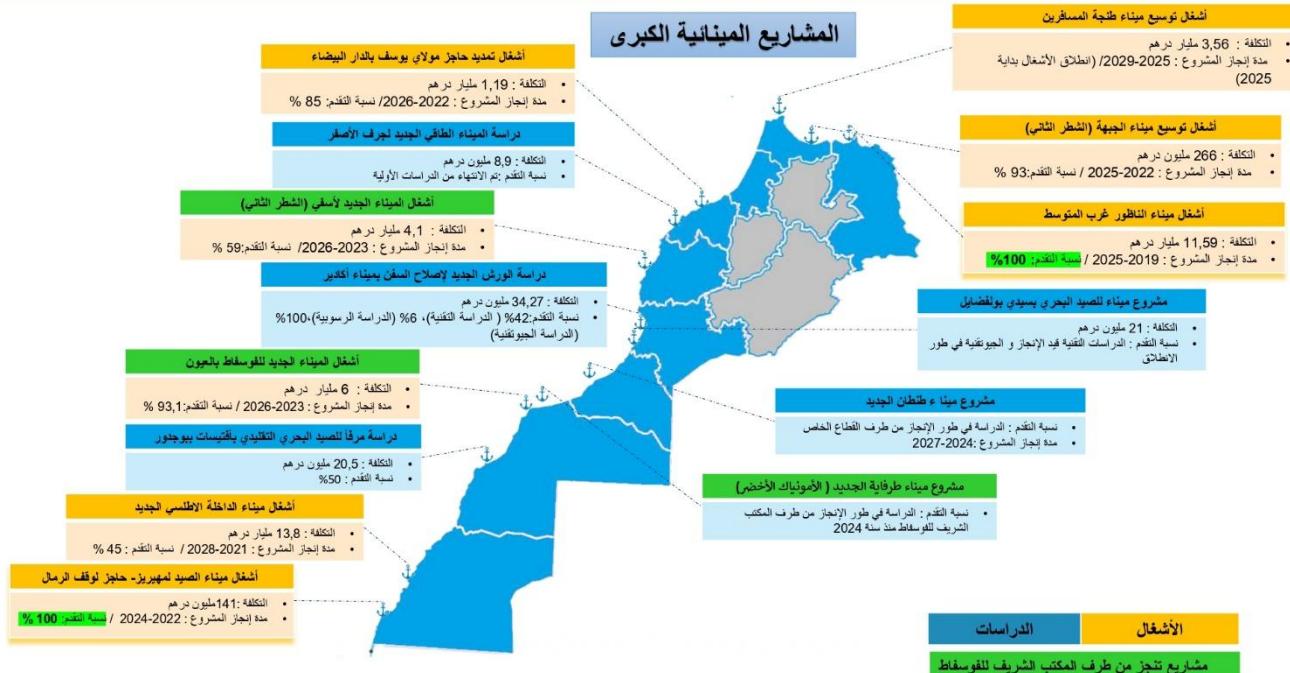
68

تطور الرواج المينائي إلى حدود شهر غشت 2025

عرف الرواج المينائي إلى حدود شهر غشت 2025 ارتفاعاً بلغت نسبته 11,1% مقارنة مع نفس الفترة من سنة 2024، حيث سجل 174,7 مليون طن بما فيه 86,8 مليون طن من رواج المسافنة بميناء طنجة المتوسط.

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2025-2021

المشاريع المينائية الكبرى



حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

صيانة وتأهيل الموانئ (ANP)

مواصلة أشغال:

- صيانة الحاجز الوقائي لميناء الناظور;
- توسيعة ميناء الجبهة;
- تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء;
- الشطر الثاني من أشغال صيانة أرصفة الرسو بميناء الصيد بأكادير;
- تدعيم الأراضي المسطحة بميناء سيدي إفني;
- إنجاز المدخل الثالث لميناء أكادير;
- إنجاز محطتين لتحلية المياه تعملان بالطاقة المتعددة بميناء طانطان و لمهيريز؛
- إشغال إنجاز رصيف جديد للصيد وتراكيب أرصفة عائمة جديدة بميناء العيون؛
- أشغال تزويد الموانئ بمصادر طاقة متعددة.

الانتهاء من أشغال:

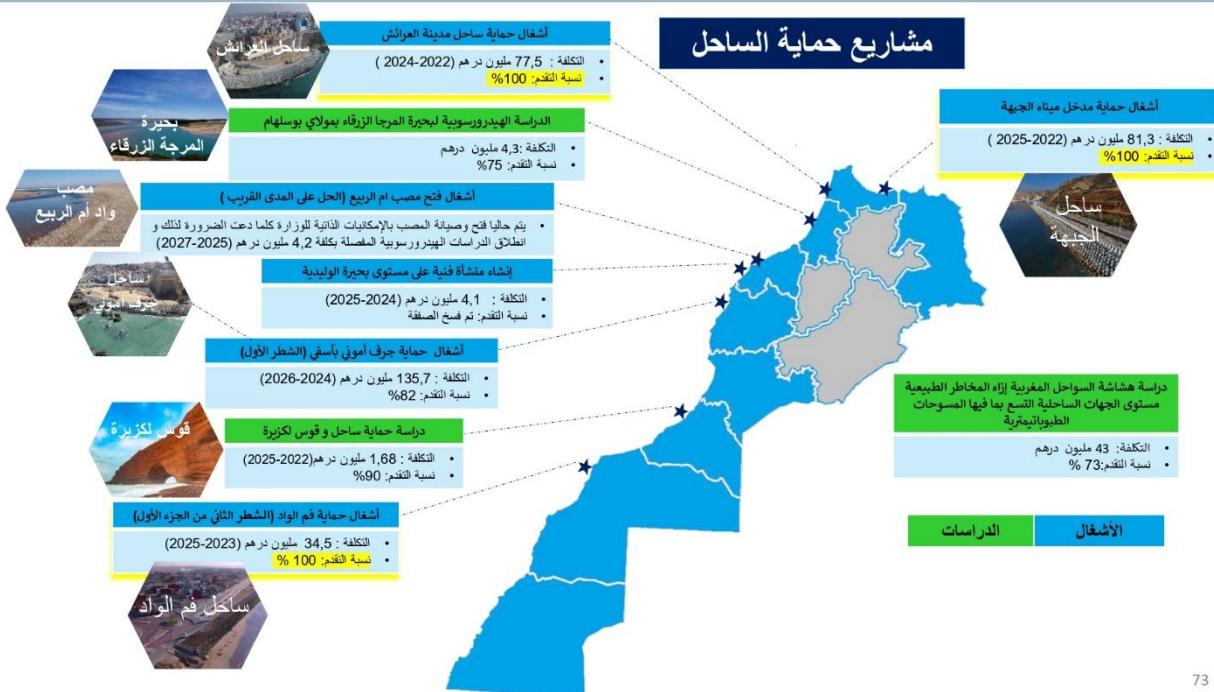
- إنجاز ورش جديد لإصلاح السفن بميناء الدار البيضاء؛
- إنجاز ميناء صيد جديد بدار البيضاء ؛
- إنجاز محطة متعددة الاختصاصات بميناء التجاري بأكادير؛
- تحسين ظروف اللوگ إلى ميناء اصيلة ؛
- إشغال تهيئة ميناء المهيريز؛
- تمديد الطريق الشمالي بميناء الدار البيضاء؛
- إشغال تعميق أحواض مينائي أكادير و الدار البيضاء؛
- إعادة تهيئة المحطة البحرية ومرافقها ومحيطها بميناء الناظور؛
- إنجاز المنشآت الفنية لربط الميناء الجاف بزناتة.



72

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

مشاريع حماية الساحل



73

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

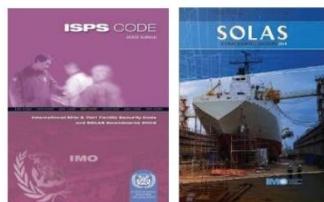
المحافظة على الملك العمومي البحري وتنميته



حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

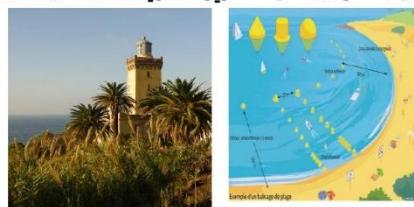
الأمن المينائي

- تسليم وتتجديد عددا من شواهد المطابقة للمدونة الدولية لأمن السفن والمنشآت المينائية بالنسبة للمنشآت المينائية المطابقة للمعايير الدولية في مجال الأمن.
- مواصلة تنزيل مشروع مرسوم بشأن أمن الموانئ والمنشآت المينائية بتنسيق مع الجهات المعنية.
- مواصلة تنزيل مشاريع النصوص التطبيقية لقانون 71-18 المتعلقة بشرطة الموانئ وذلك بتنسيق مع الجهات المعنية.
- تنظيم عدة ورشات لتنمية القدرات التقنية في مجال أمن الموانئ، وذلك في إطار التعاون الثنائي بين المملكة المغربية والمملكة المتحدة: تدبير التهديدات بالموانئ، التحسيس بالأمن السييري، تطوير استراتيجية وطنية في مجال الأمن البحري والمينائي.



السلامة والأمن البحري (التشويير البحري)

- انجاز البرنامج السنوي لتشويير الشواطئ.
- تأهيل المنارات وصيانة معادها التقنية.
- تنفيذ برنامج تحديث وتأهيل المنارات الذي يشتمل على انجاز دراسات الخبرة التقنية وأشغال إعادة التهيئة للمنارات التابعة لعدة أقاليم.
- إعادة تشغيل منارة سينترال بالداخلة.
- احتضان المغرب للحدث الرئيسي للجمعية الدولية للتشويير البحري والاحتفال باليوم العالمي للمساعدات الملاحية البحري يومي 4 و 5 يوليو 2023.
- تثمين منارة رأس سبارطيل وفتحها في وجه العموم وتتويجاً بها بلقب "المنارة التراثية لسنة 2023" من طرف الجمعية الدولية للتشويير البحري.
- تنظيم المغرب بشراكة مع الجمعية الدولية للتشويير البحري لثلاث دورات من التكوين الخاص بالمسؤولين على التشويير البحري خلال الفترة ما بين 2022 و 2025.



76

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

التنمية المستدامة

- دراسة الجدوى المسبقة لإنتاج وتخزين وتزويد وتصدير الوقود الخالي من الكربون في الموانئ المغربية بتمويل من البنك الدولي



- اعتماد خطة الانتقال الأخضر للموانئ المغربية ترتكز على خمسة محاور:

النجاعة الطاقية والمانية



الحد من انبعاث الكربون



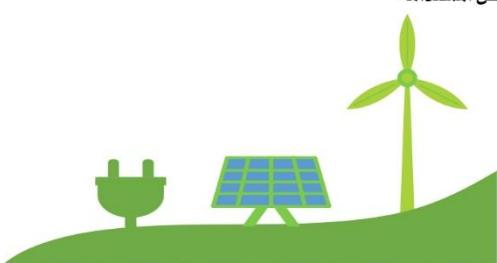
الصمود في مواجهة التغيرات المناخية



حماية البيئة البحري والمينائية



النقل المستدامة



77

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

مؤشرات حول فرص الشغل المحدثة من خلال أهم المشاريع المينائية والبحرية

عدد مناصب الشغل الغير المباشرة	نسبة التوظيف المحيي (%)	عدد مناصب الشغل المباشرة					مرحلة المشروع	المشروع
		2025	2024	2023	2022	2021		
	(*) 30%		60	30			منجز	أشغال حماية ساحل الجهة (الطريق الوطنية رقم 16)
570	19%		110	110	30		منجز	أشغال إنجاز حاجز الرمال بالمبيريز
160	53%		98	98			منجز	حماية ساحل العرائش
230	19%		60	60			منجز	أشغال حماية فم الواد (الشطر الثاني من الجزء الأول)
77500	20%	1800	1850	1100	780	220	في طور الإنجاز	بناء الميناء الجديد الداخلة الأطلسي
		230	220	211	180		في طور الإنجاز	أشغال تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء
230	23%	130	100				في طور الإنجاز	أشغال حماية ساحل مدينة أسفني (تدعم جرف أموي الشطر الأول)
570	(*) 30%	150					في طور الإنجاز	أشغال توسيع ميناء الجهة (الشطر الثاني)
							مخطط	أشغال حماية قوس الكثربة
							مخطط	أشغال حماية ساحل مدينة سلا (الشطر الأول الاستعجالي)
(*) : تخص مشروع توسيع الميناء + حماية ساحل الجهة		2310	2498	1609	990	220		المجموع

المجموع التقديري لمواشر "اليوم-عامل" خلال الفترة الممتدة ما بين 2021 و2025: حوالي 2,5 مليون يوم عمل

78

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

مؤشرات حول الآثار الاجتماعية والاقتصادية لبعض الموانئ المغربية

المشاركة الاستراتيجية	فرص العمل	عدد الكيان الاقتصادي	التخصص الرئيسي	الميناء
أكبر ميناء أفريقي - قطب صناعي ولوحي	130,000 منصب مباشر وغير مباشر	أكثر من 1,400	تجاري متعدد والماسنة	المركب المينائي طنجة المتوسط
البوابة الرئيسية للتجارة الخارجية	أكثر من 34,000 منصب مباشر	أكثر من 2,200	تجاري متعدد	دار البيضاء (*)
الأمن الطافي الوطني	أكثر من 6,700 منصب مباشر	أكثر من 960	طاقة ومحروقات	المحمدية (*)
أول مصدر عالمي للفوسفاط	أكثر من 11,300 منصب مباشر	أكثر من 1,400	صناعي-فوسفات	الجرف الأصفر (*)

* في إطار تعزيز الحكامة الجيدة وقياس الأثر الفعلي للاستثمارات المينائية، أطلقت الوكالة الوطنية للموانئ دراسة تجريبية رائدة لتقدير

الأثر السوسيو-اقتصادي لموانئ جهة الدار البيضاء-سطات.

تشمل هذه المنظومة أربعة موانئ استراتيجية: الدار البيضاء، المحمدية، الجرف الأصفر، والجديدة.

79

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

80

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

إنجاز موانئ جديدة وتوسيع موانئ أخرى



الموانئ الجديدة
<p>الجهة المعنية</p> <ul style="list-style-type: none"> انتهاء من الدراسات التقنية المتعلقة بإنجاز مشروع ورش جديد لإصلاح السفن بمبناء أكابر؛ انتهاء من الدراسات التقنية و الجيوتقنية المتعلقة بمشروع ميناء الصيد البحري بسيدي بوغلضابيل بكلفة 21 مليون؛
<p>الجهة المعنية</p> <ul style="list-style-type: none"> مواصلة الدراسات المتعلقة بـمميناء الجديد لطنطان في إطار مواكبة مشروع الهيدروجين الأخضر من طرف القطاع الخاص؛
<p>الجهة المعنية</p> <ul style="list-style-type: none"> انتهاء من بناء الميناء الجديد للفوسفاط بالعيون من طرف مجموعة المكتب الشريف للفوسفاط بكلفة 6 مليار درهم ؛ انتهاء من الدراسات التقنية و الرسوبيّة و الجيوتقنية المتعلقة بمشروع مرفا للصيد البحري التقليدي باقيسات ببوجدور بمبلغ مالي يقدر بـ 20,5 مليون درهم؛
<p>الجهة المعنية</p> <ul style="list-style-type: none"> مواصلة إشغال بناء الميناء الجديد الداخلة الأطلسي بكلفة 13,8 مليار درهم ؛



توسيع الموانئ
<p>الجهة المعنية</p> <ul style="list-style-type: none"> مواصلة إشغال توسيع ميناء طنجة المتوسط للمسافرين بكلفة 3,56 مليار درهم .
<p>الجهة المعنية</p> <ul style="list-style-type: none"> انتهاء من إنجاز الشطر الثاني لميناء الجديد لأسفي بكلفة 4,1 مليار درهم (تمويل و إنجاز من طرف المكتب الشريف للفوسفاط)؛ انتهاء من إشغال تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء بكلفة 1,19 مليار درهم.

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

صيانة وتأهيل الموانئ (ANP)



20/10/2025³

الأهداف الاستراتيجية التي سطرتها الوكالة الوطنية للموانئ في مجال تنمية البنية التحتية المينائية برسم المخطط الثلاثي للفترة 2026-2028:

- إعادة تطوير القدرة الطافية للموانئ ودمج مصادر نظيفة في مزيج الطاقة;
- تحسين مرافق المنشآت عبر أدوات فعالة;
- العرض على جاهزية البنية التحتية المينائية عن طريق عمليات الصيانة المعقلنة والمنخفضة التكلفة;
- تحسين مردودية شبكة المياه الصالحة للشرب;
- الرفع من تنافسية الموانئ عن طريق تسريع وثيرة رقمنة العمليات المينائية ورفع الطابع المادي عن مختلف مساطر العبور المينائي;
- المحافظة على مطابقة المنشآت المينائية للمعايير الدولية المعتمدة;
- تهيئة العواوين المينائية والرفع من قيمتها;
- السهر على تسريع وثيرة إنجاز المشاريع في طور التنفيذ وفقاً للجدول الزمني والتزامات الوكالة.

82

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026



الجهة المعنية	المشروع
الرباط سلا القنيطرة	<ul style="list-style-type: none"> ▪ انطلاق أشغال الشطر الأول لحماية ساحل سلا بتكلفة 564 مليون درهم ستتساهم فيها الوزارة بنسبة 50%. ▪ انتهاء الدراسة الهيدرورسوبية لبحيرة المرجة الزرقاء بمولاي بوسلهام بكلفة 4,3 مليون درهم
دار البيضاء السطات	<ul style="list-style-type: none"> ▪ يتم حالياً فتح وصيانة المصب بالإمكانيات الذاتية للوزارة كلما دعت الضرورة لذلك ومواصلة الدراسات الهيدرورسوبية المفصلة (2027-2025) بكلفة 4,2 مليون درهم
مراكش آسفي	<ul style="list-style-type: none"> ▪ انتهاء إشغال الحماية البحرية لساحل جرف أموني بكلفة قدرها 135,7 مليون درهم.
كلميم واد النون	<ul style="list-style-type: none"> ▪ انطلاق أشغال حماية قوس لكزيرة بتكلفة تقدر بـ 10 مليون درهم.
الجهات الساحلية التسع	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مواصلة إنجاز دراسة إعداد خريطة هشاشة السواحل المغربية إزاء المخاطر الطبيعية والتلوث البحري العرضي على مستوى الجهات الساحلية التسع بميزانية مالية بلغ 43 مليون درهم.



83

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

السلامة والأمن البحريان (ANP)



- اقتناة وتركيب أنظمة ارسال الإشارات الضوئية البحرية (installations sémaphoriques) بموانئ الصيد؛
- اقتناة تركيب وصيانة المعدات التقنية للاتصالات مع قبطانيات الموانئ؛
- اقتناة وتركيب أنظمة ارسال الإشارات الضوئية البحرية (installations sémaphoriques) بموانئ الصيد؛
- اقتناة وتركيب نظام تدبير حركة المرور بالموانئ ((VTS/VTMIS)، بميناء الدار البيضاء؛ تعزيز المراقبة بالفيديو بمينائي الدار البيضاء والمحمدية؛
- مواصلة دراسة تقييم الأمان ووضع خطط الأمان للموانئ التجارية لوكالة، من أجل رفع مستوى الأمان في الموانئ والالتزام بمتطلبات المدونة الدولية لأمن السفن والمرافق المينائية (CODEISPS) بالموانئ التي ستنتهي بها صلاحية الإعلان عن المطابقة خلال سنة 2026؛
- مواصلة دراسة إعداد مخطط إدارة النفايات في مختلف موانئ الوكالة الوطنية للموانئ من أجل إدارة النفايات بفعالية وحماية بيئة الميناء والحفاظ عليها؛
- إنجاز دراسة حول تفعيل منهجية المسؤلية الاجتماعية والبيئية؛
- إنجاز دراسة المتعلقة بتقييم البصمة الكربونية لوكالة الوطنية للموانئ؛
- إنجاز دراسة إزالة الكربون من الموانئ

84

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

السلامة والأمن البحريان

- مواصلة عملية مطابقة الموانئ المغربية للمدونة الدولية لأمن السفن والمنشآت المينائية (CODEISPS) من أجل رفع مستوى الأمان في الموانئ والالتزام بالمتطلبات الدولية في هذا المجال؛
- مواصلة تحيين أنظمة استغلال الموانئ لضمان ملائمتها مع قانون شرطة الموانئ.
- صلة تتبع ومواكبة مراحل المصادقة على مشروع مرسوم بشأن أمن الموانئ والمنشآت المينائية؛
- مواصلة تتبع ومواكبة مراحل المصادقة على النصوص التطبيقية لقانون شرطة الموانئ 18-71.
- مواصلة الوزارة لمجوداتها للمحافظة على البيئة وضمان سلامة الملاحة البحرية، وذلك بتشويير الشواطئ والموانئ وصيانة وتهيئة واستغلال المنارات والمعالم الأخرى.

التنمية المستدامة

مواصلة تنزيل برنامج الانتقال الأخضر للموانئ المغربية



أشغال حماية ساحل مدينة سلا الشطر الأول

الاستعجالي

أهداف المشروع

- الحماية ضد التعرية والغرم البحري وتعزيز صمود الساحل تجاه تأثيرات التغيرات المناخية؛
- تتمين كورنيش سيدي موسى وتعزيز سلامة الأشخاص والمتلكات.

مدة الإنجاز والتكلفة

المراحل الأولى : 2026-2029

مشروع يندرج ضمن برنامج التنمية الجبوية لجهة الرباط-سلا-القنيطرة 2022-2027 بكلفة 564 مليون درهم، حيث ستساهم وزارة التجهيز والماء بنسبة 50% (282 مليون درهم).



85

قطاع الأرصاد الجوية



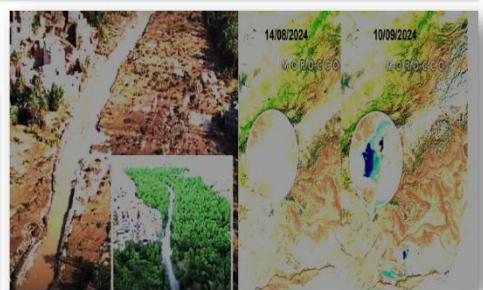
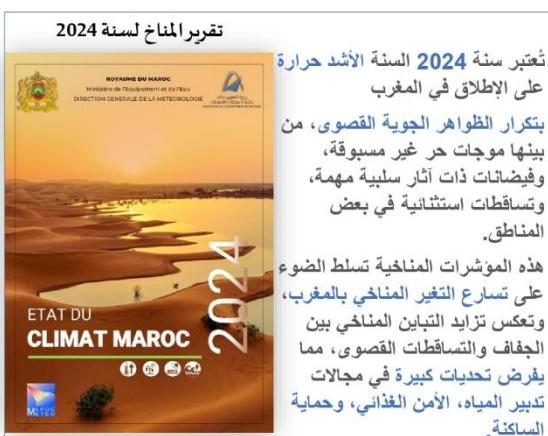
- نقط التحول الحرارية لقطاع الأرصاد الجوية
 - رصد البيانات التحتية لقطاع الأرصاد الجوية
 - حصيلة المنجزات لقطاع الأرصاد الجوية 2025-2021
 - برنامجه عمل قطاع الأرصاد الجوية لسنة 2026

© 2024 سنة الظواهر الجوية القصوى

أصدرت المديرية العامة للأرصاد الجوية نشرة إنذارية في إطار نظام الإنذار المبكر الخاص بها. وتوزعت على أربع فئات رئيسية:

- التحذيرات المتعلقة بالرياح القوية والعواصف الرملية النسبة الأكبر بـ 49%.
- موجات الحر بـ 21%.
- العواصف الرعدية القوية بـ 19%.
- موجات البرد وتساقط الثلوج في المرتبة الأخيرة بنسية 11%.

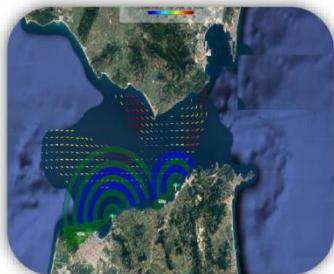
بين أواخر غشت وبداية سبتمبر سجل حدث مطرى يارز بالأطلس المتوسط والجنوب الشرقي، نتج عن صعود غير معناد لمنطقة التشتت عرض إقليم طاطا فضيّبات مدمرة عقب تساقطات غزيرة بلغت 170 ملم بتاكوينت و 90 ملم بمحاميد الغزلان، ما خلف وفيات و



الى اليمين، صورة القراء الاصطناعي لبحيرة "إيريكي" قبل وبعد فيضانات 10 سبتمبر 2024.
الى اليسار، صورة دوار "أوكارادا" في سموغان، طاطا بعد فيضانات 6 سبتمبر 2024.

رصيد البنيات التحتية لقطاع الأرصاد الجوية

6 رادارات بحرية



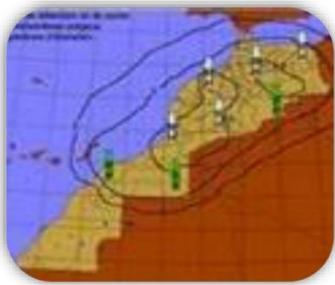
5 محطات الرصد الجوي العلوية



6 رادارات رصدية



8 أجهزة استشعار للصواعق



433 محطة رصد آلية



53 محطة رصد مأهولة



88

حصيلة المنجزات
لقطاع الأرصاد
الجوية
أكتوبر 2021-2025

89

منجزات 2021-2025 : تقوية وتعزيز شبكة الرصد الجوي

تحسين تغطية التراب الوطني بالرادارات الرصدية

• ثبيت أربع رادارات رصدية نطاق C في فاس، الراشدية، طانطان والنواصر بمبلغ 67.5 م.د.

• أربع رادارات نطاق C في طور التثبيت في أكادير، أخريكة، العرائش وزاكورة بمبلغ 72.4 م.د.

• ثلات رادارات نطاق X في طور التثبيت في تيط مليل، تطون ومراكش وبمبلغ 35.4 م.د.

افتاء محطات الرصد الجوي العلوى

• ثبيت محطتين في بني ملال و تارودات بمبلغ 8.2 م.د و في طور تثبيت محطة في الراشدية ب 4.4 م.د

تم افتاء محطة استقبال معطيات الجيل الثالث للأقمار الاصطناعية لتعزيز نظام الإنذار الرصدي بكلفة 3,5 مليون درهم

مواصلة تجيز المطارات بمعدات الرصد الجوي من أجل تحسين الخدمات الجوية لقطاع الملاحة الجوية:

• **تجيز 13 مطارا**: بنجرير، بوعرفة، الداخلة، بن سليمان، الراشدية، زاكورة، الناضور، سيدي سليمان، فاس، الصويرة، المحبس، طانطان و وجدة بمبلغ 39,5 مليون درهم (م.د).

• **7 مطارات في طور التجيز**: السمارة، بير أنزران، العيون، الرباط-سلا، تطوان، أخريكة و تازة بمبلغ 28.5 م.د.

تعزيز شبكة الرصد الجوي الرئيسية والثانوية بمحطات لقياس

المعطيات الجوية والمناخية من أجل تقليل الفوارق المجالية :

• ثبيت 235 محطة رصدية أوتوماتيكية بمبلغ 33,4 م.د:

• مشاريع في طور الإنجاز لتنصيب محطات رصدية أوتوماتيكية بمبلغ 32.7 م.د.

تغطية السواحل المغربية بواسطة رادارات رصدية بحرية :

• افتتحت المديرية العامة للأرصاد الجوية وشغلت رادارين جديدين لتغطية المنطقة البحرية بين الجديدة وأسفي بمبلغ 8 م د

منجزات 2021-2025 تعزيز البنية التحتية المعلوماتية



- تهيئة وتعديل مركز بيانات المديرية العامة للأرصاد الجوية بمبلغ ناهز 13 م.د؛
- الافتتاح الرسمي لأنشطة المركز الإقليمي لنظام WIGOS التابع للمنظمة العالمية للأرصاد الجوية بالإضافة إلى المغرب، 14 دولة في غرب ووسط إفريقيا. مع دورات تكوينية؛
- سنة 2021: إنجاز مشروع إحداث نظام حديث لتخزين وأرشيف بيانات التنبؤات العددية بكلفة إجمالية تقدر ب 10 ملايين درهم؛
- سنة 2024: إعادة هيكلة نظام الاتصالات بين المراكز الإقليمية والجهوية للمديرية العامة للأرصاد الجوية عبر إدماج تقنية SD-WAN. وإنجاز مشروع إحداث منصة احتياطية لتشغيل الأنظمة المعلوماتية (Disaster Recovery Site)؛
- سنة 2025 إنجاز مشروع لإحداث نظام احتياطي خاص بمركز اليقظة الجوية، بكلفة إجمالية تقدر ب 6,8 مليون درهم. ودخول النظام العالمي لمراقبة منظومة تبادل المعلومات (WIS 2.0) مرحلة التشغيل الفعلي، بعد نجاح اختبارات الأداء التي أجريت بالتعاون مع المنظمة العالمية للأرصاد الجوية وعدد من المراكز الدولية



دعم وتوسيع برنامج الغيث للاستمطار الاصطناعي

توسيع مشروع الاستمطرار الاصطناعي : في إطار التخفيف من اثار الجفاف فقد بدأ تفعيل اتفاقية متعددة الأطراف لتأهيل

وتوسيع البرنامج بمساهمة وزارة التجهيز والماء، وزارة الداخلية، وزارة الاقتصاد والمالية، وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، إدارة الدفاع الوطني، الدرك الملكي (اللجنة العليا الوطنية لبرنامج الغيث) بمبلغ إجمالي 160 مليون درهم على مدى ثلاثة سنوات على، عدة محاور، ابتداء من أكتوبر 2023، خصصت منها 90.5 مليون درهم للمديرية العامة للأرصاد الجوية.

العدد الإجمالي لعمليات الاستمطار	السنة
21	2020–2021
27	2021–2022
22	2022–2023
79	2023–2024
41	إلى غاية 07 أكتوبر 2025



92

المحور الأول : توسيع جغرافي
إضافة مركزي خنيفزة وتازة مع 1 حالياً : 3 مراكز
بني ملال، أزيلال والحاجب

المحور الثاني : توسيع زمني
تمديد فترة التلقيح على طول السنة في غضون
-2025-2024

التوزيع الجيوي لأهم مشاريع الأرصاد الجوية

مشاريع في طور الإنجاز

برسم سنة 2025، تم

تصنيف لبرنامج الأرصاد الجوية

ميزانية قدرها 250 مليون درهم

كميزيانية للاستثمار، خصصت امسا

مُهَاجِر اِحْسَارِيَّة اَمْسِيَّة اَمْعَصَّة

✓ صيانة وحفظ التراث الوطني؛

توسيع وتطوير شبكة ✓

الأرصاد الجوية؛

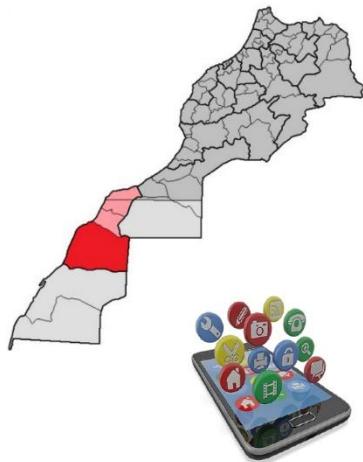
✓ تحسین و تطویر

استغلال الأرصاد

الجوية.

83

قطاع الأرصاد الجوية: آثار إنجازات المديرية العامة للأرصاد الجوية على الساكنة بمستوى الأقاليم والجماعات



تفعيل نظام اليقظة الأوتوماتيكية على مستوى الجماعات لتوفير معلومات طقس دقيقة على المستوى المحلي. وتهدف هذه المبادرة إلى تعزيز مساندة الفاعلين المحليين شركاء المديرية في حماية الأرواح والممتلكات. **الانتقال من نشرة يقظة إقليمية بـ 75 إقليم إلى نشرة يقظة جماعية بـ 1503 جماعة.**

- ✓ رفع مدى التوقعات الموجهة للعموم من 7 أيام إلى 10 أيام؛
- ✓ الرفع من مدى نظام اليقظة على المستوى الإقليمي والم المحلي إلى 3 أيام؛
- ✓ الرفع من مدى نظام اليقظة على السواحل إلى 3 أيام؛
- ✓ الرفع من مدى اليقظة إلى 36 ساعة بدل 24 ساعة.

إرسال التوقعات الرصدية اليومية لرؤساء الجماعات الترابية Météo SMS

94

الآثار التفاعلية لأهم المنجزات للمواطنين

تعزيز الوعي العام بالأحوال الجوية القصوى والتغيرات المناخية (2024)

- 462 عملية تواصلية إعلامية في حالات الإنذار البرتقالي أو الأحمر: إضافة إلى 94 تدخلاً تلفزيونياً، و293 تدخلاً إذاعياً؛
- تنظيم 91 زيارة علمية للمديرية موجهة للشركاء المهنيين والطلبة.
- ونشر 63 منشوراً حصدت 274 421 مشاهدة و 443 تفاعلاً خلال سنة 2024
- تنظيم اليوم الإعلامي والتواصلي يوم 18 أكتوبر 2024 لتقديم تقرير "حالة المناخ في المغرب لسنة 2023" ،
- تسجيل تعزيز لآليات تبادل المعلومات، من خلال نشرة "أرصاد" الإخبارية التي عرفت إصدار 4 أعداد، إضافة إلى نشر 17 إصداراً من الأخبار الداخلية للمديرية العامة للأرصاد الجوية.

95

برنامج عمل قطاع الأرصاد الجوية لسنة 2026

96

برنامج العمل لسنة 2026

الصيانة الأجهزة الرصدية 38 مليون درهم

إنجاز عمليات الصيانة الضرورية لأجهزة المناخيه للدولة بخلاف ماي يقدر بـ 16 مليون درهم؛
الرصد و النظم المعلوماتية لاسيمما منظومة شبكة الرادارات الرصدية والمطحات الرصدية الأوتوماتيكية الخاصة باللاحجه الجوية.

برنامج الغيث 28 مليون درهم

- اقتناء حل متكامل لتركيز وبر اقية تشغيل الشبكة المناخية للدولة بخلاف ماي يقدر بـ 16 مليون درهم:
- اقتناء الموارد الحاسوبية المناسبة لتطوير نماذج الذكاء الاصطناعي الأولية بخلاف ماي يقارب 1.5 مليون درهم:
- اقتناء نظام لعرض منتجات الأرصاد الجوية الفلاحية بخلاف ماي يقارب 1.5 مليون درهم.

تقوية شبكة الرصد الجوي 53,5 مليون درهم

- اقتناء أجهزة أوتوماتيكية رصدية خاصة بكل من تارودانت (محطة رصدية آلية احتياطية) وجدة سوس ماسة (نقطة الراوح في الشبكة المناخية) والدار البيضاء، أنها والسلطات والحمدية والدار البيضاء المينا (محطة رصدية آلية شمولية) وبوزنيقة والنااظور ومكناس ومولاي يعقوب وتنازة (ممر الطواهر) (محطة رصدية آلية) بخلاف ماي يقدر بـ 12 مليون درهم:
- اقتناء أجهزة أوتوماتيكية رصدية خاصة باللاحجه الجوية لثلاث مطارات تازة وطنوان وقادمة خريبكة بخلاف ماي يقدر بـ 10 مليون درهم:
- توفير وتركيب وتشغيل محطات قياس محتوى الماء في الثلوج بخلاف ماي يقارب 7.5 مليون درهم:
- تعزيز شبكة الأرصاد الجوية السطحية لتحسين الإنذار الرصدى بمتمويل من صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية بخلاف ماي يقارب 6 مليون درهم:
- توريد مسابر وبالونات الرصد العلوي بخلاف ماي يقارب 6 مليون درهم:
- توري وتركيب وتشغيل شبكة محطات الأرصاد الجوية بشراءكة مع جهة مراكش آسفي وبتمويل من صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية بخلاف ماي يقارب 5 مليون درهم :
- توري وتركيب وتشغيل أنظمة جمع بيانات المد والجزر بخلاف ماي يقارب 4 مليون درهم.
- شراء أنظمة رصدية آلية متنقلة بخلاف ماي يقارب 3 مليون درهم.

- ✓ مواصلة تطوير النماذج العددية للتوقعات الرصدية:
- ✓ البحث في مجال التغيرات المناخية وإسقاطتها المستقبلية.
- ✓ تطوير ودعم برنامج الغيث للاستمطار الاصطناعي بمبلغ 6 مليون درهم.

البحث الرصدى

برنامج الغيث

97

التوزيع الجهو لأشغال المشاريع المبرمجة في إطار مشروع قانون المالية لسنة 2026

الجهة	المشروع
الشرق	توريدي وتركيب وتشغيل نظام آلي للرصد الجوي على المدرج 24 في مطار وجد وجد
جهة الرباط سلا القنيطرة	توريدي وتركيب وتشغيل نظام آلي للرصد الجوي في مطار الرباط سلا
فاس-مكناس	توريدي وتركيب وتشغيل نظام آلي للرصد الجوي في مطار طنجة
بنـي مـالـخـلـفـة	توريدي وتركيب وتشغيل نظام آلي للرصد الجوي في مدينة الدطور، مولاي يعقوب وفي الطواهر ومكناس
بني مـالـخـلـفـة	تـرـاءـ سـارـيـ إـلـكـتـرـيـ وـيـوـنـاتـ لـسـيـرـ لـنظـمـاتـ الرـسـوـرـ الجـوـيـ
الدار البيضاء سطحـات	تـرـاءـ سـارـيـ إـلـكـتـرـيـ وـيـوـنـاتـ لـسـيـرـ لـنظـمـاتـ الرـسـوـرـ الجـوـيـ
مراكـشـ آـسـفـيـ	تـرـاءـ سـارـيـ إـلـكـتـرـيـ وـيـوـنـاتـ لـسـيـرـ لـنظـمـاتـ الرـسـوـرـ الجـوـيـ
سـوسـ مـاسـةـ	تـرـاءـ سـارـيـ إـلـكـتـرـيـ وـيـوـنـاتـ لـسـيـرـ لـنظـمـاتـ الرـسـوـرـ الجـوـيـ
الـعـوـنـ السـاقـيـ الـحـمـراءـ	تـرـاءـ سـارـيـ إـلـكـتـرـيـ وـيـوـنـاتـ لـسـيـرـ لـنظـمـاتـ الرـسـوـرـ الجـوـيـ
الـدـاخـلـشـادـيـ الـذـهـبـ	تـرـاءـ سـارـيـ إـلـكـتـرـيـ وـيـوـنـاتـ لـسـيـرـ لـنظـمـاتـ الرـسـوـرـ الجـوـيـ
جهـاتـ متـعدـدةـ	تـرـاءـ سـارـيـ إـلـكـتـرـيـ وـيـوـنـاتـ لـسـيـرـ لـنظـمـاتـ الرـسـوـرـ الجـوـيـ

سنة 2026، برمحـتـ المـديـرـيةـ
الـعـامـةـ لـلـأـرـصـادـ الـجـوـيـةـ مـجمـوعـةـ

منـ المـشـارـيـعـ الـكـبـرـيـةـ. **تـهـدـيـ**
الـمـشـارـيـعـ الـمـبرـمـجـةـ إـلـىـ تـعـزـيزـ
الـشـبـكـةـ الـوـطـنـيـةـ لـلـرـصـدـ
الـجـوـيـ،ـ وـتـحـدـيـثـ الـمـعـدـاتـ
الـمـوـجـوـدـةـ،ـ وـتـحـسـيـنـ جـوـدـةـ
الـخـدـمـاتـ الـمـقـدـمةـ.

القطاعات المواكبة

الشركة الوطنية لدراسات مضيق جبل طارق

حصيلة المنجذبات خلال الفترة 2021-2025



4. المحيط التقني للمشروع (eco-système) والبيضة التقنية

- إعداد اتفاقيات للتعاون بين المؤسسات المغربية والإسبانية التي تشكل المحيط التقني للمشروع، تم التوقيع على ثلاثة منها:
- ترسیخ البقعة التقنية عبر المشاركة الفعالة في المنتديات التقنية والعلمية، الوطنية والإقليمية والدولية (master EHTP; séminaire de Marrakech; AMTES; AFTES; AITOS; conseil des caminos : espagnol)
- القيام بزيارات ميدانية لأهم مشاريع الأنفاق على الصعيد العالمي؛
- المساهمة الفعلية في مجهودات الوزارة لإرساء القطب التكنولوجي وتفعيل آلياته.

5. مشروع التحول الرقمي:

- رقمنة أرشيف الشركة ووضع نظام لتدريبه؛
- إرساء برامج معلوماتية خاصة بالمساطر التدريبية للشركة؛
- إطلاق مشروع إدارة البيانات الشامل للشركة.

الشركة الوطنية لدراسات مضيق جبل طارق



20/10/2025

1. مجال الحكومة: تقوية المجالس الإدارية والآية التنسيق المشترك

استئناف اجتماعات اللجنة المغربية-الإسبانية المشتركة بعد توقف دام 14 سنة (الاجتماع 43):

- تقوية المجالس الإدارية للشركتين لتوأم تعيين السفارة أعضاء دائمين، وإنشاء لجان التدقيق والحكامة والتقييمات والأجرة؛
- إعداد برنامج عمل مشترك بين الشركتين يرتكز على مبدأ وحدة المشروع وانسجام الاستراتيجي؛
- تحفيز والصادقة على آلية التنسيق بين الشركتين.

2. مجال المحيط الطبيعي وهندسة المشروع: جرد والقيام بدراسات تقنية للنفق وتحفيز قاعدة بيانات المشروع

القيام بدراسة مشتركة بغية تقييم جدوى تقييمات الترتيبية لتحسين جودة التوصيف الجيولوجي والجيوفизياني لمشروع النفق:

- الجرد الشامل للدراسات الهندسية التي يتواجد بها إنجازها في إطار مشروع برنامج العمل المشترك والمسير على انسجام وتكامل هذه الدراسات؛
- الإعداد لعمليات تحفيز المعطيات الزلزالية وتلك الخاصة بالمسح الطبوغرافي لقاع المحيط بمجال المشروع؛
- الشروع في الإنجاز المشترك للقياسات الزلزالية التكتونية بواسطة أجهزة محمولة لقياس الزلزال في قاع المحيط بضفتى مضيق جبل طارق

الشروع في تحفيز قاعدة المعطيات وتحديد الاتجاهات العامة للمكونات الأساسية للمشروع، وذلك بناء على التطورات المعرفية والتكنولوجية.

3. مجال التقييم الاقتصادي والاجتماعي والمبيئي والاستراتيجي والقانوني

تحديث هيكل وقواعد المعطيات الاجتماعية والاقتصادية والمتصلة بالتجارة الخارجية وتدفقات النقل والبنية التحتية لمراقبة جبل طارق

- المستمرار في إبرام الاتفاقيات الثلاثية مع CETMO (مركز دراسات النقل بدول غرب حوض البحر الأبيض المتوسط)،
- المشاركة في اجتماعات مجموعة وزراء النقل بدول غرب البحر الأبيض المتوسط،
- إطلاق دراسة لتحفيز المعطيات المتعلقة بتوقيفات حركة المرور بين ضفتى جبل طارق

برنامج العمل لسنة 2026

الاستمرار في إنجاز الأعمال والمشاريع ذات الأولوية المتضمنة بمقتطف برنامج العمل ثلاثي السنوات، نخص بالذكر منها:

- إنجاز الدراسات الهندسية والميدانية حسب خطة العمل المشتركة
- إنجاز دراسة شاملة خاصة بالنفق الاستكشافي الذي يشكل مبتغي برنامج العمل المشترك
- الاستمرار في تفعيل القطب التكنولوجي المشتركة
- إعداد التقييم الاستراتيجي والاقتصادي والأثر البيئي والاجتماعي للمشروع بالموازاة مع تحفيز الدراسات التقنية، وفقاً للمعايير الدولية
- الترويج في حينه للمشروع على المستويات الوطنية والجهوية والدولية
- مواصلة عصرنة نظام تدبير وتأمين وتشمين البيانات المتعلقة بالمشروع،
- التي توفر عليها الشركة حالياً والمستقبلية في إطار تحول رقمي شامل.

101

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة

تأهيل المباني بالمناطق المتضررة من زلزال الحوز



التدبير المفوض

يهم برنامج إنشاء وإعادة وتأهيل المباني التابعة لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية في المناطق المتضررة من

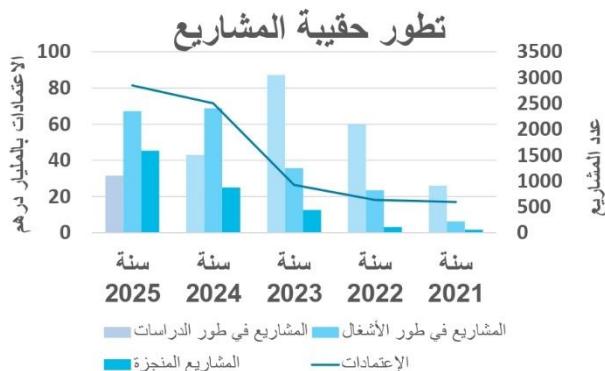


زلزال الحوز. 191 عملية، تتضمن:

- 81 مشروعًا تم إنجازها وتسلیمها;
- 107 مشروعًا في طور الإنجاز;
- 3 مشاريع في طور انطلاق الأشغال.

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة

حصيلة المنجذبات خلال الفترة 2021-2025



حصيلة المشاريع برسم سنة 2025

مشروع تم إنجازه	1587
مشروع في طور الإنجاز	2351
مشروع في طور الدراسات	1103

بقيمة استثمار تصل إلى
81,425 مليار درهم

حصيلة إنجازات الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة خلال الفترة 2021-2025:

الفترة الزمنية 2025-2021					
2025	2024	2023	2022	2021	قيمة المشاريع المنجزة (مليون درهم)
17 888	3 387	2 669	2 954	2 121	
1 587	875	442	111	60	عدد المشاريع المنجزة

اهتمام خاص بضمان جودة واستدامة المشاريع المنجزة وتكرис مبادئ النجاعة الطاقية والمائية في مختلف مراحل الإنجاز عبر اعتماد مقاربة البناء المستدام

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

أبرز المشاريع المنجزة خلال السنوات 2021-2025 :

:2021

- المركب الاستشفائي الجامعي بطنجة:
- المدرسة الابتدائية "فقير إفراز" التابع لمؤسسة محمد السادس للهوض بالأعمال الاجتماعية للتربية والتتكوين:
- المحكمة الابتدائية بالسمارة:
- المقر الجديد لولايية الأمن بوجدة:
- لكرة القدم:
- الأشغال الضخمة لتنظيم مونديال الأندية بالملعب الكبير بطنجة:
- المستشفيين المحليين بفجيج وتالسيمنت:
- مسجد في إطار البرنامج الوطني لتأهيل المساجد وقاعات الصلاة.

سنة 2022:

- المقر الجديد للوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والمسح العقاري والغراء:
- المركب الاستشفائي الإقليمي بالحسيمة:
- قصر العدالة بفاس:
- محاكم الابتدائية وأقسام قضاء الأسرة بطنجة والصويرة وكذا المحكمة الإبتدائية بالداخلة:
- محكمة الاستئناف بكلميم:
- المدرسة الوطنية للبنية المعمارية بتطوان:
- المركز الفدرالي للتكونين في كرة القدم ببركان.

104

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة

برنامج العمل لسنة 2026

القطاعات المراقبة : التدبير المفوض



استكمال تنفيذ برنامج عمل يهم 3454 مشروعًا بقيمة استثمارية تناهز 63,537 مليار درهم

1103 مشروعًا في طور الدراسات بقيمة 19,672 مليار درهم



2351 مشروعًا في طور الإنجاز بقيمة 43,856 مليار درهم

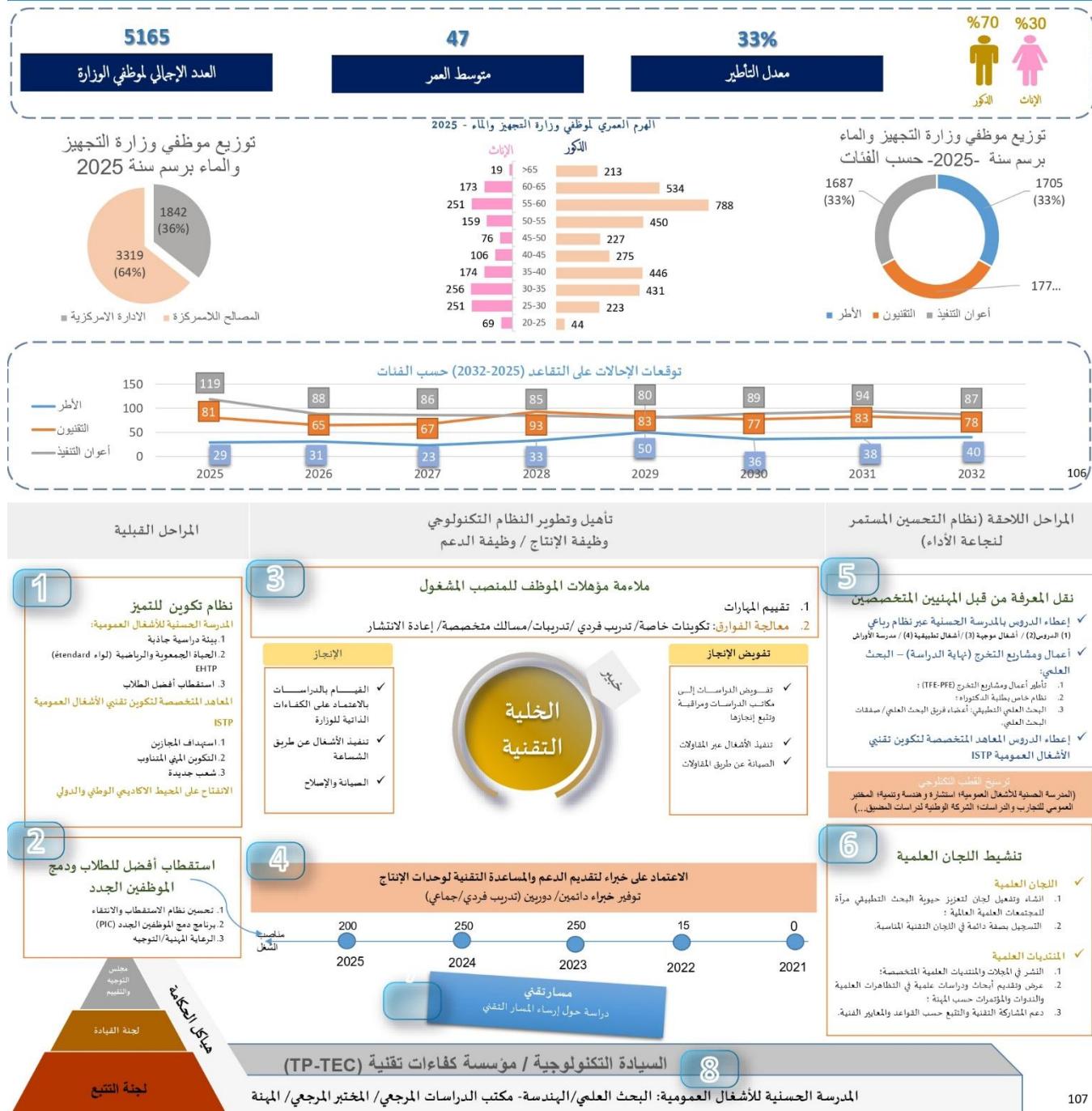


105

الموارد البشرية

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

معطيات عامة حول الموارد البشرية العاملة بالوزارة



تكوين مستمر للموارد البشرية لمواكبة المشاريع
اللانية والمهمكلة بقطاعات الوزارة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2025-2021

القطاعات المواكبة: مؤسسات التكوين خلال الموسم الدراسي 2024-2025



▪ تخرج 72 تقني وتقني متخصص من معهد التكوين في مهن البناء والأشغال العمومية بفاس برسم الموسم الدراسي 2024-2025

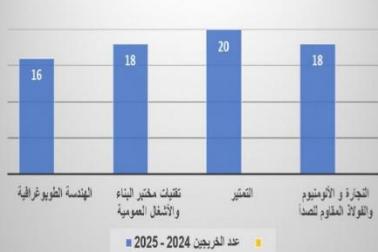


▪ تخرج 224 تقني وتقني من معاهد تكوين المتخصصين في الأشغال العمومية برسم الموسم الدراسي 2024-2025

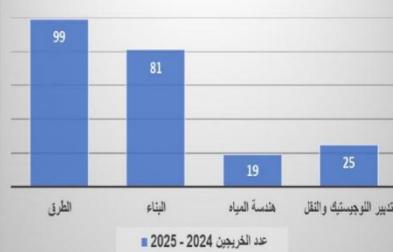


▪ تخرج 249 مهندساً ومهندسة من المدرسة الحسنية للأشغال العمومية برسم الموسم الدراسي 2024-2025

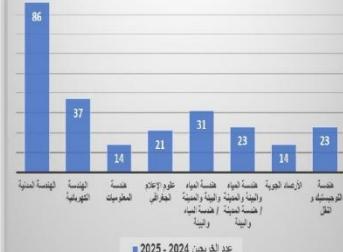
عدد التقنيين المتخرجين حسب الشعبة



عدد التقنيين المتخرجين حسب الشعبة



عدد المهندسين المتخرجين حسب الشعبة



108

تكوين مستمر للموارد البشرية لمواكبة المشاريع
اللانية والمهمكلة بقطاعات الوزارة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2025-2021

القطاعات المواكبة: الموارد البشرية والتكوين

حصيلة التكوين المستمر برسم سنة 2024

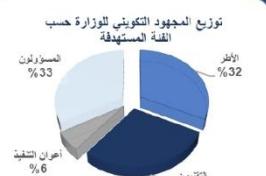
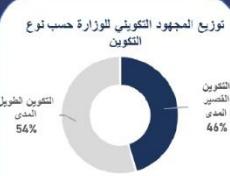
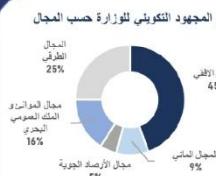
12 180 اطار يوم تكويني

1 214 يوم تكويني

6 001 مشارك بالدورات التكوينية

296 موضوع تكويني

35% نسبة الموظفين المستفيدون من التكوين المستمر



109

تكوين مستمر للموارد البشرية لمواكبة المشاريع
اللائحة والميكلة بقطاعات الوزارة

حصيلة منجزات برسم سنة 2025

القطاعات المعاكبة: الحوار الاجتماعي

بasher مصالح وزارة التجهيز والماء عملية الحوار الاجتماعي مع الهيئات النقابية الأكثر تمثيلية (الاتحاد العام للشغالين بالغرب والكونفدرالية الديمقراطية للشغل والاتحاد المغربي للشغل والاتحاد الوطني للشغل بال المغرب).

تم خلال هذه السنة عقد 15 اجتماعا على مستوى المديريات المركزية

-عقدت برئاسة السيد الوزير يومي 30 شتنبر وفاتح أكتوبر 2024، أربع جتماعات،

-إضافة إلى إحداث 4 لجن موضوعاتية برئاسة السيد الكاتب العام للوزارة حيث عقدت هذه اللجن 19 اجتماعا للتباحث حول مجموعة من المطالب



110

أنظمة المعلومات والرقمنة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2025-2021

القطاعات المعاكبة : أنظمة المعلومات والرقمنة



إطلاق الدراسة المتعلقة بالتحول الرقمي لوزارة التجهيز والماء :

إرساء رؤية استراتيجية شاملة للتحول الرقمي بالوزارة ومكوناتها، تروم تحديث طرق العمل والخدمات العمومية من خلال تبني التكنولوجيات الحديثة، وتعزيز الفعالية، الشفافية، والنجاعة في تدبير المشاريع والموارد، وذلك في انسجام مع الاستراتيجية الوطنية المغرب الرقمي 2030.

أنظمة تعزيز الخدمات الإلكترونية اللامادية ومواكبة ورش تبسيط المساطر الإدارية:

تحيين الموابة الرسمية للوزارة، المنصة الإلكترونية الخاصة بالإيداع والتنبيه اللامادي لطلبات تأمين وتصنيف المقاولات ومخبريات البناء والأشغال العمومية واعتماد مكاتب الدراسات، نظام تدبير المقالع، منصة رقمية لتتبع ملفات نزع الملكية، نظام تدبير طلبات رخص الاحتلال المؤقت للملك العمومي (مجال)، نظام التدبير اللامادي لرخص حفر الآبار، نظام تدبير المنازعات (إنصاف)، نظام تتبع وبرمجة الميزانية، نظام التدبير الإلكتروني للوائح

العمل على حماية أمن الشبكة المعلوماتية وسلامة الأنظمة:

إطلاق المختلط الاستعجالي للرفع من سلامية الأنظمة المعلوماتية وملائمتها مع التوجهات الوطنية حول سلامية أنظمة المعلومات DNSSI: تزويد المصالح الخارجية بمنصات التدبير الموحد للهديدات وأجهزة الحماية، تطوير منصة تجمع السجلات الرقمية.

الرفع من أداء البنية التحتية لأنظمة المعلوماتية والاتصالات :

تمديد وتحديث المنصات الافتراضية الخاصة بالتطبيقات الموصولة عبر الأنترنت: النسخ الاحتياطي، منظومة المؤتمرات المرئية والتواصل عن بعد.

111

أنظمة المعلومات والرقمنة

برنامج العمل لسنة 2026

القطاعات المراقبة: أنظمة المعلومات والرقمنة

الخدمات الرقمية	تثمين البيانات	التجهيز المعلوماتي
<ul style="list-style-type: none"> مشاريع موجهة للمرتفقين مشاريع تدعم نجاعة المديريات اصدار النسخة الجديدة لظام تدبير الانتقاليات نظام تدبير بيانات الأئمة المراجحة الخاصة بالشارع (BTP) البوابة الداخلية الخاصة بالوزارة (Intranet) نظام تدبير الموارد البشرية للوزارة وتجهيز نظام تدبير المصنفات العمومية، وتطوير تطبيق مخصص لتدبير مؤشرات مراجعة أئمان المصنفات العمومية. 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير مركز البيانات المركزي، ومشروع توحيد قواعد البيانات : Data Warehouse مقارنة النصبة الافتراضية DevOps كآلية استراتيجية لتثمين البيانات وتحسين النجاعة الرقمية: تطوير المنظومة الجغرافية المرجعية (SIG) وتزويد الأنظمة بالخرائط الرقمنة لدعم اتخاذ القرار: تثمين واستغلال المعطيات المتوفرة لدى قطاعات الوزارة بفضل تقنيات الذكاء الاصطناعي: تطوير منصة تكامل البيانات والخدمات لضمان قابلية التشغيل البيئي وتبادل المعطيات بين الأنظمة وتعزيز تمهيدها عبر أدوات التحليل الذكي ولوحات القيادة: تعزيز النسخ الاحتياطي للمعطيات على مستوى المركز الخارجي للبيانات، بهدف ضمان استمرارية الخدمات الرقمية. 	<ul style="list-style-type: none"> تحديث البنية التحتية للربط بين المديريات المركزية عبر الموجات الصغرية (FH) قصد تعزيز الربط على الصبيب بين المديريات المركزية، مع اعتماد تكنولوجيا SD-WAN لضمان مرونة وأمن الاتصالات: تزويد وتعزيز أجهزة الحماية على المصالح الخارجية بمنصات التدبير الموحد للتهديدات: تعزيز المعدات والبرامج الخاصة بمنظومة المؤتمرات المرئية والتواصل عن بعد على صعيد المديريات الإقليمية.

سلامة الأنظمة المعلوماتية

تنزيل مقتضيات المخطط الاستعجالي لسلامة أمن نظم المعلومات تنفيذاً للتوجهات الوطنية لأمن نظم المعلومات

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

القطاعات المراقبة: المخطط التشريعي

النصوص التشريعية والتنظيمية التي عملت مصالح هذه الوزارة على إعدادها بالأرقام

مشاريع القرارات

19

مشاريع مراسيم

23

مشاريع قوانين

11

النصوص المنشورة
بالجريدة الرسمية

16

في طور المشاورات مع القطاعات الوزارية المعنية	موجودة حالياً لدى الأمانة العامة للحكومة	تم نشرها بالجريدة الرسمية	النوع
9	2	1	مشاريع القوانين
19	4	5	مشاريع المراسيم
6	13	10	مشاريع القرارات
34	19	16	المجموع

تتعلق مشاريع هذه النصوص بال مجالات التالية: نزع الملكية لأجل المنفعة العامة والاحتلال المؤقت، مراجعة بعض مقتضيات القانون رقم 36.15 المتعلقة بالماء، الأرصاد الجوية، الملوان، التحول المؤسسي للوكالة الوطنية للملوان، المؤسسات المصنفة، المدرسة الحسنية للأشغال العمومية، مؤسسة الأعمال الاجتماعية للأشغال العمومية.....

المخطط التشريعي وتدبير الملك العمومي والمقالع والمنازعات

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

القطاعات المعاكبة : تعبئة الأوعية العقارية الازمة لإنجاز مشاريع البنى التحتية

تم خلال سنة 2025 مواصلة :

- توفير ما يزيد عن 1500 هكتار من الأراضي اللازمة لإنجاز عدد مهم من مشاريع البنى التحتية:
- استصدار أكثر من 400 مقرر نزع الملكية (مراسيم وقرارات التخلي):
- استصدار ما يزيد عن 9000 مقرر قضائي (أوامر ال呼びادة وأحكام نقل الملكية):
- تحديد حوالي 79% من الملك العمومي البحري لضبط حدوده الجغرافية وفرزه عن الأماكن الأخرى المجاورة له، وتجسيد حدوده على الخرائط الكادستالية:
- تحديد الملك العمومي المينائي أو إعادة تحديد حدوده على إثر التوسعة التي تعرفها بعض الموانى، حيث بلغت نسبة التحديد أكثر من 75%;
- تحديد الملك العمومي المائي من طرف وكالات الأحواض المائية ومصالح وزارة التجهيز والماء:
- تحفيظ الوعاء العقاري المكون للطرق السيارة (حوالي 12 ألف هكتار) بلغت نسبة مهمة وأن هذه العملية متواصلة بوتيرة مرتفعة، بما فيها كذلك عمليات تحفيظ شبكة الطرق المصنفة (طرق وطنية وجهوية وإقليمية):
- تدبير أكثر من 4300 رخص الاحتلال المؤقتة للملك العمومي للدولة، وتحصيل الإتاوات المستحقة عن هذه الاحتلالات والتي يقدر مبلغها الإجمالي بحوالي 287 مليون درهم.

114

المخطط التشريعي وتدبير الملك العمومي والمقالع والمنازعات

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

القطاعات المعاكبة : المنازعات وتنفيذ الأحكام القضائية

معايير تنفيذ الأحكام

حالة تقدم عملية تنفيذ الأحكام القضائية برسم سنة 2025

- خلال هذه السنة تم تخصيص 286 مليون درهم لتنفيذ الأحكام القضائية الصادرة في مواجهة هذه الوزارة وهو الاعتماد المالي الذي قامت الوزارة بتوفيقه للمصالح الترابية في إطار التنفيذ الجبوي للأحكام القضائية من أجل تمكين المحكوم لهم من استخلاص مستحقاتهم في أقرب الآجال الممكنة:
- تستحوذ قضايا نزع ملكية العقارات الحاضنة لمشاريع البنى التحتية على نسبة كبيرة من الاعتمادات المخصصة للتنفيذ، بما يقارب 70% من مجموع الاعتمادات المخصصة لهذه العملية، وهذا مؤشر إيجابي بين نجاح الوزارة في احترام قانون نزع الملكية وتفادي الوقوع في الاعتداء المادي:
- دعوى الاعتداء المادي الراجحة تتعلق بالمشاريع القديمة.

1. ترتيب الملفات المراد تنفيذها حسب تاريخ التوصل بالإعتداء بالتنفيذ، احتراما لمبدأ الأسبقية في التنفيذ:
2. توزيع الاعتمادات المالية المخصصة للتنفيذ على أساس تاريخ التوصل بالإعتداء، وتطبيق هذا المبدأ على الصعيد الوطني:
3. اعتماد التنفيذ الجزئي بالنسبة للملفات التي تتجاوز 10 ملايين درهم على أن لا تتجاوز أشطر التنفيذ أربع سنوات من تاريخ التوصل بالإعتداء بالتنفيذ، بناء على المادة 09 من قانون المالية لسنة 2020. وذلك من أجل القدرة على تنفيذ أكبر عدد من الملفات:

115

المخطط التشريعي وتدبير الملك العمومي والمقالع والمنازعات

حصيلة المجزات خلال الفترة 2021-2025

القطاعات المواكبة : تدبير وتتبع المقالع

تحيين ونشر الإحصاءات الخاصة بالمقالع المفتوحة والمقالع المغلقة برسم سنوات 2022 و 2023 و 2024:

تتبع إنجاز المخططات الجهوية من خلال إبرام 12 صفقة مع مكاتب دراسات مختصة بكلفة إجمالية تقدر ب 10 ملايين درهم :

إحداث منصة معلوماتية مركبة لتغطية جميع مراحل استغلال المقالع ورقمنة إدارة القطاع،

مراقبة وتدبير مداخيل الرسم المفروض على بيع الرمال على الشكل التالي :

السنة	2021	2022	2023	2024
مليون درهم	40	42	43	

116

المخطط التشريعي وتدبير الملك العمومي والمقالع والمنازعات

برامج العمل لسنة 2026

القطاعات المواكبة : تزيل المخطط التشريعي

مواصلة تزيل النصوص التشريعية والتنظيمية المرتبطة بالمخبط التشريعي للوزارة

النصوص التطبيقية للقانون رقم 36.15 المتعلقة بالماء أهمها:

- مشروع مرسوم يتعلق بحب المياه المستعملة في الملك العمومي المائي (المواد 96 إلى 99):
- مشروع مرسوم يتعلق بنوعية الاستعمالات الخاضعة للإعلان عن المنافسة وشكليات وكيفيات اللجوء إلى هذا الإعلان (المادة 37):
- مشروع مرسوم يتعلق بإعادة استعمال المياه المستعملة (المواد 64 إلى 71):
- مشروع مرسوم يغير ويتمدد المرسوم الصادри في 24 يناير 2005 يتعلق بالصب والسيلان والرمي والإيداع في المياه السطحية أو الجوفية:
- مشروع مرسوم يتعلق بجودة مصادر التلوث ودرجة تلوث الموارد المائية وكذا المعايير التي على أساسها تؤخذ العينات وتنجز التحاليل ويتم تقييم جودة المياه (المادة 105):
- مشروع مرسوم يتعلق بتحديد والحفظ على الحد الأدنى من الصبيب (المادة 97):

النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالميادين الأخرى أهمها:

- مشروع قانون يقضي بتغيير وتتميم المادة 110 من ظهير 31 مارس 1919 بمثابة مدونة التجارة البحريّة:
- مشروع مرسوم بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.92.133 الصادر في 26 فبراير 1993 بالإذن في قبض أجور على الخدمات التي تقدمها مديرية الأرصاد الجوية الوطنية:
- مشروع قانون يتعلق بالإشمار على جنبات الطرق العمومية:
- مشروع مرسوم يتعلق بالإطار التنظيمي لمعايير القياسات الجوية والمناخية:

117

المخطط التشريعي وتدبير الملك العمومي والمقالع والمنازعات

برنامـج العمل لـسـنة 2026

القطاعات المواكبة : تدبير الملك العمومي والمحافظة عليه

- | |
|--|
| <p>الملك العمومي البحري</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ مواصلة دراسة المخطط المديري لتنشين الملك العمومي البحري في أفق 2035؛ ▪ مواصلة دراسات وأشغال تحديد وحفظ على الملك العمومي البحري؛ ▪ مواصلة عملية تحيين الحدود التي طرأت عليها تغيرات من جراء الظواهر الطبيعية وزرع الأوتاد في المناطق التي تم تحديدها من قبل؛ ▪ مواصلة تحديد حدود الملك العمومي البحري على المرانط الكادستالية؛ ▪ مواصلة وتسريع عمليات وضع الشواطئ رهن إشارة الجماعات؛ ▪ مواصلة تعزيز وتقوية جهاز شرطة الملك العمومي البحري؛ ▪ مواصلة تنفيذ عمليات تدبير رخص الاحلاتات المؤقتة المنوحة في إطار انحصار مشاريع استثمارية وتحصيل مبالغ الالتزامات المستحقة عنها |
|--|

الملك العمومي البحري

- مواصلة إنجاز المساطر المتعلقة بتبليغ وحماية الملك العمومي المائي وإعداد مشاريع المراسيم والقرارات، وكذا الدراسات والبرامج المرتبطة؛
مواصلة تعزيز وتفعيل جهاز شرطة المياه بالموارد والوسائل الالزمة؛
مواصلة إعداد تقييمات لعوائالت الحاضنة لتمثيلهم في البنية التحتية المائية.

المملكة العمومي المائي

- مواصلة استصدار القرارات القضائية لتنزع ملكية العقارات الازمة لإنجاز البنيات التحتية؛
الوصول إلى نسبة 100% من تحفيظ الأموال العمومية المكونة للطرق السيارة خلال سنة 2026؛
تحقيق نسبة 60% من تحفيظ الأملاك العمومية للطرق المصنفة في أفق سنة 2027، خاصة شبكة الطرق الوطنية؛
مواصلة تنفيذ عمليات تدبر رخص الاحتجالات المؤقتة للملك العمومي الطرفي وتحصيل مبالغ الالتزامات المستحقة عنها؛
مواصلة تعزيز وتفعيل حماية شرطة الملك العمومي، الطرقي.

الملك العمومي الطرقي

المخطط التشريعي وتدبر الملك العمومي والمقالع والمنازعات

برنامـج العمل لـسـنة 2026

القطاعات المواكبة: تدبر وتنبع استغلال المقالع

- مواصلة تسريع وتيرة إنجاز المخططات الجهوية من خلال المصادقة عليها ونشر المراسيم المتعلقة بها في الجريدة الرسمية؛
 - إعداد استراتيجية وطنية شاملة وموثقة لتدبير المقالع، مع الأخذ بعين الاعتبار الجوانب البيئية وإعادة تأهيل المقالع المحجورة؛
 - تحيين ونشر الإحصاءات السنوية المتعلقة بلوائح المقالع المفتوحة والمغلقة بالجريدة الرسمية؛
 - مواصلة إصدار التقارير السنوية لمراقبة المقالع؛
 - تتبع مداخل الرسم المفروض على الرمال؛
 - تطوير آليات تعزيز التعاون بين الفاعلين الاقتصاديين وتشجيع الاستثمار في مواد المقالع ذات القيمة المضافة العالية؛
 - تعزيز آليات المراقبة من خلال دعم شرطة المقالع بالوسائل الالزمة ومراقبة الكميات المستخرجة باستخدام التقنيات الحديثة؛
 - تعزيز المحافظة على البيئة تروراً ووضع معايير صارمة لتقليل الأضرار البيئية مثل انبعاث الغبار والضوضاء والاهتزازات، وتحسين

حالة الطرق.

مجال البناء والأشغال العمومية - مؤشرات سنة 2025

مواكبة قطاع البناء والأشغال العمومية	قطاع يخلق قيمة مضافة من حيث المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية	خصائص المؤشرات الاقتصادية	الناتج المحلي الإجمالي الوطني
% 6			القيمة المضافة للقطاع
5,9%:2021 -3,7%:2022 0,3%:2023 5,0%:2024			
الربع الثالث 2025: تحسن ب 6,3%			
1,21 مليون شخص / % 11,2 : 2021 1,21 مليون شخص / % 11,2 : 2022 1,21 مليون شخص / % 11,6 : 2023 1,24 مليون شخص / % 11,6 : 2024 1,31 مليون شخص / % 12 : 2025	6,18 مليون فرصة عمل بين 2025 و 2021	فرص عمل / خلق فرص الشغل	
2023: 20 مليار درهم النصف الأول 2025: 12 مليار درهم أي + 19,43 %			كتلة الأجور
340 و 330 و 300 و 245 و 230 من 2021 إلى 2025		قيمة البرامج الاستثمارية للحكومة، التي تشمل كافة القطاعات	
64,45 و 70 مليار درهم، ومخصصة لإنجاز مشاريع البنية التحتية من 2022 إلى 2025		البرامج التوقيعية الخاصة بوزارة التجهيز والماء والمؤسسات التابعة لها،	

120

مواكبة قطاع البناء والأشغال العمومية

حصيلة المنجزات للفترة الممتدة من 2021-2025

التعديل والجودة

تنظيم مهن البناء والأشغال العمومية

- تصادقة على المعايير التقنية الوطنية المتعلقة بمواد البناء والعزل والحرسانة والطرق والمياه، وتحيين النصوص المرجعية لتنماشى مع التطورات التقنية والبيئية
- تحيين مساطر مراقبة الجودة في مشاريع الأشغال العمومية والبناء، واعتماد دليل المساطر التقنية الموحدة، وتحسين آليات الرقابة الميدانية
- منح واعتماد تراخيص جديدة لمؤسسات متخصصة في مواد البناء والتجارب المخبرية وفق المعايير الوطنية
- تأهيل واعتماد مصالح مختصة بالفحص الميداني للهيآكل والمنشآت الكبرى (الطرق، الجسور، الموانئ...) لضمان سلامتها وجودتها
- تأهيل وتحديث قاعدة بيانات المقاولات الوطنية في إطار نظام التصنيف الجديد، وضمان الشفافية والتنافسية
- اعتماد معايير تقنية جديدة لضمان جودة خدمات المختبرات وتعزيز المراقبة التقنية للمشاريع
- توسيع لائحة المكاتب المعتمدة وتعزيز آليات التتبع والمراقبة التقنية
- إصدار 23 دورية تنظيمية لتيسير وتوحيد المساطر وتعزيز النجاعة والشفافية
- معالجة الشكايات المتعلقة بصفقات البناء والأشغال العمومية وفق آلية رقمية جديدة
- إعداد ونشر البرنامج التوقيعي السنوي لصفقات البناء والأشغال العمومية
- تعزيز الشراكة المؤسساتية مع الهيئات المهنية (FNPI, CGEM, CCGAT, CECA-GEM, FNBTP.....) وتنظيم لقاءات تشاورية دورية

121

مواكبة قطاع البناء والأشغال العمومية

برنامج العمل لسنة 2026

القطاعات الأفقية : مجال البناء والأشغال العمومية

- مواصلة إعداد المعايير التقنية المتعلقة بميدان البناء والأشغال العمومية:
- مواصلة مراجعة النصوص التشريعية والتنظيمية المنظمة للمؤسسات المصنفة:
- مواصلة تنزيل المشروع المتعلق بتيسير المساطر والإجراءات الإدارية وفقاً للقانون رقم 55-19 (تبسيط مساطر باقي القرارات الإدارية و رقمتها):
- مواكبة الجهات في تنزيل ورش الالاتمركز الجهوي لنظام تصنيف وتأهيل مقاولات البناء والأشغال العمومية:
- تقييم الأنظمة الحالية المنظمة للمهنة واقتراح الإصلاحات الازمة:
- مواصلة مراجعة النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بأنظمة التصنيف والتكييف المقاولات والمختبرات واعتماد مكاتب الدراسات:
- تحسين المنصة الإلكترونية لإيداع طلبات تكييف وتصنيف المقاولات والمختبرات واعتماد مكاتب الدراسات بتنسيق مع مديرية أنظمة المعلومات والرقمنة:
- مواصلة تنفيذ التزامات مختلف القطاعات الوزارية وفدراليات البناء والأشغال العمومية بموجب عقد البرنامج عبر إدارة المشروع (PMO):
- تعديل المرسوم الحالي المتعلق بنظام تكييف وتصنيف مختبرات البناء والأشغال العمومية والذي يوجد حالياً في مرحلة المصادقة:
- مراجعة النظام الحالي لاعتماد مكاتب الاستشارة والمهندسة:
- مواصلة تحسين المنصة الإلكترونية لإيداع طلبات تكييف وتصنيف المقاولات والمختبرات واعتماد مكاتب الدراسات.

122

مجال التعاون الدولي

2026

- **مشاريع اتفاقيات دولية:** حوالي 24 مشاريع اتفاقيات في انتظار التوقيع عليها تخص العديد من المجالات المياه الأرصاد الجوية البنيات التحتية للطرق والموانئ، ومختبرات البناء والأشغال العامة والمختبر العمومي للتجارب والدراسات.
- **تنظيم المشاركة في المؤتمرات والمنتديات الدولية :**
 - مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ COP31
 - الدورة 15 للجمعية العامة لمجلس الوزراء الأفارقة المكلفين بملاء:
 - مؤتمر الأمم المتحدة للمياه بالإمارات العربية المتحدة.
- **دعوة الوزارة للمشاركة في اللجن المشتركة للتعاون الدولي :** ستشارك الوزارة في عدد من اللجن المشتركة المبرمجة من طرف وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي مع عدد من الدول، أبرزها: إندونيسيا، والبحرين، وتشاد، وكينيا، وبوركينافاسو، والبنين، ومدغشقر، وافريقيا الوسطى، والغابون، و Moriitania، والنiger، والسنغال، وغينيا، وغينيا الاستوائية، والمملكة المتحدة، وألمانيا، وإسبانيا (المؤتمر الوزاري 44 مشروعربط القار لمضيق جبل طارق).

2025-2021

- الإطار القانوني: توقيع 46 نصاً قانونياً للتعاون مع العديد من الدول في مجالات: الماء والأرصاد الجوية والموانئ، والطرق: اللقاءات والزيارات الوزارية: استقبال ما يزيد عن 80 شخصية رفيعة المستوى من مختلف دول العالم:
- إطلاق وتنزيل مشاريع وبرامج مهمة:
 - برنامج تطوير قدرات الموارد البشرية في قطاع البناء التحتية للنقل بين المغرب واليابان وإفريقيا (13 بلد إفريقي).
 - دعم اسپاني للمناطق المتضررة من زلزال الجوز: محطات متقدمة لمعالجة المياه العادمة وتزويد الساكنة بالماء من السدود: مشروع "المنجحة" ومراقبة جودة المياه و معالجة الطحالب في السدود المغربيّة، بتمويل من طرف مؤسسة Invest International
 - مشروع لتطهير المياه العادمة بالتعاون مع مكتب الدراسات الإسباني YESA لتنمودج مبتكر لتحلية المياه في المغرب.
 - مشروع "التدبير الشامل لرواسب أحواض السدود والخزانات المائية بال المغرب" ، بتمويل من الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)
 - مشروع "المجالات المستدامة-أنماط حياة مستدامة وقادرة على الصمود في المغرب" ، الممول من طرف ألمانيا بمشاركة مع الدنمارك، بهدف إلى تعزيز قدرة سكان جبال الأطلس الكبير، المتأثرين بزلزال الجوز:
 - برنامج تحديث وتعزيز قدرة 11 ميناء على الصمود، بتمويل من طرف البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (BERD):
 - البرنامج الثاني للطرق القروية بالمغرب، الممول من طرف البنك الدولي للإعمار والتنمية، والرابطة الدولية للتنمية (IDA).
- المشاركة في المنتديات والمؤتمرات الدولية
 - المشاركة في اللجن المشتركة للتعاون الدولي: مشاركة مكثفة لوزارة التجهيز والماء في دورات اللجن المشتركة للتعاون الثنائي وإنعدم الأطراف التي تنظمها وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج، والتي تفعّل حتى الآليات الأساسية لتعزيز التعاون الدولي للمملكة (أنجولا، المملكة العربية السعودية، البحرين، قطر، سلطنة عمان، اليمن، موريتانيا، إسبانيا، البرتغال، روسيا، أذربيجان، البنين، الرئيس الأخضر، جزر القمر، غامبيا، غينيا بيساو، غينيا كوناكري، مالاوي، الكونغو، السيراليون، ليبيريا...).

123

الأعمال الاجتماعية

أهم ما ميز التسعة أشهر الأولى من سنة 2025

المشاريع السكنية	الحكامة ونحوها الأداء
<ul style="list-style-type: none"> مشروع المسيرة بالعيون: تم حاليا دراسة ملف طلب رخصة التجزئة من طرف المصالح المحلية المختصة بمدينة العيون؛ مشروع تجزئة الكرم بالداخلة: تم الشروع في إعداد ملفات طلبات العروض المتعلقة باشغال التجزئة من طرف المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل واللوجistik بالداخلة؛ مشروع علال الفاسي بمراڭاش: في طور إنهاء الأشغال مشروع الحي الحسني بمراڭاش: تم وضع ملف المرحلة الأولى من تقسيم الرسوم العقارية، لدى مصالح المحافظة العقارية بمراڭاش. 	<ul style="list-style-type: none"> تدارك التأخر الحاصل في عملية تدقيق حسابات المؤسسة، حيث تم، خلال الأسدس الأول من سنة 2025 تدقيق حسابات المؤسسة برسم سنة 2023، على أن يتم تدقيق حسابات المؤسسة برسم سنتي 2024 و 2025 قبل متم الأسدس الأول من سنة 2026؛ إعداد مشروع قانون بتغيير وتميم القانون 13-84، القاضي بإحداث مؤسسة الأعمال الاجتماعية للأشغال العمومية، وذلك سعيا إلى تحسين وتجهيز النص القانوني المؤطر لأداء المؤسسة ومواعدها مع واقع تدخلاتها، وترصيد الممارسات الفضلى التي تمت مراكمتها منذ إحداثها.
الخدمات	الرقمنة
<ul style="list-style-type: none"> مراجعة عقد التأمين الصحي التكميلي للنظام التعاوني لتعزيز الخدمات المخولة استجابة للطلبات الملحة للمترددين وانتظارهم؛ إبرام اتفاقيات مع مصحات أو مجموعة مصحات باعتماد صيغة الثالث المؤدى، حيث بلغ عدد الاتفاقيات المبرمة 52 اتفاقية همت 23 مدينة تنظيم حفلات تكريم المترددين المحالين على التقاعد برسم سنوات 2019 إلى 2024. 	<ul style="list-style-type: none"> إرساء نظام فوترة بمقاييس المؤسسة؛ إرساء نظام لتسيير الميزانية والمحاسبة والمخزون؛ الشرع في استلام تطبيق بطاقة الانخراط الرقمية على الهاتف المحمول؛ الشرع في إنجاز الصيقات المتعلقة بالبوابة الإلكترونية للمؤسسة، وكذا نظام تدبير الخدمات والانخراطات؛ الإعلان عن طلب العروض المتعلقة بإعداد كبسولات تعرف بالخدمات المقدمة من طرف المؤسسة.

عدد المستفيدين من جميع خدمات القطب 1 : مستفيد 182.096

حصيلة المنجزات من 2021 إلى 2025

القطب 1	الخدمة	الخدمات	القطاع	السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	السنة
الولوج إلى السكن	منحة السكن	دعم سعر الفاندة أو هامش الربح	دعم سعر الفاندة أو هامش الربح	103	189	139	120	147	94
الاحتياط الاجتماعي والخدمات الصحية	تخفيض الوحدات العقارية أو السكنية	التأمين الصحي التكميلي عن المرض	المساعدة الطبية والتكنولوجية والقانونية	08	26	59	39	85	11.630
دعم تدريس الأبناء	الخدمات الطبية	الحملات الطبية	المساعدة الصحفية الاستثنائية	03	596	491	557	598	16.420
مجموع المستفيدين	منحة الدخول المدرس	منحة تدريس الأيتام	الدعم المدرسي	56	89	86	137	181	5.446
	مكافأة التفوق الدراسي			34.342	40.135	41.035	36.324	30.260	282

عدد المستفيدين من جميع خدمات القطب 2 : مستفيد 357.889

حصيلة المنجزات من 2021 إلى 2025

القطب 2	الخدمة	2021	2022	2023	2024	30 سبتمبر 2025
المنج والمساعدات الاجتماعية	إعانة مالية للأيتاء في وضعية إعاقة	-	-	106	128	130
	منحة أداء مناسك الحج	-	33	93	82	96
	التعزيرة في وفاة المنخرط(5)	111	103	112	127	45
	التعزيرة في وفاة الوالدين	193	195	175	217	148
	سلفة عيد الأضحى	536	418	433	359	-
	السلفات الاجتماعية	107	100	142	161	118
الرياضة والترفيه والنقل والمطعمة	الحجارة والرحلات	-	-	-	-	في طور البرمجة
	الاصطياف العائلي	736	773	936	871	1252
	مخيمات الأطفال	-	90	105	222	282
	التسجيل في النوادي الرياضية	14	109	70	177	79
	النقل السككي والطريق	43.190	51.739	51.547	60.603	3.734
	دعم التغذية بالمقاصف	-	10.970	55.204	43.662	25.615
التنشيط الثقافي والفن والرياضي والاجتماعي	تكريم المتلاعدين	-	-	-	-	528
	تنظيم تظاهرات رياضية	-	-	-	-	676
مجموع المستفيدين						32.703
مجموع الخدمات						106.846
108.923						64.530
44.887						

126

الأعمال الاجتماعية

مشاريع مستقبلية جديدة في إطار مشروع العقد البرنامج (2026-2023)

تبينة وتأهيل نوادي الأشغال العمومية	تعزيز شبكة مراكز الاصطياف	تطوير وتحسين الخدمات القائمة	ارساء خدمات جديدة
<ul style="list-style-type: none"> تبينة وتجهيز نادي الأشغال العمومية ببني ملال: تبينة وتجهيز نادي الأشغال العمومية بأكادير: تبينة وتجهيز نادي الأشغال العمومية بفاس: تبينة وتجهيز نادي الأشغال العمومية بمكناس. 	<ul style="list-style-type: none"> بناء وتجهيز مركز الاصطياف بآيموزار (11 وحدة): بناء وتجهيز مركز الاصطياف بالوالدية (31 وحدة): بناء وتجهيز مركز الاصطياف بالسعيدة (20 وحدة): بناء وتجهيز مركز الاصطياف بالمبديبة (35 وحدة للاصطياف) ومركز لمخيم الأطفال بطاقة استيعابية تصل لـ 240 سرير. 	<ul style="list-style-type: none"> الرفع من القيمة المادية للمنج أو السلفات المقدمة: منحة تملك السكن: الرفع من قيمة منحة تملك السكن من 30 ألف درهم إلى 100 ألف درهم، مع إلغاء منحة استكمال بناء السكن الرئيسي والمحددة في 30 ألف درهم. سلفة عيد الأضحى: الرفع من قيمتها إلى ما بين 1.500,00 و 4.000,00 درهم يتم استردادها في مدة أقصاها عشرة (10) أشهر. 	<ul style="list-style-type: none"> سلفة تمويل السكن: تقديم سلفة بدون فائدة لتمويل تملك السكن بقيمة 50 ألف درهم: سلفة الدخول المدرسي: تقديم سلفة لتمويل الدخول المدرسي بقيمة 3000 درهم: دعم تعلم اللغات الأجنبية: إرساء منصة بيdagوجية رقمية توفر فرص الولوج المجاني إلى موارد ودعمات رقمية لتعلم اللغات الأجنبية لفائدة المنخرطين وذويهم.

127

مشروع ميزانية سنة 2026

الاعتمادات المخصصة لوزارة التجهيز والماء بحسب مشروع قانون المالية لسنة 2026

- الموظفون : 1124 مليون درهم;
- التسيير : 678 مليون درهم;
- الاستثمارات : 21 402 مليون درهم كاعتمادات أداء و 43 512 مليون درهم كاعتمادات الالتزام.

(بمليون درهم)

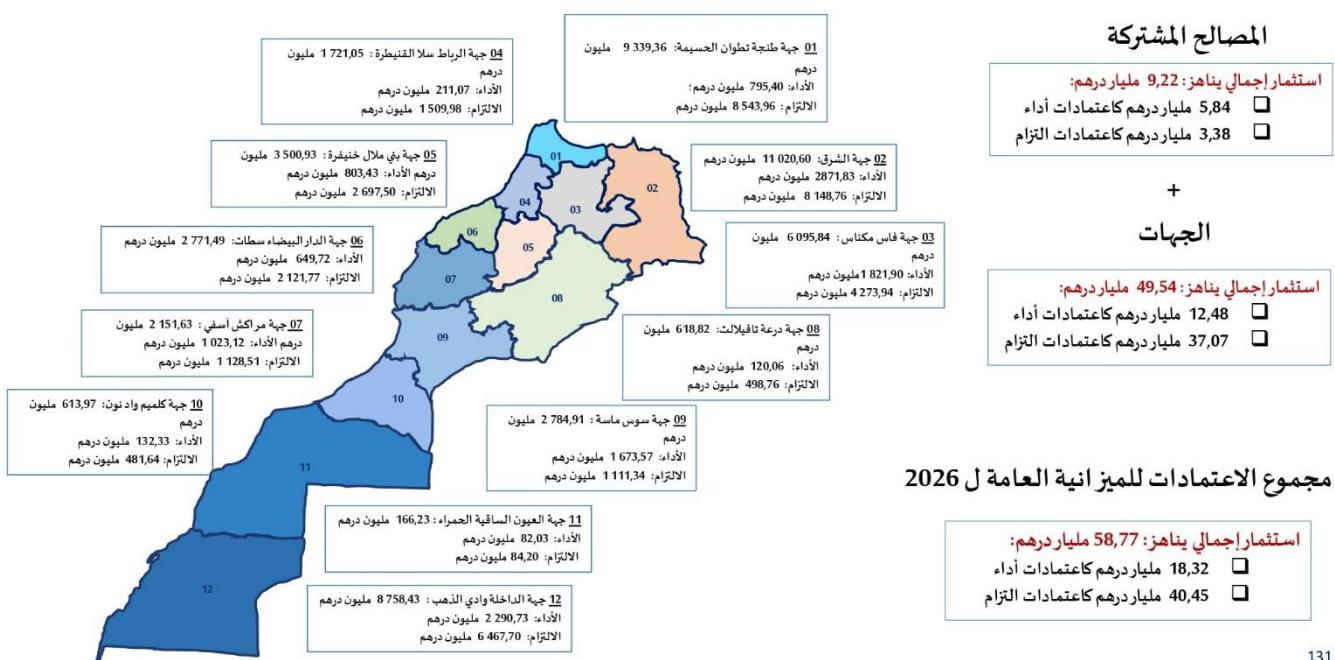
مجموع الاستثمارات 2026		المصالح المسيرة بطريقة مستقلة			الحسابات الخصوصية			الميزانية العامة			البرامج	
		الاستثمار		الاستغلال	الالتزام	الأداء	الاستثمار		النسيير	الموظفين		
الالتزام	الأداء	الالتزام	الأداء				الالتزام	الأداء				
17.150	11.079		3	5			17.150	11.076	256		الماء	
19.210	6.997		2	17	58,5	3.000	3.000	16.208	3.981	29	الطرق	
6.975	2.907					16	6.975	2.891	13		الموانئ	
125	99		62	48	40		63	51	10		الأرصاد الجوية	
52	320			0,3	1		52	319	370	1.124	القيادة والتوجيه	
	21.402			68,3	104,5		3.016		18.318	678	1.124	مجموع اعتمادات الأداء
43.512			64			3.000		40.448			مجموع اعتمادات الالتزام لسنة 2027 وما يليها	

الجهة/البرنامج	الجمع (بمليون الدرهم)											
	الالتزام	اعتمادات الأداء	اعتمادات التزام	النفاذ	الالتزام	النفاذ	النفاذ	الالتزام	النفاذ	الالتزام	النفاذ	النفاذ
المصالح المشتركة	3 380,23	5 842,95	52,00	316,76	10,00	342,90	2 652,87	1 142,43	62,65	51,01	602,72	3 989,85
جهة طبعة طوان الحسيمة	8 543,96	795,40	-	0,20	-	8,94	1 296,94	265,13	-	-	7 247,02	521,13
الجهة الشرقية	8 148,76	2 871,83	-	0,20	-	-	6 791,35	1 472,09	-	-	1 357,41	1 399,54
جهة فاس مكناس	4 273,94	1 821,90	-	0,20	-	-	1 850,04	359,60	-	-	2 423,90	1 462,10
جهة الرباط سلا القنيطرة	1 509,98	211,07	-	0,18	503,70	60,00	996,08	106,06	-	-	10,20	44,83
جهة بني ملال خنيفرة	2 697,50	803,43	-	0,18	-	-	97,82	64,95	-	-	2 599,68	738,30
جهة الدار البيضاء سطات	2 121,77	649,72	-	0,20	109,49	161,71	671,65	183,08	-	-	1 340,62	304,73
جهة مراكش آسفي	1 128,51	1 023,12	-	0,20	30,00	13,50	920,49	212,14	-	-	178,02	797,28
جهة درعة تافيلالت	498,76	120,06	-	0,10	-	-	323,74	45,04	-	-	175,01	74,92
جهة سوس ماسة	1 111,34	1 673,57	-	0,20	-	13,60	177,50	30,64	-	-	933,83	1 629,13
جهة كلميم واد نون	481,64	132,33	-	0,10	-	-	281,01	98,61	-	-	200,63	33,62
جهة العيون الساقية الحمراء	84,20	82,03	-	0,10	-	0,40	3,00	1,00	-	-	81,20	80,53
جهة الداخلة واد الذهب	6 467,70	2 290,73	-	0,08	6 322,20	2 290,00	145,50	0,65	-	-	-	-
المجموع	40 448,28	18 318,14	52,00	318,70	6 975,39	2 891,05	16 208,00	3 981,43	62,65	51,01	17 150,24	11 075,95

الوزارة في إطار برجمة
الاستثمارات المخصصة
للتقطاع وتوزيع
الاستثمارات المزعزعة
إنجازها، تتبني الوزارة
مقاربة تعطي أهمية
كبرى للتنمية الجهوية

* تهم الاعتمادات المصودة
للمصالح المشتركة أساساً
النفقات التالية:
- تحويلات لفائدة المؤسسات والشركات
التابعة للوزارة:
- مساهمات الوزارة في البرامج والمشاريع المغزرة
في إطار الشراكة:
- مصاريف نزع الملكية
المتعلقة ببعض المشاريع
المتجهة من طرف الوزارة:
- مصاريف تنفيذ الأحكام
القضائية.

التوزيع الجهوي لاستثمارات الوزارة في إطار الميزانية العامة برسم سنة 2026



مجموع الاعتمادات للميزانية العامة لـ 2026

الاستثمارات المتوقعة للمؤسسات العمومية التابعة للوزارة

المؤسسة	استثمار الأداء 2026 (بمليون درهم)
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	17 186
الشركة الوطنية للطرق السيارة	2850
الوكالة الوطنية للموانئ	1040
الوكالة الخاصة طنجة المتوسط	3267
شركة الناظور غرب المتوسط	595
صندوق التمويل الطرقي	1017
وكالات الأحواض المائية	1032
الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة	40
المدرسة الحسنية للأشغال العمومية	206
المختبر الوطني للتجارب والدراسات	115
المجموع	27 348

132

الاستثمارات المتوقعة للمؤسسات العمومية التابعة للوزارة

المؤسسة	استثمار الأداء 2026 (بمليون درهم)
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	17 186
الشركة الوطنية للطرق السيارة	2850
الوكالة الوطنية للموانئ	1040
الوكالة الخاصة طنجة المتوسط	3267
شركة الناظور غرب المتوسط	595
صندوق التمويل الطرقي	1017
وكالات الأحواض المائية	1032
الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة	40
المدرسة الحسنية للأشغال العمومية	206
المختبر الوطني للتجارب والدراسات	115
المجموع	27 348

132

مجموع الاستثمار العمومي في قطاعات التجهيز والماء لسنة 2026

استثمارات المؤسسات العمومية

27,34 مليار درهم

مجموع اعتمادات الأداء

المخصصة
للإستثمار العمومي
في قطاعات
التجهيز والماء برسم
سنة 2026

48,74 مليار درهم

استثمارات وزارة التجهيز والماء

21,4
اعتمادات الأداء



شكرا على حسن تتبعكم





المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتحميم والإسكان وسياسة المدينة

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة
المهدي عثمون

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمن ابليلا

الولاية التشريعية 2027-2021

السنة التشريعية: 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

الأمانة العامة
مديرية التشريع والمراقبة
قسم التشريع للجان
مصلحة لجنة الداخلية والجماعات
الترابية والبنيات الأساسية

الاستقرير

لسيدي الرئيس المعززهم؛

السيدات والسادة الوزراء المعززون؛

السيدات والسادة المستشارون المعززون؛

يشرفني أن أرفع إلى مجلسكم الموقر تقرير لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية، بمناسبة دراستها لمشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية

.2026

تدارست اللجنة هذا المشروع خلال اجتماعها المنعقد بتاريخ 27 نونبر 2025، برئاسة السيد مولاي عبد الرحمن ابليلا، رئيس اللجنة، وبحضور السيدة فاطمة الزهراء المنصوري، وزيرة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة، إلى جانب السيد حسني الغزاوي، رئيس مجلس الإدارة الجماعية لمجموعة العمران. وقد ألقت السيدة الوزيرة عرضا مفصلا ذكرت في مستهله بالمرجعيات العامة المؤطرة للقطاع وبالأهداف الاستراتيجية الكبرى في مجال إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة.

كما تناول العرض تشخيص وضعية القطاع عند بداية الولاية الحكومية، مع توضيح منهجية التنسيق والتشاور المعتمدة في إطار الحوار الوطني للتعهير والإسكان، عبر ثلاثة محاور للنقاش همت: التخطيط، والحكامة، ودعم الوسط القروي وتقليل الفوارق الترابية، والعرض السكني والإطار المبني.

وقد أبرز العرض خارطة الطريق المتعلقة بتحسين منظومة التخطيط الترابي من خلال جيل جديد من آليات التخطيط شملت وثائق ورخص التعمير، إلى جانب حكامة متعددة تقوم على مخاطب جهوي قوي لمواكبة الجهة المتقدمة وميثاق الاستثمار وإعادة تموقع مجموعة العمران، فضلا عن تقديم الدعم للعالم القروي وتقليل التفاوتات المجالية، وتعزيز القدرة الشرائية للأسر لتيسير الوصول إلى السكن، خاصة ذوي الدخل المحدود والطبقة المتوسطة.

وعلى مستوى إعداد التراب الوطني، أبرز العرض عناصر بلورة رؤية متعددة للسياسة العامة لإعداد التراب الوطني عبر بناء مشترك لتوجهاتها، من خلال تنظيم حوار مجالي شمل 12 ندوة جهوية سنة 2022، بمشاركة مع السادة الولاة ورؤساء الجهات، وضمت 26 ورشة موضوعاتية و1500 مشارك، إضافة إلى تنظيم أكثر من 40 ورشة عمل مع مختلف القطاعات على المستوى المركزي.

كما توقف العرض عند دعم التخطيط الاستراتيجي المجالي وتعزيز المنظومة الحضرية، من خلال عرض حصيلة الاستراتيجية الوطنية للمدن المتوسطة، وتنمية جاذبية المجالات الترابية، وتغطية المجال الجبلي بأدوات التنمية والتخطيط الاستراتيجي، إلى جانب النهوض بالمجالات الهشة، موضحا أن 281 جماعة ترابية تسجل مؤشرات هشاشة مجالية، يفوق 73% منها في المجال الجبلي.

وأشار العرض، فيما يتعلق بمواكبة وتعزيز القدرات في مجال الهندسة التربوية، إلى إعداد دليل عمل خاص بإعداد المشاريع التربوية، ودليل للمكونين، وتقرير يوضح أهم النتائج والخلاصات المرتبطة بتحليل динاميки التفاوتات في التنمية على مستوى الجماعات القروية. كما أبرز برنامج العمل لسنة 2026، الذي يروم إتمام عملية المصادقة على توجيهات السياسة العامة لإعداد التراب الوطني، وبلورة رؤية استشرافية لتأطير البناء الميترولي، وتصميم نموذج حكامة فعالة لتدبير المجالات الوظيفية الميترولية، إضافة إلى استكمال الدراسات المتعلقة بإعداد برامج التنمية المندمجة والمستدامة لسلسل الجبال، من خلال برمجة سلسلة جبال الريف، وبلورة الإطار التوجيهي للسياسة العامة لإعداد التراب الوطني على صعيد الجهات الائتني عشرة.

وفيما يتعلق بإنجازات 2021 – 2025 في مجال التعمير، بلغت نسبة تعميم وثائق التعمير المصادق عليها 405 وثائق، أي بنسبة 90%. كما تمت المصادقة على 49 تصميماً تهيئة على مستوى المدن الكبرى ما بين أكتوبر 2021 وشتينبر 2025، مقابل 5 تصاميم فقط ما بين 2020 وشتينبر 2021. وقد تم خلال الفترة نفسها تعزيز وتيرة مواكبة المشاريع في إطار التدبير الحضري، حيث تمت دراسة 450.000 ملف لطلبات الرخص بوتيرة تفوق 100.000 ملف سنوياً.

كما أبرز العرض المنجز في مجال تقليل آجال دراسة مشاريع طلبات الرخص من طرف الوكالات الحضرية، وتوضيح حصيلة معالجة الإشكالات المرتبطة بالملفات الاستثمارية من خلال إعادة دراسة 29.000 ملف من المشاريع الكبرى التي لم تحظى بالرأي الموافق، و1.663 طلباً لتمديد آجال إنجاز مشاريع التجزئات العقارية والمجموعات السكنية، فضلاً عن توضيح الطلبات المتعلقة بتسوية البيانات غير القانونية وتعزيز التغطية بوثائق تعمير محينة.

أما بخصوص التدخل في المجال القروي، فقد توقف العرض عند المنجزات المرتبطة بتبسيط المساطر، حيث تمت المصادقة، خلال الفترة الممتدة من أكتوبر 2021 إلى غاية سبتمبر 2025، على 115 تصميم نمو للجمعيات القروية، مع تغطية 84% من الجماعات القروية بوثائق التعمير. وتمت الإشارة كذلك إلى مضاعفة الجهود لتقليل الفوارق المجالية عبر تأهيل المراكز القروية، حيث بلغت نسبة الالتزامات خلال هذه الولاية 35% مقابل 26% سابقاً، في إطار اتفاقيات برامج سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية. كما استفادت 155 جماعة ذات طابع قروي من المساعدة المعمارية إلى غاية سبتمبر 2025، إلى جانب إعداد تصاميم التهيئة ورد الاعتبار للمدن العتيقة، والمواثيق المعمارية والمشهدية الخاصة بها.

وعلى مستوى سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية، أبرز العرض المجهود الكبير في برمجة وتنفيذ المشاريع، حيث أوضح أن مجموع المؤشرات

المحقة خلال هذه الولاية الحكومية يفوق في المعدل 52% مما تحقق خلال 11 سنة الماضية. كما توقف عند مخرجات الدراسات المرتبطة بالأثر الاجتماعي والاقتصادي والثقافي والهندسي والعمري والبيئي لمشاريع سياسة المدينة، وعرض برنامج العمل المتعلق بمواصلة التدخل في الأحياء والمدن والماراكز القروية، وتنزيل البرنامج الوطني لتنمية المراكز الصاعدة 2026-2028.

ومن جانب آخر، تناول العرض قطاع الإسكان، موضحاً الجهد المبذولة لمحاربة السكن غير اللائق، من خلال إعلان 62 مدينة بدون صفيح، والتأكيد على قرب إعلان جهة العيون الساقية الحمراء جهة بدون صفيح حضري وقروي قبل نهاية الشهر الجاري. كما أبرز حصيلة برنامج "مدن بدون صفيح" من حيث تحسين ظروف السكن وارتفاع معدل معالجة الأحياء الصيفية سنوياً، وتراجع انتشار دور الصفيح مقارنة بالعشر سنوات السابقة، بالإضافة إلى اعتماد منهجية جديدة للتدخل في إطار برنامج خماسي 2024-2028 للقضاء على ما تبقى من دور الصفيح.

كما تم عرض الأوراش الإصلاحية في مجال معالجة المباني الآيلة للسقوط، واعتماد مقاربة جديدة للتدخل من الناحية التشريعية والمؤسسية والآليات التمويل، بالإضافة إلى توضيح برنامج الدعم المباشر للسكن من حيث أهدافه وحكومته المبنية على الرقمنة، حيث بلغ عدد الطلبات إلى غاية أكتوبر 2025 ما مجموعه 205.620 طلباً، استفاد منها 72.185 مستفيداً. كما تم تقديم

مستجدات البرنامج وتعديلاته في إطار قانون المالية لسنة 2026، خاصة ما يتعلق بتوسيع نطاق الاستفادة وتحسين نجاعته، وتوضيح إجراءات رفع الرهن.

هذا، ووقف العرض عند برنامج التثمين المستدام للقصور والقصبات من خلال إبراز حصيلة الإنجازات خلال 2021-2025 وبرنامج العمل، إضافة إلى برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال، وتوضيح التدابير المتخذة لمكافحة آثار الزلزال وتسريع عملية إعادة الإعمار بالمناطق المتضررة، حيث بلغت الأسماس المشيدة 54.879، والهياكل المكتملة 52.747، والمنازل المأهولة 52.000.

كما تم التطرق لجوانب الحكومة وتأثير القطاع من خلال إعادة هيكلة المصالح المركزية، وتموقع الوكالات الحضرية، وإحداث مديريات جهوية لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، فضلا عن إعداد المنصة الرقمية لتدبير برنامج الدعم المباشر للسكن، وتسريع التدابير اللامادي، وتعزيز الإطار القانوني، وإحداث مؤسسة عمومية لتكوين وأخرى للأعمال الاجتماعية.

وعقب ذلك، قدم رئيس مجلس الإدارة الجماعية لمجموعة العمران الخطوط العريضة لعمل المؤسسة، من خلال إبراز حصيلة سنة 2025 وبرنامج دعم السكن، وبرنامج العمل برسم سنة 2026، سواء على مستوى الاستثمار أو الأوراش.

وفي ختام العرض، أبرزت السيدة الوزيرة الاعتمادات المخصصة للقطاع برسم السنة المالية 2026، والتي جاءت موزعة كما يلي:

ميزانية التسيير:

- ❖ الموظفون: 420.716.000 درهم.
- ❖ المعدات والنفقات المختلفة: 992.890.000 درهم (منها 657.000.000 درهم).
- ❖ ميزانية الاستثمار (الميزانية العامة): 4.748.440.000 درهم.
- منها 3.620.000.000 درهم ستخصص للدعم المباشر للأسر،
- و 231.000.000 درهم ستخصص للوكالات الحضرية.

ميزانية صندوق التضامن لدعم السكن والسكنى والاندماج الحضري:

2.000.000.000 درهم.

- ❖ مجموع اعتمادات ميزانية القطاع لسنة 2026: 8.162.006.000 درهم.

السيد الرئيس المحتشم؛

السيدات والسادة المستشارون المحتشمون؛

السيدات والسادة المسؤولون المحتشمون؛

وفي معرض التفاعل مع ملاحظات السادة المستشارين، عبرت السيدة الوزيرة عن شكرها للتفاعل الجاد والإيجابي مع العرض، ولثمين مضامين الإنجازات التي

تحقق في قطاع إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة، وكذا للإشكالات واللاحظات القيمة والبناءة التي أثيرت خلال مناقشة العرض. وقد اعتبرتها دافعاً للرقي بهذا المجال الحيوي الذي يندرج ضمن اختصاصات القطاع الحكومي، وفرصة هامة للعمل على تجويد البرامج والاستراتيجيات المعتمدة. وأكدت السيدة الوزيرة أن الجهود المبذولة تأتي في إطار تنزيل الإرادة الملكية السامية لصاحب الجلاله نصره الله، مضيفة أنه رغم حجم الإنجازات المحققة، فإن هناك تحديات ما تزال قائمة تعمل الوزارة على تجاوزها وفق مقاربة شفافة لا تميز بين المجالات الترابية.

وأفادت، بخصوص البناء في العالم القروي، بأن هذا المجال يعاني من إشكاليات وإكراهات متعددة، تتدخل فيها أدوار عدّة من الفاعلين التربويين فيما يتعلق بالترخيص للأشخاص بالبناء أو إعادة تشييد البناء التي تم هدمها. وأوضحت أن إصلاح وضعية الأراضي ليس من اختصاص الوكالات الحضرية وحدها، بل يدخل أيضاً ضمن اختصاصات الجماعات الترابية. كما اعتبرت أن الإشكالات المرتبطة بمساحة الأرض المطلوبة من المرتقب أن تعالج ضمن النص القانوني الذي سيحال على البرلمان، مشيرة إلى أن مشاكل العالم القروي كثيرة ومترامية.

ومن جهة أخرى، أكدت السيدة الوزيرة، فيما يتعلق ببرنامج الدعم المباشر للسكن، أن نجاح هذا المشروع يتجلّى في العدد الكبير للمستفيدين منه، مبرزة أن هذا النجاح لا يقتصر فقط على المستفيدين المباشرين، بل ينعكس أيضاً على

مستوى الдинامية الاقتصادية التي أحدثتها الأوراش المفتوحة، والتي استفادت منها الشركات الكبرى والمتوسطة، وساهمت في خلق فرص شغل مهمة، إضافة إلى تنشيط مبيعات المواد المرتبطة بقطاع البناء وفق المؤشرات الصادرة عن بنك المغرب. وأشارت إلى أن الاقتصاد الحقيقي يقوم على قوة ودينامية المقاولات الصغيرة.

وأوضحت السيدة الوزيرة أن عدد المستفيدين من الدعم المباشر للسكن بلغ 76.238 مستفيدا، بلغت نسبة النساء منهم 47%， فيما بلغت نسبة الشباب 54%， معتبرة أن هذه الأرقام تعكس طموح الجيل الحالي واستقلاليته ووعيه المجتمعي بالمسؤولية.

وعلى مستوى برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال، أكدت السيدة الوزيرة أن هذا الورش يكتسي طابعا حساسا من الناحية الأخلاقية ويحظى بعناية خاصة من قبل جلالة الملك حفظه الله، مشددة على أن الموضوع لا يقبل أي مزايدات سياسية. وذكرت، في هذا السياق، بالجهود الملكية المباشرة التي أعقبت الزلزال، سواء من خلال الدعم الشهري المخصص للساكنة، أو المساعدات المتعلقة بإعادة بناء المساكن، أو من خلال التدخلات اللوجستية والبشرية التي سخرتها مختلف السلطات العمومية، إضافة إلى التضامن الكبير الذي عبرت عنه مختلف أطياف المجتمع المغربي.

وأشارت السيدة الوزيرة إلى أن برنامج إعادة البناء يوجد في مراحله الأخيرة، ولم يتبق سوى جزء يسير لاستكماله، مبرزة مجموعة من المعوقات والإكراهات

التي تواجه الأشغال في المناطق الجبلية، ومنها صعوبة الولوج إلى موقع العمل بسبب التضاريس الوعرة، وتحديات إزالة الأتربة وتعبيد الطرق والمسالك الجبلية، إضافة إلى الالتزام بتصاميم هندسية تراعي الخصوصيات الثقافية والمعمارية للمنطقة.

كما توقفت السيدة الوزيرة عند بعض الصعوبات التي يواجهها المنتخبون، والتحديات الكبيرة الملقة على عاتقهم، مقدرة حجم المسؤولية الوطنية التي يتحملونها في خدمة المواطنات والمواطنين، وهي مسؤوليات تتجاوز في بعض الأحيان الجوانب الإدارية لتلامس جوانب شخصية، مادامت تدرج في إطار القانون. وأشارت، في السياق ذاته، إلى ضرورة تضافر الجهد بين مختلف الفاعلين من أجل تخليق العمل السياسي ورد الاعتبار لمكانة المنتخب على المستوى الترابي.

وردا على الملاحظة المثارة، أوضحت السيدة الوزيرة أن تمديد أجل تسوية البناءيات غير القانونية قرار يتجاوز اختصاص قطاع الإسكان والعمير، بل هو قرار مشترك مع وزارة الداخلية، مؤكدة العمل على فتح قنوات التواصل أملا في الوصول إلى تمديد هذا الأجل.

وفي سياق آخر، أشارت السيدة الوزيرة إلى بعض التحديات التي واجهت إعداد تصاميم التهيئة العقارية في بعض المدن، ومن بينها مدينة وزان، وما يرتبط بها من صعوبات مرتبطة بالنسيج الحضري، مبرزة الاشتغال على تجاوزها عبر الاستفادة من برامج وسياسة المدينة. كما أكدت، في سياق مواز، استعداد القطاع

الوزاري للحوار، وأنه رهن إشارة النقابات، إيمانا منه بأهمية الحوار والمكتسبات المحققة. واعتبرت أن المشروع المتعلق بإحداث الوكالات الجموية للتعمير والإسكان تم إعداده باعتماد المقاربة التشاركية.

العرض التقديمي

**للسيدة وزيرة إعداد التراب الوطني
والعمير والإسكان وسياسة المدينة**

المملكة المغربية



وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
والإسكان وسياسة المدينة

عرض السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعهير و والإسكان وسياسة المدينة

تقديم مشروع الميزانية الفرعية للوزارة برسم السنة المالية 2026





محاور العرض

المراجعات

1

الأهداف الاستراتيجية

2

تشخيص وضعية القطاع عند بداية الولاية الحكومية وخارطة الطريق

3

الإنجازات وبرنامج عمل 2026

4

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

5

الميزانية المرتقبة لسنة 2026

6

المراجعات



01. المراجعات



صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ وَبَرَّأَهُ مِنْ كُلِّ شَرٍّ

الأهداف الاستراتيجية



.02. الأهداف الاستراتيجية

- تطوير قطاع العقار و تعزيز المهنية والنهوض بالجودة والسلامة والاستدامة
 - مواجحة تداعيات زلزال الحوز
 - تثمين الجودة المعمارية والمشهدية مع زد الاعتبار للأنسجة العتيقة
 - تيسير الوصول إلى السكن ومعالجة السكن غير اللائق
 - إنعاش العقار ودعم الاستثمار مع خلق فرص الشغل
 - إرساء إطار مرجعي وطني من أجل تنمية حضرية عادلة، مستدامة وتحفيزية
 - دعم تنمية المجالات الفروية وتقوية جاذبيتها الاقتصادية
 - تعزيز التماสك المجاكي للتدخلات العمومية على مستوى كافة مجالات التراب الوطني



تشخيص وضعية القطاع عند بداية الولاية الحكومية وخارطة الطريق

الحوار الوطني حول التعمير والإسلام


الحوار الوطني حول التعمير والإسكان : منهجية التنسيق والتشاور



تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده
تم انعقاد الحوار الوطني حول التعمير والإسكان بتاريخ 21 سبتمبر 2022

أبرز أرقام المشاركة في الحوار

■ 13000 تفاعل للمواطنين عبر المنصة التفاعلية
■ 6000 مشارك
■ 1500 اقتراح
■ 12 لقاء جهوي
■ لقاءات مركبة

تشخيص وضعية القطاع

محاور النقاش

دعم الوسط
القروي وتقليل
الفوارق الترابية

التخطيط
والحكامة

الإطار المبني

العرض السككي



خارطة الطريق

8



الحوار الوطني للعمير والإسكان: خارطة الطريق

العالم القروي

تقديم الدعم للعالم القروي
وتقليل التفاوتات المجالية

الحكامة

حكومة متعددة

التخطيط

تحيين منظومة التخطيط الترابي:
جيل جديد للآليات التخطيط

- تنمية المراكز القروية الصاعدة ودعم الإنفاقية
- إحداث قطب متخصص في العالم القروي على صعيد الوكالات الجهوية

- مخاطب جهوي قوي لواكبة الجهوية ومياثق الاستثمار
- إعادة تمويع مجموعة العمران

رخص التعمير

- تبسيط مساطر منح مختلف رخص التعمير تعزيز الرقمنة
- فتح إمكانية إعادة الدراسة

وثائق التعمير

- تسريع وثرة إنجاز وثائق تعمير من جيل جديد
- مراجعة الإطار القانوني

العرض السكني

تعزيز القدرة الشرائية للأسر من أجل تيسير الوصول إلى السكن ، خاصة ذوي الدخل المحدود والطبقة المتوسطة

الإطار المبني

التأثير التقني

تحسين الجودة والسلامة
للمباني لمقاومة التغيرات
المناخية والكوارث الطبيعية

التراث المبني

- حماية التراث المبني وتوفير
المواكلة المعمارية الملائمة
- تفعيل الوكالة الوطنية
للتجميد الحضري وتأهيل
المباني الأيلة للسقوط

سياسة المدينة

- وضع برامج مندمجة، في
انسجام مع البرامج
القطاعية
- إعطاء أولوية للتدخل
بالعالم القروي

السكن غير اللائق

تغيير منهجية التدخل عبر إدماج
القطاع الخاص

الإنجازات وبرنامج عمل 2026



إعداد التراب الوطني

إعداد التراب الوطني : بلورة رؤية متتجدة للسياسة العامة لإعداد التراب

بلورة رؤية متتجدة للسياسة العامة لإعداد التراب الوطني

بناء مشترك لتوجهات السياسة العامة لإعداد التراب (OPPAT)

تنظيم حوار مجالى :

■ 12 ندوة جهوية في 2022، بشراكة مع السادة الولاية ورؤساء الجهات، ضمت

■ 26 ورشة موضوعاتية و 1500 مشارك.

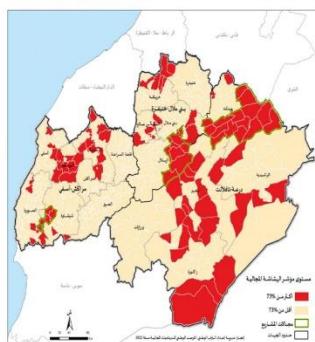
■ تنظيم أكثر من 40 ورشة عمل مع مختلف القطاعات على المستوى المركزي.

- بلورة رؤية استشرافية مبنية على منهجية ومقاربات جديدة:
 - تحقيق الانسجام بين السياسات العمومية والتنمية الترابية.
 - تعزيز دعم التنمية الجهوية حسب خصوصيات كل جهة.
- صياغة توجهات السياسة العامة لإعداد التراب على المستوى الوطني والجهوي وعلى مستوى الحكومة



إعداد التراب الوطني : دعم التخطيط الاستراتيجي المجالي وتعزيز المنظومة الحضرية

النهوض بالمجالات البشرية

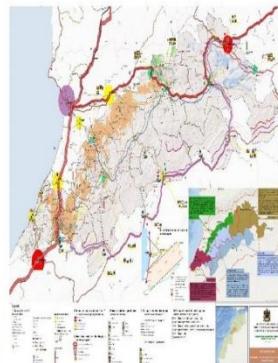


■ 281 جماعة ترابية تسجل مؤشرات هشاشة مجالية فوق 37%

■ بلورة مشاريع ترابية بين جماعية على مستوى ثلاث أقاليم نموذجية: أزيلال، شيشاوة وميدلت، تهم 32 جماعة

■ إدراج مشاريع تنمية المجالات النموذجية لكل من شيشاوة وأزيلال في برنامج إعادة تأهيل المناطق المتضررة جراء الزلزال.

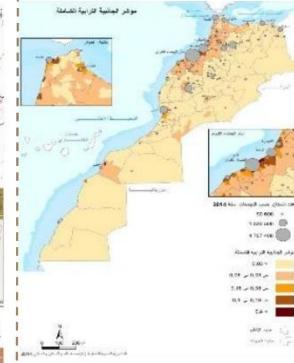
تفطية المجال الجبلي بأدوات التنمية والتخطيط الاستراتيجي



■ بلورة برنامج التنمية المجالية المستدامة للأطلس الصغير.

■ تحديد 5 مجالات مشاريع تبني على أساس التدبير المستدام للموارد.

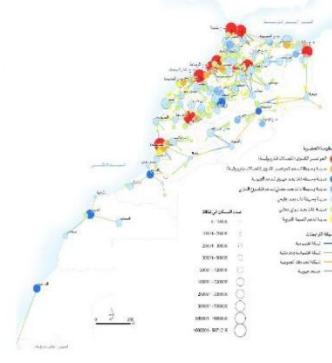
دعم وتنمية جاذبية المجالات الترابية



■ إعداد إطار مرجعي لقياس وتنمية الجاذبية الترابية.

■ إرساء مقاربة جديدة لدعم وتعزيز جاذبية المجالات الترابية.

الاستراتيجية الوطنية للمدن الوسيطة (Villes intermédiaires)

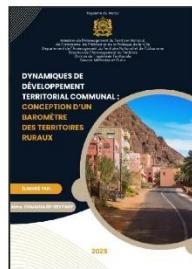


■ تحديد 71 مدينة وسيطة 36,6 % من الساكنة الحضرية.

■ صياغة مسودة للرؤية الاستشرافية لتعزيز أدوار المدن الوسيطة

إعداد التراب الوطني : مواكبة وتعزيز القدرات في مجال الهندسة الترابية

بلورة منهجية لإعداد مؤشر تركيبي مرجعي في مجال التهيئة الترابية



■ إعداد تقرير يوضح أهم النتائج والخلاصات الرئيسية لتحليل الديناميات والتفاوتات على مستوى التنمية بالجماعات القروية

تنمية القدرات في مجال الهندسة الترابية



■ إعداد دليل عمل خاص بالمكونين

إنجاز دليل حول منهجية إعداد المشاريع الترابية



■ إعداد دليل عملي خاص بإعداد المشاريع الترابية

إعداد التراب الوطني : برنامج عمل سنة 2026

□ إتمام عملية المصادقة على توجهات السياسة العامة لإعداد التراب الوطني :

□ استشارة توجهات السياسة العامة لإعداد التراب على مستوى المجلس الأعلى لإعداد التراب.

□ اعتماد التوجهات على مستوى المجلس الوزاري

□ بلورة رؤية استشرافية لتأطير البناء الميتروبولي وتصميم نمط حكامة فعال لتدبير المجالات الوظيفية الميتروبولية.

□ ترجمة الرؤية الاستشرافية للاستراتيجية الوطنية للمدن الوسيطة إلى توجهات استراتيجية وبلورة برنامج عمل دامج ومندمج.

□ استكمال الدراسات المتعلقة بإعداد برامج التنمية المندمجة المستدامة لسلسل الجبال عن طريق برمجة سلسلة جبال الريف.

□ بلورة الإطار التوجيبي للسياسة العامة لإعداد التراب على صعيد 12 جهة (المادة 2 من المرسوم 2.17.583 الخاص بتحديد مسطحة إعداد التصميم الجهو لإعداد التراب وتحييئته وتقييمه).

التعمير



التعمير: حصيلة الإنجازات 2021-2025

تعميم التغطية بوثائق التعمير



- 408 وثيقة تعميرية مصادق عليها (90%) منها : 01 مخطط توجيه الهيئة العمرانية لسهل كرت SDAU
- 272 تصاميم تهيئة PA
- 135 تصميم نمو التكتلات القرورية PDAR
- أهمية خاصة للتغطية المدن الكبرى : 49 تصميم

تعزيز وثيرة مواكبة المشاريع في إطار التدبير في المجال الحضري

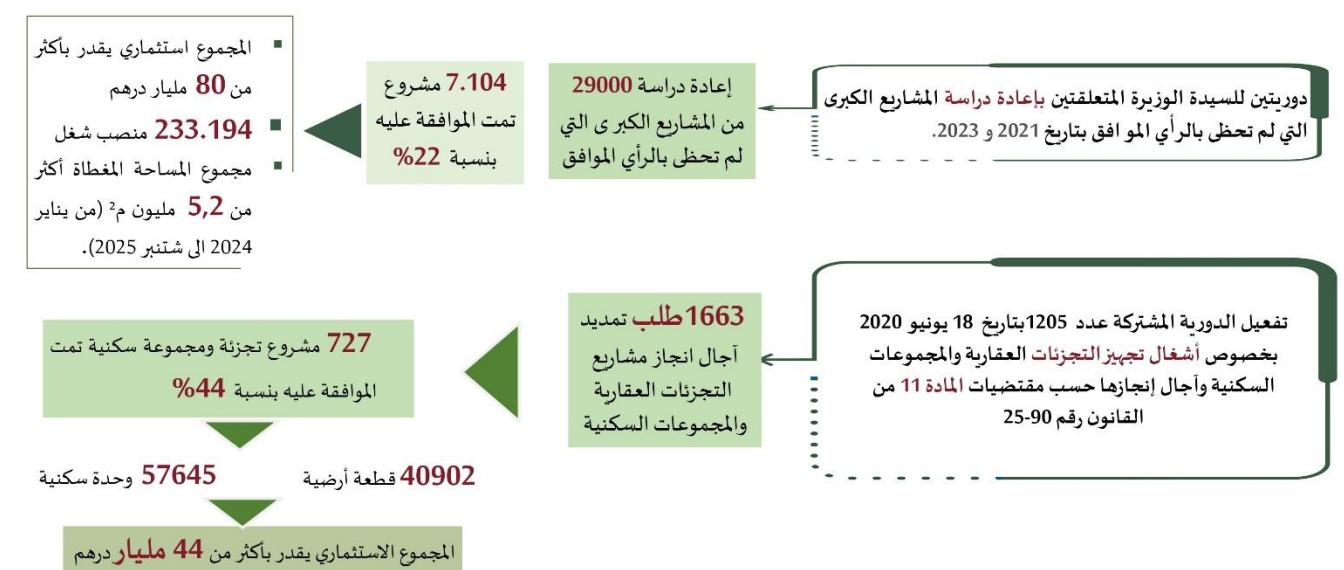
خلال الفترة الممتدة من أكتوبر 2021 إلى سبتمبر 2025 :



تقليص آجال دراسة مشاريع طلبات الرخص من طرف الوكالات الحضرية

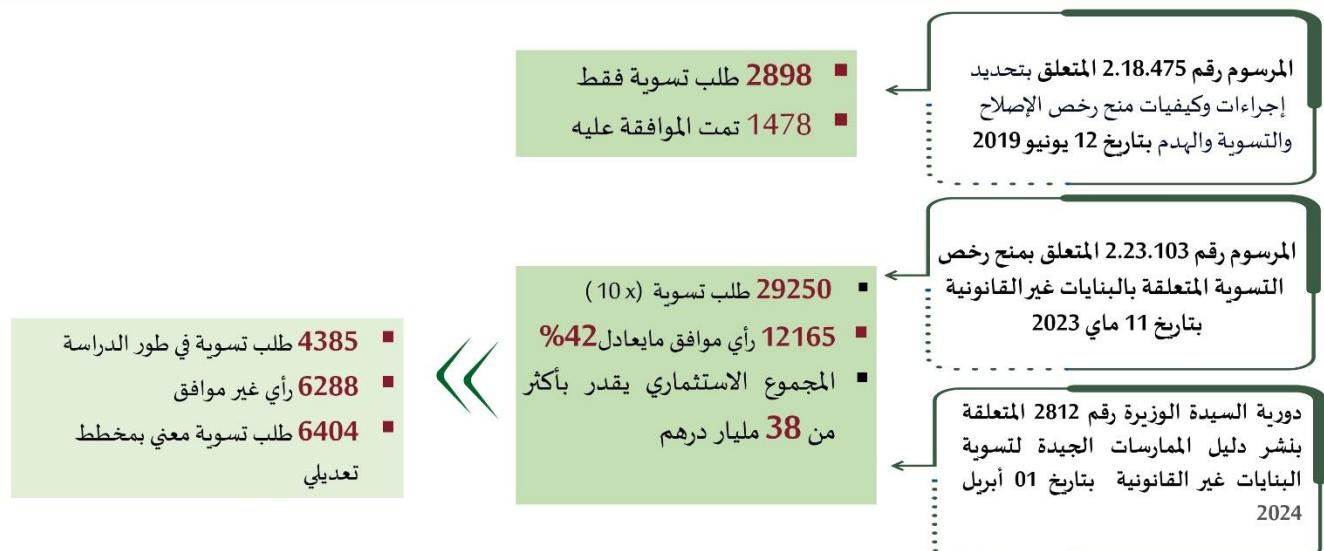
التعمير: حصيلة الإنجازات 2021-2025

حل إشكالات الملفات الاستثمارية



التعمير: حصيلة الإنجازات 2021-2025

تسوية البنيات غير القانونية Régularisation



التعمير: برنامج عمل 2026

تعزيز التغطية بوتائق التعمير محينة

- لهم 12 إقليم/ عمالة و 6.549.551 نسمة (حسب إحصاء 2024)
- تغطي فضاءات متروبولية، و مجالات ساحلية وجبلية وسهلية

- مخطط توجيه الهيئة العمرانية للخمسات تيفلت سيدي علال البحراوي :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لفزان أزو و المجال تأثيرهما :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لأسفي الكبير :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لرشيد بن سليمان :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لأكادير الكبير :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية للعيون الكبير :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لإقليمي سيدي قاسم سليمان :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لخنيفرة :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لليوسفية :
- مخطط توجيه الهيئة العمرانية لخريبكة.

◀ تبع إعداد واستكمال مسطحة المشاورات القانونية ل 14 مخطط توجيه الهيئة العمرانية:

◀ إعطاء انطلاقاً 01 دراسة مخطط توجيه الهيئة العمرانية للمجال المتربولي لراكش الكبير:

◀ الإعلان عن 05 طلبات عروض خاصة بمخططات توجيهية للهيئة العمرانية : إقليم تارودانت و إقليم الراشيدية من طرف مديرية التعمير، وطنجة الكبرى وتطوان الكبرى والرباط-سلا-تمارة من طرف الوكالات الحضرية المعنية.

التعهير: برنامج عمل 2026

تعهير تغطية التراب الوطني بخريطة القابلية للتعهير

إنتهاء الدراسات المتعلقة بـ **30** خريطة القابلية للتعهير
تغطي :
08 جهات
18 إقليم ووعمالة
21 مجال حضري

إستكمال تغطية المجالات بخربيطي القابلية للتعهير
على مستوى إقليمي شيشاوة وتغیر.

برمجة ديناميكية للمرافق العمومية والمراافق الخاصة
ذات المصلحة العامة

تحيين الدليل المرجعي الصادر سنة 2016 المتعلق بنظم برمجة
المراافق العمومية والمراافق الخاصة ذات المصلحة العامة.

تعهير التغطية بوثائق تعهير محينة



الصادقة على **60** تصميم تهينة منها :

09 تصاميم الهيئة للمدن الكبرى

قطاع أكادير الجنوب :

قطاع أكادير الشمال :

منطقة الملعب الكبير والقطب الرياضي والصحي
والخدماتي بأكادير :

قطاع مراكش الغربي :

مقاطعة أكادال بجماعة فاس، جماعتي أبي
القنادل وعامر :

مقاطعة طنجة المدينة، جماعة كزناية :

جماعة بركان.

الصادقة على **30** مخطط لتنمية التكتلات

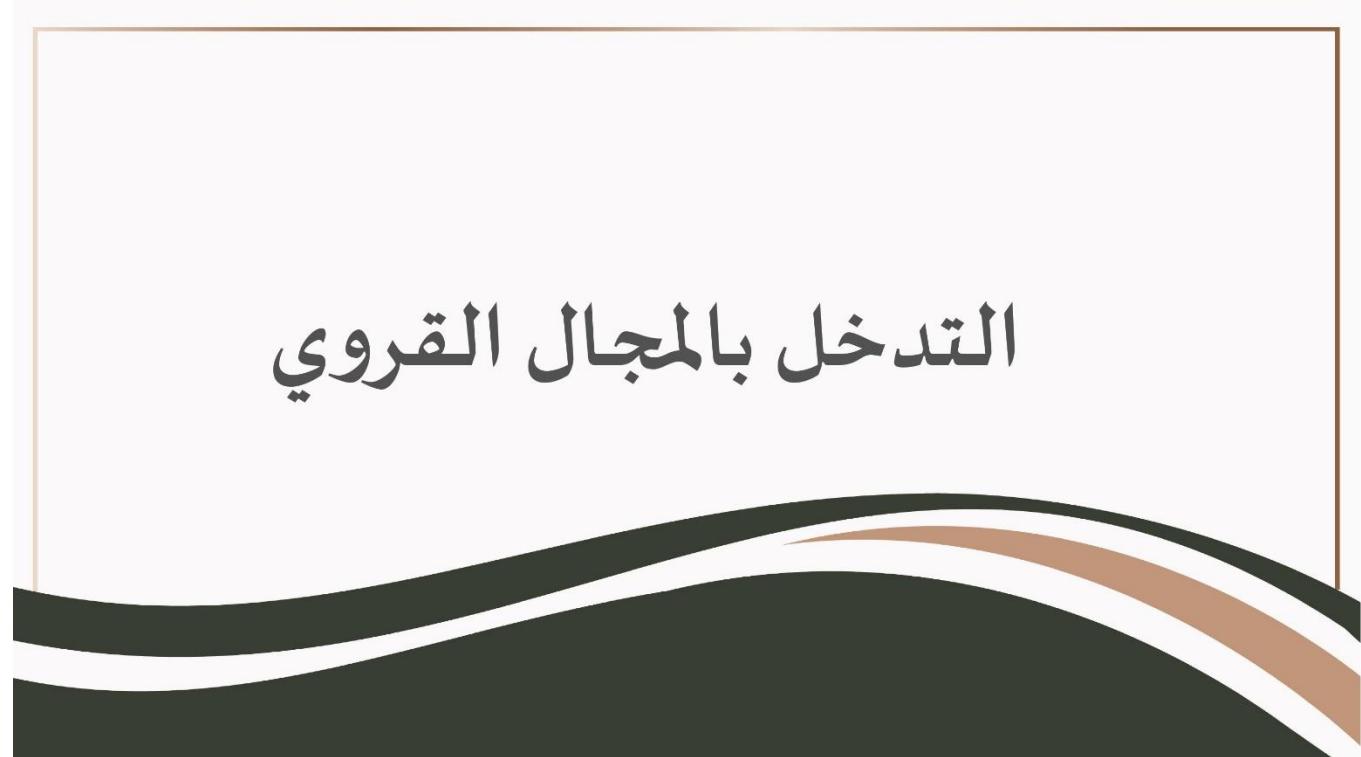
العمرانية القروية.

وضع صيغة متعددة لبوابة وثائق التعهير

اطلاق النسخة الثانية من البوابة الرقمية الوطنية للتعهير:

تطوير حلول تكنولوجيا المعلومات.

التدخل بالمجال القروي



التدخل بال المجال القروي : حصيلة الإنجازات 2021-2025

البناء بالعالم القروي : التدابير المتخذة لتبسيط المساطر بالوسط القروي

تمت المصادقة خلال الفترة الممتدة من أكتوبر 2021 إلى غاية سبتمبر 2025 على :

▪ تصميم نمو التكتلات القروية 135

▪ 84% من الجماعات القروية مغطاة بوثائق التعمير

بعد الدورية المشتركة بتاريخ 28
ابريل 2023

قبل الدورية المشتركة بتاريخ 28
ابريل 2023

الدورية المشتركة مع وزارة الداخلية
لتبسيط مسطرة البناء بالوسط القروي رقم 160 بتاريخ 28
ابريل 2023

دوار تم تحديد مداراته 3114

دوار محدد 975

هكتار 99.832

هكتار 15.822

نسمة 1.407.772

نسمة 550.745

دوار في طور تحديد المدارات 494

هكتار 30.130

نسمة 284.880

X 3

تفعيل انعقاد اللجنة الإدارية المنصوص عليها في المادة 35 من
المرسوم القاضي بتطبيق القانون 90-12 المتعلق بالتعمير

مشروع حظي بالموافقة 2.102

51%

مشروع تمت دراسته 4.159

51%

عدد اجتماعات اللجان 1.714

التدخل بال المجال القروي : حصيلة الإنجازات 2021-2025

بعد الدورية المشتركة بتاريخ 28 ابريل 2023
من ماي 2023 الى شتنبر 2025

قبل الدورية المشتركة بتاريخ 28 ابريل 2023
من أكتوبر 2021 الى ابريل 2023

طلبات الرخص في المجال القروي 99.055

+ 87,4%

طلبات الرخص في المجال القروي 52.855

مشروع تمت الموافقة عليه 52.198

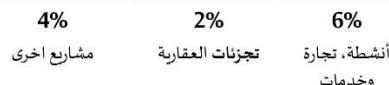
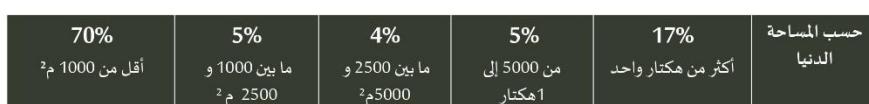
+ 85,5%

مشروع تمت الموافقة عليه 28.103

مشروع سكني بنسبة 86 % 44.724

+ 96%

مشروع سكني بنسبة 81 % 22.844



توزيع الآراء الموافقة



التدخل بال المجال القروي : حصيلة الإنجازات 2021 - 2025

%	2025-2021	2021-2015	2025-2015	المؤشرات
53%	102	89	191	عدد الاتفاقيات
56%	509	396	905	عدد الجماعات
56%	10,81	8,41	19,22	الكلفة الإجمالية (م,م,د)
60%	3,92	2,51	6,43	مساهمة الوزارة (م,م,د)
%65	1,42	0,74	2,16	الاعتمادات المأداة (م,م,د)

تقليص الفوارق المجالية : تأهيل المراكز القروية

- مضاعفة الجهود في العالم القروي لتصل نسبة الالتزامات خلال هذه الولاية إلى 35% مقابل 26% سابقا في إطار اتفاقيات برامج سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية.

تفعيل البرنامج الوطني للتنمية المراكز الصاعدة: 542 مركزاً قروياً صاعداً

- برنامج أولوي يضم 77 مركزاً (مركز بكل إقليم) للتدخل على مستوى المراكز ذات المؤهلات الاقتصادية والاجتماعية، 37 منهم استفادوا من برامج الوزارة في إطار اتفاقيات سياسة المدينة
- إعداد البرامج المتعلقة ب 12 مركز نموذجي للبرنامج الوطني للتنمية المندمجة للمراكز القروية الصاعدة والتوقع على اتفاقيات الشراكة الخاصة بها. (تكلفة إجمالية 1,09 مليار درهم ممولة بشراكة مع المجالس الجهوية ووزارة المالية).
- إعداد الدراسات التقنية المتعلقة ب 24 مركزاً (الشطر الثاني) في إطار البرنامج الوطني للتنمية المندمجة للمراكز القروية الصاعدة؛ بخلاف ما يقدر بـ 1,4 مليار درهم.

سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية



سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية: حصيلة الإنجازات 2021-2025

مؤشرات سياسة المدينة والتنمية المجالية : مجهود كبير في برمجة وتنفيذ المشاريع خلال السنوات الأخيرة



المؤشرات	الاعتمادات المأداة (م,م,د)	الكلفة الإجمالية (م,م,د)	عدد الجماعات	عدد الاتفاقيات	%	قبل الولاية الحكومية	خلال الولاية الحكومية	2025-2015
					48%	230	245	475
					57%	552	594	1046
					44%	33,57	42,68	76,25
					54%	11,65	9,61	21,26
					68%	6,56	2,97	9,53

المؤشرات المحققة خلال هذه الولاية الحكومية، تتجاوز في المعدل أكثر من 50% مما تحقق خلال 11 سنة الأخيرة.

تسريع تنفيذ الالتزامات

متوسط الأداءات السنوي في الفترة 2025-2022

+234% 1,37 مليارات درهم

الرفع من حجم الالتزامات الجديدة

متوسط الأداءات السنوي في الفترة 2021/2015

0,41 مليارات درهم

متوسط مساهمة الوزارة سنوياً في الفترة 2025 - 2022

+90% 2,78 مليارات درهم

1,46 مليارات درهم

69% لاحظوا تحسناً ملحوظاً في جودة حياتهم

سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية: برنامج عمل 2026



التدخل في الأحياء والمدن والمرآك القروية:

مواصلة تزيل وتفعيل الاتفاقيات المتعاقد بشأنها:

العمل على إدراج مقاربة النوع الاجتماعي فيما لا يقل عن 12 مشروععاً كمشاريع نموذجية:

إطلاق دراسة متعلقة ببلورة المرجع الوطني للمدن الذكية بالمغرب.

سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية: برنامج عمل 2026

انسجاما مع التوجهات الملكية السامية
المضمنة بخطابي العرش وافتتاح
البرلمان، ستعمل هذه الوزارة على :

- المساهمة في وضع وتفعيل الجيل الجديد من برامج التنمية المجالية المندمجة
- تسريع إعداد البرامج المتعلقة بالأشطر المتبقية من البرنامج الوطني للتنمية المراكز القروية الصاعدة
- إعطاء الأولوية للمناطق المتواجدة بالمناطق الهشة خاصة بالجبال والواحات والسوائل.

▪ تنزيل الشطر الأول من البرنامج الوطني للتنمية المراكز الصاعدة (12 مركزا صاعدا)

▪ التوقيع على اتفاقيات الشراكة المتعلقة بـ 24 مركزا نموذجيا في إطار الشطر 2.

• الكلفة المالية الإجمالية: 1,3 مليار درهم

• الشركاء الأساسيين: الوزارة - وزارة الاقتصاد والمالية - المجالس الجماعية

البرنامج الوطني
لتنمية المراكز
الصاعدة
2028-2026

الإسكان



محاربة السكن غير اللائق : حصيلة الإنجازات إلى متم شتنبر من سنة 2025

برنامج مدن بدون صفيح



سيتم إعلان جهة العيون الساقية الحمراء جهة بدون صفيح وبدون صفيح قري الصيد قبل نهاية هذا الشهر.



محاربة السكن غير اللائق : حصيلة الإنجازات خلال الولاية الحكومية الحالية

برنامج مدن بدون صفيح

1

تحسين ظروف السكن لفائدة 70.918 أسرة، أي ما يفوق 354.590 نسمة.

2

ارتفاع معدل معالجة أحيا الصفيح السنوي، حيث انتقل من 6.200 أسرة خلال الفترة الممتدة من 2018-2021 إلى 18000 أسرة ابتداءً من سنة 2022.

3

التقلص من انتشار دور الصفيح خلال هذه الفترة بالمقارنة مع العشر السنوات السابقة حيث انتقل معدل التزايد من 10400 أسرة سنوياً ما بين 2012-2021 إلى 6800 أسرة سنوياً خلال الولاية الحكومية الحالية؛ (ما يعادل -35%)

4

اعتماد منهجية جديدة للتدخل في إطار برنامج خماسي 2024-2028 للقضاء على ما تبقى من دور الصفيح (حوالي 120.000 أسرة معنية)

محاربة السكن غير اللائق : الحصيلة لبرنامج مدن بدون صفيح

المقاربة الجديدة للتدخل في إطار البرنامج الخماسي 2024-2028

- الاعتماد على نمط إعادة الإسكان في إطار شقق من صنف السكن الاجتماعي أو السكن الذي لا تتجاوز قيمته 300.000 درهم مع احتساب الرسوم;
- تطوير شراكات مع القطاع الخاص؛
- تعبئة الشقق من طرف المنعشين العقاريين في إطار طلبات إبداء الاهتمام Appel à manifestation (d'intérêt)؛
- وضع الأسس الكفيلة لاستعمال المخزون من الوحدات المنجزة من طرف المنعشين العقاريين العموميين والخواص.
- اعتماد برنامج الدعم المباشر للسكن كآلية تمويلية لتسرع وتيرة معالجة السكن الصفيحي.



اعتماد المنهجية الجديدة على مستوى الدار البيضاء الكبرى، حيث تمت برمجة 62.000 أسرة وعلى مستوى القنيطرة حيث تمت برمجة 12.000 أسرة وعلى مستوى جهة مراكش آسفي حيث تمت برمجة 30.500 أسرة.

محاربة السكن غير اللائق : الحصيلة العامة لبرنامج التدخل في السكن المهدد بالانهيار

مواصلة تنفيذ الاتفاقيات المتعلقة بمعالجة السكن المهدد بالانهيار الموقعة منذ 2012

اتفاقية كلفة إجمالية 8,32 مليار درهم

مساهمة الوزارة: 2,43 مليار درهم

2022 : تفعيل الوكالة الوطنية للتجديد الحضري وتأهيل المباني الآيلة للسقوط : حصيلة تأهيل المباني الآيلة للسقوط

1. تشخيص المباني الآيلة للسقوط



مقاربة استباقية لمعالجة المباني الآيلة للسقوط في إطار شامل ومندمج

تغطية شاملة همت
32 مدينة عتيقة



74 085
بنية على المستوى الوطني

دراسات الجرد
والخبرة التقنية

محاربة السكن غير اللائق : الحصيلة العامة لبرنامج التدخل في السكن المهدد بالانهيار

2. معالجة المباني الآيلة للسقوط طبقاً لمقتضيات القانون 94-12

بنية آيلة للسقوط
طبقاً لمقتضيات القانون 94-12

308 / 1100

تمت معالجة

جبل جديد من الاتفاقيات ضمن التدخلات المنصوص عليها في القانون 94-12

توقيع اتفاقية معالجة المباني الآيلة للسقوط بعمالة الرباط كمشروع نموذجي في يناير 2025
(مدة الاتفاقية: 3 سنوات).

اتفاقيتان جديدان بكل من المدينة العتيقة لطنجة والمدينة العتيقة لأصيلة في طور استكمال التوقيعات من قبل كافة الشركاء المعنلين

3. التجديد الحضري كآلية جديدة للعناية وتنمية المجالات الحضرية المستدامة

مشاورات ودراسات أولية لتحديد مناطق جديدة
للتجميد الحضري

- حي المستشفى الإقليمي بمدينة خنيفرة
- حي العيون السفلى بمدينة العيون
- حي مولاي الشريف بعمالة مقاطعة الفداء مرس
- السلطان بالدار البيضاء

تنفيذ المشاريع الواردة بتصميم التجديد الحضري
بعي أقشمير بالحاجب

مستوى تقدم
الأشغال
90%



تصاميم التجديد الحضري :
6 تصاميم في مراحلها النهائية

- شارع محمد الخامس بوجدة
- دوار تلاугت بمراكش
- دوار عزيز الكندا في براكش - المركز
- الحضري وهي التقدم بمدينة بن جرير
- حي العكاري بالرباط

محاربة السكن غير اللائق : الحصيلة العامة لبرنامج التدخل في السكن المهدد بالانهيار

برنامج عمل سنة 2026

التجديد الحضري كأداة جديدة للتواصل الاجتماعي والإدماج الحضري

تأهيل المباني الآيلة للسقوط وفق مقاربة استباقية

- إعداد اتفاقيات الشراكة لتعبئة مساهمة الشركاء المعنلين وتفعيل تصاميم التجديد الحضري المصادق عليها :
- السهر على تفعيل تصاميم التجديد الحضري التي تم إعدادها والتلوّق على اتفاقيتها :
- إعداد تصاميم التجديد الحضري لثلاث أحيا (خنيفرة، العيون والدار البيضاء) :
- الدراسة التمهيدية لتحديد المناطق المؤهلة للتجديد الحضري داخل الأنسجة القديمة.

- مواصلة تعليم عمليات الجرد لتشمل جميع جهات المملكة :
- إعداد وتنزيل اتفاقيات الشراكة من أجل معالجة المباني الآيلة للسقوط بالمدن العتيقة التالية: طنجة وأصيلة وتطوان ووزان طبقاً لمقتضيات القانون 94-12 :
- إعداد منصة رقمية لتبسيط إنجاز أشغال معالجة المباني الآيلة للسقوط :



برنامج الدعم المباشر للسكن

إحداث آلية جديدة قائمة على منح المساعدات المالية الموجهة للأسر المؤهلة تأخذ بعين الاعتبار المتطلبات الاجتماعية والاقتصادية.

أهداف البرنامج

الجوانب الاجتماعية: ضمان الحق في سكن لائق وآمن ويسور، وتسهيل الوصول إلى الملكية، ومحاربة الإقصاء والفقر، وكذا تعزيز القدرة الشرائية للمواطنين، إدماج شريحة اجتماعية لم يسبق لها الاستفادة من برنامج السكن المدعى من طرف الدولة.

الجوانب الاقتصادية: المساهمة في انعاش القطاع وتنظيمه، وإشراك القطاع الخاص، خاصة المقاولات الصغرى والمتوسطة، وكذا تحفيز التشغيل في هذا القطاع.

تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلاله، نصره الله وأبيه، المادة 8 من قانون المالية 2023 نصت على إرساء دعم مالي مباشر لفائدة الأسر لاقتناة مسكن مخصص للسكن الرئيسي، ابتداء من فاتح يناير 2024.



حكامة البرنامج مرتكزة على الرقمنة



<https://www.daamsakane.ma/>

- ضمان شفافية البرنامج
- تبسيط المساطر الإدارية وتقريب الإدارة للمواطن
- تقليص التكاليف والإجال الإدارية
- تسهيل الوصول للسكن لمعاربة العالم



برنامج الدعم المباشر للسكن : الحصيلة

مؤشرات القطاع في ارتفاع منذ انطلاق البرنامج:

إلى غاية 24 نونبر 2025:



جودة معمارية أفضل:
أكثر من 70% من المستفيدين في إطار دعم السكن راضون عن جودة سكفهم

العدد المتوسط للمستفيدين شهريا هو:
2749 وحدة سنة 2024 و 3818 سنة 2025 .



برنامج الدعم المباشر للسكن : الحصيلة

بخصوص استفادة المناطق الريفية والجبلية من برامج دعم السكن

تذكير : برنامج السكن الاجتماعي بالعالم القروي الذي أعطيت انطلاقته سنة 2019 لم يحقق هدفه ولم يعرف انخراط المتعشين العقاريين:

- تم توقيع 13 اتفاقية تروم إنجاز 6.852 وحدة سكنية بالوسط القروي.
- إلى غاية شهر 2025 تم إنجاز منها 2195 وحدة.



خلق دينامية اقتصادية محلية، وتعزيز العرض السكني في المناطق الريفية والجبلية.

في إطار برنامج دعم سكن:

- تم تسجيل 4627 مستفيد في المجال القروي منذ انطلاقه (أي أزيد من ضعفي ما تم تحقيقه خلال 6 سنوات في إطار البرنامج السابق).

تمت تعبئة مجموعة العمران للانخراط بقوة في إنجاز السكن بالعالم القروي:

- وقد قامت هذه الأخيرة، بإطلاق أشغال بناء أزيد من 2931 وحدة سكنية، موزعة على حوالي 49 مركزاً قرورياً ناشئاً بمختلف جهات المملكة:

▪ من بين هذه المراكز: سيدي رحال، سيدي بوعلام، أيت أورير، ويزغت، الشماعية، النيف، زاكورة، دارولد زيدوج، النعيمة...;



برنامج الدعم المباشر للسكن : الحصيلة

مقارنة المستفيدين 2025-2024

نسبة التطور	يناير-أكتوبر 2024	يناير-أكتوبر 2025	المستفيدين
%40+	38.531	27.489	
%40+	3.136,42 م.د	2.234,64 م.د	المبلغ الإجمالي للإعانت

تعavis برنامج الدعم المباشر وبرنامج السكن الاجتماعي

أكتوبر 2025	أكتوبر 2024	المستفيدين من برنامج دعم السكن
(%40+) 38.531	27.489	
(- 16,7 %) 40.029	48.067	المستفيدين من السكن الاجتماعي
(%4+) 78.560	75.556	المجموع

مستجدات وتعديلات برنامج الدعم المباشر للسكن في إطار قانون المالية لسنة 2026

- توسيع نطاق الاستفادة : تمكين المالكين على الشياع من الاستفادة من هذه الإعانة.
- توضيح استرداد الدولة للإعانة المنوحة في حالة إخلال المستفيد بالتزاماته وتوضيح إجراءات رفع الرهن

برنامج التثمين المستدام للقصور والقصبات

برنامج تثمين القصور والقصبات

قصر أمزرو. زاكورة



حصيلة الإنجازات 2021 - 2025

الانتهاء من أشغال الترميم ورد الاعتبار في 4 قصور المتبقية ليصل العدد الإجمالي للقصور المرممة 22 قصراً بخلاف مالي يفوق 150 مليون درهم لفائدة أزيد من 23000 نسمة في إطار البرنامج النموذجي للتنمية المستدام للقصور والقصبات؛

الإعداد والتسيير على وثيقة مشروع «البرنامج الوطني للتنمية المستدام للقصور والقصبات بال المغرب 2025 – 2030» الذي يهم 100 قصر وقصبة بخلاف مالي قدره 1,5 مليار درهم؛

✓ 550 مليون درهم كمساهمة وزارة إعداد التراب الوطني والتنمية والإسكان وسياسة المدينة

✓ 950 مليون درهم كمساهمة الوزارات، المجالس والجماعات الترابية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمنظمات الدولية.

قصر زناكة. فكيك



برنامج عمل سنة 2026

الشرع في تنزيل البرنامج الوطني للتنمية المستدام للقصور والقصبات بالمغرب 2030 – 2025؛

العمل على تعبئة الموارد المالية اللازمة لتنزيل البرنامج مع الفاعلين الحكوميين والمحليين والمجالس المنتخبة.

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

التدابير المتخذة لمكافحة آثار الزلزال

إعطاء الانطلاقة من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله :

- للبرنامج الاستعجالي لإعادة إيواء المتضررين والتكميل بالفنادق الأكثر تضررا من زلزال الحوز



1. منح الدولة مساعدة استعجالية بقيمة 30000 درهم للأسر المعنية (2500 درهم شهريا)،

2. تقديم مساعدة مالية مباشرة بقيمة :

- 140 ألف درهم للمساكن التي انهارت بشكل تام،

- 80 ألف درهم لتغطية أشغال إعادة تأهيل المساكن التي انهارت جزئيا.

يتم صرفها على 4 أشهر.

• إحداث لجنة مختلطة بين وزارة الداخلية ووزارة إعداد التراب الوطني والعمارة والإسكان وسياسة المدينة

• وضع حكامة خاصة عن طريق إحداث لجن مركزية ولجن إقليمية ولجن محلية تضم بالإضافة إلى ممثلين الوزارتين المنتخبين

• تطوير منصة رقمية « BATIR » لتنبيه البرنامج

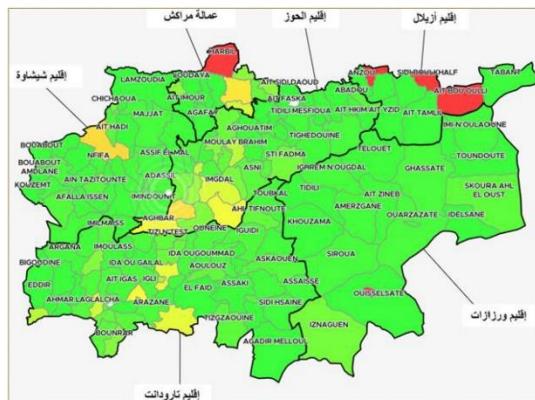
• إعداد دفتر تحملات لمواكبة عملية إعادة البناء يحدد المعاصفات التقنية والمعمارية الواجب احترامها لضمان سلامة المبني



برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

عملية إعادة الإعمار بالمناطق المتضررة من الزلزال

التقدم المحرز في إعادة البناء



المنازل المأهولة

53.648

الهيكل المكتملة

53.374

الأساسات المكتملة

55.175

الأقاليم والعمالات المعنية

176

عدد الجماعات

3474

عدد الدواوير

58 968

عدد المساكن المعنية

8 239

عدد المساكن المنهارة كلياً

50 729

عدد المساكن المنهارة جزئياً

440

عدد المهنيين الذين تم تعيينهم

58 968

عدد الطلبات المصادق عليها

58 945

رخص البناء الممنوحة

تقدّم الأشغال

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

صور لبعض المباني المنجزة



برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

صور لبعض المباني المنجزة



الحكومة وتأطير القطاع



الحكامة وتأثير القطاع

مرسوم رقم 2.23.751 بتحديد اختصاصات وتنظيم وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة (صدر بالجريدة الرسمية بتاريخ 11 يناير 2024)

مشروع قانون رقم 64.23 يتعلق بإحداث الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان (تمت إحالته على البرلمان بتاريخ 14 أكتوبر 2025).

مشروع مرسوم بإحداث مديريات جهوية لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة وتحديد اختصاصاتها وتنظيمها (تم إدراجه في مسطرة المصادقة في أفق عرضه على مجلس الحكومة)

إعادة هيكلة المصالح المركزية وتكييفها لتحقيق التكامل والانسجام والفعالية المطلوبة. هيكلة المصالح المركزية عبر دمج قطاعي لإعداد التراب الوطني والتعمير مع الإسكان وسياسة المدينة

إعادة تموقع الوكالات الحضرية ودمجها في إطار وكالات "جهوية للتعمير والإسكان قوية وموجدة نحو "تنمية المجال" و "الاستثمار" قادرة على تنزيل استراتيجية الوزارة بالفعالية اللازمة ومواكبة تنمية المجالات الترابية

إحداث مديريات جهوية لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عبر تجميع جميع المصالح اللامركزية للوزارة من مفتشيات جهة لإعداد التراب والتعمير (12) ومن مديريات جهة (12) وإقليمية للسكنى وسياسة المدينة (33) وذلك في إطار تعزيز ميثاق اللامركز الإداري

الحكامة وتأثير القطاع : تسريع التدبير اللامادي



نحو الوزارة عن هذه المبادرة النموذجية بجائزة "الريادة" في فئة "الخدمات الإلكترونية" بمعرض جيتكس إفريقيا 2024

إعداد المنصة الرقمية www.daamsakane.ma لتدبير برنامج الدعم المباشر للسكن :

مكّن إبرام مجموعة من الاتفاقيات مع مختلف المتدخلين من تعزيز حكامة تدبير عملية منح الإعانة المالية، وضمان شفافية البرنامج وذلك عبر تبادل البيانات بين مختلف المتدخلين للتحقق من أهلية طالبي الإعانة عبر المنصة الرقمية.



إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير البرامج المملوكة في إطار سياسة المدينة : www.smartconv.ma



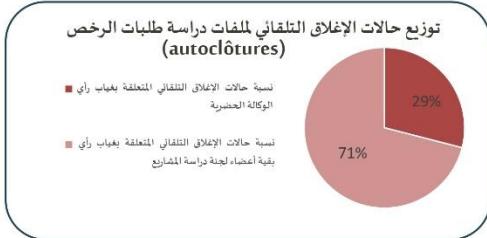
إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير والتوفّر على قاعدة بيانات المستفيدين من برامج القضاء على السكن غير اللائق : www.tahssine.ma لتدبير برنامج الدعم المباشر للسكن :

الحكامة وتأثير القطاع : تسريع التدبير اللامادي

حصيلة سنة 2025-2021

التدبير الحضري

- إعادة النظر في خاصيات منصة **Rokhas**, وذلك من خلال إدخال خاصية **الإغلاق التقائي** للجن الدراسة في أجل سبعة (7) أيام بالنسبة للمشاريع الكبرى وفي نفس اليوم بالنسبة للمشاريع الصغرى.



- برمجة تلقائية لاجتماعات الجان (رخصة السكن ورخصة البناء) حيث تُترجم الملفات تلقائياً في الأيام المحددة من طرف الجماعات الترابية، وفق مبدأ "الأسبقية حسب تاريخ الإبداع".

- اعتماد وصول إيداع خاص برخصة البناء، في إطار مساطر "اعتبار سكتوت الإدارة بمثابة موافقة" و"حق الطعن" طبقاً لمقتضيات القانون 55.19 يتضمن معلومات حول تاريخ الإبداع وطرق الطعن الممكنة.

البوابة الإلكترونية الوطنية لوثائق التعمير المصادر على www.taamir.gov.ma

منصة جفرا فية رقمية موحدة وتفاعلية لنشر وثائق التعمير المصادر على منصة تعمير

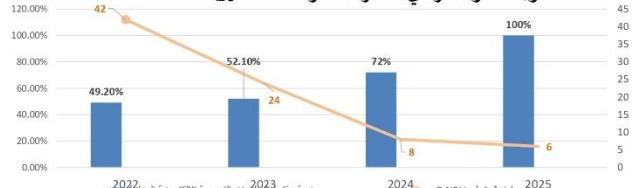
التطور التراكي لوبيرة نشر وثائق التعمير المصادر على منصة تعمير المعلومات التعميرية للعموم بشكل مجاني



متوسط عدد الزوار (شهرياً) : 14.000 زائر

مذكرة المعلومات التعميرية الإلكترونية

تطور التحول الرقمي لمذكرة المعلومات التعميرية 2022-2025



* تجدر الإشارة إلى أن متعدد إجل تسلیم مذكرة المعلومات التعميرية حسب ضوابط قواعد البناء هو 48 ساعة

تعزيز الإطار القانوني

برنامج عمل سنة 2026

متابعة مسطرة مصادقة البرلمان على مشاريع النصوص القانونية المصادر عليها من طرف المجلس الحكومي:

- مشروع قانون رقم 64.23 يتعلق بإحداث الوكالات الجبوية للتعمير والإسكان (مجلس الحكومة المنعقد بتاريخ 26 يونيو 2025) :
- مشروع قانون رقم 34.21 بتعديل وتميم القانون رقم 25.90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات .
- مشروع قانون رقم 34.21 بتعديل وتميم القانون رقم 25.90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات.

إدراج مشاريع نصوص قانونية في مسطرة المصادقة:

- مشروع قانون بتعديل وتميم القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير :
- مشروع مدونة الواجبات المهنية الخاصة بالمهندسين المعماريين .
- مشروع مرسوم يتعلق بإعادة تنظيم المصالح اللاممركزة للوزارة على المستوى الجبوي والإقليمي.

مشاريع نصوص قانونية تمت المصادقة عليها في مجلس الحكومة:

- مشروع قانون رقم 64.23 يتعلق بإحداث الوكالات الجبوية للتعمير والإسكان (مجلس الحكومة المنعقد بتاريخ 26 يونيو 2025) :
- مشروع قانون رقم 34.21 بتعديل وتميم القانون رقم 25.90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات 2 أكتوبر 2025.

مشاريع نصوص قانونية في المراحل النهائية من الإعداد في أفق إدراجهما في مسطرة المصادقة:

- مشروع قانون بتعديل وتميم القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير :
- مشروع مدونة الواجبات المهنية الخاصة بالمهندسين المعماريين :
- مشروع مرسوم يتعلق بإعادة تنظيم المصالح اللاممركزة للوزارة على المستوى الجبوي والإقليمي.

**مؤسسة الأعمال الاجتماعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتمهير والإسكان
وسياسة المدينة والمؤسسات والهيئات التابعة لها**

برنامج عمل 2026

الحصيلة

❑ مواصلة ترسیخ آليات الحكماء الجيدة ونجاعة الأداء

❑ تفعيل القانون المتعلق بإحداث مؤسسة الأعمال الاجتماعية للوزارة،
عبر تنزيل وتفعيل كل الأجهزة التمثيلية المختصة والكافحة بضمان
 واستمرارية الخدمات الاجتماعية المقدمة؛

❑ تنويع شراكات مع مؤسسات مختصة لتدعم وتنمية
الخدمات الاجتماعية المقدمة وتطويرها

❑ الرفع من اعتمادات ميزانية المؤسسة بتعاون وشركة مع وزارة
الاقتصاد والمالية؛

❑ تعزيز رقمنة الخدمات الاجتماعية

❑ اعتماد التقاعد التكميلي والذي ظل عالقاً لسنوات عديدة، والعمل
على تعميمه لأول مرة على كافة المستخدمين بكل الوكالات الحضرية،
والذي سيتمكن من تكوين اذخار مالي لمواجهة هزالة التقاعد
الأساسي؛

❑ اعتماد مجموعة من الخدمات وتعظيم التغطية الصحية التكميلية
لفائدة عموم الموظفين والمستخدمين بالمؤسسات العمومية التابعة
للوزارة، وكذا عموم المتقاعدين وذوي حقوقهم،

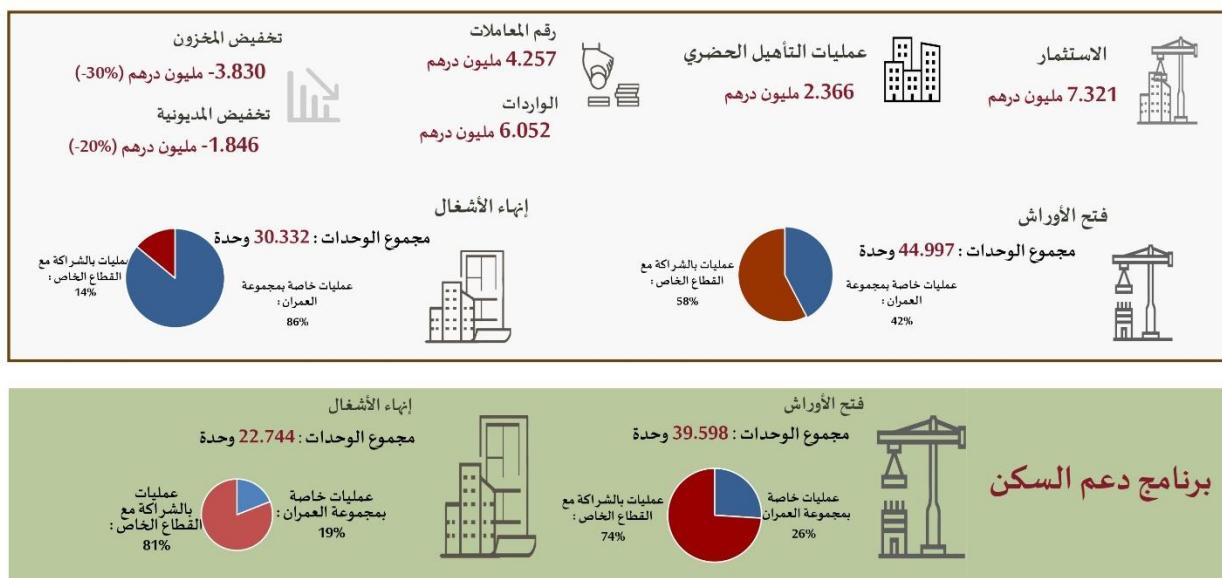
أنشطة مجموعة العماران





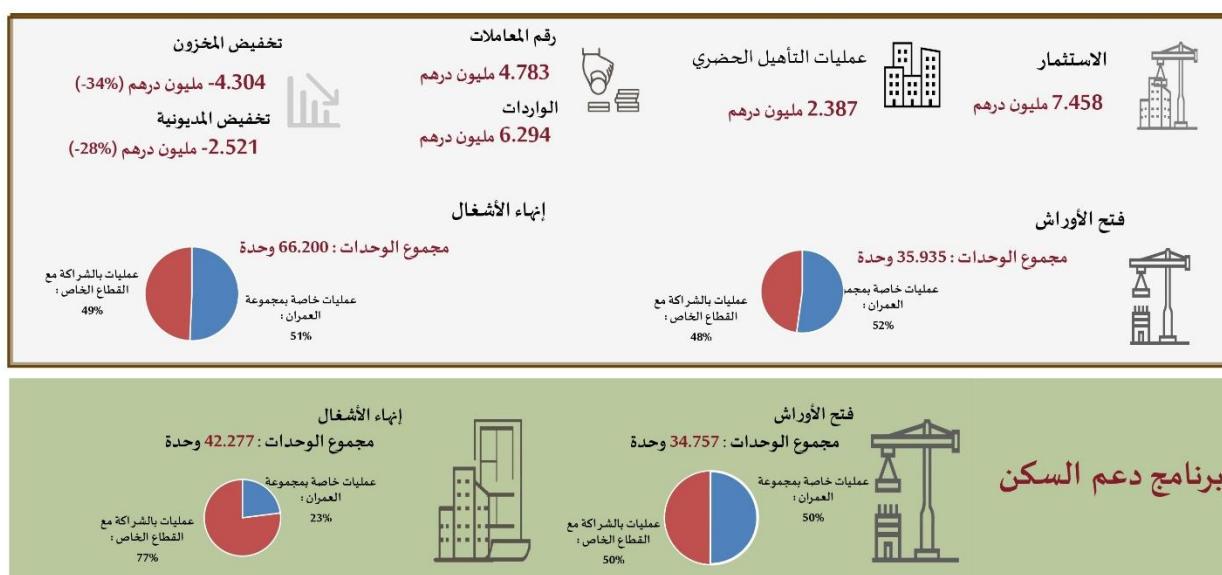
مجموعة العمران

حساب سنة 2025



مجموعة العمران

برنامج عمل سنة 2026



البرمجة الميزانية

ميزانية الوزارة

وضعية تنفيذ ميزانية الوزارة إلى غاية شهر أكتوبر 2025

نسبة التنفيذ %	مجموع الاعتمادات المفتوحة	الفصل
89%	425 076 000	فصل الموظفين والأعوان
57%	883 682 000	فصل المعدات والنفقات المختلفة
89%	4 636 935 000	ميزانية الاستثمار
% 100	5 620 000 000 _{55.175}	صندوق التضامن لدعم السكن وللسكنى والاندماج الحضري

حسابية سنة 2025

- بلغت الاعتمادات المفتوحة لميزانية القطاع لسنة 2025 ما مجموعه 7 945 693 000 درهم مقسمة كما يلي :
- ميزانية التسيير : بلغت الاعتمادات المفتوحة 1 308 758 000 درهم :
- ميزانية الاستثمار (الميزانية العامة) : بلغت الاعتمادات المفتوحة 4 636 935 000 درهم :
- صندوق التضامن لدعم السكن وللسكنى والاندماج الحضري : بلغت الاعتمادات المفتوحة 2 000 000 000 درهم.

مشروع ميزانية الوزارة برسم سنة 2026

الميزانية الإجمالية	الاعتمادات المبرمجة برسم السنة المالية 2026	ميزانية التسيير
420 716 000	الموظفون	المعدات والنفقات المختلفة
992 890 000 (منها 657 000 000 ستحصص للوكالات الحضرية)	ميزة الاستثمار (الميزانية العامة)	ميزة التضامن لدعم السكن وللسكنى والاندماج الحضري
3 620 000 000 (منها 2 748 400 000 ستحصص للدعم المباشر للأسر و منها 231 000 000 ستحصص للوكالات الحضرية)	ميزة التضامن لدعم السكن وللسكنى والاندماج الحضري	مجموع الاعتمادات المقترحة لميزانية القطاع لسنة 2026
8 162 006 000 (أي بزيادة ما يفوق 216 م.د مقارنة مع 2025)		



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

تقرير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة
المهدي عثمون

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمن ابليلا

الولاية التشريعية 2027-2021

السنة التشريعية: 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

الأمانة العامة
مديرية التشريع والمراقبة
قسم اللجان
مصلحة لجنة الداخلية والجماعات
الترابية والبنيات الأساسية

الاستقرير

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الرئيس المحترم؛

السيدات والسادة الوزراء المحترمون؛

السيدات والسادة المستشارون المحترمون؛

عقدت اللجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية اجتماعاً يوم الخميس 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال، برئاسة السيد رئيس اللجنة المستشار مولاي عبد الرحمن بليلا، وبحضور السيد نزار بركة وزير التجهيز والماء، حيث خصص هذا الاجتماع إلى تقديم ومناقشة الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء.

وفي مستهل تقديمه، ذكر السيد الوزير بالخطاب الملكي السامي الذي ألقاه جلاله الملك بمناسبة عيد العرش المجيد والذي أكد فيه على أنه من غير المقبول اليوم أن يسير المغرب بسرعتين مع التأكيد على ضرورة تدخل الحكومة من أجل أن تسير بلادنا بسرعة واحدة عن طريق التدخل للتقليل من الفوارق الاجتماعية والمالية.

انطلاقاً من ذلك، أكد السيد الوزير على أن الميزانية الفرعية للوزارة تم وضعها بناء على مرجعيات أساسية توجه العمالة الحكومية وتمثل بالأساس في:

1- التوجيهات الملكية السامية التي عبر عنها جلاله الملك، والتي تهم ضرورة تدخل الحكومة من أجل النهوض ببلادنا على مختلف القطاعات وال المجالات والواجهات.

2- المقتضيات الدستورية التي تؤكد على حقوق الإنسان الأساسية والتي يجب أن يتمتع بها كافة المواطنين والمواطنات كالحق في العيش الكريم في مقدمته الحق في الماء كحق طبيعي ومقدس.

3- البرنامج الحكومي الذي يعتبر هذا القطاع رافعة أساسية ضمن النموذج التنموي الجديد الذي يعتبر خياراً استراتيجياً ووطنياً.

في هذا السياق، الذي يتطلب من جهة تنزيل مرجعيات الفعل الحكومي ومن جهة أخرى التطلع إلى مواكبة التحولات الجديدة الوطنية والدولية وتنزيل الأوراش الكبرى حتى تكون في مستوى المحطات القادمة ومواكبة الزخم الجديد الناتج عن الاعتراف الأممي بسيادة المغرب على أقاليمه الجنوبية من خلال تصويت مجلس الأمن على القرار رقم 2797 الذي أحدث تحولا نوعيا في مسار قضيتنا الوطنية، تتيجاً لمسار حافل بالإنجازات التي حققتها الدبلوماسية المغربية تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.

إن مواكبة هذه الدينامية -يؤكد السيد الوزير- يتطلب الاهتمام بأسباب النماء الوطني ومن ضمنها الاهتمام بقطاع الماء، وذلكما يحرص عليه جلالة الملك محمد السادس من خلال حث الحكومة على تنزيل البرنامج الوطني للماء الصالح للشرب ومياه الري، وضمان استكمال سياسة السدود ونقل المياه عبر الطريق

السريع المائي بين مختلف الأحواض المائية وتسريع وثيرة إنجاز المشاريع المتعلقة بمحطات تحلية مياه البحر ومعالجة المياه لعادمة وإعادة استخدامها في السقي.

وأشار السيد الوزير إلى أن هذا البرنامج الطموح تواجهه تحديات كبرى متمثلة أساساً في التحولات المناخية العنيفة وظاهرة الجفاف الذي ضرب بلادنا في السنوات الأخيرة، وهو ما أثر بشكل كبير على الثروة المائية. وهو ما دفعنا إلى مواصلة تكثيف الجهود في هذا المجال والتفكير في سياسة مائية بعيدة المدى تصل إلى غاية 2025، من أجل مواجهة هذه التحديات وتشجيع الاستهلاك المعقلن للماء.

وبخصوص رصيد البنية التحتية المائية للبلاد فقد عددها السيد الوزير في 156 سداً كبيراً و150 سداً متوسطاً و17 محطة لتحلية مياه البحر و18 منشأة لتحويل المياه وكذا 98 فرشة مائية سطحية و32 فرشة مائية عميقية.

واعتبر السيد الوزير أن السياسة التواصلية التي تنهجها الوزارة في هذا المجال سواء عند التواصل مع السادة البرلمانيين سواء بمجلس النواب أو مجلس المستشارين، أو عند التواصل المباشر مع المواطنين وعند التواصل مع مختلف الشركاء والمتدخلين في هذا القطاع، جعلت الجميع واعياً بالإكراهات وبالجهود المبذولة في المجال خصوصاً من طرف جلالـة الملك نصره الله الذي يعتبر الماء من الأولويات الوطنية.

أما بخصوص قطاع الطرق، الذي اعتبره السيد الوزير من الركائز الأساسية للتنمية، لذلك تعمل الوزارة على تعزيز البنية الطرقية عالية الجودة وتوسيع الشبكة الطرقية المختلفة والتدخل من أجل فك العزلة في إطار السياسة الجديدة لتوحيد سرعة المغرب وتمكينه من بنية طرقية ذات جودة عالية قادرة على خلق فرص للتنافس الاقتصادي ودمج مختلف جهات وأقاليم المملكة في الاستفادة من فرص التنمية، علامة على متطلبات تنظيم العديد من الأحداث الرياضية القارية والعالمية.

وبالنسبة لقطاع الموانئ فإنه يحتل كما أكد ذلك السيد الوزير مكانة مهمة في اهتمامات جلالة الملك وخصوصا على مستوى الواجهة المتوسطية والواجهة الأطلسية من أجل خلق قنوات لتعزيز التبادل الاقتصادي وتمكين بلادنا من لعب دور محوري في الربط بين مختلف القارات وخصوصا بين القارة الأوروبية والإفريقية.

في هذا الإطار أشار السيد الوزير إلى أن وثيرة إنجاز الموانئ تسير بشكل جيد إذ فاقت نسبة إنجاز ميناء الداخلة الأطلسي 50% كما أن التدخل في ميناء الناظور وميناء الجمدة قد اكتمل إلى جانب الأوراش الأخرى التي تهم ميناء الصيد مهيريز، والحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء، وتعزيز الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص من خلال بناء ميناء جديد بطنطان الذي ينجزه المكتب الشريف للفوسفاط بطرفافية والذي سيوجه للهيدروجين الأخضر.

كما أكد السيد الوزير على التدخلات التي تقوم بها الوزارة على مستوى تأهيل المجال الساحلي وتحرير الملك العمومي البحري وتأهيل السواحل لمواجهة التغييرات ومواكبة التطور الذي تعرفه سياسة الموانئ ببلادنا وارتفاع نسبة أنشطتها.

وأكد السيد الوزير على أهمية قطاع الأرصاد الجوية في رصد التحولات المناخية، وأفاد بأن الوزارة منكبة على تأهيل هذا القطاع لتمكينه من الرفع من مدى التوقعات وتطوير سياساته التواصلية على مستوى توجيه الإنذارات الموجهة للمواطنات والمواطنين، وتعزيز التدخل عند وقوع الكوارث والفيضانات والرفع من نسبة التغطية على المستوى المحلي والاستمرار في تطوير نظام الاستمطار "غيث"

على هذا الأساس أشار السيد الوزير إلى ضرورة تقوية شبكة الرصد الجوي وتطوير برنامج الاستمطار "غيث" للتخفيف من حدة الجفاف وتحديث المعدات والأنظمة الآوتوماتيكية وتحسين الخدمات.

كما أشار إلى العديد من الاتفاقيات التي عقدتها الوزارة مع مختلف الشركاء والمتدخلين في مجالات تدخلها وخصوصا على مستوى التجهيز والقيام بالأشغال عن طريق الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة.

المناقشة العامة:

في إطار المناقشة العامة أشاد السادة والسيدات المستشارون كما أشار إلى العديد من الاتفاقيات التي عقدتها الوزارة مع مختلف الشركاء والمتدخلين في مجالات تدخلها وخصوصا على مستوى التجهيز والقيام بالأشغال عن طريق الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة.

بالمجهودات الكبيرة للسيد الوزير وكافة أطر الوزارة على ما تحقق في مجال تدبير قطاع الماء والطرق والموانئ ووقفوا عند العرض الذي قدمه السيد الوزير معتبرين أنه مناسبة لتقديم حصيلة المنجزات لما سبق من أربع سنوات من التدبير الحكومي وبرنامج عمل لاستكمال الأوراش وإعطاء الانطلاق لأوراش جديدة بقيادة جلالة الملك محمد السادس نصره الله.

في هذا الإطار، شكل قطاع الماء نقطة مركبة واهتمام كبير من طرف كافة السيدات والساسة المتدخلين، مشيدين بالأشواط التي قطعها المغرب في تنزيل سياسة الماء والتي يقودها جلالة الملك نصره الله، سواء على مستوى السدود الكبرى والسدود التلية، أو على مستوى تشييد محطات تحلية مياه البحر، أو معالجة المياه العادمة وكذلك فيما يتعلق بسياسة ربط الأحواض المائية الكبرى ببعضها عبر طريق مائي يمكن من إيصال الماء إلى المناطق الجافة والحد من ضياع ماء الوديان التي تصب في البحر.

كما تطرق المتدخلون إلى سياسة تدبير الفرشات المائية ومحاربة الآبار العشوائية، فيما طالب البعض بضرورة تبسيط مساطر الحصول على رخص حفر الآبار حتى يتمكن بعض المواطنين من القيام بهذه المهمة، مع محاربة الآبار العشوائية التي تستنزف الفرشات المائية.

وسجل أغلب المتدخلون بأن الولوج إلى الماء أصبح يغطي كافة التراب الوطني سواء عن طريق الربط المباشر، أو عن طريق تزويد الدواوير بالسقايات أو تقرب الماء من المواطنين عن طريق نقله بالصهاريج المتنقلة.

فرغم سنوات الجفاف المتواصلة، اعتبر المتدخلون أن ما تحقق اليوم على مستوى سياسة الماء أنقذ المغرب من أزمة مائية كبيرة مكنته من تنوعه وتزويده بمصادر مائية مختلفة حتى يتمكن من تلبية كافة احتياجاته المائية سواء بالنسبة للماء الصالح للشرب أو المياه مخصصة للري.

بالمقابل، طالب بعض المتدخلين بضرورةمواصلة هذه الجهود، وتكثيف التدخل في بعض المناطق التي مازالت تعاني من الخصاوص في الماء، خصوصاً المناطق الجافة أو بعض المناطق التي تعرف تعثراً في إنجاز السدود أو بعض المشاريع التي تجمعها شراكة مع بعض المتدخلين بالجهات والجماعات الترابية.

وطالب المتدخلون بضرورة إعطاء الأولوية للساكنة القاطنة بالقرب من السدود، والذي يعانون من الخصاوص في هذه المادة الحيوية، قبل التفكير في تزويد مناطق أخرى بعيدة.

بالإضافة إلى سياسة الماء، شكل قطاع الطرق اهتماماً كبيراً من طرف السيدات والسادة المستشارين الذين أجمعوا على التطور الحاصل على مستوى الربط الطرقي لبلادنا سواء على مستوى الطرق السياحية أو على مستوى الطرق الأخرى المصنفة أو غير المصنفة التي تلعب دوراً محورياً في فك العزلة عن المناطق النائية وتمكينها من نصيتها في التنمية.

ورغم ذلك، شكلت بعض المحاور الطرقية المنتشرة في مختلف ربوع الوطن محطة نقاش واسع واهتمام بالغ، بالنظر لأهميتها وبالنظر لحرص السيدات والسادة المستشارين على ضرورة إيصال هموم المواطنين والدفاع عن حقوقهم في الولوج إلى التنمية على قدم المساواة كما دعا إلى ذلك جلالة الملك محمد السادس نصره الله خطاب العرش الأخير، عندما ألح على ضرورة توحيد سرعة سير المغرب.

ووقف أغلب المتدخلين على التطور الذي تشهده بلادنا على مستوى تشييد الموانئ أو توسيع الموانئ الموجودة التي تقوم بمختلف الأنشطة سواء التجارية أو الصيد البحري أو على مستوى الترفيه، واعتبر المتدخلون أن هذه السياسة المينائية التي نهجتها بلادنا على مستوى مختلف واجهاتها البحرية مكنته من تحسين شروط التنافس وجعلت المغرب يبرز كقوة جديدة ذات مصداقية وقدرة على ربط مختلف القارات بعضها البعض.

في هذا الإطار، طالب أحد المتدخلين بضرورة توفير معاهد التكوين في المهن البحرية وتأهيل الموارد البشرية في هذا المجال بشكل يمكن من مواكبة التطور الذي تشهده بلادنا في هذا المجال.

ووقف مختلف المتدخلين عند المهام التي تقوم بها مديرية الأرصاد الجوية والمطالبة بتحديث وسائل عملها، وسياسة تواصلها لتشمل تطبيقاً هاتفيًا يمكن من الاطلاع على الأرصاد الجوية بسهولة.

كما أشاد متدخلون آخرون بمستوى الحوار الاجتماعي الذي تقوم به الوزارة ومختلف المؤسسات التابعة لها مع مختلف الشركاء الاجتماعيين الذي نتج عنه بلورة مقترن نظامي سيتمكن من تطوير دخل العاملين بالقطاع، بالإضافة لما شهدته الأعمال الاجتماعية من تطور، وفتح آفاق جديدة للدعم الاجتماعي للموظفين وأطر الوزارة، في نفس الإطار طالب بعض المتدخلين بضرورة مواصلة هذه الجهود والاهتمام أيضا بعامل التوسيع الذين لازالوا يعانون من حيف كبير رغم المهام والجهود الكبير التي يقومون بها في الأوقات الصعبة.

جواب السيد الوزير:

بدوره تقدم السيد الوزير بالشكر والتقدير للسيدات والساسة المستشارين على اهتمامهم بهذا القطاع الوزاري، وانشغالهم بالدفاع عن مصالح المواطنات والمواطنين مما يدفع الجميع إلى تجويد العمل وتطوير خدمة الوطن.

واعتبر السيد الوزير أن هذا العمل والإنجاز المحقق ثمرة جهد عمل حكومي موحد ومتكملاً وفق تصور طموح يقوده جلالته الملك محمد السادس نصره الله سواء على مستوى سياسة الماء أو الموانئ أو الطرق أو الأشغال العمومية التي يتم القيام بها لصالح القطاعات الوزارية الأخرى أو لفائدة بعض المؤسسات والهيئات العمومية.

ووقف السيد الوزير عند الخطاب الملكي الذي ألقاه جلالته نصره الله بمناسبة عيد العرش المجيد، والذي دعا من خلاله إلى ضرورة توحيد سرعة سير بلادنا، الأمر الذي دفع الحكومة إلى عقد اجتماعات مع بعض القطاعات الوزارية التي وضعت برنامج عمل ينطلق من ضرورة الحوار مع كافة المعنيين قصد تشخيص الحاجيات الترابية والعمل من أجل التدخل لحلها في إطار سياسة رامية إلى توحيد سرعة سير بلادنا وفتح آفاق التنمية أمام كافة المواطنات والمواطنين.

ولضمان توفير الماء للجميع، فإن الحكومة تعمل بكلفة قطاعاتها المتدخلة في المجال تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك، نظراً لأهمية هذه المادة الحيوية

خاصة مع توالي سنوات الجفاف ببلادنا، وهو ما دفع الجميع إلى تكثيف الجهود، الشيء الذي أدى إلى الإسراع في تنزيل الأوراش المتعلقة ببناء السدود وتنقية بعضها من الوحل، ثم إنجاز محطات لتحلية المياه على مستوى المناطق الساحلية، وربط مختلف الأحواض المائية ببعضها البعض، ثم معالجة المياه العادمة، ووضع خريطة كاملة ودقيقة للوقوف على حقيقة الفرشة المائية، وذلك بغية تمكين بلادنا من مصادر مائية متنوعة تمكنه من توفير كافة حاجياته لمواجهة التحولات المناخية والفيضانات المستقبلية والاستفادة من الأمطار بأكبر قدر ممكن.

وأشار السيد الوزير إلى العمل المتواصل من أجل وضع مخططوطني للماء انطلاقاً من مخططات وكالات الأحواض المائية وبإشراف كافة المتدخلين خصوصاً على مستوى الجهات، قصد تشخيص الحالة ووضع أولويات ترابية مناسبة لحل كافة المشاكل.

وعلى صعيد آخر، أشار السيد الوزير إلى وجود بعض المناطق التي لازالت تعاني من ندرة الماء وتتطلب نقل الماء إليها عن طريق تعبئة صهاريج مائية لإيصال الماء لكافة المواطنين، وأضاف بأن المغرب اليوم سيتمكن من توفير 240 محطة للتحلية متنقلة في المناطق الساحلية بإنتاج مغربي 100%.

وأكد السيد الوزير على جودة الماء الناتج عن التحلية نظراً للمراحل التي يمر منها حيث يتم تنقيتها من كافة الشوائب، كما تضاف إليه المواد المعدنية الضرورية وبالقدر المناسب حتى تصبح صالحة للشرب.

مضيفاً بأن الوزارة منكبة على إنجاز دراسات بيئية متعلقة بمحطات التحلية وكذلك التفكير في كيفية استغلال مادة الملح الناتج عن هذه العملية.

أما التدخل في بناء السدود فإن الأمر يتم وفق برنامج عمل للتدخل في السدود ذات التكلفة الأقل والتي استوفت جميع المراحلسواء على مستوى الدراسات أو على مستوى توقيع عقود الشركات، بينما السدود الأخرى وخصوصاً التي سيتم إنجازها في إطار شراكة مع الجهات يتم برمجتها بعد استكمال كافة المراحل ورصد الميزانيات المخصصة لها.

وأفاد السيد الوزير بأن الترخيص للأبار، ينطلق من تقديم طلبات إلكترونية، ويتم التفكير في جعل الترخيص على مستوى المراكز الإقليمية، حتى تتم معالجة مختلف الملفات بالشكل الناجع والذي يضمن تزويد المواطنين بالماء مع الحفاظ على الثروة المائية، خصوصاً الموجودة في الفرشات المائية.

في نفس الإطار، أشار السيد الوزير إلى الانطلاق في دراسات تتعلق بمعرفة حقيقة الفرشات المائية، ووضع وفق ذلك عقود شراكات، بعد الاتفاق مع مختلف المتدخلين في إطار برنامج مندمج بتدبير الماء، حيث انطلقت عملية برمجة سدود في المناطق التي توجد بها فرشات مائية ضعيفة أو فرشات مائية غير قابلة للتجديد، مع الحرص على ترشيد استغلال الماء بتزويد الضياعات بعدادات ذكية وطريقة تنقية أكثر دقة تزود النبات بما يحتاج له من الماء الأمر الذي مكن من ترشيد استغلال الماء بشكل كبير يقارب نسبة 50%.

أما بخصوص الطرق، أشار السيد الوزير إلى برمجة بعض الطرق في إطار التهيئة لمحطة كأس العالم 2030، ووقف عند المجهود الاستثنائي الذي تم القيام به على مستوى ربط العالم القروي بالطرق في إطار برنامج تنمية العالم القروي، مشيرا إلى ضعف بعض المحاور الطرقية التي لم يتم التدخل فيها بالشكل المناسب نظرا لغياب معاينة الخبرير والاكتفاء فقط بدفعات التحملات، بالإضافة إلى تراجع مستوى محاور طرقية أخرى نظرا لغياب الصيانة التي كان من المفترض أن تقوم بها الجماعات الترابية.

ونظرا لغياب الإمكانيات المناسبة لدى الجماعات من أجل صيانة الطرق، فرض على الوزارة إدخالها ضمن عملها وذلك في إطار الأوراش التي تقوم بها عن طريق الشراكة مع مجالس الأقاليم والمجموعات الجمعوية، مؤكدا على ضرورة توفير الطرق المناسبة من أجل تشجيع الاستثمار في إطار تنزيل ميثاق الاستثمار الجديد.

وأكد على أن بعض المحاور الطرقية تعرف تأخرا في إنجازها نظرا لعدم التزام بعض الجهات برصد الموارد المطلوبة أو التأخر في الموافقة على عقود الشراكة وأن الوزارة منكبة على تهيئ بوابة إلكترونية ستمكن من نشر كافة المعلومات المرتبطة بالمشاريع التي تختلف في إنجازها إطار من الشفافية التي ستدعى كل المتدخلين للوفاء بالتزاماتهم وبناء الثقة في المؤسسات.

وأفاد السيد الوزير بأن الوزارة منكبة على تعزيز التشوير الطرقي ببلادنا خاصة في بعض المحاور الصعبة وإدخال اللغة الأمازيغية ضمن سياسة التشوير الطرقي.

أما على مستوى الموانئ وتجهيزها، ذكر السيد الوزير بأن الوزارة تعمل في إطار عقود مع مراكز التكوين على تأهيل مراكز جديدة لتوفير تكوين مناسب في المهن المرتبطة بالموانئ والملاحة البحرية والتدخل في تكوينات جديدة ستمكن بلادنا من تحقيق السيادة التكنولوجية.

واعتبر السيد الوزير بأن الاهتمام بالموارد البشرية يعد من أولويات الوزارة سواء على مستوى تحسين دخلها أو على مستوى الخدمات الاجتماعية واعتماد إطار قانوني أساسي مناسب للمجهودات التي تقوم بها، داعيا إلى مواصلة الحوار ومشيدا بالدور الكبير الذي تلعبه النقابات في هذا الحوار، مما سينعكس على تقوية روح العمل الإيجابي داخل الوزارة.

العرض التقديمي

للسيد وزير النقل واللوجيستيك



مشروع الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم قانون المالية 2026

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

الاثنين 01 دجنبر 2025

محاور العرض

- .1 أحداث ميزت سنة 2025
- .2 أهم مؤشرات القطاع
- .3 حصيلة المنجزات وبرنامج عمل 2026 حسب القطاعات
 - النقل السككي
 - النقل الجوي والمطارات
 - النقل البحري
 - النقل الطرقي والسلامة الطرقية
 - اللوجستيك
 - الرقمنة وتبسيط المساطر الإدارية
 - القطاعات الأفقية
- .5 جداول ميزانية 2026

أحداث ميزة سنة 2025



أعطى جلالة الملك محمد السادس نصره الله، يوم 24 أبريل 2025، انطلاقة أشغال إنجاز الخط السككي فائق السرعة الرابط بين القنيطرة ومراكش.



كما أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، يوم الأربعاء 24 شتنبر 2025، بعمالة مقاطعة الحسيمة بالدار البيضاء، على إعطاء انطلاقة مشاريع سككية مهيكلة ذات وقع كبير على التنقل داخل الحاضرة الكبرى للدار البيضاء، بقيمة 20 مليار درهم.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

3

أحداث ميزة سنة 2025



□ توقيع بروتوكول الاتفاق بين الدولة والمكتب الوطني للسكك الحديدية.

□ توقيع بروتوكول الاتفاق بين الدولة والمكتب الوطني للمطارات.

□ نجاح عملية مرحبا "2025".

□ إعطاء انطلاقة أشغال تهيئة المنطقة اللوجستيكية أولاد صالح.

□ إطلاق عملية تسويق المنطقة اللوجستيكية بالقليعة، الواقعة جنوب أكادير.

□ افتتاح أكبر منصة لوجستيكية خاصة في المغرب، باستثمار قدره 300 مليون درهم، وتوفير 145 فرصة عمل مباشرة.

□ تدشين محطة القطار الجديدة بتازة، مما يعزز الربط السككي بين شمال ووسط المملكة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

4

أحداث ميزة سنة 2025



□ انتخاب المغرب، عضواً في مجلس منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو).

□ سلم رئيس مجلس منظمة الطيران المدني الدولي شهادة اعتراف للمغرب، تقديراً للتقدم الذي أحرزته المملكة في مجال الإشراف على السلامة الجوية وتعزيز مطابقة المنظومة الوطنية لمعايير المنظمة الدولية.

□ استضاف المغرب الدورة الثانية لمنتدى-معرض التنقل، النقل واللوجستيك من 16 إلى 18 أكتوبر 2025 بالدار البيضاء تحت شعار «الاتصال: نحو نموذج جديد للتعاون جنوب-جنوب».

□ انعقد المؤتمر الوزاري العالمي الرابع للسلامة الطرقية بمدينة مراكش من 18 إلى 20 فبراير 2025 تحت شعار "الالتزام من أجل الحياة"، بمشاركة حوالي 100 وزير من مختلف أنحاء العالم. تم خلاله إحداث جائزة عالمية للسلامة الطرقية تحمل اسم جلالة الملك نصره الله.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

5



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجستيك

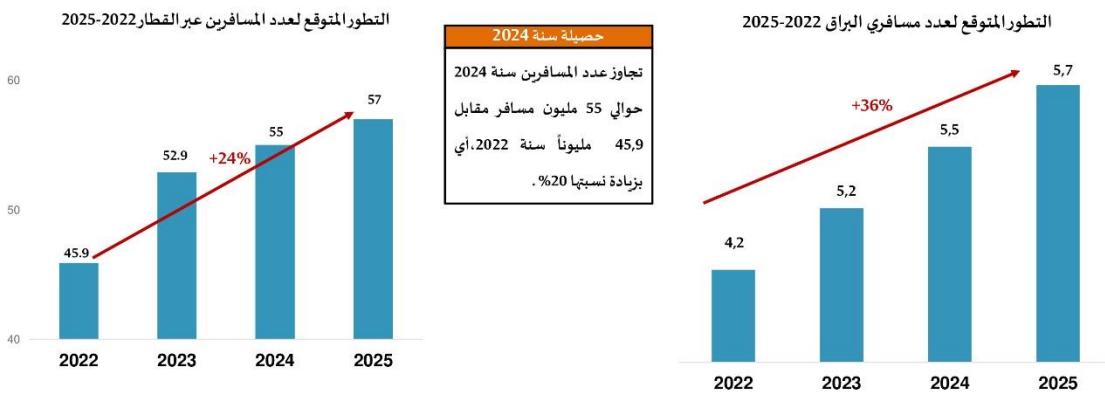
أهم المؤشرات

حصيلة النقل السككي

تطور نقل المسافرين

مؤشرات قياسية منتظرة نهاية السنة : 57 مليون مسافر

أظهرت النتائج المسجلة للتسعة أشهر الأولى من سنة 2025 إنجازات قياسية على مستوى مؤشر نقل المسافرين حيث من المنتظر أن يصل عددهم نهاية السنة الجارية إلى 57 مليون مسافر بارتفاع تصل نسبته 4% مقارنة مع السنة الماضية.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

7

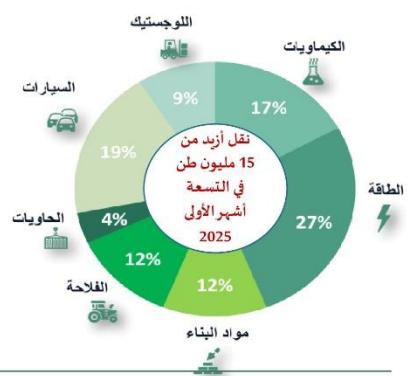
حصيلة النقل السككي

تطور نقل البضائع

من المتوقع أن يصل نقل البضائع عبر السكك الحديدية إلى 23 مليون طن متم سنة 2025.



حصيلة سنة 2024	
ارتفاع حجم نقل البضائع إلى	21,2 مليون طن في سنة 2024

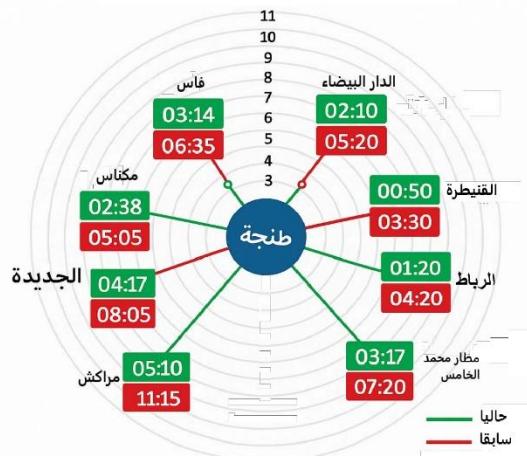


تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

8

تقليل أزمنة الرحلات بفضل القطارات فائق السرعة

فيما يخص أزمنة الرحلات، فقد تم تقليلها بشكل ملحوظ بفضل القطارات فائق السرعة التي تأثير إيجابية على مستوى الربط بين المدن، مستفيداً من مشاريع مضاعفة وتثبيت أهم المحاور التي تعرف إقبالاً كبيراً.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

9

حصيلة النقل الجوي

الرواج الجوي للمسافرين والبضائع

نقل 24 مليون مسافر خلال الأشهر الثمانية الأولى



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

الحركة الجوية

حصيلة سنة 2024

سجلت المطارات المغربية خلال سنة 2024 رقمًا قياسيًا غير مسبوق باستقبالها أزيد من 32,6 مليون مسافرين الوصول والمغادرة، مقابل 20,5 مليون مسافر سنة 2022

بنابر - غشت 2025 (مقارنة مع نفس الفترة من سنة 2024)

- حركة المسافرين : 24 مليون مسافر (نسبة التطور 12%)
- الشحن الجوي : 65,6 ألف طن (نسبة التطور +9%)
- حركة الطائرات : 173 ألف رحلة جوية (نسبة التطور +9,4%)

10

حصيلة عملية مرحبا فيما يخص النقل البحري



ومنذ انطلاقه عملية مرحبا 2025 عبر 3,2 مليون مسافر و 738 ألف عربة في الاتجاهين بزيادة قدرها 7% بالنسبة للركاب و 6% بالنسبة للعربات مقارنة مع عملية مرحبا 2024.

الميناء	المسافرون	السيارات	حصة الميناء (المسافرين)
طنجة المتوسط	1.776.942	463.321	56%
طنجة المدينة	751.187	116.920	24%
الناظور	617.558	147.969	19%
الحسيمة	48.144	10.580	2%
المجموع	3.193.831	738.790	100%



738 ألف سيارة
+ 6% 2025/2024



3,2 مليون مسافر
عبر البحر
+7% 2025/2024

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

11

حصيلة النقل البحري للبضائع

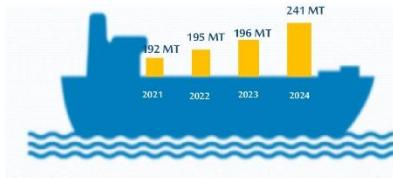


رواج قياسي لمعالجة نقل البضائع: 240 مليون طن من

البضائع

واصل الرواج بالموانئ المغربية منحه التصاعدي خلال سنة 2024 حيث سجل ارتفاعا بـ 15.2% مقارنة مع سنة 2023

تطور المؤشرات خلال الفترة 2021 و 2024



عرف رواج النقل البحري بالمملكة تطويزا ملحوظاً خلال الفترة الممتدة ما بين 2021 و 2024، حيث انتقل حجم الرواج الإجمالي للبضائع من 192,1 مليون طن سنة 2021 إلى 241,2 مليون طن سنة 2024، مسجلا بذلك نموا يناهز 25%.

وتتوزع حصيلة الرواج التجاري برسم سنة 2024 كما يلي :

- الصادرات: سجلت زيادة بنسبة 13,3%. حيث بلغت 40,8 مليون طن؛

- الواردات: شهدت ارتفاعا بنسبة 12,4%. لتصل إلى 75,5 مليون طن؛

- المسافنة: بزيادة قدرها 21,3% مقارنة بالعام السابق، لتبلغ 115,6 مليون طن.

- رواج المساحلة: انخفضا بنسبة 6% مقارنة بسنة 2023. مسجلا بذلك حجما إجماليا يقدر بـ 7,5 مليون طن

- تزويق السفن بالوقود: عرف ارتفاعا نسبته +5,6% مقارنة بسنة 2023. مسجلا بذلك رواجا حجمه 1,8 مليون طن

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

12

حصيلة النقل البحري للبضائع



تواصل النمو خلال النصف الأول لسنة 2025 مسجلا 11,6+ بالمائة مقارنة بسنة 2024



أهم المؤشرات خلال الستة أشهر الأولى لسنة 2025

- خلال النصف الأول من سنة 2025، سجلت الموانئ المغربية أداءً متميّزاً، حيث بلغ إجمالي الرواج التجاري حوالي 130 مليون طن، بزيادة قدرها 11,6% مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية. وقد جاءت مؤشرات الرواج التجاري كما يلي:
- المسافنة: 64,2 مليون طن، بزيادة 15,5%.
- الواردات: 39,4 مليون طن، بزيادة 5%.
- الصادرات: 21 مليون طن، بزيادة 10,8%.
- المساحة: 4,4 مليون طن، بزيادة 29,1%. تزويد السفن بالوقود: 905,8 ألف طن، بانخفاض 1,9%.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

13

قطاع النقل الطرقي - أهم المؤشرات



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

14

قطاع النقل الطرقي - أهم المؤشرات



- الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عبد الفطول 1446
- بلغ إجمالي الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عبد الفطول 1446 ما مجموعه 1385 رخصة
- الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عبد الأضحى 1446
- بلغ إجمالي الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عبد الأضحى 1446 ما مجموعه 2852 رخصة



معطيات إحصائية مستخرجة بتاريخ 30 سبتمبر 2025

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

التكوين في السياقة المهنية

- عدد بطاقق السوق المفتوح المسممة سنة 2025:
- في إطار التكوين التأهيلي الأول:
- النقل الجماعي للأشخاص: 756 بطاقة:
- نقل البضائع: 1503 بطاقة:
- سيارات الأجرة: 2079 بطاقة:
- النقل السياحي (TLS,TGR): 52 بطاقة.

- في إطار التكوين المستمر:
- النقل الجماعي للأشخاص: 312 بطاقة:
- نقل البضائع: 696 بطاقة:
- سيارات الأجرة: 2102 بطاقة:
- النقل السياحي (TLS,TGR): 10 بطاقة.

مؤسسات تكوين السائقين المهنيين

- بلغ عدد مؤسسات تكوين السائقين المهنيين الجديدة المرخص لها بسنة 2025: 2 (بخبربيك وبنفلت).

15

المؤشرات المالية للمؤسسات والمقاولات العمومية



استعادت الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك خلال سنة 2024 ديناميتها وأداءها المتميز، إذ حققت رقم معاملات بلغ 712,1 % 712,1 مليون درهم، مسجلة نمواً يفوق 5% مقارنة بسنة 2023. وبمحض هذا الأداء الإيجابي فعالية متزايدة في تدبير مختلف أنشطة الشركة، سواء في مجال النقل أو الخدمات اللوجستية. إلى جانب تحسن مستمر في وضعيتها المالية، كما يعكس هذا التطور قدرتها المت坦مية على تعزيز تنافسيها داخل السوق الوطني.

عرف المكتب الوطني للمطارات تطوراً ملحوظاً في في أدائه المالي خلال السنوات الأخيرة، حيث ارتفع رقم معاملاته من حوالي 3,3 مليار درهم سنة 2021 إلى ما يقارب 5,4 مليار درهم سنة 2024، مسجلاً بذلك نمواً بنسبة تفوق 60% خلال ثلاث سنوات، وبارتفاع سنوي بنحو 14% مقارنة بسنة 2023 وحدها. كما تحسنت نتيجة الاستغلال لتبلغ حوالي 1,9 مليار درهم، في حين بلغت القدرة على التمويل الذاتي حوالي 2,1 مليار درهم، بزيادة تقارب .8%.

شهد رقم معاملات المكتب تطويراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، حيث تجاوز 4,7 مليار درهم سنة 2024 مقارنة مع 3,63 مليار درهم ملياري درهم 2021 ، مع توقعات ببلوغه أكثر من 5 مليارات درهم في سنة 2025. يعكس هذا النمو الإقبال المتزايد على خدمات المكتب، وتحسن جودة النقل، وتوسيع شبكة الخطوط. كما يرتبط هذا التطور بالاتساع في قطاع نقل الفوسفاط والبضائع، مما يعزز مداخيل المكتب وقدرته على الاستثمار في مشاريع جديدة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

16

حجم استثمارات الوزارة والمؤسسات والمقاولات العمومية للفترة 2022-2025



سيبلغ مجموع الاستثمارات برسم الفترة 2022-2025 أزيد من 61 مليار درهم

ارتفاع حجم الاستثمار العمومي بالقطاع بين سنتي 2022 و2025 بنسبة ثلاثة أضعاف

المؤسسة	2022	2025
المكتب الوطني للسكك الحديدية	1.352	18.600
الشركة الوطنية للنقل الجوي الخطوط الملكية المغربية	763	1.299
المكتب الوطني للمطارات	2.544	3.508
الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجستيكية	44	76
الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية	38	38
الوكالة الوطنية للسلامة الطرقبية	604	839
الوزارة	1.246	1.771
مجموع الاستثمارات	6.591	26.131

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

17



حصيلة المنجزات وبرنامج عمل 2026



18



النقل السككي

19

الرؤية الملكية لتوسيعة الخط الفائق السرعة

مقتبس من خطاب جلالة الملك محمد السادس، نصره الله، الموجه إلى الأمة بمناسبة الذكرى الـ44 للمسيرة الخضراء المظفرة - نوفمبر 2019



لذا، فإننا ندعو للتفكير، بكل جدية، في ربط مراكش وأكادير بخط السكة الحديدية؛ في انتظار توسيعه إلى باقي الجهات الجنوبية، ودعم شبكة الطرق، التي نعمل على تعزيزها بالطريق السريع، بين أكادير والداخلة.

.....

.......

بروتوكول اتفاق جديد بين الدولة والمكتب الوطني للسكك الحديدية

96
مليار درهم

التكلفة الإجمالية لبروتوكول الاتفاق الجديد الموقع بين الدولة والمكتب الوطني للسكك الحديدية، لتحديد كيفيات تنفيذ برنامج الاستثمار 2024-2030. ويتضمن هذا البرنامج الطموح:

تمديد الخط فائق السرعة من القنيطرة إلى مراكش على طول 430 كلم، مع إنجاز وصلة ربط نحو فاس.	53 مليار درهم
تطوير خدمات سككية من نوع القطار الجبوي السريع RER بمناطق الدار البيضاء-سطات، الرباط-سلا-القنيطرة، ومراكش-آسفي.	29 مليار درهم
اقتناء معدات نقل جديدة (قطارات فائقة السرعة، بين المدن والقطارات الجبوية).	14 مليار درهم

تم تأمين التمويل بالكامل بقيمة 96 مليار درهم من خلال اتفاقيات موقعة تشمل المكتب الوطني للسكك الحديدية ووزارة الاقتصاد والمالية والجهات المعنية بالمشروع وعدد من بنوك التنمية والبنوك المحلية.



21

المشاريع السككية

الخط فائق السرعة بين القنيطرة ومراكش



26%
معدل التقدم
الفعلي الإجمالي
منذ شهر سبتمبر

2029	2025	2024	2023	2022
تسليم مشروع الخط الفائق السرعة الرابط بين القنيطرة ومراكش.	جلالة الملك نصره الله يعطي انطلاقاً لأعمال الأشغال	انطلاق جميع صفقات أشغال الهندسة المدنية واللوجستية، ومعدات السكك الحديدية، والنظام.	إعلان المنفعة العامة للمشروع	انطلاق الدراسات التفصيلية للبنية التحتية

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

22

المشاريع السككية

موقع محطة القطار السريع بالنسبة لمطار محمد الخامس الدولي



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

23

المشاريع السككية

تطوير النقل السككي الجهوي على الشبكة الحالية

سيساهم تطوير النقل السككي الجهوي على الشبكة الحالية في تحسين تنقل المواطنين داخل كبريات المدن ومحيطها، عبر تسهيل الربط بين المراكز الحضرية وتعزيز انسانية الحركة وجودة الخدمات المقدمة للمسافرين.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

24

المشاريع السككية



تطوير النقل السككي الجهوي على الشبكة الحالية

التطوير المستمر لخدمة القطار الجهوي السريع (RER) من خلال إحداث محطات سككية جديدة قربة من الساكنة ومنصات متعددة الوسائط، بما يضمن أثراً ملحوظاً على مستوى التنمية المحلية



محطات سككية كبيرة

4

محطات جديدة للقطار الجهوي السريع

24

تأهيل المحطات

10

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

25

المشاريع السككية

المحطات السككية



المحطة الجديدة لمطار محمد الخامس

الطاقة الاستيعابية

5 مليون مسافر

التكلفة المالية

300 مليون درهم



محطة الملاع الكبير "الحسن الثاني"

الطاقة الاستيعابية

12 مليون مسافر سنويا

التكلفة المالية

450 مليون درهم



محطة "الدار البيضاء- الجنوب"

الطاقة الاستيعابية

12 مليون مسافر سنويا

التكلفة المالية

700 مليون درهم

المحطات السككية الكبرى

سيتم تطوير عشر محطات جديدة خلال 20 شهرا، بخلاف مالي قدره 625 مليون درهم، ويتعلق الأمر بالـ"المحمدية- الكليات"، "زناتة"، "سيدي البرنوصي"، "عين السبع"، "الحي المحمدي"، "المدينة الجديدة"، "مرس السلطان"، "لوازيس"، "سيدي معروف" وـ"النوادير".

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

26

المشاريع السككية

المحطات السككية



انطلقت خلال هذه السنة أشغال تشييد محطة القطار المدينة مكناس بكلفة مالية تصل إلى 177 مليون درهم



دخلت أشغال بناء المحطة السككية في الرياض بالرباط مراحلها النهائية



تدشين محطة القطار الجديدة بتازة، مما يعزز الربط السككي بين شمال ووسط المملكة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

27

المشاريع السككية

برنامج اقتناء المعدات المتحركة

إسناد صفقات اقتناء 168 قطاراً جديداً للدعم نمو النقل السككي ومواكبة المشاريع التنموية في أفق 2030



18
قطاراً فائق السرعة



40
القطارات (بين المدن)



50
قطارات جهوية



60
قطارات النقل السريع

أُسندت إلى التحالف المكون من الشركة الفرنسية ALSTOM و ALSTOM Railways Maroc

أُسندت إلى الشركة الإسبانية Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF).

أُسندت إلى الشركة الكورية الجنوبية Hyundai Rotem.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

28

مشروع تمديد خط القطار الفائق السرعة إلى أكادير والربط السككي للصويرة



الخط فائق السرعة من أكادير - أكادير :

يهدف هذا المشروع إلى ربط مدينة مراكش وأكادير عبر خط سككي فائق السرعة، ويبلغ طول الخط 240 كيلومتراً، مع توقيع مدة رحلة تُقدر بحوالي ساعة واحدة.

نهاية الدراسات التعريفية والتنفيذية مع
نهاية عمليات نزع الملكية ذات الأولوية
(المدار المباشر للمحطات المستقبلية)

الربط السككي للصويرة:

يهدف هذا المشروع إلى توفير ربط فائق السرعة لمدينة الصويرة مع مدينة مراكش وأكادير عبر شيشاوة، وذلك عبر خط مزدوج بطول 120 كيلومتراً.

مدة الرحلات التقديرية:

- بين مراكش والصويرة: حوالي ساعة واحدة.
- بين أكادير والصويرة عبر شيشاوة: حوالي ساعة و22 دقيقة.

نسبة تقدم الدراسات التقنية التفصيلية
حوالي 60٪ APS



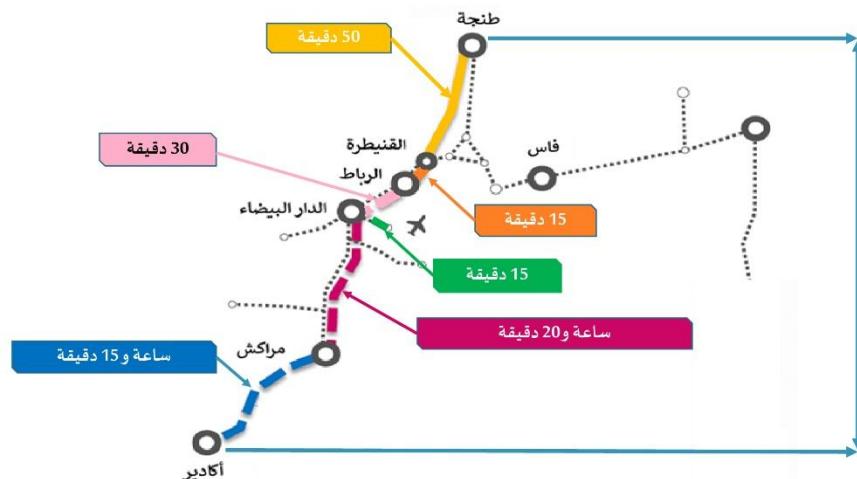
تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

29

القطار فائق السرعة طنجة - أكادير: مشروع مستقبلي لتعزيز الربط وتقليل أ زمن التنقل



تقليل مدة السفر بين طنجة وأكادير إلى أربع ساعات فقط بدل تسعة ساعات حالياً عبر السيارة



تقليل مدة السفر بين طنجة وأكادير إلى أربع ساعات فقط بدل تسعة ساعات حالياً عبر السيارة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

30

المشاريع السككية

مشاريع تنمية أخرى

الربط السككي لوازد زم - بني ملال

ربط مدينة بني ملال والدار البيضاء عبر السكة الحديدية مروراً بكل من وادي زم، أبي الجعد، وقصبة تادلة، مع فرع سككي نحو الفقيه بن صالح.

زمن الرحلة المتوقع

ساعتين و50 دقيقة، مع وترة قطار واحد كل ساعة.

مستوى التقدم

من المترقب إتماء دراسات المرحلة القبلية التفصيلية APS ، في دجنبر 2026 . بلغت نسبة التقدم الحالية في هذه الدراسات حوالي 20٪.

بالإضافة إلى اتفاقية إطار مع جهة درعة- تافيلالت، لدمج ربط هذه الجهة بالشبكة الوطنية ضمن المخطط السككي الوطني

الربط السككي وجدة-الناظور عبر بركان

سيُشكل هذا الربط السككي عاملًا أساسيًا في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية بجهة الشرق، ولا سيما لفائدة من بركان، زابو، وأحغير وغيرها. ويتوقع أن يساهم هذا الخط، الذي يبلغ طوله حوالي 110 كيلومترات، في تعزيز التبادلات مع باقي جهات المملكة.

مستوى التقدم

توجد دراسة الجدوى في مراحل جد مقدمة .

الربط السككي الحضري لطنجة والرباط بين طنجة وتطوان

الربط السككي الحضري لمنطقة طنجة تيڭ، ول sezania وشرافت وخط جديد مزدوج يربط طنجة بتطوان انطلاقاً من شرفات.

مستوى التقدم

توجد دراسات المرحلة القبلية التفصيلية APS حالياً قيد الإنجاز.

الربط السككي لمدينة الناظور غرب المتوسط

إنجاز خط سككي يربط بمدينة الناظور غرب المتوسط، على طول إجمالي يبلغ 53 كيلومترًا مخصص لنقل البضائع والمسافرين.

مستوى التقدم

الدراسات التقنية: 100%

المنشآت الفنية ذات الأولوية: 65%

الوعاء العقاري: في مرحلة التسوية الهائية

طلبات العروض الخاصة بباقي الأشغال الكبرى (4 حصص): قيد الإطلاق

تأمين الربط السككي لمدينة بنسلیمان انطلاقاً من محطة الملعب الكبير الحسن الثاني، على طول ينchez 16 كيلومترًا لضمان استمرارية الخط السككي بين المحطة والمدينة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

31



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجستيك

النقل الجوي

32

الرؤية الملكية لتطوير قطاع النقل الجوي

مقتطف من رسالة صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، بمناسبة المناظرة الوطنية للسياحة المنعقدة بأكادير في

بداية سنة 2003



“.....
ومع تأكيدنا لارتباط هذا القطاع بجميع القطاعات ومظاهر الحياة الوطنية من اطمئنان وبيئة جميلة ومعالم حضارية وثقافية جذابة، فإننا نلح على الدور الهام الذي يتعين أن ينهض به النقل السياحي، ولاسيما الجوي منه، في تعزيز التنافسية العالمية لصناعتنا السياحية، مؤكدين على وجوب توسيع شبكته الحالية للتغطية المباشرة، لكل الوجهات السياحية مستحضرين ضرورة تأهيل النقل الجوي للتحرير والتنافسية، أخذًا بعين الاعتبار تطوير ومردودية الخطوط الملكية المغربية، وذلك ضمن منظور اقتصادي شمولي يتجاوز النظرة التجارية المحضة، لنجعل من النقل الجوي رافدا قويا للتنمية السياحية.

”

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

33

بروتوكول اتفاق جديد بين الدولة والمكتب الوطني للمطارات

38

مليار درهم

التكلفة الإجمالية لبرنامج طموح يمتد إلى سنة 2030، يضم مشاريع كبرى تهدف إلى تعزيز القدرة الاستيعابية والتنافسية للمطارات الرئيسية، منها:

المشاريع الجديدة للبناء: 25 مليار درهم

- ✓ مطار الدار البيضاء: 15 مليار درهم
- ✓ مطار مراكش: 3 مليار درهم
- ✓ مطار طنجة: 3 مليار درهم
- ✓ مطار أكادير: 2,5 مليار درهم
- ✓ مطار فاس: 1,5 مليار درهم

الاستثمارات للحفاظ على البنية والعقارات: 13 مليار درهم

- ✓ الأراضي والتعويضات: 800 مليون درهم
- ✓ الملاحة الجوية: 1.400 مليون درهم
- ✓ استغلال المطارات: 1.800 مليون درهم سنويًا بين 2025 و2030

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

34

المشاريع الموجودة في طور الأشغال



المشاريع الموجودة في طور الأشغال

توسيعة مطار سانية الرمل بتطوان

- رفع من طاقته الاستيعابية لتبلغ حوالي مليون مسافر
- متابعة أشغال المحطة الجديدة لمطار تطوان والرفع من طاقتها الاستيعابية
- تقدم الأشغال : (%) 35%
- تسليم المشروع سنة 2027



إنشاء محطة جوية جديدة بمطار الرباط - سلا

- رفع الطاقة الاستيعابية إلى 5 ملايين مسافر في السنة.
- متابعة أشغال بناء وتجهيز المحطة الجوية الجديدة وتطوير البنية المطالية بمطار الرباط - سلا
- تقدم الأشغال : (%) 90%
- استكمال المشروع خلال الأشهر القادمة



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

35

المشاريع المبرمجة



برنامج تطوير مطار الدار البيضاء محمد الخامس

الهدف

تطوير المطار لتلبية متطلبات حركة النقل الجوي، لاسيما تلك المرتبطة ببرنامج تطوير الخطوط الملكية المغربية. وسيتمكن هذا المشروع من بلوغ طاقة استيعابية تصل إلى 35 مليون مسافر سنويًا.

المحتوى

- بناء محطة جوية HUB مخصصة للخطوط الملكية المغربية وشركائها، حيث ستأخذ هذه المحطة شكل حرف H ، بما يستجيب لمتطلبات تشغيل مركز عبور فعال;
- إنشاء مدرج جديد موازٍ ومستقل، إضافة إلى موقف للطائرات وبنى تحتية ملاحية جوية مراقبة.
- بناء برج مرآبة جديد.
- تعدد وسائل النقل - القطارات فائق السرعة

تقدير المشروع

- الدراسات المعمارية : مكتملة
- الأعمال الترابية العامة : Terrassement : 22٪
- تعيين المقاول : قيد الإنجاز



▪ 35 دقيقة بين مطار الدار البيضاء محمد الخامس والرباط

▪ 55 دقيقة فقط بين مطار الدار البيضاء محمد الخامس

▪ ووسط مدينة مراكش

▪ ساعة و35 دقيقة بين طنجة ومطار محمد الخامس



▪ سريعة خدمة "أيرو-إكسبريس" بشكل مباشر بين محطة

الدار البيضاء-الميناء ومطار محمد الخامس الدولي من

▪ خلال رحلات مكوكية كل 15 دقيقة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

36

المشاريع المبرمجة



مشروع توسيع مطار أكادير



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 07 مليون مسافر سنويًا، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

المحتوى

- إعادة تهيئة وتوسيعة المحطة الجوية.
- توسيعة ساحة وقوف الطائرات لإضافة 4 مواقع مخصصة للطائرات المتوسطة المدى.
- تهيئة المساحات الخارجية، وتوسيعة طريق الوصول وموقف السيارات.

تقديم المشروع

تم إنجاز الدراسات المعمارية.
تم اختيار الشركة المنفذة للأشغال ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028.

مشروع توسيع مطارمراكش



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 16 مليون مسافر سنويًا، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

المحتوى

- إعادة تهيئة وتوسيعة المحطة الجوية.
- توسيع موقف الطائرات.
- إنشاء ممر طائرات (Taxiway) موازٍ للممر العالى.
- توسيع موقف السيارات في الجهة المقابلة للمدينة.

تقديم المشروع

تم إنجاز الدراسات المعمارية.
تم اختيار الشركة المنفذة للأشغال ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028.

37

المشاريع المبرمجة



مشروع توسيع مطار فاس



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 05 مليون مسافر سنويًا، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

المحتوى

- إعادة تهيئة وتوسيعة محطة الجوية.
- توسيعة ساحة وقوف الطائرات لإضافة 10 مواقع مخصصة للطائرات المتوسطة المدى.
- تهيئة المساحات الخارجية، وتوسيعة طريق الوصول وموقف السيارات.

تسليم المشروع

تم إنجاز دراسة البرمجة.
تم الإعلان عن طلب العروض لإنجاز الدراسة المعمارية للمشروع، ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028.

مشروع توسيع مطار طنجة



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 07 مليون مسافر سنويًا، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

المحتوى

- بناء محطة ركاب جديدة، ذات نواة مركبة تحبيط بها مواقع للطائرات وجناح جانبي يتيح الصعود إلى الطائرات عبر جسور الاتصال.
- بناء برج مرآبة جديد.
- إنشاء موقف جديد للطائرات وممرات ربط.
- تهيئة طريق وصول جديد إلى مبنى الركاب وموقف جديد للسيارات.

تقديم المشروع

تم إنجاز الدراسات المعمارية.
تم اختيار الشركة المنفذة للأشغال ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028

38

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

إنعاش النقل الجوي الداخلي

تم تعزيز الربط الداخلي بين مختلف جهات وأقاليم المملكة عبر تشغيل خطوط جوية داخلية، ساهمت في تسهيل تنقّل المواطنين ودعم الدينامية الاقتصادية والسياحية الوطنية.

الشركة العربية للطيران المغرب



- وجدة-الرباط: 3 رحلات أسبوعية
- الناظور-الرباط: رحلتان أسبوعياً
- الرباط-أكادير: 7 رحلات أسبوعية
- أكادير-فاس: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-طنجة: 3 رحلات أسبوعية
- طنجة-الناظور: رحلتان أسبوعياً

ريلانز



- مراكش-فاس: 4 رحلات أسبوعية
- مراكش-طنجة: 4 رحلات أسبوعية
- مراكش-وجدة: 3 رحلات أسبوعية
- مراكش-الرشيدية: 3 رحلات أسبوعية
- مراكش-تطوان: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-فاس: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-وجدة: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-طنجة: رحلتان أسبوعياً
- طنجة-وجدة: 4 رحلات أسبوعية
- طنجة-بني ملال: رحلتان أسبوعياً

الخطوط الوطنية للخطوط الملكية المغربية:



- الدار البيضاء-الرشيدية: 7 رحلات أسبوعية
- الرباط-الرشيدية: رحلتان أسبوعياً
- الدار البيضاء-بورزازات: 4 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-ورزازات-زاكورة: 3 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-العيون: 14 رحلة أسبوعية
- الرباط-العيون: 3 رحلة أسبوعية
- الدار البيضاء-الناظور: 4 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-تطوان-الحسيمة: رحلتان أسبوعياً
- طنجة-الحسيمة: رحلتان أسبوعياً
- الدار البيضاء-الداخلة: 14 رحلة أسبوعية
- الرباط-الداخلة: 3 رحلة أسبوعية
- الداخلة-مراكش: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-الداخلة-العيون-أكادير: رحلتان أسبوعياً
- الدار البيضاء-العيون: 15 رحلة أسبوعية
- الرباط-العيون: 3 رحلة أسبوعية
- العيون-مراكش: رحلتان أسبوعياً
- العيون-أكادير: 3 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-كلميم: 5 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-طن طان: 3 رحلات أسبوعية

تم إطلاق خط داخلي جديد يربط مطار السمارة بمحور الدار البيضاء بوتيرة رحلتين في الأسبوع ابتداء من 11 نونبر 2025.



39

تعبئة لتنفيذ المخطط التنموي للخطوط الملكية المغربية

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم قانون المالية 2026

	6 Boeing 787-9	5 Boeing 787-800
	30 Boeing 737-800	8 Boeing 737 MAX 8
	4 Embraer E190	
	6 ATR 72-600	
	1 Boeing 767-300 Cargo	

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

40

المخطط التنموي للخطوط الملكية المغربية

وفيما يخص الالتزامات المستقبلية للخطوط الملكية المغربية بخصوص إدماج الطائرات، فسيرتفع أسطول الخطوط الملكية المغربية من 60 طائرة حالياً إلى 62 طائرة قبل نهاية سنة 2025، وإلى 71 طائرة في سنة 2026:



- سيتم تسليم طائرتين جديدتين من طراز B737 ماكس 8 قبل نهاية سنة 2025.
- سيتم تسليم سبع طائرات جديدة من طراز B737 ماكس 8 في سنة 2026.
- سيتم تسليم طائرتين جديدتين من طراز B787 دريملاينر في سنة 2026.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

41



النقل البحري

42

رؤية تطوير قطاع النقل البحري



تأسيس أسطول وطني قوي وتنافسي للملاحة التجارية

يأتي التفكير في إنشاء الأسطول الوطني تنفيذاً للتوجهات الملكية السامية بالخطاب الموجه للأمة بمناسبة الذكرى 48 للمسيرة الخضراء المظفرة



“غايتنا أن نحول الواجهة الأطلسية ، إلى فضاء للتواصل الإنساني ، والتكامل الاقتصادي ، والإشعاع القاري ، والدولي. لذا ، نحرص على استكمال المشاريع الكبرى ، التي تشهد لها أقاليمنا الجنوبية ، وتوفير الخدمات والبنيات التحتية ، المرتبطة بالتنمية البشرية والاقتصادية ، وكذا تسهيل الربط ، بين مختلف مكونات الساحل الأطلسي ، وتوفير وسائل النقل ومحطات اللوجستيك ؛ بما في ذلك التفكير في تكوين أسطول بحري تجاري وطني ، قوي وتنافسي ... ”

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

43

تطوير الأسطول البحري التجاري الوطني



تأسيس أسطول وطني قوي وتنافسي للملاحة التجارية

انتهاء المرحلة الثانية من الدراسة الخاصة بتطوير أسطول بحري وطني قوي وتنافسي في مراحلها الأخيرة. والتي ستمكن من تحديد الإطار القانوني والحكامة البحرية. تعزيز الكفاءات، وتحسين البنية التحتية، بما يدعم التنمية الاقتصادية ويعزز مكانة المغرب إقليمياً ودولياً.

التذكير بالأهداف الاستراتيجية للدراسة التي تقوم بها الوزارة:

- ✓ المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمغرب، من خلال خلق فاعلين قادرين على المنافسة وتحقيق جدوى اقتصادية.
- ✓ الرفع من التكامل الإقليمي (غرب أفريقيا، الأطلسي، ومنطقة الساحل).
- ✓ تعزيز السيادة الوطنية للمغرب في قطاع النقل البحري.

النتائج المرحلية للدراسة :

- تشخيص شامل للقطاع البحري الوطني والدولي، مع التركيز على السواحل الأطلسية المغربية؛
- تحليل مقومات القطاع: البنية التحتية المبنية، الأسطول البحري الوطني، والإطار المؤسسي والتنظيمي؛
- مقارنات دولية معمقة لموامة المنظومة البحرية مع أفضل الممارسات العالمية في السلامة، الكفاءة الطاقية، الاستدامة والحكامة.
- تحديد الخيارات الاستراتيجية لتأهيل وتطوير الأسطول البحري الوطني، تعزيز التنافسية ودعم الحضور الإقليمي والدولي.
- التركيز على تنمية الكفاءات الوطنية وتحفيز الاستثمار الخاص لرفع مساهمة القطاع البحري في التجارة الخارجية والتنمية الاقتصادية المستدامة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

44

عملية مرحبا 2025



اعتماد الحجز المسبق:
اعتماد الحجز المسبق للتذاكر في كافة الخطوط المعنية بعملية العبور بما في ذلك الخطين "طنجة المتوسط/الجزيرة الخضراء" و "طنجة المدينة/طرفة".

الراقبة التقنية للسفن:
تخصيص البواخير التي يتم اختيارها في إطار مخطط الأسطول البحري لتفيتيش من طرف لجنة بحرية مختلطة مغربية إسبانية.



738 ألف سيارة
+ 6% 2025/2024



3,2 مليون مسافر
 عبر البحر
+7% 2025/2024

تعزيز وتطوير خدمات النقل لتحسين الربط الدولي
وجودة الخدمات:

- ✓ تعزيز طاقة العرض بتوفير خطوط النقل البحري تستجيب للتدفقات المرتفعة;
- ✓ تنوع الخطوط البحرية التي تربط الموانئ المغربية بنظيراتها الأوروبية؛
- ✓ تحسين جودة الخدمات المقدمة على متن السفن وبموانئ الربط

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

45

مراقبة الملاحة البحرية

مراقبة الملاحة البحرية بطنجة

وأصل مركز مراقبة الملاحة البحرية بطنجة أداء مهامه المرتبطة بمراقبة حركة السفن والسهير على سلامة الملاحة البحرية ومنطقة جبل طارق بصفة مسترسلة وبدون توقف وذلك طبقاً لمقتضيات قرار المنظمة البحرية الدولية.



- استقبال ومعالجة أزيد من 32 ألف إبلاغ سفيني إجباري؛
- إنقاذ ما يقارب 111 روح بشرية في إطار المساهمة الفعالة في تنسيق 35 عملية بحث وإنقاذ بحري عبر مضيق جبل طارق؛
- تسجيل سبعة مخالفات لقواعد حركة السفن التجارية بمضيق جبل طارق والتبيغ عنها؛
- استقبال ومعالجة 305 إشعار بالتلذث البحرى مرسل من طرف الوكالة الأوروبية للسلامة البحرية والتي تتضمن 110 بقع محتملة من التلذث.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

46

مراقبة الملاحة البحرية

إنشاء مركز جديد للمراقبة البحرية بالواجهة الأطلسية للصحراء الغربية



وإذا كانت الواجهة المتوسطية ، تعد صلة وصل بين المغرب وأوروبا ، فإن الواجهة الأطلسية هي بوابة المغرب نحو إفريقيا ، ونافذة افتتاحه على الفضاء الأمريكي .
ومن هنا يأتي حرصنا على تأهيل المجال الساحلي وطنيا ، بما فيه الواجهة الأطلسية للصحراء الغربية ، وكذا هيكلة هذا الفضاء الجيو - سياسي على المستوى الإفريقي .

خطاب صاحب الجاللة الملك محمد السادس نصره الله وأيده بمناسبة الذكرى الثامنة والأربعين للمسيرة الخضراء المظفرة

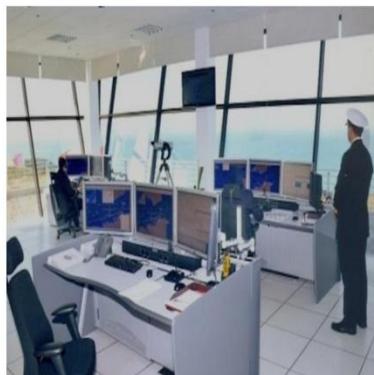
.....

...

انسجاما مع هذه التوجيهات الملكية السامية ، باشرت وزارة النقل واللوجستيك إنجاز دراسة تقنية وبنية
تهم إحداث مركز ساحلي لمراقبة حركة المرور البحري على الواجهة الأطلسية للصحراء الغربية .

مراقبة الملاحة البحرية

إنشاء مركز جديد للمراقبة البحرية بالواجهة الأطلسية للصحراء الغربية



يأتي هذا المشروع في إطار تنزيل هذه الرؤية الملكية الحكيمية على أرض الواقع من أجل :

- مواكبة الدينامية التنموية الكبرى التي تعرفها الأقاليم الجنوبية . ولا سيما المشاريع المينائية الهامة ، كميناء الداخلة الأطلسي وميناء طرفاية وميناء العيون ، وما سينتزع عنها من ارتفاع متزايد في حركة الملاحة البحرية . سواء على مستوى الملاحة العابرة أو الأنشطة المينائية (مثل عمليات الاستيراد والتصدير ، أنشطة الصيد ، والرحلات السياحية البحرية ...).
- تعزيز سلامة الملاحة البحرية والوقاية من المخاطر والحوادث وتقوية القدرات الوطنية في مجال المراقبة البحرية وحماية البيئة البحرية
- المركز الجديد سيعمل وفق المعايير الدولية وبالتكامل مع الأنظمة الوطنية الأخرى . وسيتم تزويده بأحدث التجهيزات التقنية والأطر التقنية لضمان فعالية المراقبة . على غرار مركز مراقبة الملاحة البحرية بطنجة الذي تم تدشينه سنة 2010 .

و قد خلصت الدراسة في مرحلتها الأولى إلى إمكانية إنشاء المركز الرئيسي لمراقبة حركة الملاحة التجارية بمدينة العيون و المركز الثاني بمدينة طرفاية و يمكن لهذا المركز من تعطية السواحل الجنوبية للمملكة ، الممتدة من مدينة طانطان إلى مدينة الداخلة .

تأهيل المعهد العالي للدراسات البحرية



مشروع توسيع الطاقة الاستيعابية للمعهد العالى للدراسات البحرية

- تعزيز البنية التحتية التعليمية ومرافق الإيواء.
- توسيع العرض التكويني ليشمل الهندسة، الماستر، والدكتوراه.
- زيادة تدريجية في الطاقة الاستيعابية للطلبة.

أهداف البرنامج

- الطاقة الاستيعابية المستهدفة 300 طالب بحلول عام 2030.
- 900 طالب بحلول عام 2035.

الميزانية القدرية

دراسة استراتيجية لإعادة تموقع المعهد العالى للدراسات البحرية

- أطلقت الوزارة دراسة استراتيجية لإعادة تموقع المعهد العالي للدراسات البحرية، بهدف وضع أساس رؤية مستقبلية جديدة تمتد إلى آفاق 2030 و2040، تواكب التحولات العميقة التي يشهدها القطاع البحري، وتُسهم في تعزيز تنافسية المملكة ورفع كفاءتها البشرية، بما يُرسّخ مكانة المعهد كمؤسسة إفريقية رائدة ومرجعية في مجال التكوين والتعليم العالي البحري.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

49



النقل الطرقي

50

الرؤية الملكية لتطوير قطاع النقل الطرقي

مقططف من رسالة صاحب الجلالة الملك محمد السادس بمناسبة المنازرة الوطنية الثانية للجهوية المتقدمة 2024



”واعتباراً لذلك وللتحديات الكبرى التي تواجه المغرب في بداية الألفية الثالثة، والطموحات والأهداف الاستراتيجية التي حددتها الدولة، أصبح تطوير منظومة للنقل تتمتع بالشمولية والاستدامة مطلباً أساسياً لتحقيق التنمية الترابية المندمجة، ودخلأ رئيسيّاً لتقليل الفوارق المجالية والاجتماعية على المستوى الترابي“.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

51

الميثاق الوطني للحركة الشاملة المستدامة في أفق 2035

أطلقت وزارة النقل واللوجستيك دراسة استراتيجية لإعداد ميثاق وطني للحركة الشاملة المستدامة في أفق 2035.

□ المرحلة الأولى (تم الانهاء من إنجازها):

- إعداد تحليل تشخيصي شامل.
- تنظيم اجتماعات ومشاورات مع الوزارات المعنية، خصوصاً وزارة الداخلية، وقطاعات السياحة، التنمية المستدامة، والتجهيز، إلى جانب المؤسسات العمومية والقطاع الخاص.
- إنجاز بحث ميداني شمل حوالي 2400 مواطن ومواطنة لفهم حاجيات التنقل اليومية وأغراضها المتنوعة.

□ المرحلة الثانية (في مرحلة المصادقة على نتائجها):

- تحديد الرؤية والأهداف والمبادئ العامة للتنمية منظومة النقل المستدام والشامل.
- تنظيم ورشات مركبة بمشاركة المديريات المعنية، خصوصاً المديرية العامة للجماعات الترابية التابعة لوزارة الداخلية.

□ المرحلة الثالثة (سيتم إطلاقها قبل نهاية هذه السنة):

- تنظيم مناظرات جهوية لمناقشة توجهات الميثاق الوطني.
- تنظيم مناظرات وطنية حول النقل والتنقل المستدام لتبادل الرؤى وضمان اعتماد الميثاق كإطار وطني مرجعي.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

52

الحوار القطاعي مع التمثيليات المهنية لقطاع النقل الطرقي ببلادنا



خلال سنة 2025، حرصت الوزارة على مواصلة الحوار مع مختلف التمثيليات المهنية لقطاع النقل الطرقي ببلادنا، حيث تم عقد 23 اجتماعاً مع المهنيين (النقل الطرقي للبضائع - قطاع الإغاثة وقطر المركبات - النقل العمومي للمسافرين - النقل السياحي - النقل بالعام القروي (النقل المزدوج) - كراء السيارات بدون سائق - السائقون المهنيون ومراكيز التكوين - نقل المستخدمين لحساب الغير). تم خلالها النظر في مختلف التحديات التي تواجه القطاع، وكذا الالتزام بمواصلة حوار مسؤول في أفق بلورة تصور متكامل ومتواافق عليه للنهوض بمنظومة حديثة وعصرية لقطاع النقل.



7 اجتماعات تقنية

16 اجتماعاً للجنة القيادة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

53

الحوار القطاعي مع التمثيليات المهنية لقطاع النقل الطرقي ببلادنا



قطاع السياحة المهنية

مواصلة التنسيق مع المصالح المختصة للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي من أجل دراسة القضايا المتعلقة بتنزيل ورش الحماية الاجتماعية لفائدة السائقين المهنيين واقتراح حلول واقعية وقابلة للتنزيل تراعي احترام المقتضيات القانونية والتنظيمية الجاري بها العمل.

نشاط كراء السيارات بدون سائق

مواكبة المهنيين عبر تمديد الفترة الانتقالية الأولى المنصوص عليها في دفتر التحملات الخاص بنشاط كراء السيارات بدون سائق إلى غاية نهاية شهر دجنبر 2025، مع تبسيط المساطر لإنجاح هذه الفترة الانتقالية.

قطاع النقل السياحي الطرقي

تمكين المهنيين من استغلال مركباتهم الجديدة ww في نشاط النقل السياحي على غرار ما يتم العمل به بالنسبة لنشاط كراء السيارات بدون سائق، في انتظار إتمام إجراءات التسجيل.

قطاع النقل العمومي للمسافرين بين المدن

- تبسيط المساطر المتعلقة باستفادة المهنيين من الرخص الاستثنائية
- تسريع وتبسيط عمل لجنة النقل لمعالجة الملفات من خلال عقد اجتماعين في الأسبوع بدل اجتماع واحد

أهم مخرجات الحوار القطاعي

54

النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير

- التوقيع بتاريخ 16 يوليوز 2025 على الاتفاقية المتعلقة بتفعيل البوابة الإلكترونية الخاصة بإصدار وثيقة بيان الشحن، بين كل من وزارة النقل واللوجستيك وشركة PORTNET المكلفة بتدبير الشباك الوطني الوحيد لتبسيط مساطر التجارة الخارجية، ومهدف إلى إرساء إطار لتدبير التبادلات الرقمية بين الأطراف المعنية بفرض إصدار وثيقة بيان الشحن الخاصة بعمليات نقل البضائع من وإلى الموانئ والمخازن وساحات الاستخلاص الجمركي MEAD، الشيء الذي سيمكن المهنيين نقل البضائع لحساب الغير من الحصول على هذه الوثيقة دون الحاجة إلى تعبيتها على مستوى البوابة المذكورة.
- تفعيل فتح مكتب لمنع الرخص الثانية للنقل الدولي الطرقي على مستوى ميناء الناظور ابتداء من يناير 2026.

نشاط الإغاثة وقطر المركبات:

توقيع دفتر التحملات المنظم لنشاط الإغاثة وقطر المركبات في صيغته الجديدة، حيث دخل حيز التنفيذ منذ 8 أكتوبر 2025. وسيكرس مبادئ الشفافية، والسلامة الطرقية، وتأهيل المهنيين، وضمان جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

54

تطوير وتأهيل قطاع النقل بالعالم القروي والجيبي



مواصلة العمل مع مهنيي النقل بالعالم القروي لتثبيت برنامج العمل المشترك والتي تهم على الخصوص المواضيع التالية:

4. أعمال ورش الجبوبة المتقدمة	3. ملفات النقل المزدوج المعروضة على لجنة النقل	2. الاستفادة من الرخص الاستثنائية داخل التفود الترابي للجهة	1. تثبيت البرنامج الجديد لتجديد الحظيرة للفترة 2024-2026
<ul style="list-style-type: none"> ■ مواصلة العمل بتنسيق مع وزارة الداخلية، في إطار تثبيت ورش الجبوبة المتقدمة، من أجل مواكبة المجالس الجبوبية لممارسة اختصاصاتها الذاتية في ميدان النقل. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ معالجة 408 ملف خاص بالنقل المزدوج تم خلالها منح 58 رخصة جديدة والتلخيص السباعي لـ 156 رخصة بالإضافة إلى الموافقة على تغيير مسار 10 رخص بعد مصادقة اللجان الإقليمية. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ البقاء على إمكانية استفادة مركبات النقل المزدوج من الرخص الاستثنائية للرحلات المنظمة، من أجل الاستجابة لاحتياجات الساكنة القروية في إطار تنقلاتها الموسمية، خاصة خلال المهرجانات والمأتم والمناسبات. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ عملت الوزارة على الرفع من قيمة المنحة المخصصة لتجديد المركبات المخصصة للنقل العمومي الجماعي للأشخاص بالعالم القروي، على الشكل التالي: <ul style="list-style-type: none"> □ درهم 290.000 درهم عوض 180.000 درهم لاقتناء مركبة جديدة بالنسبة للمركبات التي ينفق عمرها 15 سنة ويقل عن 20 سنة: □ درهم 170.000 درهم عوض 80.000 درهم لاقتناء مركبة أقل من 7 سنوات.
			55
			عمل لجنة النقل لسنة 2025

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

في إطار تقييم عمل لجنة النقل، تم الوقوف على مجموعة من الإكراهات والغرائب التي كان لها أثر سلبي، في معظم الأحيان، على التعاطي مع الطلبات المقدمة من طرف المهنيين ومعالجة ملفاتهم، نذكر منها :

□ تعدد المتتدخلين :

□ طول مدة دراسة الملفات ومعالجتها لا سيما بالنسبة للمساطر التي تستوجب وضع الملفات على الصعيد الترابي ثم إرسالها إلى المصالح المركزية لبعض الوزارات ثم إلى لجنة النقل :

□ إرجاء البت، وملفات متعددة، في مجموعة من الملفات لوجود صعوبات تعرّض اتخاذ القرار :

أمام هذا الوضع، بادرت وزارة النقل واللوجستيك إلى جرد أهم الإشكالات التي تواجه عمل هذه اللجنة أثناء قيامها بالأدوار المنوطة بها والتنسيق مع أعضائهاقصد التوصل إلى صيغ آنية وفعالة تساعد لجنة النقل على معالجة الملفات المحالة عليها:

- تسريع وتيرة عمل لجنة النقل لمعالجة الملفات من خلال عقد اجتماعين في الأسبوع بدل اجتماع واحد :
- اعتماد فترة انتقالية لتسوية الملفات الإدارية المتعلقة بالنقل العمومي للمسافرين :
- تسريع وتيرة معالجة ملفات النقل المزدوج المعروضة على أنظار لجنة النقل في أجل لا يتعدى 15 يوما بناء على المحاضر المحالة عليها من طرف اللجن الإقليمية للنقل :
- مواصلة العمل على تبسيط ورقمنة المساطر المتعلقة بلجنة النقل من أجل تسريع وتيرة معالجة الملفات.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

56

حصيلة عمل لجنة النقل لسنة 2025



عقدت لجنة النقل 43 اجتماعا خلال الفترة الممتدة من يناير 2025 إلى متم نوفمبر 2025، تم خلالها البت في 1564 ملفا على النحو التالي:

النقل السياحي الطرقي	النقل بالعالم القروي	النقل الطرقي العمومي للمسافرين بين المدن
<ul style="list-style-type: none"> تم البت في 811 ملفا: عدد المقاولات المرخصة لأول مرة: 210 الرخص المنوحة: 2650 رخصة: التجديد السياحي: 60 ملفا: ملفات إدارية: 112 ملفا. 	<ul style="list-style-type: none"> تم البت في 408 ملفا وتهم بالأساس ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> محاضر اللجان الإقليمية: 15، أسفرت عن: <ul style="list-style-type: none"> الموافقة على منح 58 رخصة بعد مصادقة اللجان الإقليمية: همت كلا من أقاليم تارودانت والفحص أنجرة وزاكورة وتزنيت واليوسفية ومرأكش وورزازات والراشيدية. الموافقة على تغيير مسار 10 رخص بعد مصادقة اللجان الإقليمية: همت كلا من أقاليم الصخيرات-تمارة ووزان وتارودانت وتغیر وتزنيت وجرسيف وبولان وجودة. التجديد السياحي: 156 ملفا: استئناف الاستغلال: 20 ملفا: طلبات التحويل عن طريق الارث مع التنازل: 49 ملفا: ملفات إدارية: 12 ملفا. 	<ul style="list-style-type: none"> تمت معالجة 345 ملفا، منها على وجه الخصوص: <ul style="list-style-type: none"> تجدد الرخص: 25 ملفا: استئناف الاستغلال لفائدة أشخاص ذاتين: 11 ملفا: تحويل ملكية الرخص عن طريق البيع: 115 ملفا: تحويل الملكية عن طريق الإرث: 99 ملفا: ملفات إدارية: 22 ملفا.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

57

رقمنة الخدمات المتعلقة بأنشطة النقل الطرقي

وبلغ عدد المقاولات التقنية المستفيدة من نظام الخدمات عن بعد حوالي 41000 مقاولة، موزعة حسب نوع النشاط كالتالي:	
عدد المقاولات المسجلة بنظام الخدمات عن بعد «SITR-téléservices»	نوع النشاط
26243	النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير
660	إنفاذ المركبات
1487	النقل السياحي
821	النقل المزدوج
2251	نقل المستخدمين لحساب الغير
168	النقل المدرسي لحساب الغير
1186	النقل المدرسي للحساب الخاص
8997	كراء السيارات بدون سائق

في إطار تفعيل مخطط التحول الرقمي لوزارة النقل واللوجستيك، تم الشروع ابتداء من شهر يناير 2025، بالاشتغال على ورش تبسيط وإعداد رقمنة دورة حياة مقاولة النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير «Cycle de vie d'une entreprise TMCA»، والذي يشمل جميع المسارات المرتبطة بالمقاولة، ابتداء من تقييدها في المهمة وكذا تدبير نشاطها.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

27

- مواصلة العمل على رقمنة الخدمات المتعلقة بأنشطة النقل الطرقي ونزع الصفة المادية عنها وتعظيم العمل بنظام الخدمات عن بعد ليشمل جميع أنشطة النقل الطرقي، هذا، ويبلغ إجمالي عدد الخدمات المفعلة عبرهذا النظام 22 خدمة عن بعد.
- ومواصلة لهذا النهج، أقدمت الوزارة خلال سنة 2025 على تفعيل العمل بسبعين (7) خدمات جديدة عبر النظام المعلوماتي للخدمات عن بعد «Télé-services»، ويتعلق الأمر بـ:
 - استصدار وسحب بطاقة الترخيص الخاصة بمركبات النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير;
 - استصدار وسحب ورقة السير الخاصة بالمركبات المخصصة لإغاثة المركبات;
 - استصدار وسحب بطاقة الإذن الخاصة بمركبات النقل المزدوج;
 - استصدار بطاقة الإذن الخاصة بمركبات النقل السياحي;
 - استصدار ورقة السير الخاصة بمركبات نقل المستخدمين لحساب الغير;
 - استصدار ورقة السير الخاصة بمركبات النقل المدرسي لحساب الغير;
 - تجديد ورقة السير الخاصة بمركبات النقل المدرسي للحساب الخاص.



السلامة الطرقية

59

تطور مؤشرات السلامة الطرقية

تطور مؤشر عدد القتلى بحوادث السير منذ سنة 1996:



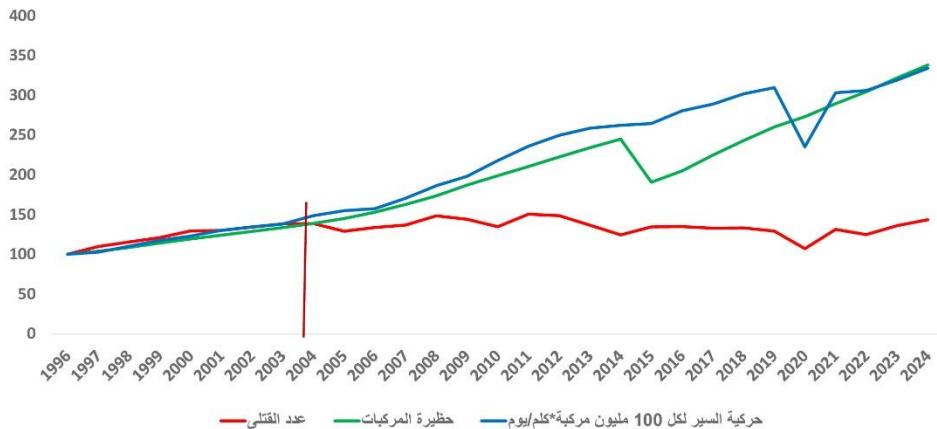
تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

60

تطور مؤشرات السلامة الطرقية



يظهر تطور المؤشرات أنه ابتدأ من سنة 2004، سنة اعتماد بلادنا للتثبيت الاستراتيجي للسلامة الطرقية، لم يعد منحنى عدد القتلى يتماشى مع الارتفاع المتواصل لحظيرة المركبات؛ إذ واصلت هذه الأخيرة نمواً لها يشكل ملحوظ، في حين يقى عدد الضحايا مستقراً نسبياً دون أن يتبع نفس الاتجاه التصاعدي. وبعكس هذا الانفصال بين المنحنيين تحسنتاً نسبياً في مستوى السلامة الطرقية رغم التوسيع الكبير في حجم الحظيرة.



61

تطور مؤشرات السلامة الطرقية



حصيلة تُبرز تراجع مؤشرات السلامة الطرقية، حيث استمر ارتفاع الوفيات والإصابات الخطيرة رغم الجهود المبذولة

• المعطيات النهائية لسنة 2024:

تسجيل 4.024 وفاة بسبب حوادث السير على الطرق بال المغرب، الذي يمثل ارتفاعاً بنسبة 6,57% مقارنة مع سنة 2015 ، التي تعتبر السنة المرجعية بالنسبة لاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية 2017- 2026 .

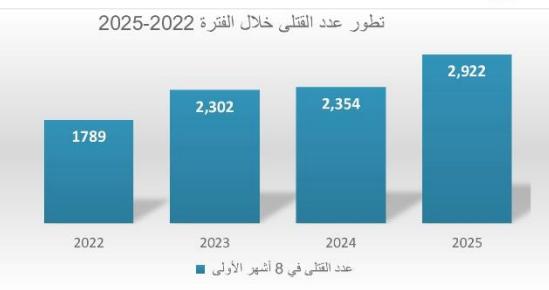
عرف عدد المصايبين بجرح بلغة ارتفاعاً بنسبة 38,24 % مقارنة مع سنة 2015 بينما عرفت أعداد الحوادث الجسمانية والمصايبين بجرح خفيفه ارتفاعات ملحوظة مع نفس الفترة.

المعطيات المؤقتة لـ 8 أشهر الأولى من سنة 2025 :

ارتفاع في المؤشرات مقارنة بنفس الفترة من سنة 2024 حيث ارتفع عدد القتلى بنسبة 23,81 % وعدد المصايبين بجرح بلغة بنسبة 16,63 % و عدد المصايبين بجرح طفيفة بنسبة 11,69 %.

تميزت المعطيات النهائية لسنة 2024 بارتفاع في عدد القتلى بنسبة 6,57% مقارنة مع سنة 2015 ، في حين عرف عدد المصايبين بجرح بلغة ارتفاعاً بنسبة +38,24% خلال نفس الفترة.

تطور عدد القتلى خلال الفترة 2022-2025



62

تطور مؤشرات السلامة الطرقية



إشكالية الدراجات النارية

فئات مستعملى الطريق	عدد الوفيات 2015	النسبة من مجموع الوفيات 2015	عدد الوفيات سنة 2024	النسبة من مجموع الوفيات 2024	تطور عدد الوفيات 2015/2024	الفارق العددي 2015/2024
الدراجات 2-3 العجلات بمحرك	1066	28,20%	1738	43,19%	672	33,87%
الراجلون	1030	27,30%	1068	26,54%	38	3,69%
الدراجات الهوائية	220	5,80%	215	5,34%	-5	-2,27%
العربات السياحية	1129	29,90%	776	19,28%	-353	-31,27%
حافلات النقل الحضري	10	0,30%	3	0,07%	-7	-70,00%
حافلات النقل العمومي للمسافرين	62	1,60%	24	0,60%	-38	-61,29%
الشاحنات	159	4,20%	130	3,23%	-29	-18,24%
فئات أخرى	100	2,60%	70	1,74%	-30	-30,00%
المجموع	3776	100%	4024	100%	248	6,57%

- انخفاض عدد القتلى لدى جميع فئات مستعملى الطريق بنسبة 27,50% باستثناء الفئات العديمة الحماية وخاصة الدراجات ثنائية وثلاثية العجلات بمحرك التي سجلت ارتفاعاً بنسبة 63,04%.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

63

تطور مؤشرات الخزينة



وصل عدد المركبات المسجلة بال المغرب في نهاية شهر غشت 2025 إلى أزيد من 4,9 مليون عربة مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 14,5% خلال نفس الفترة من سنة 2022

المصادقة على المركبات

- عرفت عمليات الاستلام الانفرادي المنجزة من طرف مراكز تسجيل السيارات خلال الفترة الممتدة من يناير 2025 إلى غاية غشت 2025 ارتفاعاً بنسبة 32,8%.
- خلال نفس الفترة عرفت عمليات المصادقة على نوع المركبات إنجاز 230 عملية.

المركبات الخاضعة للتسجيل

- وصل عدد المركبات المسجلة بالمغرب في نهاية شهر غشت 2025 إلى 4891705 عربة مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 14,5% خلال نفس الفترة من سنة 2022، موزعة بين 3204738 عربة سياحية و 1324219 عربة نفعية و 362748 دراجة نارية.

المؤشر	العدد الإجمالي للمركبات المسجلة بالمغرب	المركبات السياحية	المركبات النفعية	الدراجة النارية
في نهاية شهر غشت 2022	4274000	2803000	1185000	286000
إلى نهاية شهر غشت 2023	4410830	2896820	1212180	301830
إلى نهاية شهر غشت 2024	4657940	3058820	1270490	328630
إلى نهاية شهر غشت 2025	4891705	3204738	1324219	362748

الراقبة التقنية للمركبات

- خلال الفترة الممتدة من يناير إلى تمتم غشت 2025 تم إنجاز 2.859.346 عملية مرأقبة تقنية.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

64

الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية للعشرينية 2017-2026



التدبير الإستراتيجي للسلامة الطرقية

بعد مرور أربع سنوات على انطلاقها، بادرت الوكالة إلى إطلاق مجموعة من الدراسات الاستراتيجية وهي كالتالي:

- دراسة شاملة لتطوير استراتيجية الوكالة في أفق 2030. تهدف إلى إعادة تمويعها الاستراتيجي بما يتوافق مع متطلبات المرحلة المقبلة، وتعزيز دورها كبيئة قيادية ومرجعية في تدبير منظومة السلامة الطرقية وفق نهج مندمج يستند إلى مبادئ الممارسات الفضلى والمرجعية وأهداف الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية 2017-2026.
- دراسة شاملة تهدف إلى تقييم حصيلة تنفيذ المرحلة الأولى من الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية 2017-2026 وإعداد مخطط عمل جديد للفترة المقبلة، استناداً على التجارب الدولية الرائدة وتوجهات عقد العمل الثاني للسلامة الطرقية 2021-2030.
- إعداد خارطة طريق التحول الرقمي للوكالة وهو مشروع طموح، قائم على ثلاثة محاور رئيسية: التحكم السياسي في البيانات، تطوير خدمات رقمية فعالة، والتعاون المؤسسي المنظم، وقد مكنت هذه الدراسة من تحديد بنك للمشاريع يضم 106 مشروع رقمي بقيمة 122 مليون درهم على مدى خمسة سنوات منها 39 مشروع بقيمة 65 مليون درهم خلال سنة 2026.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

65

نتائج تقييم الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية



7 تحديات أساسية تواجه السلامة الطرقية ببلادنا:

1. إطار تنظيمي يجب استكماله وتعزيزه وتنفيذها؛
2. إرساء ثقافة حقيقة للسلامة الطرقية؛
3. نظام المراقبة الطرقية الذي وصل إلى حدوده القصوى ويحتاج إلى إعادة الهيكلة؛
4. تأهيل البنية التحتية الطرقية، خاصة في المناطق الحضرية وشبه الحضرية؛
5. تطوير غير كافي لوسائل النقل العمومي؛
6. تنسيق التدخلات بعد الحادث غير كافية؛
7. الاستخدام المحدود للأدوات الرقمية والتكنولوجية.



الحاجة إلى قطيعة استراتيجية وتحول جذري في النموذج الحالي، وتبني طريقة جديدة تتكيف مع التحديات التي تم تحديدها

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

66

نتائج تقييم الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية



التغييرات الرئيسية التي طرأت على الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية:

تغيير أهداف الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية:

الحفاظ على هدف خفض الوفيات والإصابات الخطيرة بنسبة 50%، مع تحديد هدف جديد في أفق سنة 2030، بما يتواءل مع الخطة العالمية للسلامة الطرقية، وتحديد عام 2024 كسنة مرجعية للاستراتيجية.



اعتماد مؤشرات الأداء:

تحديد 7 مؤشرات أداء رئيسية متوافقة مع مؤشرات الأمم المتحدة للسلامة الطرقية، مما يسمح بمراقبة دقة وتتبع موحد لنتائج تزيل برامج العمل الخاصة بالسلامة الطرقية.



إعادة هيكلة الاستراتيجية وتبسيطها:

الانتقال إلى هجج موحد قائم على ركائز استراتيجية، ليحل محل النهج السابق الذي كان يعتمد على الركائز والرهانات، والذي أدى إلى تداخلات وصعوبات في تقييم الإجراءات، وذلك لضمان التقادمة أكبر مع المعايير الدولية.



تحديد مجالات التدخل ذات الأولوية :

1. إدارة السرعة;
2. مستعمل الطريق عديمي الحماية;
3. معالجة النقط السوداء.



تحديد الشروط الإطار لتزيل برامج العمل:

1. تعزيز الحكامة/ 2. التمويل/ 3. مراجعة الإطار القانوني / 4. وضع آليات رقمية للتتبع



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

67

التربية الطرقية بالوسط المدرسي وأوساط الطفولة والشباب



عرفت برامج التربية على السلامة الطرقية تطويراً ملحوظاً، من خلال إدماجها في المناهج الدراسية وتنوع أنشطتها التربوية، لترسيخ ثقافة السلوك الطرقي الآمن لدى التلاميذ بمختلف المستويات التعليمية.

- إعداد 4 دلائل مرجعية خاصة بتنشيط وتسخير أندية التربية على السلامة الطرقية بالمؤسسات التعليمية بتنسيق مع وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضة؛
- تنظيم لقاءات تكوينية على مستوى 12 جهة لفائدة 200 من الأطر والمنسقين المحليين والإقليميين بالأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- تنظم المسابقة الوطنية للسلامة الطرقية لفائدة السلكين الابتدائي والإعدادي في إطار الشراكة مع الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- افتتاح مراكز تفاعلية جديدة للتربية على السلامة الطرقية في وجدة والحسيمة وتمارة؛
- استفادة 32.000 مستفيداً من تلاميذ المؤسسات التعليمية وأطفال الجمعيات التربوية، من ضمنهم 804 شخص في وضعية إعاقة؛
- استفادة 180.000 طفل من فضاءات التربية الطرقية بالمخيمات الصيفية الخاصة في 30 مركزاً وطنياً للتخييم عبر ربوع المملكة

- إدماج التربية على السلامة الطرقية في المنهاج والأنشطة المدرسية ابتداءً من السنة الدراسية 2021-2022 في المستويات التعليم الابتدائي؛
- استفادة حوالي 1.050.000 تلميذ من الحملات السنوية لمراقبة الدخول المدرسي؛
- استفادة ما يفوق 390.000 تلميذ من البرنامج البيداغوجي للتربية على السلامة الطرقية بمشاركة مع المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي باللغتين العربية والفرنسية؛
- استفادة أكثر من 40.000 تلميذ وتلميذة من الحصول على الشهادة المدرسية للسلامة الطرقية على الصعيد الوطني؛
- خلق 130 نادياً موضوعياً للتربية على السلامة الطرقية بالمؤسسات التعليمية بجميع جهات المملكة، وتجهيزها بالمعدات البيداغيكية المزمعة؛
- إنتاج وبث مجموعة من الدعائم والمنتجات الإعلامية والمحنثيات الرقمية الموجهة للأطفال واطلاق حملات رقمية على المنصات التواصلية

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

68

تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين



أكثر من 6 ملايين خدمة تقدمها الوكالة سنوياً للمرتفقين
سواء بصفة مباشرة أو عن طريق الهيئات المعتمدة

69

الهيئات والتشويير الطرقي



إطلاق عملية "سلامة البنى التحتية الطرقبية بالجماعات الترابية" ابتداء من سنة 2024، حيث تم فتح باب المناقصة أمام الجماعات الترابية لاقتراح مشاريع يمكن مواكيتها مالياً وتقنياً وذلك في إطار اتفاقيات شراكة خاصة:

- خلال سنة 2024: التوقيع على 17 اتفاقيات تهم 16 جماعة ترابية، حيث تصل الكلفة الإجمالية للمشاريع المستهدفة حوالي 37,6 مليون درهم، تساهم الوكالة فيها بحوالي 16,7 مليون درهم.
- خلال سنة 2025: تم اقتراح 101 مشروعًا من طرف الجماعات الترابية، وقد تم انتقاء 27 مشروعًا مستوفياً لشروط العملية، بخلاف مايقدر بحوالي 105,2 مليون درهم متضمنة الوكالة في إنجازها بحوالي 48,2 مليون

برنامج المدرسة الآمنة:

تم خلال الفترة 2022-2024 تجهيز 50 مدرسة بحواجز وقائية موزعة على 6 جهات، كما تم عقد صفقة جديدة من أجل تجهيز 130 مدرسة خلال الفترة 2025-2026.

تعزيز القدرات في مجال السلامة الطرقبية:

إلى حدود سنة 2025، تم تنظيم سبع دورات تكوينية بسبعين جهة استفاد منها أكثر من 370 مهندس وتقني، ومن المنتظر أن تنظم دورات تكوينية أخرى في الجهات المتبقية خلال السنوات 2026-2027-2028.

70

المراقبة الآلية لمخالفات قانون السير

حصيلة المخالفات في قطاع المراقبة الآلية لمخالفات قانون السير

❖ تثبيت 531 رادار للمراقبة والمعاينة الآلية لمخالفات قانون السير من الجيل الجديد :

❖ تم تشغيل 420 منها

❖ 111 رادار في طور الربط بشبكة الكبارياء

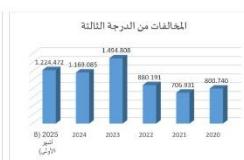
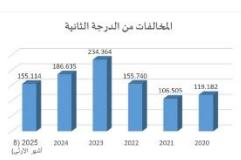
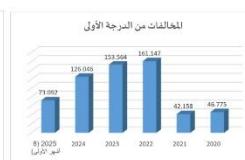
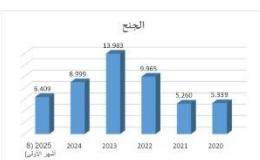
❖ اقتناء واستغلال 15 رادار للمراقبة والمعاينة الآلية لمخالفات قانون السير مثبت على متن مركبة

❖ اقتناء واستغلال 18 رادار للمراقبة والمعاينة الآلية لمخالفات قانون السير مستقلة وقابلة للنقل (من أجل تثبيتها في أي مكان)

❖ تزويد مصالح الدرك الملكي والمديرية العامة للأمن الوطني بـ 580 رادار محمول لمراقبة السرعة

❖ تطور عدد المخالفات المسجلة

السنة	المخالفات من الدرجة الأولى	المخالفات من الدرجة الثانية	المخالفات من الدرجة الثالثة	الجنج
2025	73.092	126.046	153.564	161.147
2024	155.114	186.635	234.364	155.740
2023	1.224.472	1.169.085	1.494.808	880.191
2022	6.409	8.999	13.983	9.379
2021				9.260
2020				5.339



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسملة مشروع قانون المالية 2026

71

حصيلة برنامج الحافلة الآمنة خلال الفترة 2025 - 2024 - 2023 - 2022 - 2021 - 2020

مواصلة العمل على مشروع برنامج "الحافلة الآمنة"، والذي يهدف إلى الرقي بجودة الخدمات المقدمة للمرتفقين وتحسين
شروط السلامة وتجويد ظروف اشتغال سائقي الحافلات.

تم خلال الفترة الممتدة من شهريناير إلى غاية 06 أكتوبر 2025، تسجيل 66 ملقطاً مستوفياً لشروط الأهلية المطلوبة، تم
إيداعها عبر المنصة الرقمية PREPAC.

السنة	الملفات التي تستوفي الأهلية	الملفات التي تم الالتزام بنقاطها	الملفات التي تم أداء المنحة لفائدة بها	الحالات الجديدة	الحالات الجديدة	أقل من 7 سنوات	أقل من 7 سنوات	الحالات الجديدة	أقل من 7 سنوات	أقل من 7 سنوات
2024	26	5	3	(3.000.000 درهم)	(3.000.000 درهم)	-	-	(5.295.000 درهم)	(21.475.000 درهم)	-
2025	66	8	1	(8.000.000 درهم)	(57.410.000 درهم)	-	-	(57.410.000 درهم)	(57.410.000 درهم)	-

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسملة مشروع قانون المالية 2026

72

حصيلة برنامج تجديد الحظيرة خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2025 .



شهد البرنامج إقبالاً مهماً من لدن مقاولات النقل، وبين الجدول التالي تطور المبالغ المرصدة وتلك الملزمة بها والمؤداة في إطار برنامج حظيرة عربات النقل الطرقي خلال الفترة 2022-2025



%	المبالغ المؤداة (بالدرهم)	%	الاعتمادات الملزمة بها (بالدرهم)	الاعتمادات المفتوحة (بالدرهم)	سنة
%75	37.420.000	%100	49.925.000	50.000.000	2020
%89	222.661.500	%100	249.827.000	250.000.000	2021
%55	137.045.000	%90	225.736.000	250.000.000	2022
%39	98.275.00	%68	174.150.050	250.000.000	2023
-	97.371.400	%66	131.779.800	200.000.000	2024
-	-	-	جارى	260.000.000	2025
%33	1.067.336.500	%43	1.538.388.350	3.610.000.000	المجموع

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

73



اللوجستيك

74

الرؤية الملكية لتطوير قطاع اللوجستيك



مقططف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بمناسبة عيد العرش المجيد 30 يوليوز 2010



شعي العزيز،

إن النتائج المشجعة التي بلغتها المخططات القطاعية لا ينبغي أن تحجب عنا كونها ستظل محدودة النجاعة بدون إرادة ثلاثة عوائق رئيسية، وفي مقدمتها ضعف التنافسية، مؤكدين على ضرورة التفعيل الأمثل للاستراتيجية الوطنية للمناطق اللوجستيكية.

أما العائق الثاني، فيتعلق باختلال تناسق حكامة هذه المخططات الذي يجب إزاحته باعتماد الآليات اللازمة لتفاعلها، ضمن منظور استراتيجي مندمج، لا مجال معه للنظرية القطاعية الضيقة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

75

البرنامج الأولي لتطوير المناطق اللوجستيكية



تطمح الوزارة بلوغ 750 هكتار في مجال العقار اللوجستيكي في أفق 2028 يأخذ بعين الاعتبار المحاور ذات الحاجيات الملحقة ويفطي جميع جهات المملكة



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

76

البرنامج الأولي لتطوير المناطق اللوجستيكية



تسير المشاريع الخاصة بالمناطق اللوجستيكية وفق البرنامج الأولي لتطوير المناطق اللوجستيكية في أفق 2028 بخط ثابتة، مع تحقيق تقدم ملموس في تنفيذ المشاريع المندرجة ضمن هذا الإطار الزمني.

مشروع المنطقة اللوجستيكية القنيطرة
بجهة الرباط سلا القنيطرة (44,5 هكتار / 250 مليون درهم)



افتتاح العقار اللازم لإنجاز المشروع، وإنجاز الدراسات التقنية
والمعمارية.

مشروع المنطقة اللوجستيكية آيت ملول بجهة سوس ماسة
(45 هكتار / 350 مليون درهم)



إطلاق عملية تسويق المنطقة اللوجستيكية ، ماي 2025، حيث أعلن
المجلس الجهو للاستثمار بسوس عن طلب إبداء الاهتمام للاستفادة
من القطع الأرضية المخصصة لأنشطة اللوجستيكية بهذه المنطقة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

77

البرنامج الأولي لتطوير المناطق اللوجستيكية



مشروع المنطقة اللوجستيكية جنوب الدار البيضاء
بجهة الدار البيضاء سطات (70 هكتار / 550 مليون درهم)



الشرع في أشغال التهيئة في شهر يوليوز 2025

مشروع المنطقة اللوجستيكية فاس
بجهة فاس مكناس (32 هكتار / 275 مليون درهم)



تعينة العقار اللازم لإنجاز المشروع و
تحديد المقاولة الموكلا إليها إنجاز أشغال
التهيئة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

78

تطوير العرض اللوجستي بالأقاليم الجنوبية للمملكة

يساهم تطوير المناطق اللوجستيكية بالأقاليم الجنوبية من خلال مشاريع مبكرة مثل منطقة الأنشطة الاقتصادية واللوجستيكية العرکوب، والمركز الطرق بالگرگات، في دعم التبادل التجاري وتعزيز مكانة هذه الأقاليم كقطب لوجستي إفريقي واعد.

مكونات المشروع	تعريف المشروع
<p>المشروع يهدف إلى تهيئة أراضٍ مخصصة لاستقبال المساحات والخدمات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ مواقف للشاحنات الثقيلة؛ ▪ محطة وقود وورشة صيانة؛ ▪ مبانٍ خدمية للشاحنات: فندق، مطعم، مصلى، متجر، ▪ مراقب صحيّة...خدمة الطوارئ والمساعدة على الطريق؛ ▪ مركز لفحص التقني. 	<p>هيئنة الشرط الأول من المركز الطرق الكركرات، جماعة بئر غندوز، إقليم أوسرد، جهة الداخلة وادي الذهب.</p>
الكلفة	موقع المشروع
<p>34 مليون درهم، تتحمّلها التساوي كل من الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية والوكالة الوطنية للسلامة الطرقية</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ مبرمجة ضمن خطة تمويل تمتد على سنتين، بمعدل 8.5 مليون درهم سنويًا لكل طرف. 	<p>يقع المركز الطرق بالقرب من المنطقة اللوجستيكية الكركرات، على بعد حوالي 2 كم من المعبر الحدودي على الطريق الوطنية رقم 1، على أرضية مملوكة للدولة.</p>
مختلف الجهات المعنية	أهداف المشروع
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ هيكلة وتنظيم النقل الطرق للبضائع؛ ▪ تحسين ظروف عمل ناقل البضائع وتعزيز السلامة الطرقية؛ ▪ تسهيل انتسابية سلاسل الإمداد اللوجستية عبر الحدود.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

79

تطوير العرض اللوجستي بالأقاليم الجنوبية للمملكة

المنطقة اللوجستيكية بالداخلة



المنطقة اللوجستيكية بالداخلة

موقع المشروع	تعريف المشروع
<p>تتموقع المنطقة تحديداً على مستوى مدخل شبه جزيرة الداخلة بإقليم وادي الذهب بجماعة العرکوب على الطريق الوطنية رقم 1، وتندمج ضمن رؤية الجهة كمركز تجاري يربط شمال وغرب إفريقيا بالمحيط الأطلسي.</p>	<p>يتمتد مشروع منطقة الأنشطة اللوجستيكية العرکوب على مساحة 20 هكتاراً، ويقع في جماعة العرکوب بإقليم وادي الذهب على الطريق الوطنية رقم 1.</p>
التكلفة	أهداف المشروع
<p>تبلغ الكلفة الإجمالية للمشروع 134 مليون درهم:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 67 مليون درهم، تتحمّلها الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية؛ ▪ 67 مليون درهم، تتحمّلها وزارة الصناعة والتجارة. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير عقار لوجستي حديث وتنافسي يقدم خدمات عالية الجودة للفاعلين الاقتصاديين بالجهة؛ ▪ تعزيز تنافسية المقاولات عبر تقليص التكاليف المرتبطة باللوجستيك؛ ▪ تكثيف حركة السلع بالجهة والمساهمة في هيكلة تسريح المقاولات الصغرى والمتوسطة والأنشطة اللوجستيكية غير التقنية؛ ▪ إحداث فرص شغل مباشرة وغير مباشرة؛ ▪ تحسين القدرة الشرائية للمساكين عبر خفض التكاليف اللوجستيكية؛ ▪ الحد من الاكتظاظ داخل المدن، وتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والضوابط من خلال ترشيد تدفقات البضائع.
مختلف الجهات المعنية	

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

80

تدابير مواكبة لتطوير العرض اللوجستي



مواكبة هيئة مشروع منطقة الأنشطة اللوجستيكية والصناعية لزناتة بجهة الدار البيضاء-سطات

التكلفة الإجمالية للمشروع
حوالي 2.40 مليار درهم.
هيئة التدبير

سيتم تدبير المشروع من خلال إحداث شركة خاصة SPV تضم المساهمات التالية:

- الوكالة الوطنية للموانئ: وعاء عقاري بمساحة 115 هكتارا.
- المكتب الوطني للسكك الحديدية: وعاء عقاري بمساحة 63 هكتار.
- صندوق الإيداع والتدبير / شركة زناتة للهيئة: وعاء عقاري بمساحة 43 هكتار.
- جهة الدار البيضاء - سطات: مساهمة نقدية بحوالي 200 مليون درهم.
- الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية: مساهمة نقدية وعينية (دراسات) بقيمة تقارب 50 مليون درهم.

مراحل تقدم المشروع

- المرحلة الأولى 2026 - 2027 : إطلاق المنطقة مع نواة صناعية-لوجستيكية
- المرحلة الثانية 2028: استكمال باقي أشغال الميناء الجاف (الشطر الشمالي) والعرض اللوجستي
- المرحلة الثالثة 2029: هيئة الشطر الصناعي الثاني لتلبية الحاجيات على المدى المتوسط ودعم الموارد المالية للشركة الخاصة SPV
- المرحلة الرابعة 2030 : هيئة الشطر الثاني من الميناء الجاف (الشطر الجنوبي) واستكمال العرض الصناعي اللوجستي .

تعريف المشروع

يهدف المشروع إلى إنشاء منصة لوجستيكية وصناعية متدرجة بمنطقة زناتة على مساحة إجمالية تبلغ حوالي 379 هكتارا، تجسد بعد الأفق والمتعدد القطاعات للسياسة الوطنية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية بالمملكة.

الموقع والمميزات الاستراتيجية

- موقع استراتيجي محوري على مستوى الشبكات الوطنية للطرق والطرق السريعة، والسكك الحديدية.
- قربها من ميناء الدار البيضاء، أكبر ميناء وطني مخصص للتصدير والاستيراد.
- استفادتها من ربط طرق مباشر على الجودة عبر مشروع الربط الطرقي الشمالي (23 كلم).

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

81

تدابير مواكبة لتطوير العرض اللوجستي



مواكبة إنجاز مشروع خاص بالميناء الجاف لأكادير داخل منطقة التسريع الصناعي بجماعة الدراركة - جهة سوس ماسة :



تعريف المشروع

يمتد المشروع الخاص بالميناء الجاف لأكادير على مساحة 100 هكتار، ويقع ضمن منطقة التسريع الصناعي. وتُخصص الشطر الأول من هذا المشروع، الذي يغطي 50 هكتارا، لإنشاء ميناء جاف ومنطقة لوجستيكية.

مكونات المشروع

- منطقة مخصصة لإجراءات الإدارية والجماركية والخدمات:
- منطقة المستودعات اللوجستيكية:
- منطقة استقبال وتخزين وإرسال وحدات الشحن (شاحنات النقل الدولي الطرقي والحاويات).

التكلفة المالية
التقدير الحالي للمشروع الأولى على مساحة 50 هكتار، والذي يشمل الاستثمارات الواجب القيام بها من أجل 10 هكتارات لمنطقة المراقبة، و12 هكتار لمنطقة تخزين شاحنات TIR والحاويات، و12 هكتار من المستودعات اللوجستيكية، هو 1.270 مليون درهم.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

82

الحكامة

- توقيع بروتوكول اتفاق متعدد الأطراف لإنجاز هذا المشروع يوم 20 يناير 2025 لتنفيذ هذا المشروع، ومع مراعاة الحصول على التراخيص الازمة من السلطات المختصة، فقد تم الاتفاق بين كل من مجلس جهة سوس ماسة، ومجموعة الوكالة الخاصة طنجة المتوسط وصندوق الإيداع والتدبير، والوكالة الوطنية للموانئ، والوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية، على إحداث شركة مساهمة برأس المال قدره 150 مليون درهم، بمساهمة نقدية تبلغ 30 مليون درهم لكل طرف.

برنامج المراقبة اللوجستيكية للمقاولات الصغرى والمتوسطة

إطلاق وتفعيل النسخة الجديدة من برنامج المراقبة اللوجستيكية للمقاولات الصغرى والمتوسطة.

100

مليون درهم

أهداف البرنامج

- رفع مستوى الممارسات اللوجستيكية للمقاولات المغربية من أجل مواهتها مع أفضل المعايير والمقاييس المعتمدة في هذا المجال
- تحفيز بروز خدمات لوجستيكية تستجيب لاحتياجات السوق
- تطوير جودة أداء الفاعلين اللوجستيكين
- تعزيز الكفاءات اللوجستيكية للموارد البشرية

ولقد اعتمد تصميم الحلول التي تم تمويلها في إطار هذه النسخة على ثلاثة أسس:

- الرفع من القيمة المضافة وكذا الأثر على المقاولات؛
- اقتراح حلول في إطار التكامل مع برامج الدعم العمومي الأخرى؛
- الأخذ بعين الاعتبار توصيات النسخة الأولى من برنامج التأهيل اللوجستيكي للشركات الصغرى والمتوسطة للفترة 2017-2021

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

83



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجستيك

الرقمنة وتبسيط المساطر الإدارية

84

التحول الرقمي



في إطار تعزيز البرامج والمبادرات المندرجة ضمن الاستراتيجية الوطنية للمغرب الرقمي، تعمل الوزارة حاليا على تنزيل مخطط التحول الرقمي للخدمات الخاصة بهـا 2025-2028، حيث تضمن هذا المخطط المحاور التالية:

- الرؤية المستددة للتحول الرقمي، فضلا عن التوجيهات الاستراتيجية لأنظمة المعلومات والرقمنة:
 - خريطة الطريق والمشاريع المقرونة حسب الأولوية والتي ترتكز أساساً على:
 - تبسيط ورقمنة المسارات الإدارية للمواطنين والمقاولات وتقديمها بطريقة سهلة وشمولية.
 - استعمال الأنظمة الرقمية المتاحة (التوقيع الإلكتروني، البورة الرقمية، الدفع الإلكتروني، التبادل الإلكتروني للمعلومات...).
 - تحيين وتكييف النصوص القانونية للاستجابة لمتطلبات الرقمنة.
 - تفمين البيانات القطاعية من أجل تحسين اتخاذ القرارات.
 - البيكـل التقني المكون لنظام المعلومات والذي سيعدم التحول الرقمي.
 - نموذج العـامة والخطط التنظيمية والعملية للتحول، بما في ذلك التنظيم والموارد المادية والبشرية التي يجب وضعها.

مخطط التحول الرقمي



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

85

التحول الرقمي



سيطرت الـوزارة بـنـامـج عمل طـمـوح يـهـدـى إـلـى تـسـرـيـع وـتـيـرـة تـنـفـيـذ اـسـتـرـاتـيـجـيـة التـحـولـرـقـميـ عـلـى مـسـتـوـيـ القـطـاعـاتـ التـابـعـةـ لـهـاـ، بـغـيـةـ الـاـرـتـقاءـ بـجـوـدـةـ الـخـدـمـاتـ الإـادـارـيـةـ وـجـعـلـهـاـ فـيـ مـسـتـوـيـ تـطـلـعـاتـ الـمـرـتـفـيـنـ. وـقـدـ تـمـ فـيـ هـذـاـ الإـطـارـ تـنـفـيـذـ مـجـمـوعـةـ مـنـ إـجـرـاءـاتـ الـلـمـمـوـسـةـ عـلـىـ أـرـضـ الـوـاـقـعـ، فـيـمـاـ تـوـجـدـ أـخـرـىـ فـيـ طـوـرـ التـنـزـيلـ، وـفـيـ مـاـ يـلـيـ أـهـمـهـاـ:

- إطلاق المنصة الرقمية للخدمات عن بعد بالنسبة للمقاولات النقلية، حيث تمكّنهم من تجديد بطائق الترخيص الخاصة بمركباتهم.
- إنجاز المنصة الرقمية الخاصة بتدبير بيان الشحن مع انجاز الترابط المعلوماتي لتبادل البيانات مع الشباكـلـوطـقـيـ "بورـتيـتـ"ـ من أجل تـسـيـسـتـ مـاسـطـرـ مـسـاطـرـ التجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ.
- العمل على إنجاز المنصة الرقمية لفتح وتسهيل خدمـاتـ الشـركـاتـ العـالـمـةـ لـلـشـركـاتـ العـالـمـةـ بالـقطـاعـ.
- الشـروعـ فـيـ تـاطـيـرـ مـشـرـوعـ وـضـعـ وـتـدـيـرـ جـهـازـ قـيـاسـ زـمـنـ السـيـاقـةـ وـراـحةـ الرـقـميـ.
- تـطـوـرـ نـسـخـةـ جـدـيـدةـ لـلـبـوـاـةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ لـلـوـزـارـةـ يـهـدـىـ تـحـديثـ تصـمـيمـهـ سـوـاءـ مـنـ حـيـثـ الشـكـلـ أوـ الـمـحـتـوىـ معـ تـكـيـيفـ هـذـاـ المـحـتـوىـ لـلـاسـتـجـاهـةـ لـمـخـلـصـهـ لـخـلـصـهـ الـمـسـعـمـينـ.
- الـعـملـ عـلـىـ تـبـسيـطـ دـورـةـ حـيـاةـ شـرـكـاتـ النـقـلـ لـتـحـسـينـ الـأـدـاءـ وـتـسـهـيلـ الـعـمـلـيـاتـ (ـ إـنجـازـ الـمـرـحلـةـ الـأـوـلـىـ:ـ تـبـسيـطـ الـمـسـاطـرـ الـخـاصـةـ بـشـرـكـاتـ نـقـلـ الـبـضـائـعـ لـصـالـحـ الـغـيـرـ).ـ
- إـعـادـ دـفـاـتـرـ التـحـمـلاتـ الـخـاصـةـ بـمـشـرـوعـ وـضـعـ نـظـامـ لإـدـارـةـ مـرـفـقـيـ الـأـمـنـ وـالـسـلـامـةـ الـجـوـيـةـ.
- إـعـادـ دـفـاـتـرـ التـحـمـلاتـ الـخـاصـةـ بـمـشـرـوعـ رـقـمـةـ مـسـارـاتـ مـرـتفـقـيـ الـمـالـةـ الـتـجـارـيـةـ.
- الشـروعـ فـيـ إـنجـازـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـشـارـيعـ الـتـيـ تـدـعـمـ نـجـاعـةـ وـحـكـامـ الـمـصالـحـ الـدـاخـلـيـةـ لـلـوـزـارـةـ (ـ نـظـامـ التـخـطـيطـ وـالـتـدـبـيرـ الـمـالـيـ،ـ نـظـامـ منـدـمـجـ لـتـدـبـيرـ الـمـوـاردـ الـبـشـرـيـةـ،ـ نـظـامـ تـبـعـ إـنجـازـ النـصـوصـ الـقـانـونـيـةـ...ـ).

أهم منجزات مخطط التحول الرقمي



توقيع اتفاقية شراكة بين وزارة النقل واللوجستيك وشركة "بورتيت" لتنمية بوابة الإلكترونية الخاصة بإصدار وثيقة "بيان الشحن" الخاصة بعمليات النقل الطرقي للبضائع، وذلك في إطار تنزيل الورش المتعلقة بتبسيط ورقمنة الإجراءات المتعلقة بنقل البضائع.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

86

التحول الرقمي



- تسخير الأسطول بواسطة منصة ذكية لتوزيع تدفق حركة الشاحنات ومرافقها (TMS) مع وحدة متكاملة لإدارة الأسطول وتبادل المعلومات الآلية.
- إعادة هيكلة شاملة لنظام تدبير حظيرة سيارات الدولة، بالإضافة إلى حلول رقمية متقدمة.
- تطوير نظام مندمج لتدير خدمات النقل والخدمات اللوجستيكية، يضمن توحيد قواعد البيانات وتحسين التنسيق بين مختلف مكونات المؤسسة.

- إبرام وتنفيذ اتفاقية الشراكة مع مجموعة "بريد بنك" و "بريد كاش" ابتداء من 09 غشت 2021 والتي تنصب على تعبيد خدمات الشباك الوحيدة لإيداع الملفات الخاصة بالبطائق الرمادية وأداء الرسوم عن طريق وكالات مجموعة "بريد بنك" و "بريد كاش" ساهمت بشكل كبير في تقليص مدة معالجة الملفات، هذا إلى جانب تقويب الخدمة من المواطنين حيث أصبحت هذه الخدمات متوفرة حاليا على مستوى 475 وكالة وجاري توسيعها لتشمل حوالي 800 وكالة بدل الاعتماد على 75 مركز لتسجيل السيارات كما كان الحال في السابق.
- تطوير منصات رقمية لتبسيط المساطر وتسهيلولوج المرتفقين إلى الخدمات الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية

- اعتمد المكتب استراتيجية للتحول الرقمي، تم تسميتها ONCFDIGITAL، من أجل مواكبة مشاريعه التنموية بما في ذلك تشغيل أول خط فائق السرعة بين طنجة والدار البيضاء.
- تم وضع التحول الرقمي كمحور رئيسي للمكتب ليتم خلال الفترة من 2021 إلى 2025. إنجاز العديد من الخدمات الرقمية المبتكرة ذات قيمة مضافة عالية موجهة لزبناء وشركاء المكتب، بالموازاة مع إطلاق مشاريع هيكلية تستهدف تعزيز أنظمة المعلومات القائمة. شملت هذه الإنجازات جميع مجالات نشاط المؤسسة: أنشطة نقل المسافرين والبضائع واللوجستيك وأليات الإنتاج وأنظمة السير والدعم.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

87

التحول الرقمي

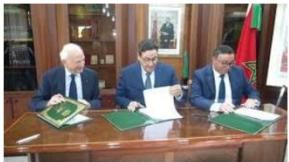


- أطلقت الخطوط الملكية المغربية "برنام DIGITAL OPEN INNOVATION" لـ RAM الجديدة، وهي تهدف إلى البرنامج الجديد الطالب والباحثين ورواد الأعمال الذين يتعين عليهم الرد على تسع تحديات تدرج في ثلاثة محاور تشكل استراتيجية الابتكار للشركة: تجربة العميل، إنشاء الإبرادات، والكلمة التشغيلية.
- تعمل الخطوط الملكية المغربية على تطوير التجربة الرقمية على متن الطائرة من خلال إطلاق RAMConnect. وهو بوابة اتصال متاحة على الطائرتين الجديدين من طراز بوينج 787-9، مما يتيح للركاب البقاء على اتصال طوال الرحلة.
- توفر العديد من الخدمات الإضافية لبيع للذكرى عبر الموقع الإلكتروني، مثل الترقية واختيار المقاعد بتكلفة إضافية.

- إنشاء قاعدة بيانات مركبة لإدارة التجهيزات المخصصة للمسافرين والطائرات وفق نظام تكامل بمطارات مراكش المنارة ومطار الدار البيضاء محمد الخامس ومطار وجدة أنجاد ومطار أكادير المسيرة ومطار الريان سلا في أفق تعيميه على باقي الطائرات. وهو نظام متعدد المنصات ومتعدد التدابير يمكن من الحصول أنها وبصورة تفاعلية على معلومات مفيدة لختلف المتدخلين في سلسلة القيمة للمطارات وكذلك للمسافرين، مشروع رقمنة مسار المسافرين داخل المطارات باستعمال نظام الهوية الرقمية الفريدة لتسهيل الوصول وتعزيز الأمان بفضاءات المطار. وتجدر بالذكر أن المكتب سيعتمد الرقمنة الشاملة لمسار المسافر بالمحطة الجوية لمطار الريان سلا التي توجد في طور الإنجاز، كتجربة نموذجية سيتم تعيمها في مرحلة لاحقة على باقي المطارات.
- مواصلة المكتب تعزيز رقمنة الخدمات المقدمة للمسافرين عبر تعيم استعمال أجهزة التسجيل الذاتي للركاب، واعتماد البوابات الإلكترونية للولوج إلى منطقة المراقبة الأمنية عند المغادرة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

88



تم يوم الأربعاء 14 ماي 2025 التوقيع على ثلاث اتفاقيات شراكة بين الوزارة مؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة.



□ اتفاقية بين الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجستيكية ومؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة تهدف إلى إدماج تقنيات تعلم الآلة ((Machine Learning))، في مجال تحسين وصيانة أسطول المركبات التابع للشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجستيكية.

□ اتفاقية بين المكتب الوطني للمطارات ومؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة، تتعلق بتحسين الأداء المعرفي من أجل رفع مستوى الياقة وتعزيز السلامة في مجال المراقبة الجوية والقيادة التي يشرف عليها المكتب، بالإضافة إلى تطوير تطبيق هاتفي يوفر المعلومات الآتية ويساهم في تدبير حركة المسافرين داخل المطارات المغربية، التي يشرف عليها المكتب الوطني للمطارات.

□ اتفاقية بين المكتب الوطني للسكك الحديدية ومؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة، تهم تطوير وتنفيذ أنظمة إدارة النقل المتعدد الوسائل اعتماداً على الذكاء الاصطناعي، فضلاً عن أتمتة عمليات الكشف وتحديد موقع العيوب السطحية على القطارات الفانقة السريعة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

89



القطاعات الأفقية



المخطط التشريعي والتنظيمي للوزارة - المنجزات -



صدرت إلى غاية شهر أكتوبر من سنة 2025 بالجريدة الرسمية، مجموعة من النصوص التنظيمية المتعلقة بالقطاعات التي تشرف عليها

الوزارة

النقل البري

- مرسوم رقم 2.24.655 الصادر في 24 أبريل 2025 بتعديل المرسوم رقم 2.10.313 الصادر في 20 من شوال 1431 (29 سبتمبر 2010) بتطبيق أحكام القانون رقم 52.05 المتعلّق بمدونة السير على الطرق بشأن الغرامات التصالحية والجزاء الافيف.
- مرسوم رقم 2.25.235 الصادر في 10 ذي القعده 1446 (8 ماي 2025) بتعديل المرسوم رقم 2.12.175 الصادر في 8 رجب 1433 (30 ماي 2012) بتطبيق القانون رقم 59.09 المتعلّق بإحداث الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستيكية.
- مرسوم رقم 2.25.250 صادر في فاتح ذي القعده 1446 (29 أبريل 2025) بإحداث وتنظيم معهد التكوين في مهن النقل واللوجستيك بالتوابع، تم نشره بالجريدة الرسمية عدد 7403 بتاريخ 12 ماي 2025:
- قرار وزير النقل واللوجستيك رقم 1514.25 الصادر في 8 ذي الحجة 1446 (5 يونيو 2025) بآلزام أرباب النقل العمومي للمسافرين الذين يقومون بالنقل من أو إلى مدينة الناظور أو يمررون بها باستعمال محطة النقل عبر الطرق الخاصة بالمسافرين الواقعة بمدخل مدينة الناظور على الطريق الوطنية رقم 19. تم نشره في الجريدة الرسمية بتاريخ 10 يوليو 2025:
- قرار وزير النقل واللوجستيك رقم 1806.25 الصادر في 20 من محرم 1447 (16 يوليو 2025) بآلزام أرباب النقل العمومي للمسافرين الذين يقومون بالنقل من أو إلى مدينة وزان أو يمررون بها باستعمال محطة النقل عبر الطرق الخاصة بالمسافرين الواقعة بمدخل المدينة الواقعة بعي العدبر على الطريق الوطنية رقم 13 في اتجاه شفشاون:
- تنظيم نشاط إلغاء المركبات؛ والذي صدر بشأنه دفتر التحملات الجديد الذي دخل حيز التنفيذ في 08 أكتوبر 2025

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

91

المخطط التشريعي للوزارة - برنامج عمل 2026-

النقل البري

مشاريع القرارات

1. مشروع قرار بتعديل وتنمية القرار رقم 2711.10 يتعلق بتسجيل المركبات ذات محرك والمقطورات.
2. تعديل القرار رقم 3691.19 بشأن شروط منح وتوقيف وسحب اعتماد مؤسسات التكوين المستمرة للدراي تعليم السياقة وتحديد برنامج هذا التكوين ونموذج الشهادة التي تسلمها هذه المؤسسات.
3. تعديل القرار رقم 3885.21 المتعلّق بتحديد الأماكن التي تقام فيها أجهزة المراقبة الآلية لمخالفات قانون السير على الطرق داخل وخارج التجمعات العمرانية.

مشاريع القوانين

1. مشروع قانون بتعديل القانون رقم 103.14 المتعلق بإحداث الوكالة المغربية لسلامة الطرق.
2. مشروع قانون رقم 57.24 بتعديل وتنمية القانون رقم 52.05 المتعلّق بمدونة السير على الطرق.

مشاريع المراسيم

1. مشروع مرسوم رقم 2.23.1193 بتعديل وتنمية المرسوم رقم 2.03.169 الصادر في 22 من محرم 1424 (26 مارس 2003) المتعلّق بنقل البضائع عبر الطرق لحساب الغير أو للحساب الخاص.
2. مشروع مرسوم بتعديل وتنمية المرسوم رقم 2.10.421 الصادر في 20 من شوال 1431 (29 سبتمبر 2010) بتطبيق أحكام القانون رقم 52.05 المتعلّق بمدونة السير على الطريق بشأن المركبات.
3. مشروع مرسوم بتعديل وتنمية المرسوم رقم 02.10.420 الصادر في 20 من شوال 1431 (29 سبتمبر 2010) بتطبيق أحكام القانون رقم 52.05 المتعلّق بمدونة السير على الطريق بشأن قواعد السير على الطريق.
4. مشروع المرسوم المتعلّق بالمركز الوطني للأبحاث التقنية والإدارية للبحث في حوادث السير الخطيرة والمميتة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

92

المخطط التشريعي للوزارة - برنامج عمل 2026-



النقل الجوي

مشاريع القرارات

1. مشروع قرار يتعلق بخدمة معلومات الطيران.
2. مشروع قرار مشترك يتعلق بتحديد نموذج دفتر التكاليف المتعلق بالمراقبات الأمنية للطيران المدني.
3. مشروع قرار يتعلق بخراطة الطيران.
4. مشروع القرار المتعلق بخدمات الحركة الجوية.
5. مشروع تغيير وتميم القرار رقم 1150.05 الصادر في 24 أكتوبر 2005 بشأن شروط تقييد الطائرات في الدفتر المغربي للتسيير وموضع ومقاييس علامات جنسية الطائرات وتسجيلها وتسجيل الحقوق المكتسبة في الطائرات وتحديد تعريفة الأداء الواجب استخلاصها.
6. مشروع قرار يتعلق بتغيير عوائق الملاحة الجوية.
7. مشروع قرار يتعلق بقواعد الجو.

مشاريع المراسيم

1. مشروع مرسوم يتعلق بتحديد كيفيات إعداد مخطط الإنفصالات الجوية والمصادقة عليه;
2. مشروع مرسوم يتعلق بشأن كيفيات إجراء التحقيقات التقنية في سلامة الطيران المدني;
3. مشروع مرسوم يتعلق بخططة الطوارئ بالمطار;
4. مشروع مرسوم يتعلق بالفحص الطبي ومجلس طب الطيران المدني;
5. مشروع مرسوم يتعلق بتحديد شروط وكيفيات تنظيم عمليات المساعدة والبحث وإنقاذ الطائرات في حالة الاستغاثة وتديرها
6. مشروع مرسوم يتعلق بالتكوين في مجال الملاحة الجوية;
7. مشروع مرسوم يتعلق بخدمات النقل الجوي.

مشاريع القوانين

1. مشروع قانون بتغيير وتميم القانون رقم 40.13 المتعلق بالطيران المدني.
2. مشروع قانون يقضي بتحويل المكتب الوطني للمطارات إلى شركة مساهمة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

93

المخطط التشريعي والتنظيمي للوزارة - برنامج عمل 2026-



النقل البحري

مشاريع المراسيم

1. مشروع مرسوم بتغيير وتميم المرسوم رقم 2.63.398 الصادر بتاريخ 07 نوفمبر 1963، بتحديد النظام المطبق في مجال السلامة البحرية على السفن التي تقل حمولتها الإجمالية عن 500 طنne.
2. مشروع مرسوم بتغيير وتميم المرسوم رقم 2.12.623 الصادر في 17 يونيو 2013 بإعادة تنظيم المعهد العالي للدراسات البحرية.

مشاريع القرارات

1. القرار المتعلق بتحديد شروط وكيفيات تسليم إجازات الأهلية وتأشيراتها وشهادات الأهلية اللازمة لمارسة مهنة بحار على متن السفن التجارية وكذا نظائرها.
2. مشروع قرار مشترك لوزير النقل واللوجستيك والوزير المنتدب لدى وزارة الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية بتحديد أجرة عن الخدمات المقدمة من قبل وزارة التجهيز والنقل (المعهد العالي للدراسات البحرية).
3. مشروع قرار مشترك بالمصادقة على دفتر الضوابط العلمية والبيداغوجية الوطنية لسلك الدكتوراه بالمعهد العالي للدراسات البحرية.

مشاريع القوانين

1. مشروع قانون يتعلق بنقل الركاب وأمتعتهم بحرا.
2. مشروع قانون يتعلق بسلامة النزهة.
3. مشروع قانون يتعلق بسلامة وأمن السفن والوقاية من التلوث البحري.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

94

مؤشرات حول خريجي مؤسسات التكوين التابعة للوزارة



حرصت الوزارة على استمرارية التكوين بكل من المعهد العالي للدراسات البحرية وأكاديمية محمد السادس الدولى للطيران المدنى خلال :



المعهد العالى للدراسات البحرية
INSTITUT SUPÉRIEUR D'ÉTUDES MARITIMES

▪ تخرج من أكاديمية محمد السادس الدولى للطيران المدنى **88** طالبا وطالبة، وذلك برسم الموسم الدراسي 2025-2024

▪ تخرج من المعهد العالى للدراسات البحرية **118** طالبا وطالبة من السلك الأول والسلك العالى، برسم الموسم الدراسي 2024-2025.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

95

الحوار الاجتماعي مع الهيئات النقابية



وأصلت الوزارة تفعيلاليات الحوار الاجتماعي مع الهيئات النقابية الأكثر تمثيلية، وهو مسار يخلص إلى الحسم في مجموعة من المطالب التي تم عرضها خلال مختلف جولات الحوار، حيث تم تنفيذ جزء منها فعلياً، بينما توجد مطالب أخرى في طور المعالجة بالنظر إلى ما تتطلبه من وقت وإجراءات إضافية.

- الإسراع بخراج هيكلة المصالح الخارجية للوزارة؛
- بلورة نظام أساسي خاص بموظفات وموظفي وزارة النقل واللوجيستيك؛

- تعزيز صيغة الإنترنوت بعدد من المصالح التي تعرف ضغطاً متزايداً على الشبكة، واعتماد الربط بالألياف البصرية في أخرى لما توفره من سرعة واستقرار أكبر.
- تحديد عقد الربط الشبكي لمختلف المصالح الخارجية للوزارة لأجل الاستغلال الأمثل لشبكة، وضمان ولوج آمن وسريع للإنترنت وأنوارتات بالنسبة لمستخدمي المصالح الخارجية

- تسهيل عملية الانتقال الطوعي للموظفين وبرمجة حركة سنوية متوافق حولها مع الهيئات النقابية
- تسوية ملفات الترقية في الدرجة والرتبة
- تحيسن معايير الترقية عن طريق الاختيار
- تفعيل اللجان الثنائية المتساوية الأعضاء

- الترخيص باحتياز مباريات التوظيف الخارجية
- تسوية وضعية الراغبين في إنهاء إقامتهم أو إدماجهم بالوكالة الوطنية للسلامة الظرفية
- تسوية وضعيات المباني الخاصة بالمصالح الترابية للوزارة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجistik برسم مشروع قانون المالية 2026

96



3. ميزانية سنة 2026

97

ميزانية سنة 2026

استثمارات المؤسسات
العمومية 27 مليار درهم

مجموع
الاستثمار بالنسبة
للوزارة والمؤسسات
والشركات العمومية
تحت وصايتها
29 مليار درهم

استثمارات الوزارة
1,8 مليار درهم

اعتمادات الوزارة 2026											ميزانية سنة 2026
مجموع استثمار 2026	الاستثمارات : 49,5 مليون درهم			المصالح المسيرة بطريقة مستقلة			الميزانية العامة			البرامج	
	الاستغلال : 19 مليون درهم	التسير : 129 مليون درهم	الموظفون : 221 مليون درهم	المصالح المسيرة بطريقة مستقلة	الاستثمار	الاستغلال	الميزانية العامة	الموظفون	التسير	الاستثمار	
1 715	10	100	200	275	1.124			5,6	57		1. برامج النقل البري واللوجستيك
27						15	9	12	7		2. برنامج الملاحة التجارية
41						35	10	6	1		3. برنامج النقل الجوي
43								43	64	221	4. برنامج التوجيه والقيادة
1 826	10	100	200	275	1.124	50	19	91	129*	221	مجموع اعتمادات الأداء 2026

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

99



شكرا على حسن إصغائكم

الملحق :

أوراق إثبات حضور السيدات

والسادة المستشارين

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والعمارة والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

عدد الحاضرين في اللجنة: 24

الولاية التشريعية: 2027-2021

عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: 09

السنة التشريعية: 2026-2025

عدد المغيبين بعذر: لا أحد

الدورة: دورة أكتوبر 2025

عدد المغيبين بدون عذر: لا أحد

اجتماع رقم: 01

نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: 139%

الساعة: من 10:40 إلى 11:14

المدة الزمنية: 45 دقيقة

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	صورة
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمن ابليلا الرئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنيشي النائب الأول	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد صبحي النائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليم النائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيد محمد أبا حنيفي النائب الرابع	

المكتب: 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 - البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS
COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

اللقاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والعمارة والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026

التوقيع	الفريق أو الجماعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدى الطيب المساوي نائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحدادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدى عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والمسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والعمارة والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	صورة
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى الطولي الإسماعيلي	
		السيد المداني أملاوك	
		السيد محمد بوديس	
		السيد كمال صبري	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد عبد الرحمن الوفا	
		السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

بيان لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نویبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد بولعيش	المتعلق
		السيد طارق الويهاني	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بال المغرب	السيدة فتحية خورنال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة اللاحتجاجية	السيد عبد الإله حيضر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

التوفيق	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	RNI	احمد بن ابي العلاء
	الاخالق والمعارف	وسيم بن عيسى
	RNI	محمد الحسني
	PAM	مولود مسعود الخناد
	RNI	محمد البكري
	P.A.M	حسني شعيب
	PAM	طاطحة سعدي
	UNTM	حالة السبك
	RNZ	عادل بادل
	UNTM	علوي لبب
	البرلمان العربي	ماروك السادس

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
★
البرلمان
★
مجلس المستشارين
★

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	V G-T M	حفيظ بن يوسف
	الحالة والمعاصرة	عبدالله ايت هموش
	الحالة والمعاصرة	عبدالله ايت هموش
	R N Z	(رضا) بن عيسى

ROYAUME DU MAROC
 —★—
 PARLEMENT
 —★—
 CHAMBRE DES CONSEILLERS
 —★—
 COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
 DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
 ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية
 —★—
 البرلمان
 —★—
 مجلس المستشارين
 —★—

لجنة الداخلية
 والجماعات الترابية
 والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

عدد الحاضرين في اللجنة: 36

الولاية التشريعية: 2027-2021

عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: 10

السنة التشريعية: 2026-2025

عدد المتغيبين بعذر: 0

الدورة: دورة أكتوبر 2025

عدد المتغيبين بدون عذر: 0

اجتماع رقم: 02

نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: 43%

الساعة: من 15h00 إلى 18h00

المدة الزمنية: 6 ساعات

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمن ابليلا الرئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنيشي النائب الأول	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد صبيحي النائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليم النائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيد محمد أبي حنيفي النائب الرابع	

المكتب: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نویبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

النواب	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدى الطيب النساوي النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الالتحادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدى عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أصحاب لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نویبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوي الإسماعيلي	
		السيد المداني أمبارك	
		السيد محمد بوذيس	
		السيد كمال صبري	
		السيد عبد الرحمن الوفا	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أصحاب لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	الصورة
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعاونية	السيد محمد بولعيش	المتعلق
		السيد طارق الويданى	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيدة فتحية خورتال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الإله حيضر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاریخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	الفريق 1 مستشار	عبد السلام البار
	RNT	محمد العروسي
	RNI	(مطعني الدومني)
	الجمعية البريدية لبلدية الدشيش	لحسن ثابري
	RNI	عمر بن عبد
	العزيز بوعصبان	طه بن خداد
	UNTM	حاج العزيز
	UHTA	هناك بوعصبان
	UGTM	كبير الطيب مستعمر
	UGTM	بنسحود محمد سالم
	UGTM	سلفي زيد ابوز
	النادي الديمقراطي	احمد بن احمد

الماتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 . البريد الإلكتروني : com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC
— ★ —
PARLEMENT
— ★ —
CHAMBRE DES CONSEILLERS
— ★ —



**COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES**

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات المضبوط

* * * *

تأريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البريلانية	الاسم الكامل
Salah	مجموعة المسؤول على الرياح الحالات الطارئ	مُهَاجِرُ الْأَنْهَى
Saf	الحالات الطارئ	وَحْدَةِ الْأَسْعَادِ
off	العنف في المركب	سَارِقُ الْمَبَاشِي
ER	PE	TAKROUNA OTTOMANE
SCS	PAM	عبد الرحمن (لوفا)
John	PAM	المرابط المغار
Le	VNTM	عَوْنَى لَيْتَ
DR	MSE/DMV	مَهْبُولُ دَمْبَر
EY	PAN	لَيْلَةِ إِيمَانِي
EY	Rvi	فَيْرَسِيَّةِ كَلَل
AI	UATM	عَذَافِلُ الْمَلَائِكَةِ
I	PAM	مَكْفُوحُ الْمَعْرِفَةِ

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 . البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

—

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات المضبوط

* * * *

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نوفمبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاحتماء: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	Dr. Nabil Al-Khatib	ناظم الخطيب

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاریخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

عدد الحاضرين في اللجنة: ٣٨

الولاية التشريعية: 2027-2021

عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: ١٦

السنة التشريعية: 2026-2025

عدد المتغيبين بعذر: لا ح

الدورة: دورة أكتوبر 2025

عدد المتغيبين بدون عذر: لا ح

اجتماع رقم: 03

نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: ٦٥,٦٤%

الساعة: من: ٩:٠٠ صباحا إلى:

المدة الزمنية: ٥ ساعات

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمن ابليلا رئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنيشي نائب الأول	
	ال الفريق الاستقلالي للوحدة والتعدادية	السيد محمد صحي نائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليمك نائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بال المغرب	السيد محمد أبا حنيفي نائب الرابع	

ROYAUME DU MAROC

★
PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS
★

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

★
البرلمان

مجلس المستشارين
★

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدى الطيب المساوي النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحدادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدى عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوي الإسماعيلي	
		السيد المداني أملاوك	
		السيد محمد بودس	
		السيد كمال صبري	
		السيد عبد الرحمن الوفا	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

الهاتف : 05 37 21 82 33 - الفاكس : 05 37 72 80 52 - البريد الإلكتروني : com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أصحاب لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	الصورة
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد بولعيش	المتعلق
		السيد طارق الويданى	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيدة فتحية خورطال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الإله حضر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات المضبوط

تاریخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	P . A . M	مصطفى مسعود الخطاطر
	M N T M	خالد السلمي
	فريدة ٤MT	سليمان الهمواني
	الفريق اهلي استقلالي	عبد السلام اللبار
	المختار العبدالله شنون	المختار العبدالله شنون
	CDT	الطريحة خالد
	CDT	فاطمة زڭاف
	الفرقا (احرار)	الحسن عاصم احرار
	RNI	محمد ساقن
	RNI	محمد خنزن
	الحالات الاجتماعية	ابراهيم شكلبي
	الـ ٢٠ صائم والعاشرة	محمد بن الحساوي

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات المضبوط

تاریخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	VNTM	عاصي نعيم
	العزيز بوعشرين	نور الدين بوعشرين
	VCTM	سلمة زهاد
	UCTM	عبد الرحيم العتيق
	PAM	أدريان السنج احمد
	الاستقلال	عبد الله طيف سمار

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاریخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برمي السنة المالية 2026.

* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

عدد الحاضرين في اللجنة: ٥٤

الولاية التشريعية: 2027-2021

عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: ٨

السنة التشريعية: 2026-2025

عدد المغيبين بعذر: لا أحد

الدورة: دورة أكتوبر 2025

عدد المغيبين بدون عذر: لا أحد

اجتماع رقم: 04

نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: ٧٨,٢٦٪

الساعة ١٠:٣٠ من: ١٥ عاها إلى: الثالثة بعد اربعرا

المدة الزمنية: ٥ ساعات

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمن ابليلا الرئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البريشي النائب الأول	
	الفريق الاستقلالي للحركة والتعادلية	السيد محمد صبحي النائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سيليك النائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيد محمد أبا حنيبي النائب الرابع	

ادبى السخر آخر في PAM

الماتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 - البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: * دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برمي السنة المالية 2026 .

* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 25.16 بتعديل وتميم القانون رقم 36.21 المتعلقة بالحالة المدنية.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدى الطيب النساوى النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدى عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أصحاب لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع:* دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوى الإسماعيلي	
		السيد المداني أملاوك	
		السيد محمد بودس	
		السيد كمال صبري	
		السيد عبد الرحمن الوفا	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاریخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026.

* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتنغير وتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعارفية	السيد محمد بولعيش	المتعلق
		السيد طارق الوداني	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيدة فتحية خورطال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الالتحادية	السيد عبد الإله حضر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاریخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية ببرسم السنة المالية 2026.

* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	الفريق الستقلالي	عبدالله البار
	الفريق الاستقلالي	احميميد احمد
	RNI	حاجد بادل
	الفريق الملكي	محمد بن سماران
	الإتحاد والمعاصرة	حسناوي احمد
	الحال واطحاورة	وسيم عزيز
	RNI	محمد لفيف
	UNTM.	خالد اسليمي
	نور	المطيري الدحماني
	ODT	لحسن تازني
	RNI	فاطمة الحساني
	الإتحاد والمعاصرة	حسناوي احمد

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاریخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية ببرسم السنة المالية 2026.

* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

الاسم الكامل	الفريق أو المجموعة البرلمانية	التوقيع
زهرا محبينة	فريق الأقمار المغرب	
صبارى الساعى	الفريق الحر	
عبدالله مكارى	الفريق تحرير	
مولود مسعود اکلو	PAM	
الكونساواي الملالى	فريق الشفاف	
ابوبكر عبید	الفريق الستارى	
عبدالله الحبيب زهارى	الاستقلال	
فاطمة زڭڭاغ	CDT	
الآخرة للهيد	CDT	
علوي لبى	UNTM	
محمد السادس	RNI	
الحسن زهادى	RNI	

ROYAUME DU MAROC

★
PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS
★

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاریخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026.

* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	CET	محمد الخياتي
	CGEN	خالد عموزرا
	COEM	هاشمي عزيز
	UGTM	سلطنة زيرانة
	RNI	آيسا شيخاوي
	الإتحاد العام للعمال بالمغرب	عبدالله طه صرايبى

ROYAUME DU MAROC

★
PARLEMENT

★
CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

★
البرلمان

★
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاریخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برسم السنة المالية 2026.

عدد الحاضرين في اللجنة: ٥

الولاية التشريعية: 2027-2021

عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: ٥

السنة التشريعية: 2025-2026

عدد المغيبين بعذر:

الدورة: دورة أكتوبر

عدد المغيبين بدون عذر:

اجتماع رقم: 5

نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة:

من: ١٤٠

المدة الزمنية: ٨:٣٠

: الساعة

إلى ١٢:٤٨

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمن ابليلا الرئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنيشي النائب الأول	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد صبحي النائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليمك النائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيد محمد أبا حنيفي النائب الرابع	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

.....

تاريخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدى الطيب الساوي النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحدادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدى عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أصحاب لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

.....

تاریخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برمي السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوى الإسماعيلي	
		السيد المداني أملاوك	
		السيد محمد بودس	
		السيد كمال صبري	
		السيد عبد الرحمن الوفا	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

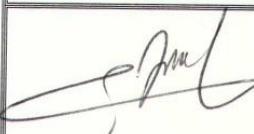
أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

.....

تاريخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	المنتمى
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد بولعيش	 المنتمى
		السيد طارق الويانى	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالغرب	السيدة فتيحة خورتال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الإله حضر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	