



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

تقارير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشاريع الميزانيات الفرعية ل:

✚ وزارة الداخلية

✚ وزارة التجهيز والماء

✚ وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة

✚ وزارة النقل واللوجستيك

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة

المهدي عثمان

رئيس اللجنة

مولاي عبد الرحمان ابيلا

الولاية التشريعية: 2021- 2027

السنة التشريعية: 2025-2026

- دورة أكتوبر 2025-

الأمانة العامة

مديرية التشريع والمراقبة

قسم اللجان والتشريع

مصلحة لجنة الداخلية والجماعات
الترابية والبنيات الأساسية

طبع بمصلحة الطباعة والتوزيع

محتوى التقرير

4	- التقديم العام
13	- تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية
14	✓ التقرير
34	✓ العرض التقديمي للسيد وزير الداخلية
45	ع - تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء
46	➤ التقرير
61	➤ العرض التقديمي للسيد وزير التجهيز والماء
	- تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
130	
131	• التقرير
	• العرض التقديمي للسيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
142	
174	- تقرير حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك
175	✚ التقرير
189	✚ العرض التقديمي للسيد وزير النقل واللوجستيك
	- الملحق:
240	✚ أوراق إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقصة تقنية

رئيس لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية:

السيد مولاي عبد الرحمان ابيلا

مقرر اللجنة:

السيد المهدي عثمان

الطاقم الذي أعد التقرير :

- أحمد كجي : المشرف الإداري
- توفيق مطيع : إطار باللجنة
- نزهة لهبوي : إطار باللجنة
- عادل أزيار : إطار بالمديرية
- مصلوح عبد السلام : إطار بالمديرية

• **تاريخ التصويت : 4 دجنبر 2025**

• **عدد الاجتماعات : 4**

• **عدد ساعات العمل : 20 ساعة و15 د**

الاستقديم العام

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الرئيس المحترم،

السيدات والسادة الوزراء المحترمون،

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

يشرفني أن أقدم أمام المجلس الموقر التقرير العام الذي أعدته لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية، بعد انتهاء أشغالها المتعلقة بدراسة مشاريع الميزانيات القطاعية التي تدخل ضمن اختصاصاتها برسم السنة المالية 2026، ويشمل:

✚ قطاع الداخلية؛

✚ قطاع التجهيز والماء؛

✚ قطاع إمداد الخراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة؛

✚ قطاع النقل واللوجيستية.

تأتي هذه المناسبة السنوية في سياق دولي وإقليمي ووطني خاص، يتسم بتحولات عميقة، وباستمرار التوترات الجيوسياسية واشتداد المنافسة الدولية حول الموارد الحيوية، وتفاقم آثار التغيرات المناخية، وارتفاع كلفة التمويل وتذبذب الأسواق العالمية .

وفي ظل هذا الوضع المضطرب واصلت بلادنا، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، تعزيز موقعها الإقليمي والدولي كشريك ذي مصداقية وثقة، بفضل دبلوماسية نشيطة وفعالة، أساسها سياسة الالتزام

والمسؤولية والالتزان وموجهها خدمة المصالح الوطنية العليا ومرجعها في هذا الباب، تقاليدها الدبلوماسية العريقة كأمة/دولة والتي راكمتها على امتداد عشرات القرون .

وبفضل هذا النهج الحكيم، حققت بلادنا مكاسب هامة، آخرها قرار مجلس الأمن الدولي الصادر في 31 أكتوبر 2025، والذي شكل تحولاً نوعياً في تعاطي المجتمع الدولي مع هذا النزاع المفتعل وهو ما عكسته مضامين الخطاب الملكي السامي، الذي اعتبر هذا الحدث محطة فاصلة بين زمنين، ولم يكن هذا النصر التاريخي محض صدفة بقدر ما هو نتيجته لمسار طويل خاضته بلادنا بصبر المؤمن إيماناً راسخاً بعدالة وشرعية قضيته وبإجماع وطني قل نظيره في تاريخ الدول والشعوب .

وعلى المستوى الوطني، وبموازاة مع هذا الزخم، واصلت بلادنا مضاعفة الجهود للحفاظ على وتيرة الإصلاحات وتعزيز صمود الاقتصاد الوطني وقدرته على التكيف مع معطيات الواقع الدولي .

وقد شكّل الخطاب الملكي السامي بمناسبة عيد العرش لسنة 2025، وكذا خطاب افتتاح الدورة التشريعية الحالية، أرضية توجيهية أساسية، خاصة فيما يتعلق بتسريع تفعيل ركائز العدالة الاجتماعية والمجالية، وتجديد منهجية الحكامة العمومية، وتعزيز التنسيق بين المؤسسات والقطاعات، والانتقال نحو نموذج تنموي أكثر نجاعة وإنصافاً واعتماد برمجة دقيقة للمشاريع، وربط المسؤولية بالمحاسبة، وتوجيه الموارد نحو الأولويات ذات الأثر المباشر على المواطنين.

لقد حققت بلادنا تقدماً لافتاً في مجموعة من الأوراش الاستراتيجية، من ضمنها تعزيز الطاقات المتجددة، وتطوير البنيات التحتية الكبرى، وتسريع وتيرة التحول الرقمي، وتعميم الحماية الاجتماعية، إلى جانب إطلاق برامج جديدة موجهة لدعم

الاستثمار، وتنويع مصادر النمو، وتحسين تنافسية الاقتصاد الوطني. وفي المقابل، ما تزال بلادنا تواجه تحديات تتعلق بمحدودية فرص الشغل، واتساع الفوارق بين المجالات، وارتفاع الضغط على السكن والخدمات الأساسية، إضافة إلى تداعيات الجفاف المستمر وما ترتب عنه من ضغط متزايد على الموارد المائية.

السيد الرئيس المحترم،

السيدات والسادة الوزراء المحترمون،

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

إن القطاعات موضوع اختصاص اللجنة تُعد قطاعات استراتيجية بامتياز، بحكم امتدادها الأفقي وتأثيرها المباشر على الحياة اليومية للمواطنين، سواء فيما يتصل بالإدارة الترابية والأمن العام، أو بمجالات السكن والتعمير وإعداد التراب، أو بالبنيات التحتية، أو بالنقل واللوجستيك.

ويُسجَل في هذا الصدد أن الوضع العام لهذه القطاعات يتميز بدينامية إصلاحية متواصلة تعكس الإرادة الوطنية في تعزيز العدالة المجالية وتحسين جودة العيش، من خلال إطلاق برامج ومشاريع ذات أثر ملموس في عدد من المجالات .

فعلى مستوى قطاع الداخلية، فقد تعززت منظومة الأمن العمومي، وتطورت الرقمنة الإدارية، وتواصل تنزيل البرامج الاجتماعية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

كما تم إحراز تقدم مهم في تحديث منظومة التخطيط الترابي، ورقمنة المساطر، وتحسين الإطار المرجعي للتعمير، وتطوير العرض السكني عبر برامج جديدة مبنية على دعم مباشر للأسر. كما شهدت البنيات الطرقية واللوجيستية تحسناً ملحوظاً بفضل توسيع المحاور الأساسية وتهيئة منصات لوجيستية جديدة، وتعزيز الربط بين الجهات. وفي قطاع التجهيز، تواصل إنجاز عدد من الأوراش الكبرى ذات البعد الاستراتيجي، مثل الطريق السريع تنزيت-الداخلية وتوسيع الموانئ وإعادة تأهيل الجسور والبنيات الأساسية.

ووعياً بحجم التحديات المرتبطة بندرة المياه، تواصل المملكة تنفيذ السياسة الوطنية الجديدة للماء، القائمة على بناء السدود وتعزيز مشاريع تحلية مياه البحر وإعادة استعمال المياه العادمة وتحديث شبكات التوزيع، واعتماد حكمة مائية أكثر صرامة لضمان الأمن المائي على المديين المتوسط والبعيد.

ورغم هذه المكتسبات، لا تزال هذه القطاعات تواجه تحديات بنيوية تستدعي تعميق التنسيق بين المتدخلين، وتبسيط المساطر، وتحقيق الانسجام بين التخطيط الترابي ومشاريع الاستثمار، والرفع من نجاعة التنفيذ. كما يظل الضغط على الطلب السكني واتساع الفوارق بين المجالات وضعف قدرات بعض الجماعات الترابية من الإكراهات التي تستوجب معالجة هيكلية.

وقد تدارست اللجنة هذه القطاعات وفق الترتيب الكرونولوجي التالي:

- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، صباح يوم الخميس 28 نونبر، 2025 بحضور السيدة الوزيرة فاطمة الزهراء المنصوري؛

- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء، مساء يوم الخميس 28 نونبر 2025، بحضور السيد الوزير نزار بركة ؛
- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك، يوم الإثنين فاتح دجنبر 2025، بحضور السيد الوزير عبد الصمد قيوح ؛
- دراسة الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية، يوم الثلاثاء 2 دجنبر 2025، بحضور السيد الوزير عبد الوافي لفتيت.

وقد تميزت هذه الاجتماعات الأربعة بحضور مكثف للسادة المستشارين بمعدل 35 مستشار في كل اجتماع واستغرقت 21 ساعة عمل بمعدل خمس ساعات لكل اجتماع.

وقد قدم السادة الوزراء عروضاً غنية بالأرقام والمعطيات الدقيقة، وعبروا عن الاستعداد الكامل للتفاعل مع تدخلات السادة المستشارين، وتقديم كل التوضيحات اللازمة، مما يعكس روح التعاون المؤسسي وتكامل الأدوار بين السلطتين التنفيذية والتشريعية.

ونغتني هذه الفرصة باسمي وباسم رئيس اللجنة وأعضائها، لنتوجه لهم بالشكر على حسن تفاعلهم كما نشكر المسؤولين المركزيين بهذه الوزارات وكافة الأطر المرافقة لهم.

من جهتهم انخرط السادة المستشارين في مناقشة معمقة وجادة، مستحضرين التوجيهات الملكية الداعية إلى الارتقاء بالأداء البرلماني، حيث أشادوا بالمنجزات ونهبوا إلى مكان الاختلال بكل مسؤولية وروح وطنية، وقدموا مقترحات بناءة تروم الرفع من نجاعة الأداء في السياسات العمومية.

وبهذه المناسبة، أعبر باسم كافة أعضاء اللجنة، عن خالص الشكر للسيد المستشار المحترم مولاي عبد الرحمان ابليل، رئيس اللجنة، على ما أبان عنه من حكمة ومرونة في تسيير هذه الاجتماعات وفي تدبير الإكراه الزمني الذي كان يطوقنا، كما أشيد بمساهمات جنود الخفاء، أطر اللجنة الذين سهروا على مواكبة هذه الأشغال وتوفير كل شروط نجاحها.

وقد عقدت اللجنة اجتماعا آخر، يوم الخميس 4 دجنبر 2025 خصص للتصويت على مشاريع الميزانيات المذكورة في هذا التقرير، نعرض عليكم نتائجها كالتالي :

نتائج التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية التي تندرج ضمن اختصاص لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية برسم السنة المالية 2026

نتيجة التصويت			القطاع الحكومي	
الموافقون	المعارضون	المتنعون		
-	-	الإجماع	ميزانية التشغيل	مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	
-	-	الإجماع	ميزانية التشغيل	مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	
-	-	الإجماع	ميزانية التشغيل	مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	
-	-	الإجماع	ميزانية التشغيل	مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والنعمير والإسكان وسياسة المدينة
-	-	الإجماع	ميزانية الاستثمار	
-	-	الإجماع	الميزانية برمتها	

مقرر اللجنة
المهدي عثمان





المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

تقرير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة
المهدي عثمون

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمان ابليللا

الولاية التشريعية 2021-2027

السنة التشريعية 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

الأمانة العامة

مديرية التشريع والمراقبة

قسم التشريع واللجان

مصلحة لجنة الداخلية والجماعات

الترابية والبنيات الأساسية

التقرير

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الرئيس المحترم،

السيدات والسادة الوزراء المحترمون،

السيدات والسادة المستشارون المحترمون،

عقدت لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية، يوم الثلاثاء 02 دجنبر 2025 ابتداء من الساعة العاشرة صباحا، اجتماعا خصص لمناقشة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم مشروع قانون المالية رقم 50.25 للسنة المالية 2026، برئاسة السيد عبد الرحمان بليلا، رئيس اللجنة، وبحضور السيد عبد الوافي لفتيت، وزير الداخلية.

في مستهل الاجتماع، قدم، السيد وزير الداخلية، عرضا مفصلا عن حصيلة عمل الوزارة خلال سنة 2025، وكذا برنامج عملها خلال سنة 2026، ومعطيات عن اعتمادات وزارة الداخلية المرصودة بموجب مشروع قانون المالية لسنة 2026 ونفقاتها.

وقد أوضح السيد الوزير، في بداية عرضه، بأن مشروع قانون المالية لسنة 2026، كما مشروع الميزانية الفرعية لوزارته، يندرج في سياق التوجيهات الملكية السامية، لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، الواردة على الخصوص في الخطابين الأخيرين بمناسبة عيد العرش المجيد وافتتاح السنة التشريعية. كما يندرج في إطار مواصلة تفعيل المخططات الهيكلية والبرامج الاستراتيجية للوزارة، وتفعيل ومواكبة المشاريع الوطنية الكبرى.

انطلاقاً من ذلك، خصص السيد وزير الداخلية عرضه لعدد من المحاور، تناولت، على الخصوص، الدور المحوري للأمن في تحقيق الاستقرار والتنمية، وجهود وزارة الداخلية من أجل النهوض بالحكامة الأمنية في بلادنا على مستويات متعددة، همت محاربة الجريمة والجريمة المنظمة وانخراط المملكة المغربية في المنظومة الدولية، وكذا توظيف التقنيات التكنولوجية الحديثة في عملها الاستباقي الميداني، وتعزيز الاستعداد الأمني للاستحقاقات الرياضية الكبرى لبلادنا، على غرار كأس إفريقيا وكأس العالم، بما تتطلبه من إجراءات ومجهودات جادة، خاصة على مستوى مكافحة الشغب والرقى بالمنظومة الرياضية.

إلى جانب ذلك، تناول السيد وزير الداخلية في عرضه أيضاً الجهود المبذولة على مستوى الإعداد الجيد للانتخابات التشريعية المقبلة، تنفيذاً للتعليمات الملكية السامية الواردة في خطاب العرش المجيد، لا سيما من خلال فتح باب المشاورات السياسية مع مختلف الفاعلين، حيث عملت وزارة الداخلية على تنظيم اللقاءات مع مختلف الأحزاب السياسية، من أجل دراسة القضايا الأساسية المرتبطة بالإطار العام للانتخابات التشريعية.

وهو ما تكلل بإيداع الحكومة لثلاثة مشاريع قوانين لدى مجلس النواب، تضمنت مشروع قانون تنظيمي يتعلق بمجلس النواب، ومشروع قانون تنظيمي يتعلق بالأحزاب السياسية، ومشروع قانون يتعلق باللوائح الانتخابية العامة وعمليات الاستفتاء واستعمال وسائل الاتصال السمعي البصري العمومية خلال الحملات الانتخابية والاستفتاءية، وهي مشاريع القوانين التي صادق عليها مجلس النواب في وقت سابق وأحالها على مجلس المستشارين.

كما أشار السيد الوزير أيضا إلى عدد من المبادرات الأخرى التي قامت بها وزارة الداخلية في هذا الباب، شملت اتخاذ التدابير اللازمة لصرف مبالغ الدعم المالي السنوي المقرر برسم سنة 2025 المتعلق بمساهمة الدولة في تغطية مصاريف التدبير لفائدة الأحزاب السياسية المستوفية للشروط المنصوص عليها قانونا، وكذا تحسيس الأحزاب السياسية المعنية بضرورة تسوية وضعيتها تجاه الخزينة العامة للمملكة، إضافة إلى تفعيل صندوق الدعم لتشجيع تمثيلية النساء.

وفيما يخص مجال الوقاية المدنية ومجابهة المخاطر، أفاد، السيد الوزير، أن وزارة الداخلية تعمل على مواصلة تعزيز التغطية الترابية في مجال التدخل والإسعاف، فضلا عن بناء مراكز جديدة للإغاثة لتغطية الأخطار ودعم القدرات وتزويد المصالح بمعدات التدخل الميداني، وباقي الوسائل اللوجستية.

اعتبارا لذلك، أبرز السيد الوزير أن الجهود المبذولة على هذا المستوى انعكست إيجابا على الرفع من سرعة وفعالية التدخلات الميدانية بما يتناسب مع تزايد حجم الحوادث والمخاطر، ومواجهة المخاطر المرتبطة بحرائق الغابات بتنسيق مع السلطات المحلية، إلى جانب مراقبة الشواطئ الوطنية.

وفي إطار تعزيز التغطية الترابية بمرافق الوقاية المدنية، أشار السيد الوزير إلى تشغيل ثلاثة مراكز إغاثة جديدة، والشروع في إحداث سبعة مراكز أخرى، إلى جانب إطلاق مشروع بناء أربع مستودعات لوجستية.

إضافة إلى ذلك، أوضح السيد الوزير أنه، في إطار تنزيل الاستراتيجية الوطنية لتدبير مخاطر الكوارث الطبيعية، تم خلال الفترة الممتدة من 2015 إلى 2024 تمويل 395 مشروع من طرف صندوق مكافحة الكوارث الطبيعية، بمبلغ

إجمالي يناهز 5.3 مليار درهم، ساهم فيها الصندوق بغلاف مالي قدره 1.8 مليار درهم. كما عرفت السنة الجارية إيداع 131 ملف طلب ترشيح للاستفادة من تمويل هذا الصندوق من طرف حاملي المشاريع بتكلفة تناهز 1.2 مليار درهم.

في نفس الإطار، أبرز السيد وزير الداخلية، المجهودات المبذولة على مستوى إنجاز المشروع الوطني للمنصات الجهوية للمخزون الاحتياطي من المواد الأساسية ومعدات الإنقاذ ومجابهة الكوارث، تنفيذاً للعناية السامية التي يوليها صاحب الجلالة نصره الله للمواطنات والمواطنين. وهو المشروع الوطني المتكامل الذي يستهدف إحداث 12 منصة جهوية بمساحة إجمالية تناهز 260 هكتار بمعدل 20 هكتار لكل منصة، وبكلفة إجمالية تقدر بـ 7 مليار درهم.

على صعيد آخر، تطرق السيد وزير الداخلية إلى البرامج الهيكلية المرتبطة بتنزيل ورش الجهوية المتقدمة، مبرزاً أن الوزارة تواصل جهودها لتفعيل التدابير القانونية والمؤسسية للجهوية، فضلاً عن تقديم الدعم المالي والتقني للهيئات الترابية، والمضي في تسخير التكنولوجيات الحديثة وتطوير أساليب التدبير والحكمة للنهوض بهذا الورش الهام.

وذلك بالموازاة مع انكباب الوزارة على تعميم التدابير المرتبطة بترسيخ اللاتمركز الإداري ومواكبة الجماعات الترابية ودعم المجالس الترابية، لا سيما على مستوى التخطيط والتهيئة المجالية، وإعداد برامج التنمية الجهوية، وتدبير الشبكات العمومية للخدمات، فضلاً عن تعزيز آليات التعاقد بين الدولة والجهات ودعم الشراكة متعددة الفاعلين، عموميين وخواص، مع اعتماد أساليب ملائمة للتمويل تنبني على الإلتقائية والتكامل بين الرؤية التنموية للجهات

والاستراتيجية الوطنية، إلى جانب وفاء الوزارة بالتزاماتها التعاقدية، خاصة تلك المتعلقة بالنموذج التنموي الجديد للأقاليم الجنوبية.

وتنفيذا للتعليمات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، الواردة في خطاب العرش ل 29 يوليوز 2025، عرض السيد الوزير مجموعة من الإجراءات المتخذة في إطار مسار إعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، المرتكزة على العدالة المجالية، والرامية إلى ضمان استفادة جميع المواطنين، على قدم المساواة، من ثمار التنمية، بتنسيق مع مختلف المتدخلين على الصعيد الترابي.

وقد تضمنت هذه الإجراءات إعداد دورية موجهة إلى السيدات والسادة الولاة والعمال لإطلاق مسار إعداد برامج التنمية الترابية المندمجة، وشروع الولاة والعمال في أشغال إعداد البرامج على المستوى الترابي، وإعداد دليل منهجي للعمل الميداني، وإحداث فرق عمل ولجان قيادة جهوية وإقليمية، وكذا الشروع في مرحلة التشخيص الترابي المعمق، ودراسة وتحليل نتائج هذا التشخيص، ثم إعداد خريطة الحاجيات مع تحديد المشاريع المقترحة وترتيبها حسب الأولوية، ثم صياغة واعتماد الوثيقة النهائية للبرنامج وحصر غلافه المالي.

وعلى مستوى آخر، تطرق عرض السيد وزير الداخلية لحالة الإجهاد المائي التي تعيشها بلادنا، حيث أبرز جوانب من الجهود المبذولة من قبل الوزارة للمساهمة في تفعيل البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشروب ومياه السقي 2020-2027، والذي يتطلب اهتماما إضافيا خاصة خلال فترة فصل الصيف التي تشهدا تزايدا ملحوظا في الطلب على الماء.

في هذا الباب، أشار السيد الوزير إلى أن السنة الجارية عرفت إعداد وتنفيذ برنامج استعجالي تكميلي من أجل ضمان التزود بالماء الصالح للشرب للمناطق المتضررة من الإجهاد المائي، بتكلفة تناهز 14.9 مليار درهم، علما أنه تمت تعبئة ما يزيد عن 12.2 مليار درهم، خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و2025، منها 7.7 مليار درهم من ميزانية الدولة و4.5 مليار درهم عن طريق وزارة الداخلية.

كما أشار السيد الوزير أيضا إلى عدد من المشاريع التي ساهمت الوزارة في إنجازها وتتبعها، والتي توجد طور الإنجاز أو تم إنجازها، خلال سنتي 2024 و2025، والتي همت مشاريع لنقل المياه من محطات تحلية مياه البحر على مستوى ست جهات، وإنجاز الشطر الثاني من الربط بين منظومتي اللوكوس وطنجة عن طريق مشروع الربط المائي بين سد "وادي المخازن" وسد "دار خروفة"، إلى جانب إنجاز قناة لتحويل المياه المحلاة من محطة تحلية مياه البحر بالجرف الأصفر إلى محطة الدورات بسعة تحويلية تقدر بـ 60 مليون متر مكعب سنويا، وبرمجة أو بدء إنجاز أو توسيع 14 محطة لتحلية مياه البحر بطاقة إنتاجية تصل إلى 2170.6 مليون متر مكعب سنويا... وغيرها من المشاريع ذات الأهمية الكبرى.

أما على مستوى العالم القروي، فقد عرض السيد الوزير المجهودات المبذولة على مستوى تجهيز مراكز تزويد الدواوير بالماء الصالح للشرب، موضحا بأنه قد تم تجهيز 83 مركزا ويظل 98 مركزا قيد التجهيز، وأن التجهيز قد شمل 10532 دوارا ويظل 4226 دوارا قيد التجهيز، كما بسط أيضا جانبا من الجهود المبذولة على مستوى نقل المياه إلى المناطق القروية عبر الشاحنات الصهرجية، وكذا الموارد المخصصة لاقتناء هذه الشاحنات وتغطية تكاليف تشغيلها.

أما في ما يخص التطهير السائل، فقد أبرز السيد الوزير أنه بفضل الجهود المبذولة من طرف الدولة والجماعات الترابية والفاعلين، سجل هذا القطاع، منذ انطلاق البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة قفزة نوعية تتمثل في تحسين خدمات الصرف الصحي بالجماعات المستفيدة وتحقيق وقع بيئي واجتماعي إيجابي، مبرزا أن المشاريع المنجزة خلال سنة 2024 قد مكنت من تحسين مؤشرات التطهير السائل على الصعيد الوطني.

وفيما يخص عصرنه منظومة التنقلات والنقل الحضري، أشار السيد الوزير إلى أن الوزارة قد واصلت مواكبتها للجماعات الترابية عبر تقديم الدعم المالي والتقني لتحفيزها على إنجاز مخططاتها للتنقلات الحضرية المستدامة، مفيدا بأنه قد تم إنجاز 13 مخططا على مستوى 12 مدينة، كما تواصل 05 مدن إعداد مخططاتها للتنقلات الحضرية والعمل على تحيينها.

مذكرا بالنموذج الجديد الذي عملت وزارة الداخلية على وضعه، لتدبير النقل الحضري بالحافلات، والذي تتمثل أهدافه في توفير خدمة مستدامة وعالية الجودة للمرتفقين مع الحفاظ على التوازنات الاقتصادية والمالية للعقود، ومراعاة التعريف الاجتماعية، وضمان إنجاز الاستثمارات.

مبرزا بأن هذا النموذج، الذي سيتم تنزيله على ثلاث مراحل خلال الفترة الممتدة بين 2025 و2029، يركز على تغطية تكاليف الاستثمار كاملة، إذ تقدر الكلفة الإجمالية للاستثمارات بـ 1.1 مليار درهم، تهم كافة مكونات التدبير المفوض، وسيتمكن من اقتناء 3800 حافلة لفائدة 37 سلطة مفوضة تشمل 84 مدينة وتجمع حضري.

وعلى صعيد المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، أفاد السيد الوزير أنه برسم السنة الجارية (إلى غاية متم يونيو 2025)، تمت برمجة 5300 مشروع ونشاط بكلفة مالية إجمالية ناهزت 2.6 مليار درهم، موزعة على أربعة أصناف برنامج أساسية تهم تدارك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزا، وبرنامج مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة، وبرنامج تحسين الدخل والإدماج الاقتصادي للشباب، والدعم الموجه للتنمية البشرية للأجيال الصاعدة.

إلى جانب ذلك، تطرق عرض السيد وزير الداخلية إلى الورش الاستراتيجي المتعلق بالتصفية القانونية للعقارات المملوكة للجماعات السلالية، نظرا لأهميتها في تثمين العقارات، وحمايتها من التملك غير المشروع، إضافة إلى ما يوفره التحفيز العقاري من مناخ ملائم للاستثمار بهذه العقارات، وكذلك للجهود المرتبطة بتحديث وتخليق المرافق الإدارية لقطاع وزارة الداخلية، التي عرفت مواصلة الانكباب على تحسين نجاعة التدبير العمومي، لاسيما عبر تحديث المصالح ذات العلاقة بالمرتفقين، فضلا عن تكوين الرأسمال البشري، وتطوير أساليب مبتكرة للتدبير باعتماد الرقمنة وتبسيط الإجراءات واللاتمركز الإداري.

وفي ختام عرضه، قدم السيد وزير الداخلية معطيات مرقمة حول مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية التي بلغ غلافها الإجمالي المقدّر برسم سنة 2026 ما مجموعه 54.86 مليار درهم، بما في ذلك اعتمادات الالتزام، موزعة كما يلي:

❖ ميزانية التسيير: 45.19 مليار درهم؛

❖ ميزانية الاستثمار: 9.66 مليار درهم؛

بينما بلغ سقف التحملات المرصودة للحسابات الخصوصية: 75.767 مليار درهم، وميزانية المرافق المسيرة بصورة مستقلة، والتي تتضمن مرفقا واحدا هو مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي، التي بلغت 80 مليون درهم.

مشيرا إلى أن حصة وزارة الداخلية من المناصب المالية المحدثه برسم سنة 2026 بلغت ما مجموعه 13000 منصب.

كانت هذه أهم العناصر التي تقدم بها عرض السيد وزير الداخلية، وفي ختامه افتتح السيد رئيس اللجنة باب المناقشة، حيث تناول السيدات والسادة أعضاء اللجنة والمستشارون الحاضرون في اجتماعها الكلمة للتفاعل مع هذه العناصر، فأكدت جميع المداخلات على أهمية الأدوار الواسعة لوزارة الداخلية، وحساسية تدخلاتها في مختلف المجالات الأمنية والإدارية والترابية والتنموية، إلى جانب أدوارها الأساسية في الإعداد للاستحقاقات الانتخابية والإشراف عليها، منوهة أيضا بحصيلة العمل الإيجابية لوزارة الداخلية على كافة المستويات، لاسيما على مستوى تحقيق الأمن الوطني، الذي يكتسي ضرورة ملحة في المرحلة المقبلة التي ستحتضن فيها بلادنا تظاهرات دولية بالغة الأهمية، عادة ما تكون هدفا للجريمة بمختلف أنواعها ودرجات خطورتها.

وإذ نوهت مداخلات السيدات والسادة المستشارين بوضعية الاستقرار والأمن اللذان تعرفهما بلادنا، وبالمصداقية التي تحظى بها الأجهزة الأمنية الوطنية على الصعيد الدولي، والتي تجسدت في تنظيم الجمعية العامة الثالثة والستين للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الانتربول) بمدينة مراكش ما بين 24 و 27 نونبر 2025، فقد دعت إلى العمل على تأهيل القوات الأمنية ودعمها وتعزيز وضعيتها المهنية وظروف اشتغالها، بغية الرفع من نجاعة تدخلاتها.

وارتباطا بذلك، نوهت مختلف المداخلات بالتقدم الملموس على مستوى ممارسة الحريات العامة بالمغرب، مشيدة بمصداقية المقاربة الأمنية على هذا الجانب، حيث عرف المغرب، خلال الفترة الأخيرة، أشكال مختلفة من التعبيرات الاحتجاجية، والتي تم تديرها من الناحية الأمنية بفعالية ونجاعة كبيرتين، على نحو يعبر عن عمق التجربة المغربية في تدبير أشكال التعبير الحر المكفول للمواطنين والمواطنات.

وعلى المستوى الترابي، توقفت المداخلات عند برامج التنمية الترابية المندمجة، مبرزة أهميتها وراهنيتها، ومؤكدة على دورها في تحقيق أهداف استراتيجية للتنمية ببلادنا، على غرار النهوض بالتنمية المحلية في جميع جهات المملكة، وتوحيد سرعة التنمية في جميع المناطق الحضرية والقروية والجبلية والساحلية والصحراوية، وتقليص الفوارق المجالية، والنهوض بأوضاع المواطنين والمواطنات في جميع ربوع المملكة، بما ينسجم مع متطلبات الدولة الاجتماعية.

كما تطرقت عدد من المداخلات لجوانب مختلفة من الصعوبات التي تعترض تحقيق الأهداف المتوخاة من هذه البرامج، والتي تهم على وجه خاص البطء في وتيرة تنزيل الجهوية المتقدمة، والتوزيع غير المتوازن للاستثمارات العمومية على مستوى الجهات والأقاليم، والحاجة الملحة إلى تعزيز الموارد البشرية للجماعات الترابية بالكفاءات المطلوبة لمواكبة الاختصاصات المسندة إليها.

كما شددت مداخلات السيدات والسادة المستشارين على مسألة النهوض بالديمقراطية المحلية والإدارة الترابية، خاصة عبر تعزيز إمكانيات الجماعات الترابية المادية والبشرية، سواء الجهات أو الأقاليم أو العمالات أو الجماعات المحلية.

في هذا الباب، دعا عدد من السيدات والسادة المستشارين إلى ضرورة إصدار قانون يتعلق بالنظام الأساسي لموظفي وزارة الداخلية، وموظفي الجماعات الترابية، وكذا أعوان السلطة المحلية، والنهوض بأوضاع موظفي هذا القطاع الحيوي، لا سيما بعض الفئات التي تواجه صعوبات مهنية أو تعاني من غياب إطار قانوني واضح للاشتغال.

حيث أشارت بعض المداخلات إلى ضرورة توضيح الإطار القانوني لاشتغال أعوان السلطة المحلية (المقدمون والشيوخ)، وتحديد واجباتهم ومسؤولياتهم وكذا حقوقهم، والنهوض بوضعيتهم المادية، بالنظر لما يضطلعون به من أدوار على المستوى المحلي.

أما على المستوى المالي، فقد أشادت مختلف المداخلات بالإصلاح الجبائي الهام الذي عرفه النظام القانوني لجبايات الجماعات الترابية، مؤكدة على ضرورة تعزيز هذا الإصلاح عبر مراجعة شاملة لنظام الجبايات المحلية، منوهة أيضا بالرفع من حصة الجماعات الترابية من عائدات الضريبة على القيمة المضافة، حيث خولت الموارد الإضافية المتأتية منها الجماعات من تغطية أوجه إنفاق ملحة. داعية، في نفس الوقت، إلى إيلاء اهتمام إضافي لبعض الإشكاليات التي تعترض النظام الجبائي للجماعات الترابية، لا سيما الباقي استخلاصه.

وعلى صعيد شبكة الخدمات الجماعية، أجمعت مداخلات السيدات والسادة المستشارين على أهمية برنامج عمل الوزارة المتعلق بالنقل الحضري، وعلى فعالية الحلول التي قدمها للنقل عبر الحافلات، حيث قدمت المقاربة الجديدة، المتمثلة في اقتناء الحافلات من طرف وزارة الداخلية، وتفويض تسييرها على المستوى الحضري، حولا جذرية لمشاكل النقل المطروحة على مستوى

الجماعات، والتي تؤرق المواطنين والمواطنات في تنقلاتهم اليومية، معبرين عن أملهم في إتمام هذا الورش في آجاله المحددة.

وفي هذا السياق أيضا، توقفت عدد من المداخلات عند الإشكاليات التي تواجه قطاع النقل عبر سيارات الأجرة بجميع أصنافها، سواء ما يرتبط منها بتصاعد اللجوء إلى خدمات النقل عبر التطبيقات وتزايدها وتزايد عدد المشتغلين عبرها، أو ما يرتبط بوضعية مالكي المأذونيات والمكترين لها، حيث طرحت العلاقة المعقدة الناتجة عن كراء المأذونيات صعوبات جمة في ما يعود إلى تجديد أسطول سيارات الأجرة المتهاكة، وصرف الدعم المخصص لهذه الغاية.

كما ركزت مداخلات أخرى على أدوار الشركات الجهوية لتوزيع الماء والكهرباء، والصعوبات التي تعترض أداء مهامها، لا سيما ما يرتبط بتحريف نطاق عملها ليتجاوز التوزيع إلى الانشغال بقضايا الإنتاج المسندة للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب.

على صعيد آخر، توقفت معظم مداخلات السيدات والسادة المستشارين عند الجهود المبذولة في مجال تدبير الموارد المائية والتطهير السائل، مبرزة حجم التحديات التي تواجهها بلادنا على مستوى حكمة استغلال الموارد المائية، وأهمية تدخلات وزارة الداخلية على هذا المستوى للحد من إساءة استعمال هذا المورد الحيوي، وتبذيره، والمساهمة في تنزيل أورش كبرى لتزويد المواطنين والمواطنات بالمياه الشرب ومياه السقي، على غرار الأورش ذات الصلة بالربط المائي وتحلية المياه ودعم الاستثمارات المائية عموما، ونوه عدد من المتدخلين بالمبادرات الرامية إلى سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة المعالَجة.

وفي هذا الإطار أيضا، أكدت مداخلات أخرى على أن العديد من المدن والمراكز القروية تعاني من ضعف أو غياب البنية التحتية للتطهير السائل، ما يؤدي إلى استمرار الحفر الصحية التقليدية التي تهدد الفرشات المائية والصحة العامة، ناهيك عن ضعف محطات المعالجة التي لا تغطي سوى نسبة محدودة من المياه.

ارتباطا بذلك، اهتم عدد من المتدخلين بالإشكاليات المطروحة على مستوى تدبير النفايات، متعددين أوجه نقص واختلال عديدة مرتبطة بالمقاربات المعمول بها، سواء تعلق الأمر بطمر النفايات أو إحراقها، أو تدبير المطارح، حيث دعا عدد من المتدخلين إلى تثمين النفايات عبر معالجتها وتدويرها، وكذلك عبر اعتماد نظام معامل المحارق les incinérateurs، من أجل إحراق النفايات وإنتاج الطاقة الكهربائية على غرار ما هو معمول به في بعض الدول كفرنسا.

وعلى المستوى التنموي، خص عدد من المتدخلين النموذج التنموي للأقاليم الجنوبية باهتمام خاص، مستعرضين أوجه التطور الذي عرفته الأقاليم الجنوبية لبلادنا منذ اعتماد النموذج التنموي المذكورة، داعية إلى استلهاهم عوامل النجاح الذي عرفه هذا النموذج في الفترة المقبلة التي ستشهد تنزيل الحكم الذاتي بالأقاليم الجنوبية للمملكة.

كما نوهت عدد من المداخلات بحصيلة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، داعية إلى تسريع تنزيل المرحلة الثالثة من المبادرة.

ومن جانب آخر، تطرقت مداخلات أخرى إلى الإشكاليات التي تواجه اشتغال شركات التنمية الجهوية، خاصة المرتبطة بتقاطع الاختصاصات وتوفر التمويلات والموارد الضرورية.

وفيما يعود إلى الاستحقاقات الانتخابية لسنة 2026، فقد أكدت تدخلات السيدات والسادة المستشارين على نجاعة المقاربات المتبعة من قبل وزارة الداخلية فيما يخص مراجعة الإطار القانوني للانتخابات التشريعية، مؤكدة في نفس الوقت على ضرورة تخصيص الانتخابات المهنية المقبلة بنفس الاهتمام، وتطوير إطارها القانوني، لا سيما عبر إصدار القانون المتعلق بالانتخابات، والذي يعتبر ضروريا أيضا لنجاعة تفعيل المنظومة القانونية الوطنية، لا سيما القانون التنظيمي المتعلق بشروط وكيفيات ممارسة الحق في الإضراب.

وارتباطا بذلك أيضا، شددت بعض المداخلات على أهمية النهوض بالحريات النقابية ببلادنا، لا سيما عبر توحيد أوراق الملفات المتعلقة بإيداع طلبات تأسيس الهيئات النقابية، وتوحيد وتبسيط الإجراءات المتبعة على المستوى الوطني.

هذا، وقد أكدت بعض مداخلات السيدات والسادة المستشارين على ضرورة تركيز الاهتمام على بعض القضايا الملحة بالنسبة لقطاع الداخلية، على غرار ما يلي:

- تسريع وتيرة تنزيل ورش الجهوية المتقدمة؛
- تسريع وتيرة تنزيل ميثاق اللاتركيز الإداري؛
- التطبيق الصارم والعادل للقانون فيما يخص زجر المخالفات المرتبطة بالتعمير أو الاستيلاء على أراضي الجماعات الترابية وخرق النظام القانوني المتعلق بأراضي الجماعات السلالية والأفعال الرامية إلى إعاقة تثمينها واستغلالها؛
- تجاوز الصعوبات المالية والإدارية التي تعيق تنزيل بعض الأوراش الكبرى والاستراتيجية، لا سيما تلك التي تهم النهوض بالاستثمارات على مستوى الجهات،

والتنسيق بين مختلف المؤسسات والوكالات والإدارات على المستوى الوطني والجهوي والمحلي؛

- تعزيز العدالة المجالية على المستوى الترابي، بين مختلف المناطق الجبلية والقروية والحضرية والساحلية، والسعي إلى خلق بيئة ومجال مندمج، وإيلاء أهمية للأمن بمفهومه الواسع الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للمواطنين والمواطنات، من أجل توحيد سرعة التنمية على المستوى المحلي أيضا؛
- دعم الجماعات الترابية الهشة، والتي تعاني من نقص في الموارد المالية وضعف في الكفاءات البشرية، وتعزيز الاستثمارات الموجهة إلى الجماعات القروية؛
- تطوير مقاربة جديدة للتعامل مع وضعية العمال العرضيين؛
- تجاوز العوائق التي تؤدي إلى محدودية أداء بعض الآليات مثل صندوق التطهير السائل وصندوق تدبير مخاطر الكوارث الطبيعية، والرفع من نجاعة تدبير المخاطر البيئية والمائية؛
- اعتماد التعاقد كإطار واضح للالتزامات المتبادلة بين الدولة والجماعات الترابية، وتعزيز التقائية البرامج؛
- سن قانون خاص بالمناطق الجبلية؛
- تركيز الاهتمام على معالجة القضايا التي تطرحها الهجرة غير النظامية، والسعي إلى إدماج المهاجرين المتواجدين في وضعية قانونية؛
- مراجعة التقطيع الترابي للمملكة بحيث يراعي الاندماج والتكامل الاقتصادي لا القبلي؛

▪ والطي النهائي ملف إسكان ضحايا زلزال الحوز.

وفيما يخص تفاعل وزارة الداخلية مع السيدات والسادة أعضاء مجلس المستشارين، فقد نوه جميع المتدخلين بالتواصل الفعال لوزارة الداخلية وإجابتها عن جميع الأسئلة الكتابية لأعضاء المجلس في الآجال القانونية.

وجوابا عن هذه المداخلات، أبرز السيد وزير الداخلية بأن مناقشة مشاريع القوانين المتعلقة بالانتخابات ستتيح مجال أكبر لمناقشة القضايا المتعلقة بالإعداد للاستحقاقات الانتخابية المقبلة، مبرزا أن الفلسفة التي تحكم اشتغال أجهزة الدولة، المعينة والمنتخبة، هي وضع خدمة المواطنين والمواطنات، وتحقيق مصالح البلاد وتنميتها، فوق كل اعتبار، وأن هاجس المنتخبين والمعينين سواء كانوا ولاية أو عمالا أو غيرهم هو العمل سويا على تحقيق هذه الأهداف، وأن أي نقاش يتعلق بإعاقة المعين لعمل المنتخب أو العكس هو غير سليم ولا يعبر عن واقع الأمر.

كما أبرز السيد الوزير أن المشكلة الأساسية التي تواجه شركات التنمية الجهوية هو توفر الكفاءات القادرة على التسيير، مبرزا أن أجهزة الدولة، سواء المنتخبة أو المعينة، تواجه تحديات حقيقية على مستوى توفير الكفاءات الحقيقية.

وذكر السيد الوزير بالجهود المبذولة على مستوى تنزيل برنامج الفوارق المجالية، مؤكدا على أن هذا البرنامج هو ورش إيجابي قدم إجابات حقيقية عن عدد من الإشكالات المستعصية على المستوى الترابي، مشيرا إلى أن البرنامج عرف بعض الصعوبات في بداية تنزيله، غير أنه سرعان ما وُضع على السكة الصحيحة، وأعطى ثماره، وأنه حاليا قطع مراحل متقدمة من التنزيل.

ارتباطا بذلك، أكد السيد الوزير على أن سرعة إنجاز المشاريع، بفعالية، مرتبطة بشكل أساسي بتحديد أولويات كل مرحلة، بالنظر لوجود صعوبات لا يمكن إنكارها على مستوى التمويل والتنزيل الفعلي، لذلك فإن تحديد خارطة الأولويات هو ما يساعد على تحديد المشاريع التي سيتم البدء بتنزيلها وتلك التي سيتم تأخيرها.

لذلك، أشار السيد الوزير إلى أن ترتيب الأولويات يتوخى نجاعة تنزيل المشاريع، وأن المشاريع التي لم يتم تنفيذها بعد ليست مشاريع لاغية أو مهملة أو تم الفشل في تنزيلها، بل سيتم تنفيذها في أوانها وبالفعالية والنجاعة نفسها التي تنفذ بها جميع البرامج والمشاريع، لكن في الوقت المحدد لها حسب ترتيب الأولويات الملحة.

ولعل المشاريع المرصودة للتعامل مع إشكاليات النقل الحضري هي من أبرز الأمثلة على هذه المقاربة، حيث أشار السيد الوزير بأن المدن التي لم يشملها بعد برنامج اقتناء الحافلات ليست مستثناة، بل إن البرنامج ممتد إلى سنة 2029 وأنها سوف تستفيد منه بالتدريج، غير أن الأولوية كانت للمدن التي تعاني من تهالك أسطولها.

وارتباطا بموضوع النقل الحضري دائما، أكد السيد الوزير على انشغال وزارة الداخلية بالقضايا التي يطرحها النقل عبر سيارات الأجرة، مشيرا إلى أن تطور هذا القطاع وتحدياته، وتشابك العلاقات المهنية داخله، هو في صلب اهتمام الوزارة، وأن هذه الأخيرة تقدر وجود ما بين 80 ألف و 90 ألف مأذونية، وما بين 200 ألف و 300 ألف سائق مهني، يعيلون ما بين 200 ألف إلى 300 ألف أسرة، وأن هذه الحقيقة تجعل من الصعب الحسم بيسر في بعض الإشكاليات على نحو مطلق، بل توجب فهم دقيق لوضعيات كل فئة على حدة.

وفيما يخص الاستثمار، أبرز السيد الوزير أنه يعتبر من بين الانشغالات الأساسية للولادة والعمال على مستوى الجهات والعمالات والأقاليم، وأنه يتم تعبئة جهود كبيرة

على مستوى النهوض بالاستثمارات على مستوى الجهات وتحقيق أقصى ما يمكن من التوازن والعدالة في توزيعها.

وفيما يخص إشكالية الموارد البشرية في الجماعات الترابية، أكد السيد الوزير إلى أن المعطيات المتوفرة تشير إلى تزايد حاجة الجماعات الترابية إلى الموارد البشرية في المستقبل، وذلك بالنظر لمجموعة من الاعتبارات، على غرار إحالة نسب مهمة من الموظفين على التقاعد، وتزايد مجالات تدخل الجماعات الترابية، خاصة تلك المرتبطة بتنزيل الإصلاح المتعلق بالجبايات المحلية، وهو ما سيتطلب في المستقبل الرفع من وتيرة التوظيف بالجماعات.

أما في شأن الموارد المالية، أوضح السيد الوزير بأن الوزارة منكبة على تحسين الإطار القانوني المتعلق بنفقات الجماعات الترابية، وإعطاء رؤساء المجالس الصلاحيات الضرورية لإنفاق موارد الجماعة طبقا لإطار قانوني متقدم ومحفز، وذلك في نفس الوقت الذي يتم فيه العمل على تعزيز الموارد المالية للجماعات الترابية.

أما فيما يخص إشكالية مطارح النفايات، أفاد السيد وزير الداخلية بأن كلفة طمر الطن الواحد من النفايات تصل إلى 300 درهم، وأن كلفة معالجته تتراوح بين 700 و800 درهم، وأن ذلك يطرح إشكاليات حقيقية على مستوى التمويل بالنظر للكم الهائل من النفايات المنتجة.

كما أبرز أن طبيعة النفايات المنتجة، التي تغلب عليها الطبيعة السائلة، تعيق اللجوء إلى الحلول الصناعية المتمثلة في إنشاء مصانع الحرق les incinérateurs، ناهيك عن الإمكانيات الكبيرة التي يتطلبها جمع النفايات القابلة للحرق وفرزها وبناء المصانع المذكورة، مبرزا بأن جماعة الدار البيضاء هي الوحيدة المتوفرة حاليا على إمكانيات

من هذا النوع، وأن الوزارة تواكب مشروعا لإنشاء مصنع للحرق، يمكن في ما بعد اعتماده كنموذج لتطبيقه في مناطق أخرى.

وقد أوضح السيد الوزير أن إعادة هيكلة المطارح العمومية القائمة يعتبر من الخيارات الأساسية للتعامل مع الإشكاليات المطروحة حاليا.

وختاما، أكد السيد الوزير، في معرض جوابه، على أن المرحلة القادمة، بما ستشهده من تنزيل للحكم الذاتي في الأقاليم الجنوبية، هي مرحلة تحتاج إلى جهد استثنائي وعمل إضافي على جميع المستويات ومن قبل جميع المتدخلين، لا سيما فيما يعود بالنهوض بالتنمية المحلية وتأثيرها الملموس على حياة المواطنين والمواطنات.

العرض التقديمي للسيد وزير الداخلية

المملكة المغربية

عرض السيد وزير الداخلية

بشأن تقديم الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية

بلجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

بمجلس المستشارين

2 دجنبر 2025

بسم الله الرحمن الرحيم

السيد رئيس اللجنة المحترم
السيدات والسادة المستشارون المحترمون
حضرات السيدات والسادة

يسعدني أن ألتقي، اليوم، بأعضاء لجنتم الموقرة لتقديم مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية لسنة 2026؛ هذا المشروع الذي يندرج في سياق التوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، الواردة على الخصوص في الخطابين الأخيرين بمناسبة عيد العرش المجيد، وافتتاح السنة التشريعية. كما يندرج هذا المشروع في إطار مواصلة تفعيل المخططات الهيكلية والبرامج الاستراتيجية لهذه الوزارة، الرامية إلى تسريع دينامية التحديث والتنمية في أبعادها الشاملة، فضلا عن الارتقاء بالحكامة الترابية وفق مرامي وأبعاد الجهوية المتقدمة، التي أرسى معالمها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، والذي ما فتئ يدعو إلى العمل على انسجام برامج وتدخلات السياسات العمومية عبر مقاربات مندمجة للتنمية، تبنى على التكامل والتضامن ومراعاة خصوصيات المجالات الترابية، مع العمل على الحد من مظاهر العجز، والهشاشة الاجتماعية، وتصحيح الاختلالات الجالية بمختلف ربوع المملكة.

وفي هذا الصدد، فقد ورد في الخطاب الملكي السامي بمناسبة عيد العرش المجيد لهذه السنة، ما يلي: "شعبي العزيز، تعرف جيدا أنني لن أكون راضيا، مهما بلغ مستوى التنمية الاقتصادية والبنيات التحتية، إذا لم تساهم، بشكل ملموس، في تحسين ظروف عيش المواطنين، من كل الفئات الاجتماعية، وفي جميع المناطق والجهات (...) ولهذا الغاية، وجعلنا الحكومة لاعتماد جيل جديد من برامج التنمية الترابية، يركز على تثمين الخصوصيات المحلية، وتكريس الجهوية المتقدمة، ومبدأ التكامل والتضامن بين المجالات الترابية (...)". انتهى المقتطف من الخطاب الملكي السامي.

وتأكيدا لهذا التوجه الاستراتيجي، ورد كذلك في الخطاب الملكي السامي بمناسبة افتتاح الدورة الحالية للبرلمان: "نعتبر أن مستوى التنمية المحلية هو المرآة التي تعكس بمدى تقدم المغرب الصاعد والمتضامن، الذي نعمل جميعا على ترسيخ مكانته. فالعدالة الاجتماعية ومحاربة الفوارق الاجتماعية ليست مجرد شعار فارغ أو أولوية مرحلية (...)؛ وإنما نعتبرها توجهها استراتيجيا يجب على جميع الفاعلين الالتزام به، وهرانا مصيريا ينبغي أن يحكم مختلف السياسات العمومية". انتهى المقتطف من الخطاب الملكي السامي.

وتفعيلا لمضامين الخطابين السامين لجلالة الملك حفظه الله، وتنسيقا مع المصالح اللامركزية للقطاعات المعنية، والجماعات الترابية، والمؤسسات العمومية، فقد بادرت هذه الوزارة إلى الشروع في إعداد جيل جديد من برامج وأوراش التنمية الترابية المندمجة؛ تروم توحيد وتنسيق جهود كافة المتدخلين حول مشاريع نوعية ذات أولوية ووقع ملموس ومستدام على غط عيش الساكنة المستهدفة؛ سواء بالمناطق الجبلية والقرى النائية، أو بالمراكز القروية الناشئة، مع العمل على دعم أوراش التشغيل وتوفير مناخ ملائم للمبادرة والاستثمار المحلي.

ومن جهة أخرى، فإن مشروع هذه الميزانية يندرج في دينامية تفعيل ومواكبة المشاريع الوطنية الكبرى؛ سواء منها المرتبطة بالبنى التحتية، أو بإشكالية الإجهاد المائي الناجمة عن ندرة مياه الشرب والسقي، أو بالسيادة الغذائية وإعادة تكوين قطيع الماشية، فضلا عن المشاريع الهيكلية للنقل الحضري والسكني، وكلها برامج وأوراش حيوية تستلزم تضامر الجهود، وتعبئة الموارد، وبلورة أنماط مبتكرة للتخطيط والاستغلال والتثمين، تنسجم مع خصوصياتنا الجالية والإيكولوجية، وتتفاعل مع طبيعة التحديات التنموية، لجعل هذه التحديات فرصة سانحة لتطوير وملاءمة نموذجنا التنموي الجديد على الاستدامة والصمود والإدماج والتضامن.

وعلاوة على تعدد اهتماماتها وتدخلاتها أفقيا وقطاعيا، تخرص هذه الوزارة على مواصلة تحديث وتعزيز موارد وقدرات الإدارة الترابية والأجهزة الأمنية، للرفع من نجاعة الحكامة الأمنية بصفة عامة، وجعلها في مستوى التحديات الراهنة والمستقبلية، ضمانا للأمن والاستقرار، وحماية للأرواح والممتلكات، فضلا عن تدبير واستباق الأزمات والمخاطر، في ظل سياق جهوي ودولي يعاني من تداعيات الحروب، والإرهاب، والهجرة غير المنظمة، والاتجار في البشر والمخدرات، علاوة على تفاقم التهديدات المرتبطة بالأمن السيبراني.

إن جسامته هذه التحديات، ذات الصلة بالمجالين الأمني والتنموي، تستلزم مواصلة تسريع عجلة تحديث منظومة المرفق العمومي باستغلال وسائل الرقمنة وتبسيط الإجراءات والمساطر؛ بما يحقق خدمات نوعية تسير الانتظارات الحقيقية للمواطن والمقاولة. ويظل الاستثمار في الرأس المال البشري حجر الزاوية لهذه المنظومة لخوض رهانات التحديث والتنمية عبر تكوين جيل جديد للريادة والابتكار، مع مواكبة كل ذلك بترسيخ ثقافة المساءلة، وتعميم آليات المراقبة والتخليق.

وقبل التفصيل في مكونات مشروع هذه الميزانية الفرعية، التي نحن بصدد مناقشتها داخل هذه اللجنة الموقرة، سأعرض على حضراتكم باقتضاب أهم محاور حصيلة عمل هذه الوزارة برسم السنة الجارية، على أن تجدوا معطياتها مفصلة ومرقمة في التقرير المرفق بوثائق هذه الميزانية حول منجزات الوزارة برسم السنة الجارية.

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

اعتبارا للدور المحوري للأمن في تحقيق الاستقرار والتنمية، تواصل هذه الوزارة جهودها من أجل النهوض بالحكامة الأمنية في بلادنا على مستويات متعددة.

فعلى مستوى محاربة الجريمة، تبنت الوزارة استراتيجية أمنية محكمة تبنى أساسا على سيادة القانون، وتجمع بين ما هو وقائي، من خلال إعداد خطط استباقية، وما هو جزري، من خلال استجلاء حقيقة القضايا وتوقيف المتورطين. فضلا عن الأخذ بعين الاعتبار المحددات الاجتماعية التي تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على انتشار السلوك الإجرامي، حيث تعمل مصالح الوزارة على صياغة سياسات أمنية فعالة تأخذ بعين الاعتبار مجموعة من الأولويات الترابية، أهمها: معدل البطالة ومستوى الفقر ودرجة التمدرس وتوفير الخدمات الصحية.

وفي هذا الصدد، استطاعت التجربة المغربية أن تحقق نجاحات أمنية ومكاسب مهمة، سواء على مستوى التدخل الاستباقي في مواجهة التهديدات الإرهابية التي تحيط ببلادنا أو على مستوى محاربة الجريمة المنظمة، حيث تقوم المصالح الأمنية بعملها بكل احترافية ومهنية. وعلاقة بتطور الجريمة الإرهابية واستعانتها بوسائل تكنولوجية حديثة، فقد رسخت السلطات المغربية التوجه الاستباقي لتحديد مخاطر التهديد الإرهابي وإجهاض المخططات التخريبية في مهدها، حيث مكنت يقظة الأجهزة الأمنية منذ سنة 2002 من تفكيك أزيد من 200 خلية إرهابية، من بينها 3 خلايا خلال سنة 2025.

ويؤكد تفكيك الخلايا الإرهابية استمرار التهديد الصادر عن الفروع الإقليمية لتنظيم "داعش" في إفريقيا، خاصة في منطقة الساحل. وفي هذا الإطار، تواصل المملكة المغربية انخراطها في المنظومة الدولية، من خلال التعاون الوثيق لتبادل المعلومات الأمنية عبر مجموعة من المنظمات الدولية التي تعنى بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة، حيث يلعب المغرب دورا طلائعيا مكن من إفضال مشاريع إرهابية تستهدف بعض الدول الصديقة.

من جهة أخرى، تظهر الجهود التي تبذلها مصالح الوزارة من خلال مجموعة من المؤشرات الرقمية، حيث مكنت المصالح المختصة من حل 91 في المائة من القضايا المسجلة، خلال 8 أشهر الأولى من السنة الجارية، مع توقيف وإحالة ما يقارب من 583.209 شخصا على العدالة.

هذا، ومواكبة منها للتغيرات التي تعرفها الجريمة، تقوم مصالح الوزارة بتوظيف التقنيات التكنولوجية الحديثة في عملها الاستباقي الميداني، مثل إدماج الذكاء الاصطناعي في الأنظمة المعلوماتية، ورقمنة الوثائق الإدارية و التدابير المرتبطة بها، وتزويد عناصر الشرطة بكاميرات محمولة لتعزيز توثيق التدخلات وتحسين المساءلة، واستخدام الطائرات المسييرة في مراقبة المناطق الشاسعة، وخلق وحدات متخصصة في محاربة الجريمة الإلكترونية، وإحداث منصة رقمية للتبليغ عن المحتويات الرقمية التي تدخل في خانة الجريمة السيبرانية، إضافة إلى القيام بحملات تحسيسية لصالح التلاميذ بالتعاون مع مصالح وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة.

وفيما يخص الاستعداد لتنظيم كأس أفريقيا وكأس العالم، قامت هذه الوزارة باتخاذ مجموعة من الإجراءات في سياق الجهود المبذولة من أجل الرقي بالمنظومة الرياضية إلى مستوى يؤهلها لضمان تنظيم الاستحقاقات الكروية القارية والعالمية وفق المعايير التنظيمية والأمنية الدولية، أهمها:

- تنظيم مناظرات جهوية حول التشجيع الرياضي الإيجابي بالجهات السبع التي تحتضن فرق البطولة الوطنية - القسم الأول؛
- إحداث مركز التعاون الشرطي الأفريقي بمناسبة احتضان المغرب لكأس أفريقيا للأمم، وذلك من أجل تسهيل تبادل المعلومات الأمنية؛
- تنظيم ورشتي عمل خلال هذه السنة بمقر الوزارة في إطار التعاون الثنائي بين المغرب وبريطانيا حول الاستعداد لتنظيم كأس العالم لسنة 2030.

حضررات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

تنفيذا للتعليمات الملكية السامية الواردة في خطاب العرش المجيد، والتي تم بموجبها تكليف وزير الداخلية بالشروع في الإعداد الجيد للانتخابات التشريعية المقبلة، وفتح باب المشاورات السياسية مع مختلف الفاعلين، قامت وزارة الداخلية، منذ حينه، بتنظيم مجموعة من

اللقاءات مع مختلف الأحزاب السياسية، من أجل دراسة القضايا الأساسية المرتبطة بالإطار العام للانتخابات التشريعية في مناخ سادته روح المسؤولية والرغبة الجماعية في جعل الموعد الانتخابي المقبل فرصة بارزة لتأكيد متانة النموذج الانتخابي المغربي المتميز.

هاته المقاربة التشاورية خلصت إلى إعداد ثلاثة نصوص قانونية هم:

- مشروع قانون تنظيمي يتعلق بمجلس النواب؛
- مشروع قانون تنظيمي يتعلق بالأحزاب السياسية؛
- مشروع قانون يتعلق باللوائح الانتخابية العامة وعمليات الاستفتاء واستعمال وسائل الاتصال السمعي البصري العمومية خلال الحملات الانتخابية والاستفتاءات.

هاته المشاريع معروضة في هذه الفترة على أنظار المؤسسة التشريعية للدراسة والمصادقة.

ونعتبر أن إنجاح الحطة الانتخابية المقبلة يقتضي، أولاً، العمل على ضمان نزاهة العملية الانتخابية وتحليق الحياة السياسية، تنفيذاً للتعليمات الملكية السامية الرامية إلى جعل البعد الأخلاقي واحداً من الشروط الجوهرية لتعزيز دور المؤسسات المنتخبة. ثم الحرص، ثانياً، على توفير شروط التنافس الشريف بين جميع الأحزاب السياسية على قدم المساواة.

من جهة أخرى، وتنفيذاً للمقتضيات التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل، اتخذت الوزارة التدابير اللازمة لصرف مبالغ الدعم السنوي المقرر برسم السنة المالية 2025 المتعلقة بمساهمة الدولة في تغطية مصاريف التدبير لفائدة الأحزاب السياسية المستوفية للشروط المنصوص عليها قانوناً.

في مقابل ذلك، قامت الوزارة بتحسيس الأحزاب السياسية المعنية بضرورة تسوية وضعيتها تجاه الخزينة العامة للمملكة على ضوء توصية المجلس الأعلى للحسابات في تقريره السنوي حول تدقيق حسابات الأحزاب السياسية وفحص صحة نفقاتها برسم الدعم العمومي للسنة المالية 2023.

إضافة إلى ما سبق، عقدت اللجنة المكلفة بتفعيل صندوق الدعم لتشجيع تمثيلية النساء، نهاية شهر فبراير 2025، اجتماعاً خصص لتقديم مضمون التعديلات التي تم إدخالها خلال السنة المنصرمة على المنظومة القانونية المتعلقة بالصندوق، والرامية إلى تجويد أدائه وتحقيق المزيد من الفعالية والنجاعة في طريقة اشتغاله، وكذا ضمان إتمام إنجاز المشاريع المستفيدة من التمويل برسم الصندوق داخل الأجال المحددة لذلك.

كما شكل هذا اللقاء مناسبة لتقديم الموقع الإلكتروني المتعلق بالصندوق وعرض المنظومة الرقمية المخصصة لتدبير طلبات تمويل المشاريع. وعقدت نفس اللجنة اجتماعاً آخر، شهر يوليوز 2025، خصص لتقديم حصيلة المشاريع المقدمة من طرف الأحزاب السياسية وجمعيات المجتمع المدني برسم طلب المشاريع العاشر، حيث تبين أن عدد المشاريع المودعة بلغ ما مجموعه 200 مشروع، همت 67 عمالة وإقليماً، اختير من بينها 90 مشروعاً للاستفادة من تمويل الصندوق، حيث تقدر التكاليف الإجمالية لهذه المشاريع بحوالي 16.8 مليون درهم، سيساهم الصندوق في تمويلها بغلاف مالي يناهز 12 مليون درهم.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

في مجال الوقاية المدنية ومجابهة المخاطر، تعمل هذه الوزارة على مواصلة تعزيز التغطية الترابية في مجال التدخل والإسعاف، فضلاً عن بناء مراكز جديدة للإغاثة لتغطية الأخطار، ودعم القدرات، وتزويد المصالح بمعدات التدخل الميداني، وباقي الوسائل اللوجستية.

وقد انعكست هذه الجهود على الرفع من سرعة وفعالية التدخلات الميدانية، بما يتناسب مع تزايد حجم الحوادث والمخاطر. وقد بلغ مجموع تدخلات مصالح الوقاية المدنية برسم السنة الجارية (إلى نهاية شهر غشت) ما يزيد عن 412.370 تدخلاً، أي بمعدل يومي يناهز 1.710 تدخلاً. واحتلت حالات الإنقاذ مركز الصدارة بما يزيد عن 218.700 تدخلاً متبوعة بحوادث السير بما يناهز 88.600 تدخلاً.

وفي مجال حرائق الغابات قامت مصالح الوقاية المدنية بتنسيق مع السلطات المحلية والقوات العمومية بالتدخل لإخماد أكثر من 180 حريق أدت إلى إتلاف حوالي 1100 هكتار. وبخصوص مراقبة الشواطئ الوطنية، بلغت تدخلات مصالح الوقاية المدنية ما يزيد عن 26.570 تدخلاً خلال الفترة الممتدة من فاتح ماي إلى 31 غشت 2025.

وفي إطار تعزيز التغطية الترابية بمرافق الوقاية المدنية، تم تشغيل ثلاثة مراكز إغاثة جديدة، كما تم الشروع في إحداث سبعة مراكز أخرى، إلى جانب إطلاق مشروع بناء أربعة مستودعات لوجستكية.

وفي إطار تنزيل الاستراتيجية الوطنية لتدبير مخاطر الكوارث الطبيعية، تم خلال الفترة الممتدة من 2015 إلى 2024 تمويل 395 مشروع من طرف صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية، بمبلغ إجمالي يناهز 5,3 مليار درهم، ساهم فيها الصندوق بغلاف مالي قدره 1,8 مليار درهم. كما عرفت السنة الجارية إيداع 131 ملف طلب ترشيح للاستفادة من تمويل هذا الصندوق من طرف حاملي المشاريع بكلفة إجمالية تناهز 1,2 مليار درهم.

كما عرفت هذه السنة إعطاء انطلاقة إنجاز المشروع الوطني للمنصات الجهوية للمخزون الاحتياطي من المواد الأساسية ومعدات الإنقاذ ومواجهة الكوارث، وذلك تنفيذاً للعناية السامية التي يوليها صاحب الجلالة نصره الله وأيده لحماية المواطنين، وتعزيز قدرة البلاد على الاستباقية وعلى الصمود الاستراتيجي الطويل الأمد لتدبير الطوارئ والمخاطر، حيث سبق أن أعطى جلالتة حفظه الله، انطلاقة أشغال إحداث منصة المخزون الاحتياطي لجهة الرباط سلا القنيطرة بعمالة سلا بتاريخ 7 ماي 2025.

ويندرج هذا المشروع ضمن مشروع وطني متكامل لإحداث 12 منصة جهوية بمساحة إجمالية تناهز 260 هكتار بمعدل 20 هكتار لكل منصة، وبكلفة إجمالية للبرنامج تقدر بـ 7 مليار درهم. وستمكن هذه المنصات من تطوير البنية التحتية الوطنية للطوارئ، وتحسين المنظومة الشاملة للتدخل خلال الأزمات والكوارث الطارئة لا قدر الله.

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

تفعيلاً للبرامج الهيكلية المرتبطة بتنزيل ورش الجهوية المتقدمة، تواصل هذه الوزارة جهودها لتفعيل التدابير القانونية والمؤسسية للجهوية، فضلاً عن تقديم الدعم المالي والتقني للهيئات الترابية، والمضني قُدماً في تسخير التكنولوجيات الحديثة وتطوير أساليب التدبير والحكامة للنهوض بهذا الورش الوطني الهام.

وموازة مع ذلك، تنكب هذه الوزارة على تعميم التدابير العملية المرتبطة بترسيخ اللامركز الإداري للعمل على مواصلة نقل الاختصاص بشكل تدريجي إلى المستوى الترابي، فضلاً عن دعم القدرات، والتكوين وتنمية الكفاءات، والتحول الرقمي.

وفي إطار مواكبتها للجماعات الترابية برسم السنة الجارية، واصلت هذه الوزارة تقديم الدعم للمجالس الترابية؛ لا سيما على مستوى التخطيط والتهيئة المحلية، وإعداد برامج التنمية الجهوية، وتدبير الشبكات العمومية للخدمات، فضلاً عن تعزيز آليات التعاقد بين الدولة والجهات، ودعم الشراكة متعددة الفاعلين، عموميين أو خواص، مع اعتماد أساليب ملائمة للتمويل تنبني على الإلتقائية والتكامل بين الرؤية التنموية للجهات والاستراتيجيات الوطنية.

فبخصوص برامج التنمية الجهوية، والتي تم إعدادها من طرف مجالس الجهات برسم الولاية الانتدابية الحالية، فقد أشرت هذه الوزارة على إثني عشر (12) برنامجاً للتنمية الجهوية. ويناهز المبلغ الإجمالي لبرامج التنمية الجهوية الإثني عشر 243,3 مليار درهم، تم 2101 مشروعاً. وتقدر المساهمات المالية الإجمالية للجهات بـ 74,8 مليار درهم.

وموازة مع ذلك، أصدرت الوزارة دورية تحدد منهجية إعداد العقود بين الدولة والجهات لتنزيل برامج التنمية الجهوية برسم 2024-2027، وذلك لمواكبة مجالس الجهات فيما يتعلق بالانخراط في مسلسل التعاقد الترابي لتنزيل المشاريع المدرجة ضمن برامج التنمية الجهوية. وفي هذا الصدد، قامت الوزارة بدراسة 11 مشروع عقد، تضم أكثر من 1.000 مشروع، بكلفة إجمالية تقديرية تتجاوز 157 مليار درهم.

وفاء بالتزاماتها التعاقدية المتعلقة بالنموذج التنموي الجديد للأقاليم الجنوبية، عملت الوزارة على تحويل مبالغ المساهمات المالية المتعهد بها بمقتضى اتفاقيات الشراكة الخاصة ببرامج التنمية للجهات الجنوبية الثلاث. وجدير بالذكر أن الكلفة المالية الإجمالية للمشاريع موضوع النموذج التنموي الجديد للأقاليم الجنوبية تجاوزت 88 مليار درهم، خصصت لإنجاز ما يناهز 770 مشروعاً، من بينها إنجاز الطريق السريع تنزيت-الداخلة الذي بلغت قيمته الإجمالية 8,8 مليار درهم، وقد تم الانتهاء من إنجازهِ ودخل مرحلة الاستغلال الفعلي. كما تم رصد مبلغ 12 مليار درهم لإنجاز ميناء الداخلة الأطلسي.

وتقدر المبالغ الملتزم بها في إطار تنزيل النموذج التنموي للأقاليم الجنوبية ما مجموعه 76,98 مليار درهم، أي بنسبة التزام تناهز 87 %.

السيد الرئيس، حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

تنفيذاً للتعليمات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، الواردة في خطاب العرش لـ 29 يوليوز 2025، اتخذت هذه الوزارة مجموعة من الإجراءات لإطلاق مسار إعداد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، المرتكزة على العدالة الجالية والاجتماعية، والرامية إلى ضمان استفادة جميع المواطنين، على قدم المساواة، من ثمار التنمية، بتنسيق مع مختلف المتدخلين على الصعيد الترابي.

ومن أهم الإجراءات التي بادرت هذه الوزارة إلى اتخاذها ما يلي:

- (أولاً) إعداد دورية موجهة إلى السيدات والسادة الولاة والعمال (بتاريخ 15 غشت 2025) لإطلاق مسار إعداد برامج التنمية الترابية المندمجة، لتحديد الإجراءات والتدابير الواجب اتخاذها، والضمانات الأساسية لإنجاح هذا الورش منذ انطلاقه إلى غاية تنفيذه؛
- (ثانياً) شروع الولاة والعمال في أشغال إعداد البرامج على المستوى الترابي، (بتنسيق مع كافة الفاعلين الترابيين وتحسيسهم بالمنهجية المعتمدة، وفق مقارنة تشاركية مندمجة قائمة على النتائج)؛
- (ثالثاً) إعداد دليل منهجي للعمل الميداني، وإحداث فرق عمل ولجان قيادة جهوية وإقليمية (مكلفة بقيادة وتبعية وتقييم مسار إعداد وتنفيذ هذه البرامج)؛
- (رابعاً) الشروع في مرحلة التشخيص الترابي المعق (لجمع المعطيات وتحليلها بالنظر للمؤهلات الترابية، والديناميات المحلية، والمشاريع المبرمجة أو في طور الإنجاز، والحاجيات المعبر عنها...)
- (خامساً) دراسة وتحليل نتائج التشخيص الترابي، (على ضوء أربعة محاور، وهي: التشغيل، الخدمات الاجتماعية الأساسية، التدبير المستدام للموارد المائية والتأهيل الترابي المندمج)؛
- (سادساً) إعداد خريطة الحاجيات مع تحديد المشاريع المقترحة وترتيبها حسب الأولوية (بما يتوافق مع التوجهات الاستراتيجية للتنمية بالمجال الترابي وكذا الحاجيات الملحة للسكان)؛
- (سابعاً، وأخيراً) صياغة واعتماد الوثيقة النهائية للبرنامج وحصر غلافه المالي (مع تحديد المساهمات المالية حسب الشركاء أخذاً بعين الاعتبار قدراتهم المالية من قطاعات وزارية، جماعات ترابية، أو مؤسسات عمومية).

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

بالرغم من التساقطات التي عرفتها سنة 2025، لا تزال بلادنا في مرحلة إجهاد مائي (نظراً للعجز المسجل بنسبة 61,46% مقارنة مع المعدل الوطني السنوي).

ومع تزايد الطلب على الماء خاصة في فصل الصيف بسبب ارتفاع موجات الحرارة، واصلت الوزارة جهودها للمساهمة في تفعيل البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشروب ومياه السقي 2020-2027.

وقد عرفت السنة الجارية إعداد وتنفيذ برنامج استعجالي تكميلي من أجل ضمان التزود بالماء الصالح للشرب للمناطق المتضررة من الإجهاد المائي، بتكلفة تناهز 14,9 مليار درهم، علماً بأنه تمت تعبئة ما يزيد عن 12,2 مليار درهم، خلال الفترة الممتدة ما بين 2022 و 2025، منها 7,7 مليار درهم من ميزانية الدولة و 5,4 مليار درهم عن طريق وزارة الداخلية (من حصة الضريبة على القيمة المضافة)؛

كما ساهمت هذه الوزارة في إنجاز وتبعية عدد من المشاريع، في طور الإنجاز أو تم إنجازها، خلال سنة 2024-2025، ونخص منها بالذكر:

- برمجة 6 مشاريع لنقل المياه من محطات تحلية مياه البحر على مستوى ست جهات بكلفة قدرها 20,8 مليار درهم؛
- إنجاز الشطر الثاني من الربط بين منظومتي اللوكوس وطنجة عن طريق مشروع الربط المائي بين سد "وادي المخازن" وسد "دار خروفة"، بسعة تحويلية تقدر بـ 100 مليون متر مكعب سنوياً؛
- إنجاز قناة تحويل المياه المحلاة من محطة تحلية مياه البحر بالجرف الأصفر إلى محطة الدورات بسعة تحويلية تقدر بـ 60 مليون متر مكعب سنوياً؛

- برمجة أو بدء إنجاز وتوسيع 14 محطة لتحلية مياه البحر بطاقة إنتاجية تصل إلى 2.170,6 مليون متر مكعب سنوياً؛
- إنجاز 110 وحدة متنقلة لتحلية مياه البحر (بسعة تصل إلى 23,4 مليون متر مكعب سنوياً)، مع الشروع في إنجاز 123 وحدة (بسعة تقدر بـ 27,8 مليون متر مكعب سنوياً) كخطوة استراتيجية هامة لتعزيز الأمن المائي؛
- التوقيع على اتفاقية إطار بين وزارة الداخلية ووزارة التجهيز والماء يتم بموجبها تسريع وتيرة إنجاز و برمجة 155 سدا صغيراً بسعة تخزينية سنوية تقدر بـ 124,8 مليون متر مكعب للفترة الممتدة بين 2022 و 2027؛
- مواصلة إنجاز مشاريع تعزيز تأمين تزويد الدواوير بالماء الصالح للشرب بإقليمي آسفي واليوسفية انطلاقاً من محطة تحلية مياه البحر بآسفي؛ وهو ما سيمكن من تخفيف الضغط على الموارد المائية الاعتيادية بحوض أم الربيع.
- وبالنسبة لتزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب فقد تم تجهيز 83 مركزاً ويظل 98 مركزاً قيد التجهيز. وقد تم كذلك تجهيز 10.532 دوار ويظل 4.226 دوار قيد التجهيز. كما تمت برمجة اقتناء 402 شاحنة صهرجية و 4.271 خزان مائي بالوسط القروي خلال سنة 2025. بالإضافة إلى تغطية حاجيات العمالات من الوقود والصيانة وأجرة اليد العاملة لتسيير 1.209 شاحنة صهرجية التي تم اقتناؤها برسم سنتي 2022 و 2024 وكذلك نفقات كراء الشاحنات الصهرجية لتزويد جميع الدواوير التي تعرف خصاصاً من الماء الشروب بمبلغ 360 مليون درهم عن طريق الميزانية العامة، و 12,5 مليون درهم عن طريق الضريبة على القيمة المضافة. وتواصل هاته الوزارة تحديد المناطق التي تعرف أو قد تعرف عجزاً مائياً عبر النظام المعلوماتي الوطني لأنظمة التزود لجميع المدن والمراكز والدواوير القروية.

السيد الرئيس، السيدات والسادة المستشارون المحترمون

بفضل الجهود المبذولة من طرف الدولة والجماعات الترابية والفاعلين، سجل قطاع التطهير السائل منذ انطلاق البرنامج الوطني للتطهير السائل المندمج وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة قفزة نوعية تتمثل في تحسين خدمات مرافق الصرف الصحي بالجماعات المستفيدة وتحقيق وقع بيئي واجتماعي إيجابي.

وقد مكنت المشاريع المنجزة إلى غاية سنة 2024 من تحسين مؤشرات التطهير السائل على الصعيد الوطني: وهكذا تم بالوسط الحضري تجهيز 223 مدينة ومركز حضري بشبكات الصرف الصحي ومحطات معالجة المياه العادمة لفائدة 21 مليون نسمة. وتتم حالياً مواصلة الأشغال بـ 72 مدينة ومركزاً لفائدة 1,25 مليون نسمة، فيما تمت برمجة 90 مدينة ومركزاً خلال الفترة الممتدة ما بين 2025 و 2034.

كما مكنت هاته الإنجازات من بلوغ معدل ربط يقدر بـ 84% والحد من التلوث بنسبة 60%. وقد بلغت نسبة معالجة المياه العادمة في المجال الحضري 58% بفضل إنجاز 206 محطة لمعالجة المياه العادمة. وبالوسط القروي تم تجهيز 43 مركزاً قروياً بشكل كامل بشبكات الصرف الصحي ومحطات معالجة المياه العادمة لفائدة ساكنة تقدر بـ 105 ألف نسمة. وقد تم الشروع في تجهيز 170 مركزاً قروياً لفائدة ساكنة تقدر بـ 442 ألف نسمة.

السيدات والسادة المستشارون المحترمون

فيما يخص عصرة منظومة التنقلات والنقل الحضري، واصلت الوزارة مواكبتها للجماعات الترابية عبر تقديم الدعم المالي والتقني لتحفيزها على إنجاز مخططاتها للتنقلات الحضرية المستدامة. وقد تم إنجاز 13 مخططاً على مستوى 12 مدينة، كما تواصل 05 مدن إعداد مخططاتها للتنقلات الحضرية أو العمل على تجميعها.

وجدير بالذكر أن الوزارة قد عملت على وضع نموذج جديد لتدبير النقل الحضري والشبه الحضري بالحافلات والذي تتمثل أهدافه في توفير خدمة مستدامة وعالية الجودة للمرتفقين مع الحفاظ على التوازنات الاقتصادية والمالية للعقود، ومراعاة التعريف الاجتماعية، وضمان إنجاز الاستثمارات، فضلاً عن تدبير الجوانب القانونية والتنظيمية لهذا المرفق الحيوي لما له من وقع على النشاط السوسيو-اقتصادي بصفة عامة، وعلى الحياة اليومية للمواطن بصفة خاصة.

ويرتكز هذا النموذج الجديد، الذي سيتم تنزيله عبر ثلاث مراحل خلال الفترة الممتدة من 2025 إلى 2029، على تغطية تكاليف الاستثمار كاملة، إذ تقدر الكلفة الإجمالية للاستثمارات بـ 11 مليار درهم، تهم كافة مكونات التدبير المفوض؛ من حافلات، ومحطات توقف الحافلات، وأعمدة التوجيه، ومراكز الصيانة، ونظام التذاكر، ومنظومة المساعدة على الاستغلال.

وسيمكن هذا البرنامج من اقتناء 3.800 حافلة لفائدة 37 سلطة مفوضة (84 مدينة وتجمع حضري). ويتم حاليا التنفيذ الفعلي للشطر الأول من هذا البرنامج حيث تم اقتناء حوالي 1.000 حافلة مزودة بأنظمة ذكية للمساعدة على الاستغلال وإخبار الركاب. ولتعزيز دعم اشتراكات الطلبة والتلاميذ للاستفادة من خدمات النقل الحضري، فقد تم، خلال هذه السنة، منح إعانات من طرف صندوق مواكبة إصلاحات النقل الطرقي الحضري والرابط بين المدن لفائدة الفاعلين في القطاع بما مجموعه 85,39 مليون درهم، إلى غاية شهر شتنبر 2025.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

فيما يتعلق بتفعيل برامج المرحلة الثالثة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فبرسم السنة الجارية (إلى نهاية يونيو 2025)، تمت برمجة ما يناهز 5.300 مشروع ونشاط بكلفة مالية إجمالية ناهزت 2,6 مليار درهم. ويمكن تصنيفها حسب البرامج الأربعة للمبادرة كما يلي:

أولاً: في إطار البرنامج المتعلق بتدراك الخصاص على مستوى البنيات التحتية والخدمات الأساسية بالمجالات الترابية الأقل تجهيزاً، فقد تمت برمجة 633 مشروعاً ونشاطاً، بغلاف مالي يناهز 566.3 مليون درهم في المجالات المرتبطة بالبنيات الاجتماعية الأساسية (خاصة الصحة والتعليم والكهربة القروية والماء الصالح للشرب وإنجاز الطرق والمسالك القروية)، بمساهمة للمبادرة الوطنية تناهز 543.6 مليون درهم.

ثانياً: برنامج مواكبة الأشخاص في وضعية هشاشة: تمت برمجة 1406 مشروع ونشاط بمبلغ إجمالي يناهز 743 مليون درهم، ساهمت فيه المبادرة الوطنية بمبلغ 514 مليون درهم، وذلك لفائدة أزيد من 200 ألف مستفيد.

ثالثاً: فيما يخص برنامج تحسين الدخل والإدماج الاقتصادي للشباب، فقد تم إنجاز ما مجموعه 922 مشروعاً، بكلفة إجمالية بلغت 245 مليون درهم، ساهمت فيها المبادرة الوطنية بـ 197 مليون درهم.

ومنذ انطلاق المرحلة الثالثة للمبادرة الوطنية، وإلى غاية الأسس الأول من هذه السنة، تم إنشاء 160 منصة للشباب على المستوى الوطني. وقد مكنت هاته المنصات منذ انطلاقتها من استقبال أزيد من 600 ألف شاب وشابة، استفادوا من خدمات الإنصات والتوجيه، وكذلك دعم قابلية تشغيل الشباب حيث استفاد 3.508 شاب وشابة من التكوين، (من ضمنهم 936 تم إدماجهم في سوق الشغل، و442 في طور التدريب على صعيد 39 عمالة وإقليم)، بغلاف مالي يناهز 70 مليون درهم، بتمويل للمبادرة قدره 52 مليون درهم).

وضمن نفس البرنامج، وفي محور دعم ريادة الأعمال لدى الشباب، تم تمويل 492 مشروعاً بقيمة إجمالية قارت 59 مليون درهم بمساهمة للمبادرة الوطنية ناهزت 49 مليون درهم، فيما بلغ عدد الشباب المستفيدين حوالي 1895 شاب وشابة، وأن 39% من المشاريع محمولة من طرف النساء، مما يدل على مدى انخراطهن في مجال ريادة الأعمال واندماجهن الاجتماعي والاقتصادي.

كما عرف محور تحسين الدخل، خلال سنة 2025، إطلاق طلبات عروض انتقاء المشاريع بعمالات وأقاليم المملكة، أسفرت عن اختيار 335 مشروع بكلفة إجمالية قدرها 53 مليون درهم، ساهمت فيها المبادرة الوطنية بحوالي 38 مليون درهم.

رابعاً: على صعيد برنامج الدعم الموجه للتنمية البشرية للأجيال الصاعدة، وفيما يتعلق بمحور صحة تغذية الأم والطفل، تم خلال الأسس الأول من هذه السنة رصد غلاف مالي قدره 293 مليون درهم، 90% منه ممول من المبادرة الوطنية، لتنفيذ 443 مشروعاً ونشاطاً، استفادت منها أكثر من مليون امرأة.

أما بخصوص ورش تعميم التعليم الأولي، فمنذ انطلاق المرحلة الثالثة، وإلى متم النصف الأول من سنة 2025، مكنت الجهود المبذولة من تسريع وتيرة تعميم التعليم الأولي بالوسط القروي. ففي إطار مخطط العمل لسنة 2025، تمت برمجة 333 وحدة للتعليم الأولي تشمل 342 قاعة دراسية، أي توفير طاقة استيعابية تبلغ 8.550 مقعداً تربوياً، مما يعكس رغبة المبادرة الوطنية في مواصلة مساهمتها في توسيع قاعدة التعليم الأولي العمومي والمجاني عالمي الجودة بالمناطق القروية.

وفي مجال "دعم التمدد" باعتباره رافعة أساسية لمحاربة الهدر المدرسي، قامت اللجن الإقليمية للتنمية البشرية، إلى غاية الأسس الأول من سنة 2025، ببرمجة 1.386 مشروع ونشاط لدعم التمدد بكلفة مالية إجمالية تناهز 682 مليون درهم، بمساهمة للمبادرة الوطنية قدرها 645 مليون درهم لفائدة أزيد من مليون و300 ألف مستفيد ومستفيدة.

كما ركزت تدخلات المبادرة خلال هذه الفترة على تعزيز وتجويد خدمات دور الطالب والطالبة ودعم أسطول النقل المدرسي بالعالم القروي، حيث تمت برمجة 539 مشروع ونشاط لفائدة دور الطالب(ة) من بينها إنشاء 11 مؤسسة جديدة، بالإضافة إلى برمجة 239

مشروع ونشاط للنقل المدرسي في العالم القروي من بينها اقتناء 420 حافلة للنقل المدرسي. كما تمت برجة مشاريع وأنشطة تهدف إلى دعم الصحة المدرسية، وتعزيز الأنشطة الموازية للأطفال والشباب داخل المؤسسات التعليمية ومراكز التفتح والتنشيط التربوي التابعة للمبادرة.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

تعتبر التصفية القانونية للعقارات المملوكة للجماعات الساللية من بين الأوراش الاستراتيجية للوزارة نظرا لأهميتها في تلمين هذه العقارات، وحمايتها من التملك غير المشروع، إضافة إلى أن التحفيظ العقاري يوفر مناخا ملائما للاستثمار بهذه العقارات. وتفعيلا لعقد "الأهداف/الوسائل" لسنة 2025، فإن هذه الوزارة تولي عناية خاصة للحفاظ على هذا الرصيد العقاري والعمل على تلمينه لتحسين ظروف عيش أعضاء الجماعات الساللية وإدماجهم في مسلسل التنمية المحلية، وذلك عن طريق القيام بمبادرات ترمي إلى إنجاز مشاريع وأنشطة مدرة للدخل ولفرص الشغل مع تحفيز فئة الشباب واعتماد مقاربة النوع الاجتماعي في تفعيل هذه المبادرات التنموية. وقد توصلت الوزارة برسم السنة الجارية، ببرامج عمل تم 21 عمالة وإقليم، تتضمن ما يناهز 536 مشروعا ونشاطا مدرا للدخل بقيمة استثمارية تناهز 815 مليون درهم، حيث وافقت على دعم 214 مشروع بكلفة تناهز 165 مليون درهم، بمساهمة للوزارة قدرها 68 مليون درهم، والباقي عن طريق مساهمة الشركاء والتعاونيات الحاملة للمشاريع والأنشطة المدرة للدخل. وخلال هذه السنة، حرصت الوزارة على تنمية شراكات جديدة مع بعض القطاعات الحكومية بغية تمكينهم من مجموعة من التحفيزات للمساهمة في إنجاز مشاريعهم التنموية. كما تواصلت هذه الوزارة تنزيل ورش تملك الأراضي البورية لفائدة أعضاء الجماعات الساللية وإنجاز برنامج تعبئة مليون هكتار من الأراضي الجماعية من أجل الاستثمار الفلاحي لجعل هذا الرصيد العقاري رافعة حقيقية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة.

حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

إيماناً منها بأهمية تحديث وتحليل المرافق الإدارية، واصلت هذه الوزارة جهودها الرامية إلى تحسين نجاعة التدبير العمومي عبر مواصلة تحديث مرافق هذا القطاع لا سيما المصالح ذات العلاقة مع المرتفقين، فضلا عن تكوين وتحفيز الرأسمال البشري، وتطوير أساليب مبتكرة للتدبير باعتماد الرقمنة، وتبسيط الإجراءات واللاتمركز الإداري. ومواكبة لذلك، تحرص هذه الوزارة على ترسيخ آليات التدقيق والمراقبة. وفي هذا الصدد، أنجزت المفتشية العامة للإدارة الترابية برسم سنة 2025 (إلى حدود نهاية شتنبر الأخير) 50 مهمة افتتاح ومواكبة. كما أنجزت 143 مهمة بحث وتحري خلال نفس الفترة، أسفرت عن اتخاذ إجراءات تقويمية وتأديبية حسب طبيعة الاختلالات والخروقات، ومنها ما تمت إحالتها على الأجهزة القضائية المختصة. وحرصا منها على الرفع من نجاعة أدائها المبني على النتائج وجودة الخدمات، انخرطت المفتشية العامة للإدارة الترابية في برنامج طموح يرمي إلى وضع أسس "نظام مستمر لرقابة ناجعة"، وذلك عبر إجراء تقييمات داخلية وخارجية مستمرة تستند على معايير دولية للممارسة المهنية في مجال التدقيق والمراقبة.

وفي سياق هذه الجهود المبذولة، توجت المفتشية العامة للإدارة الترابية بحصولها سنة 2024 على "شهادة اعتماد الجودة للتدقيق الداخلي" من طرف معهد دولي متخصص؛ وهو ما يمثل سابقة بالنسبة لأجهزة الإدارة العمومية المكلفة بالتفتيش والافتتاح. وقد تم خلال سنة 2025، إجراء مهمة ثانية من طرف نفس المعهد الدولي لتقييم مدى مواصلة الوزارة اعتماد المعايير المعمول بها في هذا الشأن، حيث انتهى إلى تأكيد استمرار التطابق الفعلي بين ممارسات التدقيق لهذه الوزارة مع أفضل المعايير الدولية المعمول بها بمراعاة لقواعد الاستقلالية والموضوعية ولبادئ وأخلاقيات الاحترافية المعتمدة دوليا في مجال المراقبة والافتتاح.

السيد الرئيس، حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين

بخصوص المعطيات الرقمية لمشروع الميزانية الفرعية لهذه الوزارة؛ يبلغ غلافها المالي الإجمالي برسم سنة 2026، ما مجموعه 54,86 مليار درهم، بما في ذلك اعتمادات الالتزام. ويتوزع هذا الغلاف كما يلي:

ميزانية التسيير

اعتمادات الموظفين	: 39,83 مليار درهم
اعتمادات المعدات والنفقات المختلفة	: 5,36 مليار درهم

المجموع : 45,19 مليار درهم

ج ميزانية الاستثمار

اعتمادات الأداء : 5,68 مليار درهم

اعتمادات الالتزام : 3,98 مليار درهم

المجموع : 9,66 مليار درهم

ج الحسابات الخصوصية

أما سقف التحويلات المرصودة للحسابات الخصوصية، فقد بلغت ما يناهز 75,767 مليار درهم ويتوزع هذا الغلاف كما يلي:

- صندوق الدعم المقدم لمصالح المنافسة والمراقبة وحماية المستهلك وضبط السوق والمدخرات : 5,00 ملايين درهم الإحتياطية

- صندوق مواكبة إصلاحات النقل الطرقي الحضري والربط بين المدن : 3,114 مليار درهم

- حصة الجماعات الترابية من حصيلة الضريبة على القيمة المضافة : 57,598 مليار درهم

- الصندوق الخاص بانعاش ودعم الوقاية المدنية : 300 مليون درهم

- الصندوق الخاص لخصيلة حصص الضرائب المرصدة للجهات : 9 مليار درهم

- تمويل نفقات التجهيز ومحاربة البطالة : 2 مليار درهم

- صندوق الدعم لفائدة الأمن الوطني : 30 مليون درهم

- الصندوق الخاص بوضع وثائق الهوية الإلكترونية ووثائق السفر : 463,927 مليون درهم

- صندوق التطهير السائل والصلب وتصفية المياه المستعملة وإعادة استعمالها : 1,70 مليار درهم

- صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية : 556,00 مليون درهم

- صندوق التضامن بين الجهات : 1 مليار درهم

ج مرافق الدولة المسيرة بطريقة مستقلة:

- مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي : 80 مليون درهم

وأخيرا فقد بلغت حصة الوزارة من المناصب المحدثة برسم سنة 2026 ما مجموعه 13.000 منصب.

تلكم حضرات السيدات والسادة المستشارين المحترمين، الخطوط العريضة لمشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية للسنة المقبلة،

وفقنا الله لما فيه خير بلادنا تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

تقرير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة
المهدي عثمان

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمان ابليللا

الولاية التشريعية 2021-2027

السنة التشريعية: 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

الأمانة العامة

مديرية التشريع والمراقبة

قسم التشريع واللجان

مصلحة لجنة الداخلية والجماعات

الترابية والبنيات الأساسية

التقرير

السيد الرئيس المحترم؛

السيدات والسادة الوزراء المحترمون؛

السيدات والسادة المستشارون المحترمون؛

عقدت اللجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية اجتماعاً، يوم الخميس 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال، برئاسة السيد رئيس اللجنة المستشار مولاي عبد الرحمان ابليل، وبحضور السيد نزار بركة وزير التجهيز والماء، حيث خصص هذا الاجتماع إلى تقديم ومناقشة الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء.

وفي مستهل تقديمه، ذكّر السيد الوزير بالخطاب الملكي السامي الذي ألقاه جلالة الملك بمناسبة عيد العرش المجيد والذي أكد فيه على أنه من غير المقبول اليوم أن يسير المغرب بسرعتين مع التأكيد على ضرورة تدخل الحكومة من أجل أن تسير بلادنا بسرعة واحدة عن طريق التدخل للتقليص من الفوارق الاجتماعية والمجالية.

انطلاقاً من ذلك، أكد السيد الوزير على أن الميزانية الفرعية للوزارة تم وضعها

بناء على مرجعيات أساسية توجه العمل الحكومي وتتمثل بالأساس في:

1- التوجيهات الملكية السامية التي عبر عنها جلالة الملك، والتي تهم ضرورة تدخل

الحكومة من أجل النهوض ببلادنا على مختلف القطاعات والمجالات والواجهات.

2- المقتضيات الدستورية التي تؤكد على حقوق الإنسان الأساسية والتي يجب أن يتمتع بها كافة المواطنين والمواطنات كالحق في العيش الكريم في مقدمته الحق في الماء كحق طبيعي ومقدس.

3- البرنامج الحكومي الذي يعتبر هذا القطاع رافعة أساسية ضمن النموذج التنموي الجديد الذي يعتبر خياراً استراتيجياً وطنياً.

في هذا السياق، الذي يتطلب من جهة تنزيل مرجعيات الفعل الحكومي ومن جهة أخرى التطلع إلى مواكبة التحولات الجديدة الوطنية والدولية وتنزيل الأوراش الكبرى حتى تكون في مستوى المحطات القادمة ومواكبة الزخم الجديد الناتج عن الاعتراف الأممي بسيادة المغرب على أقاليمه الجنوبية من خلال تصويت مجلس الأمن على القرار رقم 2797 الذي أحدث تحولاً نوعياً في مسار قضيتنا الوطنية، تتويجا لمسار حافل بالإنجازات التي حققتها الدبلوماسية المغربية تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.

إن مواكبة هذه الدينامية -يؤكد السيد الوزير- يتطلب الاهتمام بأسباب النماء الوطني ومن ضمنها الاهتمام بقطاع الماء، وذلك ما يحرص عليه جلالته الملك محمد السادس من خلال حث الحكومة على تنزيل البرنامج الوطني للماء الصالح للشرب ومياه الري، وضمان استكمال سياسة السدود ونقل المياه عبر الطريق السريع المائي بين مختلف الأحواض المائية وتسريع وثيرة إنجاز المشاريع المتعلقة بمحطات تحلية مياه البحر ومعالجة المياه العادمة وإعادة استخدامها في السقي.

وأشار السيد الوزير إلى أن هذا البرنامج الطموح تواجهه تحديات كبرى متمثلة أساساً في التحولات المناخية العنيفة وظاهرة الجفاف الذي ضرب بلادنا في السنوات الأخيرة، وهو ما أثر بشكل كبير على الثروة المائية. وهو ما دفعنا إلى مواصلة تكثيف الجهود في هذا المجال والتفكير في سياسة مائية بعيدة المدى تصل إلى غاية 2025، من أجل مواجهة هذه التحديات وتشجيع الاستهلاك المعقلن للماء.

وبخصوص رصيد البنية التحتية المائية للبلاد فقد عددها السيد الوزير في 156 سداً كبيراً و150 سداً متوسطاً و17 محطة لتحلية مياه البحر و18 منشأة لتحويل المياه وكذا 98 فرشة مائية سطحية و32 فرشة مائية عميقة.

واعتبر السيد الوزير أن السياسة التواصلية التي تنهجها الوزارة في هذا المجال سواء عند التواصل مع السادة البرلمانين سواء بمجلس النواب أو مجلس المستشارين، أو عند التواصل المباشر مع المواطنين وعند التواصل مع مختلف الشركاء والمتدخلين في هذا القطاع، جعلت الجميع واعياً بالإكراهات وبالجهود المبذولة في المجال خصوصاً من طرف جلالة الملك نصره الله الذي يعتبر الماء من الأولويات الوطنية.

أما بخصوص قطاع الطرق، الذي اعتبره السيد الوزير من الركائز الأساسية للتنمية، لذلك تعمل الوزارة على تعزيز البنية الطرقية عالية الجودة وتوسيع الشبكة الطرقية المختلفة والتدخل من أجل فك العزلة في إطار السياسة الجديدة لتوحيد سرعة المغرب وتمكينه من بنية طرقية ذات جودة عالية قادرة على خلق فرص للتنافس الاقتصادي ودمج مختلف جهات وأقاليم المملكة في الاستفادة

من فرص التنمية، علاوة على متطلبات تنظيم العديد من الأحداث الرياضية القارية والعالمية.

وبالنسبة لقطاع الموانئ فإنه يحتل كما أكد ذلك السيد الوزير مكانة مهمة في اهتمامات جلالة الملك وخصوصا على مستوى الواجهة المتوسطية والواجهة الأطلسية من أجل خلق قنوات لتعزيز التبادل الاقتصادي وتمكين بلادنا من لعب دور محوري في الربط بين مختلف القارات وخصوصا بين القارة الأوروبية والإفريقية.

في هذا الإطار أشار السيد الوزير إلى أن وثيرة إنجاز الموانئ تسير بشكل جيد إذ فاقت نسبة إنجاز ميناء الداخلة الأطلسي 50% كما أن التدخل في ميناء الناظور وميناء الجبهة قد اكتمل إلى جانب الأوراش الأخرى التي تهم ميناء الصيد مهيريز، والحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء، وتعزيز الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص من خلال بناء ميناء جديد بطانطان الذي ينجزه المكتب الشريف للفوسفات بطرفاية والذي سيوجه للهيدروجين الأخضر.

كما أكد السيد الوزير على التدخلات التي تقوم بها الوزارة على مستوى تأهيل المجال الساحلي وتحرير الملك العمومي البحري وتأهيل السواحل لمواجهة التغيرات ومواكبة التطور الذي تعرفه سياسة الموانئ ببلادنا وارتفاع نسبة أنشطتها.

وأكد السيد الوزير على أهمية قطاع الأرصاد الجوية في رصد التحولات المناخية، وأفاد بأن الوزارة منكبة على تأهيل هذا القطاع لتمكينه من الرفع من مدى التوقعات وتطوير سياساته التواصلية على مستوى توجيه الإنذارات الموجهة

للمواطنين والمواطنات، وتعزيز التدخل عند وقوع الكوارث والفيضانات والرفع من نسبة التغطية على المستوى المحلي والاستمرار في تطوير نظام الاستمطار "غيث".
على هذا الأساس أشار السيد الوزير إلى ضرورة تقوية شبكة الرصد الجوي وتطوير برنامج الاستمطار "غيث" للتخفيف من حدة الجفاف وتحديث المعدات والأنظمة الأتوماتيكية وتحسين الخدمات.

كما أشار إلى العديد من الاتفاقيات التي عقدتها الوزارة مع مختلف الشركاء والمتدخلين في مجالات تدخلها وخصوصا على مستوى التجهيز والقيام بالأشغال عن طريق الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة.

المناقشة العامة:

في إطار المناقشة العامة أشاد السادة والسيدات المستشارون بالمجهودات الكبيرة للسيد الوزير وكافة أطر الوزارة على ما تحقق في مجال تدبير قطاع الماء والطرق والموانئ ووقفوا عند العرض الذي قدمه السيد الوزير معتبرين أنه مناسبة لتقديم حصيلة المنجزات لما سبق من أربع سنوات من التدبير الحكومي وبرنامج عمل لاستكمال الأوراش وإعطاء الانطلاقة لأوراش جديدة بقيادة جلالة الملك محمد السادس نصره الله.

في هذا الإطار، شكل قطاع الماء نقطة مركزية واهتمام كبير من طرف كافة السيدات والسادة المتدخلين، مشيدين بالأشواط التي قطعها المغرب في تنزيل سياسة الماء والتي يقودها جلالة الملك نصره الله، سواء على مستوى السدود الكبرى والسدود التلية، أو على مستوى تشييد محطات تحلية مياه البحر، أو معالجة المياه العادمة

وكذلك فيما يتعلق بسياسة ربط الأحواض المائية الكبرى ببعضها عبر طريق مائي يمكن من إيصال الماء إلى المناطق الجافة والحد من ضياع ماء الوديان التي تصب في البحر.

كما تطرق المتدخلون إلى سياسة تدبير الفرشات المائية ومحاربة الآبار العشوائية، فيما طالب البعض بضرورة تبسيط مساطر الحصول على رخص حفر الآبار حتى يتمكن بعض المواطنين من القيام بهذه المهمة، مع محاربة الآبار العشوائية التي تستنزف الفرشات المائية.

وسجل أغلب المتدخلون بأن الولوج إلى الماء أصبح يغطي كافة التراب الوطني سواء عن طريق الربط المباشر، أو عن طريق تزويد الدواوير بالسقايات أو تقريب الماء من المواطنين عن طريق نقله بالصهاريج المتنقلة.

فرغم سنوات الجفاف المتواصلة، اعتبر المتدخلون أن ما تحقق اليوم على مستوى سياسة الماء أنقذ المغرب من أزمة مائية كبيرة مكنته من تنويعه وتزويده بمصادر مائية مختلفة حتى يتمكن من تلبية كافة احتياجاته المائية سواء بالنسبة للماء الصالح للشرب أو المياه مخصصة للري.

بالمقابل، طالب بعض المتدخلين بضرورة مواصلة هذه الجهود، وتكثيف التدخل في بعض المناطق التي مازالت تعاني من الخصاص في الماء، خصوصا المناطق الجافة أو بعض المناطق التي تعرف تعثرا في إنجاز السدود أو بعض المشاريع التي تجمعها شراكة مع بعض المتدخلين بالجهات والجماعات الترابية.

وطالب المتدخلون بضرورة إعطاء الأولوية للساكنة القاطنة بالقرب من السدود، والذي يعانون من الخصاص في هذه المادة الحيوية، قبل التفكير في تزويد مناطق أخرى بعيدة.

بالإضافة إلى سياسة الماء، شكل قطاع الطرق اهتماما كبيرا من طرف السيدات والسادة المستشارين الذين أجمعوا على التطور الحاصل على مستوى الربط الطرقي لبلادنا سواء على مستوى الطرق السيار أو على مستوى الطرق الأخرى المصنفة أو غير المصنفة التي تلعب دورا محوريا في فك العزلة عن المناطق النائية وتمكينها من نصيبها في التنمية.

ورغم ذلك، شكلت بعض المحاور الطرقية المنتشرة في مختلف ربوع الوطن محط نقاش واسع واهتمام بالغ، بالنظر لأهميتها وبالنظر لحرص السيدات والسادة المستشارين على ضرورة إيصال هموم المواطنين والدفاع عن حقهم في الولوج إلى التنمية على قدم المساواة كما دعا إلى ذلك جلالة الملك محمد السادس نصره الله خطاب العرش الأخير، عندما ألح على ضرورة توحيد سرعة سير المغرب.

ووقف أغلب المتدخلين على التطور الذي تشهده بلادنا على مستوى تشييد الموانئ أو توسيع الموانئ الموجودة التي تقوم بمختلف الأنشطة سواء التجارية أو الصيد البحري أو على مستوى الترفيه، واعتبر المتدخلون أن هذه السياسة المينائية التي نهجتها بلادنا على مستوى مختلف واجهاتها البحرية مكنتها من تحسين شروط التنافس وجعلت المغرب يبرز كقوة جديدة ذات مصداقية وقادر على ربط مختلف القارات ببعضها بعض.

في هذا الإطار، طالب أحد المتدخلين بضرورة توفير معاهد التكوين في المهن البحرية وتأهيل الموارد البشرية في هذا المجال بشكل يمكن من مواكبة التطور الذي تشهده بلادنا في هذا المجال.

ووقف مختلف المتدخلين عند المهام التي تقوم بها مديرية الأرصاد الجوية والمطالبة بتحديث وسائل عملها، وسياسة تواصلها لتشمل تطبيقا هاتفيا يمكن من الاطلاع على الأرصاد الجوية بسهولة.

وطالب بعض المتدخلين بضرورة تطوير سياسة الاستمطار "غيث" ببلادنا نظراً لتعاقب سنوات الجفاف، وضرورة جعل بلادنا تنوع مصادر الماء حتى لا تعاني في المستقبل من تداعيات الجفاف نظرا للتحويلات المناخية التي بدأت تشهدها بلادنا وارتفاع درجات الحرارة.

كما أشاد متدخلون آخرون بمستوى الحوار الاجتماعي الذي تقوم به الوزارة ومختلف المؤسسات التابعة لها مع مختلف الشركاء الاجتماعيين الذي نتج عنه بلورة مقترح نظام أساسي سيمكن من تطوير دخل العاملين بالقطاع، بالإضافة لما شهدته الأعمال الاجتماعية من تطور، وفتح آفاق جديدة للدعم الاجتماعي للموظفين وأطر الوزارة، في نفس الإطار طالب بعض المتدخلين بضرورة مواصلة هذه الجهود والاهتمام أيضا بعمال التوسعة الذين لازالوا يعانون من حيف كبير رغم المهام والجهود الكبيرة التي يقومون بها في الأوقات الصعبة.

جواب السيد الوزير:

بدوره تقدم السيد الوزير بالشكر والتقدير للسيدات والسادة المستشارين على اهتمامهم بهذا القطاع الوزاري، وانشغالهم بالدفاع عن مصالح المواطنين والمواطنات مما يدفع الجميع إلى تجويد العمل وتطوير خدمة الوطن.

واعتبر السيد الوزير أن هذا العمل والإنجاز المحقق ثمرة جهد عمل حكومي موحد ومتكامل وفق تصور طموح يقوده جلالة الملك محمد السادس نصره الله سواء على مستوى سياسة الماء أو الموانئ أو الطرق أو الاشغال العمومية التي يتم القيام بها لصالح القطاعات الوزارية الأخرى أو لفائدة بعض المؤسسات والهيئات العمومية.

ووقف السيد الوزير عند الخطاب الملكي الذي ألقاه جلالتة نصره الله بمناسبة عيد العرش المجيد، والذي دعا من خلاله إلى ضرورة توحيد سرعة سير بلادنا، الأمر الذي دفع الحكومة إلى عقد اجتماعات مع بعض القطاعات الوزارية التي وضعت برنامج عمل ينطلق من ضرورة الحوار مع كافة المعنيين قصد تشخيص الحاجيات الترابية والعمل من أجل التدخل لحلها في إطار سياسة رامية إلى توحيد سرعة سير بلادنا وفتح آفاق التنمية أمام كافة المواطنين والمواطنات.

ولضمان توفير الماء للجميع، فإن الحكومة تعمل بكافة قطاعاتها المتدخلة في المجال تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك، نظرا لأهمية هذه المادة الحيوية خاصة مع توالي سنوات الجفاف ببلادنا، وهو ما دفع الجميع إلى تكثيف الجهود، الشيء الذي أدى إلى الإسراع في تنزيل الأوراش المتعلقة ببناء السدود وتنقية بعضها من الوحل، ثم إنجاز محطات لتحلية المياه على مستوى المناطق الساحلية، وربط مختلف الأحواض

المائية ببعضها البعض، ثم معالجة المياه العادمة، ووضع خريطة كاملة ودقيقة للوقوف على حقيقة الفرشة المائية، وذلك بغية تمكين بلادنا من مصادر مائية متنوعة تمكنه من توفير كافة حاجياته لمواجهة التحولات المناخية والفيضانات المستقبلية والاستفادة من الأمطار بأكبر قدر ممكن.

وأشار السيد الوزير إلى العمل المتواصل من أجل وضع مخطط وطني للماء انطلاقا من مخططات وكالات الأحواض المائية وبإشراك كافة المتدخلين خصوصا على مستوى الجهات، قصد تشخيص الحالة ووضع أولويات ترابية مناسبة لحل كافة المشاكل. وعلى صعيد آخر، أشار السيد الوزير إلى وجود بعض المناطق التي لازالت تعاني من ندرة الماء وتتطلب نقل الماء إليها عن طريق تعبئة صهاريج مائية لإيصال الماء لكافة المواطنين، وأضاف بأن المغرب اليوم سيتمكن من توفير 240 محطة للتحلية متنقلة في المناطق الساحلية بإنتاج مغربي 100%.

وأكد السيد الوزير على جودة الماء الناتج عن التحلية نظرا للمراحل التي يمر منها حيث يتم تنقيته من كافة الشوائب، كما تضاف إليه المواد المعدنية الضرورية وبالقدر المناسب حتى تصبح صالحة للشرب.

مضيفا بأن الوزارة منكبة على إنجاز دراسات بيئية متعلقة بمحطات التحلية وكذلك التفكير في كيفية استغلال مادة الملح الناتج عن هذه العملية.

أما التدخل في بناء السدود فإن الأمر يتم وفق برنامج عمل للتدخل في السدود ذات التكلفة الأقل والتي استوفت جميع المراحل سواء على مستوى الدراسات أو على مستوى توقيع عقود الشركات، بينما السدود الأخرى وخصوصا التي سيتم إنجازها في

إطار شراكة مع الجهات يتم برمجتها بعد استكمال كافة المراحل ورصد الميزانيات المخصصة لها.

وأفاد السيد الوزير بأن الترخيص للآبار، ينطلق من تقديم طلبات إلكترونية، ويتم التفكير في جعل الترخيص على مستوى المراكز الإقليمية، حتى تتم معالجة مختلف الملفات بالشكل الناجع والذي يضمن تزويد المواطنين بالماء مع الحفاظ على الثروة المائية، خصوصا الموجودة في الفرشات المائية.

في نفس الإطار، أشار السيد الوزير إلى الانطلاق في دراسات تتعلق بمعرفة حقيقة الفرشات المائية، ووضع وفق ذلك عقود شراكات، بعد الاتفاق مع مختلف المتدخلين في إطار برنامج مندمج بتدبير الماء، حيث انطلقت عملية برمجة سدود في المناطق التي توجد بها فرشات مائية ضعيفة أو فرشات مائية غير قابلة للتجديد، مع الحرص على ترشيد استغلال الماء بتزويد الضيعات بعدادات ذكية وطريقة تنقيط أكثر دقة تزود النبات بما يحتاج له من الماء الأمر الذي مكن من ترشيد استغلال الماء بشكل كبير يقارب نسبة 50%

أما بخصوص الطرق، أشار السيد الوزير إلى برمجة بعض الطرق في إطار التهيئة لمحطة كأس العالم 2030، ووقف عند المجهود الاستثنائي الذي تم القيام به على مستوى ربط العالم القروي بالطرق في إطار برنامج تنمية العالم القروي، مشيرا إلى ضعف بعض المحاور الطرقية التي لم يتم التدخل فيها بالشكل المناسب نظرا لغياب معانة الخبير والاكتفاء فقط بدفاتر التحملات، بالإضافة إلى تراجع مستوى محاور

طريقة أخرى نظرا لغياب الصيانة التي كان من المفترض أن تقوم بها الجماعات الترابية.

ونظرا لغياب الإمكانيات المناسبة لدى الجماعات من أجل صيانة الطرق، فُرض على الوزارة إدخالها ضمن عملها وذلك في إطار الأوراش التي تقوم بها عن طريق الشراكة مع مجالس الأقاليم والمجموعات الجماعية، مؤكدا على ضرورة توفير الطرق المناسبة من أجل تشجيع الاستثمار في إطار تنزيل ميثاق الاستثمار الجديد.

وأكد على أن بعض المحاور الطرقية تعرف تأخرا في إنجازها نظرا لعدم التزام بعض الجهات برصد الموارد المطلوبة أو التأخر في الموافقة على عقود الشراكة وأن الوزارة منكبة على تهيئ بوابة إلكترونية ستمكن من نشر كافة المعلومات المرتبطة بالمشاريع التي تتخلف في إنجازها إطار من الشفافية التي ستدفع كل المتدخلين للوفاء بالتزاماتهم وبناء الثقة في المؤسسات.

وأفاد السيد الوزير بأن الوزارة منكبة على تعزيز التشوير الطرقي ببلادنا خاصة في بعض المحاور الصعبة وإدخال اللغة الأمازيغية ضمن سياسة التشوير الطرقي.

أما على مستوى الموانئ وتجهيزها، ذكر السيد الوزير بأن الوزارة تعمل في إطار عقود مع مراكز التكوين على تأهيل مراكز جديدة لتوفير تكوين مناسب في المهن المرتبطة بالموانئ والملاحة البحرية والتدخل في تكوينات جديدة ستمكن بلادنا من تحقيق السيادة التكنولوجية.

واعتبر السيد الوزير بأن الاهتمام بالموارد البشرية يعد من أولويات الوزارة سواء على مستوى تحسين دخلها أو على مستوى الخدمات الاجتماعية واعتماد إطار قانوني

أساسي مناسب للمجهودات التي تقوم بها، داعيا إلى مواصلة الحوار ومشيدا بالدور الكبير الذي تلعبه النقابات في هذا الحوار، مما سينعكس على تقوية روح العمل الإيجابي داخل الوزارة.

العرض التقديمي
للسيد وزير التجهيز والماء





السياق العام

يتسم السياق الراهن بعوامل داخلية، من بينها أهمية البنى التحتية للتنمية، وتفعيل التوجيهات الملكية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله لتحقيق العدالة المجالية، ومواجهة التحديات المناخية، إلى جانب عوامل خارجية عالمية، مما يفرض على المغرب تطوير نموذج مرن للتكيف مع هذه الظروف، خاصة مع استعداده لاحتضان أحداث رياضية كبرى.

السياق العام
وركائز السياسة
الوطنية في مجال
تطوير البنيات
التحتية

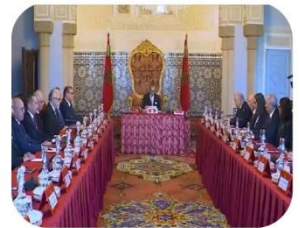
المرجعيات وركائز السياسة الوطنية في مجال تطوير البنيات التحتية



5

التوجيهات الملكية السامية أعطت دفعة قوية لتكريس العدالة المجالية والتنمية الترابية المندمجة

وجهنا الحكومة لاعتماد جيل جديد من برامج التنمية الترابية المندمجة، يركز على تثمين الخصوصيات المحلية، وتكريس الجبهوية المتقدمة، ومبدأ التكامل والتضامن بين المجالات الترابية، إذ لا مكان اليوم والغد لمغرب يسير بسرعتين:



5

قطاع الماء



توجيهات صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بخصوص قطاع الماء

- التزليل الأمثل لكل مكونات البرنامج الوطني للماء الصالح للشرب ومياه السقي 2020-2027؛
- ضمان توفير الماء الصالح للشرب لجميع المواطنين وتوفير 80% على الأقل من احتياجات مياه السقي؛
- استكمال برنامج بناء السدود مع إعطاء الأسبقية لمشاريع السدود المبرمجة في المناطق التي تعرف تساقطات مهمة؛
- تسريع إنجاز المشاريع الكبرى لنقل المياه بين الأحواض المائية : من حوض واد لاوواللكوس، إلى حوض أم الربيع، مروراً بأحواض سبوو أبي رقراق؛
- تسريع إنجاز محطات تحلية مياه البحر، حسب البرنامج المحدد لها، والذي يستهدف تعبئة أكثر من 1,7 مليار متر مكعب سنوياً في أفق 2030 لتغطية أكثر من نصف حاجيات الماء الصالح للشرب وسقي بعض المساحات الفلاحية؛
- إنجاز المحطات المبرمجة، ومشاريع الطاقات المتجددة المرتبطة بها، في الأجل المحددة، دون أي تأخير؛
- الاعتماد برنامج أكثر طموحاً لمعالجة المياه وإعادة استخدامها؛
- عقلنة وترشيد استعمال الماء؛
- المزيد من الحزم في حماية الملك العام المائي، وتفعيل شرطة الماء، والحد من ظاهرة الاستغلال المفرط والضخ العشوائي للمياه؛
- تشجيع الابتكار، واستثمار ما تتيحه التكنولوجيات الجديدة في مجال تدبير الماء.

نقط التحول المحورية لقطاع الماء

السياسة المائية الوطنية نموذج رائد في حكامه المياه والابتكار

الريادة والاعتراف الدولي

المصادر: البنك الدولي - "تخصيص الأمن المائي في المغرب" - FAO : 2023 - ملف المغرب في قاعدة بيانات .2024. AQUASTAT

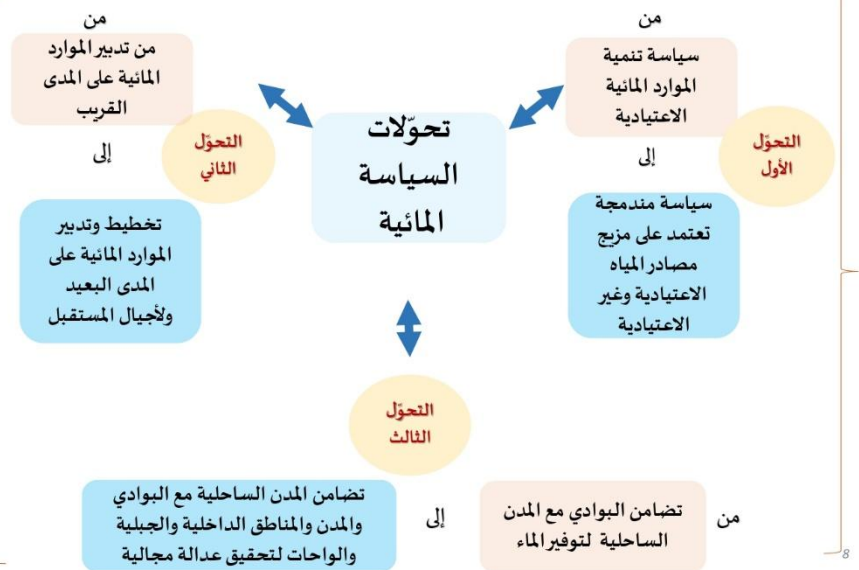
المشاريع المهيكلية وجاذبية الاستثمارات

المصادر: تقرير البنك الإفريقي للتنمية. 2024. التحالف TAQA-NAREVA-Fond المغربي - الإماراتي Mohammed VI

الابتكار وبناء القدرات

أمثلة:
القطب التكنولوجي CID-LPEE-EHTP .
المعهد الوطني للبحث العلمي في الماء بأكادير:
جامعة محمد السادس الدولية :

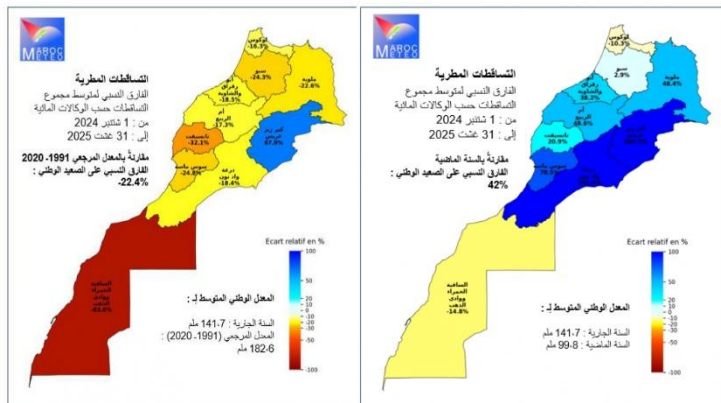
لتجاوز تحديات السياسة المائية يتم تسريع وتيرة إنجاز المشاريع مع السعي إلى التقائية برامج القطاعات المتدخلة في مجال الماء



الوضعية المناخية لسنة 2024

وضعية التساقطات المطرية 2025-2024

بلغ متوسط التساقطات المطرية المسجلة بالمغرب في الفترة ما بين 1 شتبر 2024 و 31 غشت 2025 حوالي **141,7 ملم** مقابل 99,8 ملم سنة 2023-2024، مما يمثل ارتفاعا بنسبة **42%** وعجزا بنسبة **22,4%** مقارنة مع المعدل السنوي الطبيعي البالغ 182,6 ملم للفترة المرجعية 1991-2020. ورغم هذا التحسن النسبي فإن الموسم المطري 2024/2025 يُعد السابع على التوالي ضمن سنوات الجفاف على الصعيد الوطني.



الحرارة

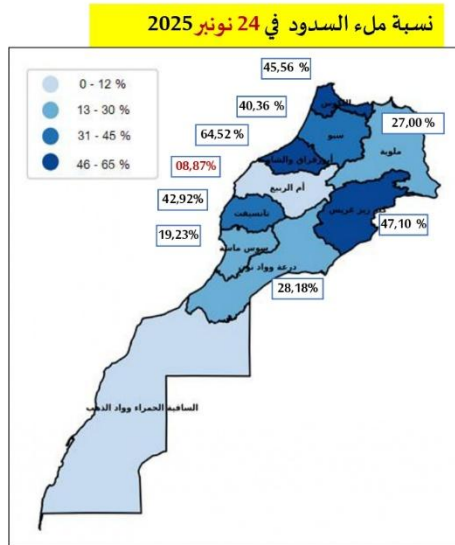
سجلت سنة 2024 أعلى معدل لدرجة الحرارة منذ بداية التسجيلات الرصدية الجوية بالمغرب، حيث بلغ الانحراف الحراري **2,69 درجة** مئوية مقارنة بالفترة ما قبل الصناعية، كما كانت جل أشهر السنة أكثر حرارة من المعدل المناخي للفترة 1991-2020 حيث بلغت أقصاها **4,08 درجة مئوية**

وضعية الثلوج سنة 2023-2024

تميزت سنة 2023-2024 بضعف استثنائي في الغطاء الثلجي (9723 كلم²). حيث اقتصرت التساقطات الثلجية على فترات وجيزة خلال شهري نونبر ومارس، إلى جانب درجات حرارة أعلى من المعدل ما عجل بذوبان الثلوج ومنع تراكمها.

الوضعية المائية ببلادنا

تطور حقينات السدود



المخزون المائي بالسدود

- 5,66 مليار م³ هو حجم المخزون المائي بحقيينات السدود المسجل في فاتح شتنبر 2025 بنسبة ملئ تعادل 33,79%
- ويبلغ في 24 نونبر 2025 حوالي 5,23 مليار م³ أي ما يعادل 31,20 % كنسبة ملء إجمالي مقابل 29,38 % سجلت في نفس التاريخ من السنة الماضية.

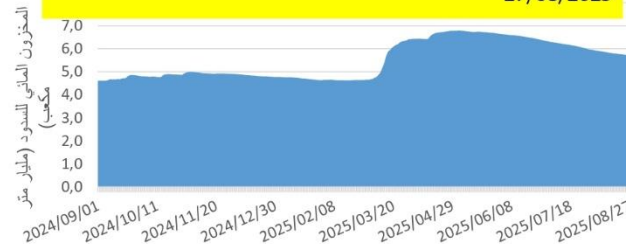
الواردات المائية السطحية

4,83 مليار م³ حجم الواردات المسجل خلال سنة 2025-2024، بعجز بلغ 58 % مقارنة بالمعدل السنوي.

الواردات المائية الجوفية

عرفت جل الفرشات المائية انخفاضا في مستوى المياه سجل أهمها بفرشات سايس (-6,87م) والغرب (-6,18م) وبوسيع (-4,97م) وسوس (-3,64م)

تطور حجم المخزون المائي بالسدود من 01 شتنبر 2025 إلى غاية 27/08/2025



10

الوضعية المائية ببلادنا

تعاقب سنوات الجفاف خلال الست سنوات الأخيرة

تأمين سقي مساحات من المزروعات كالخضروات، وقصب السكر، والشمندر. وقد همت هذه العمليات على وجه الخصوص المدارات السقوية الكبرى لاسيما أحواض اللكوس (40.200 هكتار)، وتادلة (109.000 هكتار)، وملوية (78.800 هكتار)، مما ساهم في استدامة النشاط الفلاحي رغم الظروف المناخية الصعبة.

عرفت الفترة من 2018-2019 إلى 2024-2025 تعاقب

سنوات جافة، حيث سجلت على التوالي نسب عجز سنوي

يقدر بـ 54%، 71%، 59%، 85%، 66%، 71%، و 58%

مقارنة بالمعدل السنوي للواردات المائية



رغم تراجع المخزون المائي بالسدود تمت تلبية حاجيات الماء الصالح للشرب بصفة مُرضية عبر:

- اللجوء الى تحلية مياه البحر خاصة بأكادير (34 مليون م³) (الحسيمة (6 مليون م³/سنة) وأسفي والجرف الأصفر (تدريجيا ابتداء من شتنبر 2023)؛
- تقوية الامدادات انطلاقا من المياه الجوفية؛
- تقليص في أغلب الامدادات الموجهة للسقي.

11

حصيلة المنجزات لقطاع الماء

أكتوبر 2021-2025

تنمية مائية مجالية مندمجة في خدمة المواطنين والمواطنات

12

البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشروب ومياه السقي 2020-2027

- أبانت توالي سنوات الجفاف التي عرفت بلادنا خلال العقد الأخير، عن هشاشة بعض منظومات التزود بالماء إزاء فترات الجفاف الطويلة؛
- تمت صياغة البرنامج تنفيذا للتعليمات الملكية السامية؛
- **الأهداف:** تسريع وثيرة الاستثمار في مجال الماء من أجل مواكبة الطلب المتزايد على الموارد المائية وضمان الأمن المائي للبلاد والحد من تأثير التغير المناخي



تبلغ الكلفة
الاجمالية المحيطة
143
مليار درهم

تذكير بمحاور البرنامج:

- تنمية العرض المائي؛
- تدير الطلب و اقتصاد و تهمين الماء؛
- تقوية التزويد بالماء الصالح للشرب بالمجال القروي؛
- إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة؛
- التواصل والتحسيس.

تنزيل بتنسيق تشاركي بين وزارات التجهيز والماء والفلحة والداخلية والمالية والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب
لجنة تقنية يرأسها وزير التجهيز والماء ولجنة القيادة يرأسها رئيس الحكومة

13

البنيات التحتية المائية بعد تنزيل البرنامج الوطني للتزويد بالماء الشروب ومياه السقي 2020-2027

<p>تنمية العرض المائي</p> <ul style="list-style-type: none"> • اعطاء الانطلاقة لإنجاز 12 سدا كبيرا و 4 سدود متوسطة مع مواصلة برنامج السدود الصغرى بإنجاز 12 سدا وإطلاق 38 سدا من 155 المبرمجة • إنجاز الشطر الاستعجالي لربط حوضي سبو وأبي رقراق بكلفة 6 مليار درهم؛ • إنجاز الربط المائي بين سدي وادي المخازن ودار خروقة؛ • إنجاز مشاريع للربط بين الأنظمة المائية لضمان التزويد بالماء الشروب لكل من مدن طنجة وأكادير وتاركيست والدار البيضاء الكبرى • بلوغ سعة إجمالية تقدر بـ 350 مليون متر مكعب في السنة من المياه المحلاة من أصل 1.7 مليار متر مكعب من المياه المحلاة المبرمجة في افق 2030 	
<p>تدبير الطلب و اقتصاد وتأمين الماء</p> <ul style="list-style-type: none"> • بلوغ مردود متوسط لشبكات توزيع المياه 78% • تكليف مجهودات تجهيز الضيعات بالري الموضوعي بتحويل 332000 هكتار إضافية في فترة البرنامج 	
<p>تقوية التزويد بالماء الصالح للشرب بالمجال القروي</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقوية التزويد بالماء الصالح للشرب بالعالم القروي بتزويد 70 مركز و 10300 دوار 	
<p>إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة</p> <ul style="list-style-type: none"> • بلوغ 52 مليون متر مكعب في السنة كحجم المياه العادمة المعالجة من أصل 100 مليون متر مكعب في السنة المبرمجة في افق 2027 	
<p>التواصل والتحسيس</p> <ul style="list-style-type: none"> • اعتماد استراتيجية للتواصل والتحسيس : حملات التواصل : 1,3 مليار مشاهدة (تلفزية ، إداعية ورقمية) 	

تطور مهم في رصيد البنيات التحتية المائية

17 محطة لتحلية مياه البحر



18 منشأة لتحويل المياه



150 سد متوسط وصغير



156 سد كبير



14

مشاريع الربط المائي بين الأحواض المائية

الربط المائي بين أحواض لاو واللکوس وسبو وأبي رقراق وأم الربيع: المشروع الإجمالي

الشطر الاستعجالي بين حوضي سبو وأبي رقراق

**الشطر الأول: سبو -
أبي رقراق**
**الشطر الثاني: سبو -
أبي رقراق - أم الربيع**
**الشطر الثالث: لاو -
الکوس - سبو**

**حجم التحويل المائي:
1200 مليون م³/السنة
من فائض المياه**



- إنجاز الشطر الإستعجالي لتحويل المياه بين سبو وأبي رقراق:
من سد المنع سبو إلى سد سيدي محمد بن عبد الله : المدة
من 15 ديسمبر 2022 إلى 28 أغسطس 2023؛

- التكلفة : 6 مليار درهم؛
الإنجاز والتمويل 100 %
مغربي

- المدة : 9 أشهر؛

- الصبيب: 15 م³/ث؛

- حجم التحويل : 300 إلى 400 /ليون م³/السنة؛

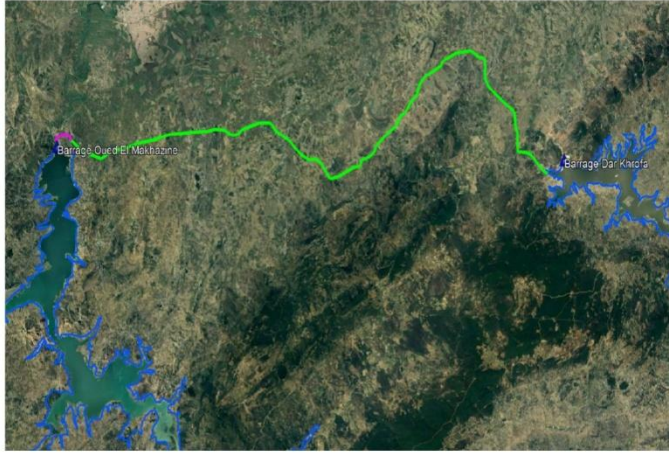
- الأنابيب فولاذية؛

- الطول : 67 كلم
تحويل 917 مليون م³

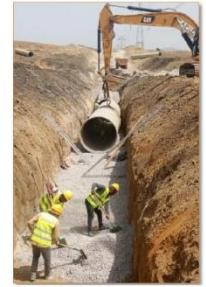
المساهمين في إنجاز المشروع : اللجنة التقنية برئاسة وزارة
التجهيز والماء والمكونة من طرف وزارة الاقتصاد والمالية ووزارة
الداخلية ووزارة الفلاحة والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح
للشرب.

مشاريع الربط المائي بين الأحواض المائية

الربط المائي بين سدي المخازن ودار خروفة



3,2	الصبيب م ³ /ث
100	حجم تحويل المياه (مليون م ³ /السنة)
40,3	طول قناة الربط كلم
840	التكلفة مليون درهم



16

منجزات 2021-2025

تجميع مياه الأمطار

إنجاز حوض مائي بإقليم شفشاون ومشاريع تجميع مياه الأمطار عن طريق أسطح بنايات 6 مدارس بأقاليم تطوان، والمضيق والفنيدق (أكثر من 1700 تلميذ).
تشغيل حوالي 55 يد عاملة.

تزويد العالم القروي بالماء الشروب

تم إنجاز 13 منظومات مائية لتزويد الساكنة القروية، وكذا المساجد والمدارس، بالماء الشروب على مستوى أقاليم العرائش ووزان وشفشاون والحسيمة، وبركان ووجدة والديرشوش.
تشغيل ما مجموعه 60 عاملاً.

إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة

إنجاز مشروع التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة، لفائدة ساكنة العرائش (المستفيدون 133.731 نسمة). وإنجاز دراسة إعادة استعمال المياه العادمة بمدينة زاو.

إنجاز الأثقاب المائية

إنجاز 392 ثقباً استكشافياً بصبيب إجمالي يقارب 790 لترا في الثانية قد يمكن هذا الصبيب من توفير الماء الشروب لحوالي مليون نسمة.

خلق ما يعادل 3000 يوم عمل

معالجة التلوث

إنجاز محطة معالجة المرج بإقليم وزان، في إطار اتفاقية شراكة.

تنمية مائية مجالية مندمجة في خدمة المواطنين والمواطنات

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة / جهة الشرق

السدود الكبرى

سد واد غيس بإقليم الحسيمة
مكن من خلق 103 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغرى

- سد الجهة بإقليم شفشاون، وسدين لحماية ميناء "الناظور غرب المتوسط" من الفيضانات بإقليم الناظور، وتعلية سدين أفسو بإقليم الناظور ومجوج بإقليم تاوريرت، وبدء استغلال "سد بوعصام" بإقليم الحسيمة.
- مكن من هذه المشاريع من خلق 225 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

الانتهاء من إنجاز الأشغال بـ 15 مشروعاً بكل من أقاليم العرائش، تطوان، ووزان وعمالة طنجة-أصيلة، والناظور وجردة. مكن من هذه المشاريع خلق 450 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الربط المائي

الربط المائي بين سدي وادي المخازن ودار خروفة لتحويل 100 مليون م³ سنوياً لضمان الماء الشروب لمنطقة طنجة أصيلاً بما فيها الوسط القروي

تحلية مياه البحر

تم الانتهاء من الدراسات التقنية لمشروع تزويد منطقة طنجة بالمياه الصالحة للشرب عن طريق تحلية مياه البحر بقدرة إنتاج 150 مليون م³/السنة. ومشروع تزويد جهة الشرق بالمياه الصالحة للشرب ودعم مياه السقي عن طريق تحلية مياه البحر بقدرة إنتاج 300 مليون م³/السنة.
تم توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية بين كلٍّ من شركة «طاقة المغرب» وشركة «ناريفا» وصندوق «محمد السادس للاستثمار لتمويل وإنجاز وتشغيل المحطتين.

17

جهة فاس-مكناس / جهة الرباط-سلا-القنيطرة

منجزات 2021-2025

تجميع مياه الأمطار

إنجاز مشروع تجميع مياه الأمطار بالحي الجامعي لكلمان بإقليم تازة (1300 مستفيد) و 6 مطفيات بإقليم بولمان (حوالي 1400 مستفيد) حيث تم تشغيل حوالي 44 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

تزويد العالم القروي بالماء الشروب

إنجاز 18 منظومة مائية لتزويد الساكنة القروية والمساجد والمدارس بالماء الشروب بأقاليم تازة، وبولمان، وإفران وتاونات. تشغيل ما مجموعه 76 عاملاً من الساكنة المحلية

جودة المياه ومحاربة التلوث

- البرنامج الإستعجالي لمحاربة تلوث واد سبو، في إطار تأمين جودة المياه المحولة من حوض سبو إلى حوض أبي رقراق وإنجاز مشروع إزالة التلوث بواد أبي رقراق في إطار اتفاقيات شراكة؛
- إنجاز محطة معالجة المرج بإقليم تاونات في إطار اتفاقية شراكة؛
- إنجاز مشروع الربط بين المراكز التأهيلية للعرجات 1 و 2 في إطار اتفاقية شراكة.

التطوير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة

- مشروع إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة بمدن الرباط، وسلا، وتمارة، وهرموزة، والصخيرات، ومنطقة بوقنادل والطريق الوطنية رقم 1، في إطار اتفاقيات شراكة (المستفيدين 1,4 مليون نسمة-) والشروع في أشغال التطهير السائل لدوار سلفات بجماعة سلفات إقليم سيدي قاسم.

أهم الدراسات

مراقبة جودة المياه الفوري ومعالجة الطعالب بسد ادريس الأول؛ دراسة لتوصيف جودة المياه القابلة للنقل من سد المنع سبو إلى حوض أبي رقراق.

تنمية مائية مجالية مندمجة في خدمة المواطنين والمواطنات

منجزات 2021-2025

تزويد العالم القروي بالماء الشروب

إنجاز 13 منظومة مائية لتزويد المدارس القروية بالماء الشروب بإقاليم سطات وسيدي بنور، أزبال وخنيفرة وقد ساهمت هذه المشاريع في خلق فرص الشغل لفائدة 60 عاملاً من الساكنة المحلية.

إنجاز الأتقاف المانية

إنجاز 412 ثقباً استكشافياً بصبيب إجمالي يقارب 745 لتراً في الثانية. مكن هذا الصبيب من توفير الماء الشروب لـ 3 مليون نسمة. (خلق ما يعادل 2780 يوم عمل).

تجميع مياه الأمطار

إنجاز مشاريع تجميع مياه الأمطار لـ 11 مدرسة بإقليم خريبكة (2213 تلميذ) بكلفة 3,5 مليون درهم. (تشغيل حوالي 88 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع).

أهم الدراسات

- دراسة إعادة استعمال المياه العادمة المصفاة لجماعة الشلالات وجماعة سيدي حجاج واد حصار لسقي المساحات الخضراء والكولف بمدينة المحمدية؛
- إعطاء انطلاقة دراسة إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة بثلاثة مدن بالحوض المائي لأم الربيع: أبي الجعد وخنيفرة وأزبال.

تنمية مائية مجالية مندمجة في خدمة المواطنين والمواطنات

السدود الكبرى

إنجاز سدود **مداز** بإقليم صفرو و**تيداس** بإقليم الخيمسات، و**كدية البرنة** بإقليم سيدي قاسم، مكن هذه المشاريع من خلق 870 منصب شغل لفائدة الساكنة.

السدود المتوسطة والصغرى

الانتهاء من أشغال سد **عين السمن** بإقليم مولاي يعقوب، مكن هذا المشروع من خلق 40 منصب شغل لفائدة الساكنة.

الحماية من الفيضانات

الانتهاء من إنجاز الأشغال بـ 6 مشاريع بكل من أقاليم بولمان، صفرو و عمالة مكناس والقنيطرة وسيدي قاسم. مكن هذه المشاريع من خلق 180 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية

تحويل المياه

تحويل 400 مليون م³ في السنة من المياه من سد المنع سبو إلى سد سيدي محمد بن عبد الله بأبي رقراق. المياه المحولة من غشت 2023 إلى 24 نونبر 2025: 917 مليون م³.

إنجاز الأتقاف المانية

إنجاز 222 ثقباً استكشافياً بصبيب إجمالي يقارب 365 لتراً في الثانية. يمكن هذا الصبيب من توفير الماء الشروب لـ 524 ألف نسمة. (خلق ما يعادل 1740 يوم عمل).

تحلية مياه البحر

تم توقيع بروتوكول اتفاق وشراكة بين المغرب وشركة فيوليا من أجل تمويل وإنجاز وتشغيل محطة تحلية مياه البحر بمدينة الرباط بقدرة إنتاج 300 مليون م³. يتم حالياً إنجاز الدراسات التقنية اللازمة لإنجاز محطة التحلية بالرباط من طرف نفس الشركة.

18

جهة الدار البيضاء-سطات / جهة بني ملال-خنيفرة

السدود المتوسطة والصغرى

سد **ظهر العصمة** بإقليم بنسليمان وسد **الحنك** بإقليم خنيفرة، مكن هذا المشروعين من خلق 95 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

الانتهاء من إنجاز أشغال تهيئة وادي لغدر لحماية مدينة سطات من الفيضانات، مكن هذا المشروع من خلق 30 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تحلية مياه البحر

القدرة الإنتاجية لمحطة الجديدة تصل لـ 172 مليون م³ سنوياً سنة 2025، تُخصص منها 82 مليون م³ سنوياً للحاجيات الصناعية للمكتب الشريف للفوسفات و 90 مليون م³ سنوياً لتزويد مدينة الجديدة وتغطية 80% من احتياجات الدار البيضاء الجنوبية و سطات وبرشيد من الماء الصالح للشرب.

الربط المائي

- الربط المائي بين محطة تحلية مياه البحر والداورات لدعم مياه الشرب للدار البيضاء الجنوبية و سطات وبرشيد والمناطق القروية المجاورة؛
- الربط بين قنوات جر المياه للدار البيضاء الجنوبية والشمالية لدعم التزويد بمياه الشرب من سد سيدي محمد بن عبد الله.

19

منجزات 2025-2021

تجميع مياه الأمطار

- إنجاز 7 عتبات للتطعيم الاصطناعي للفرشة المائية بكل من زاكورة وميدلت والرشيدية تم فيها تشغيل حوالي 98 من اليد عاملة؛
- إنجاز 30 مطفية بإقليم زاكورة وورززات وشيشاوة (حوالي 14500 مستفيد، وتشغيل ما يقارب 354 يد عاملة محلية)؛
- وإنجاز مشاريع تجميع مياه الأمطار عن طريق أسطح بنايات المدارس بكل من الرحامنة وأسفي واليوسفية (حوالي 7000 تلميذ/طالبة)

تزويد العالم القروي بالماء الشروب

إنجاز 22 منظومات مائية لتزويد الساكنة القروية والمساجد والمدارس بالماء الشروب في 9 أقاليم. ساهمت هذه المشاريع في تشغيل ما مجموعه 96 عاملاً من الساكنة المحلية.

التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة

إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة في مدينة الرشيدية، عبر اتفاقية شراكة بمبلغ 14,11 مليون درهم، لفائدة 428 ألف نسمة .

أهم الدراسات

دراسة إعادة استعمال المياه العادمة المصفاة لخمس مراكز: الصويرة، وشيشاوة، والاداية، وتمانار وإيميتانوت.

جهة مراكش-آسفي / جهة درعة-تافيلالت

السدود الكبرى

سد **تودغا** بإقليم تنغير وسد **أكدر** بإقليم زاكورة، مكنت هذه المشاريع من خلق 709 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغرى

سد **تاغوش** بإقليم الرشيدية وسد **تازكا** بإقليم ورززات، مكنت هذه المشاريع من خلق 90 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

إنجاز أشغال 5 مشاريع للحماية من الفيضانات بكل من أقاليم شيشاوة، وتنغير وزاكورة وعمالة مراكش، مكنت هذه المشاريع من خلق 150 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تحلية مياه البحر

إنجاز محطة آسفي التي تصل قدرة إنتاجها حالياً حوالي 43 مليون م³ في السنة، منها 15 مليون م³ في السنة مخصصة لتزويد المدينة والمراكز المجاورة بالماء الصالح للشرب، و 28 مليون م³ سنوياً لتلبية حاجيات المكتب الشريف للفوسفات من المياه الصناعية.

إنجاز الأثقاب المائية

إنجاز 1029 ثقباً استكشافياً بصبيب إجمالي يقارب 2660 لتراً في الثانية بتكلفة إجمالية تقدر بـ 207 مليون درهم. يمكن هذا الصبيب من توفير الماء الشروب لـ 3 ملايين و 800 ألف نسمة . (خلق ما يعادل 7400 يوم عمل).

تنمية مائية مجالية مندمجة في خدمة المواطنين والمواطنات

منجزات 2025-2021

تجميع مياه الأمطار

إنجاز 127 مطفية و3 أحواض مائية موزعة على أقاليم تنزيت وأكادير إذا أوتنان وتارودانت و اشتوكة آيت باها وطاطا (28000 مستفيد) بكلفة 38 مليون درهم، إنجاز مشروع لتجميع مياه الأمطار بالكلية متعددة التخصصات بإقليم تارودانت. (تشغيل ما يقارب 910 يد عاملة)

تزويد العالم القروي بالماء الشروب

إنجاز 18 منظومات مائية لتزويد الساكنة القروية والمساجد والمدارس بالماء الشروب بأقاليم تارودانت وتنزيت وأكادير وطاطا واشتوكة آيت باها بكلفة 24 مليون درهم. (تم تشغيل 4 عمال مرسمين و72 عاملاً مؤقتاً من الساكنة المحلية، ما مجموعه 76 عاملاً).

إنجاز الأثقاب المائية

إنجاز 671 ثقباً استكشافياً بصبيب إجمالي يقارب 945,4 لتراً في الثانية بتكلفة إجمالية تقدر بـ 141 مليون درهم. يوفر هذا الصبيب توفير الماء الشروب لـ 1 مليون 360 ألف نسمة . (تم خلق ما يعادل 5560 يوم عمل).

تنمية مائية مجالية مندمجة في خدمة المواطنين والمواطنات

جهة سوس-ماسة

السدود المتوسطة والصغرى

الانتهاء من إنجاز الأشغال بسد **تيزوت** بإقليم تنزيت. مكنت هذا المشروع من خلق 50 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

الانتهاء من إنجاز الأشغال بمشروعين بكل من إقليم تارودانت وإقليم تنزيت و يتعلق الأمر ب:

- تهيئة ضفاف واد سوس على مستوى عتبات فريجي - الشطر 2
 - تهيئة وادي تقراوت لحماية مدينة تافراوت من الفيضانات
- مكنت هذه المشاريع من خلق 60 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تحلية مياه البحر

- تم استغلال محطة تحلية مياه البحر باشتوكة سنة 2022 بقدرة إنتاج 100,4 مليون م³ لتأمين وتقوية المنظومة المائية لأكادير والدراركة ولقلعة وسيدي بيبي والتمسية بما يعادل 54,8 مليون م³ في السنة، وكذا سفي ما يناهز 13000 هكتار من المساحات الزراعية باشتوكة آيت باها بـ 45,6 مليون م³ في السنة.
- تم توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية بين كل من شركة «طاقة المغرب» وشركة «ناريفا» وصندوق محمد السادس للاستثمار، وذلك من أجل تمويل وإنجاز وتشغيل محطة تحلية مياه البحر بسوس ماسة بقدرة إنتاجية تصل لـ 350 مليون م³.
- الدراسات التقنية للمشروع في طور الإنجاز.

جهة كلميم-وادي نون/ جهة العيون-الساقية الحمراء/ جهة الداخلة-وادي الذهب

منجزات 2025-2021



منجزات 2025-2021

بعض المؤشرات السوسيو اقتصادية لمشاريع قطاع الماء

السدود الكبرى	السدود الصغرى	تحويل المياه	تحلية مياه البحر	تجميع مياه الأمطار
سد اندز بإقليم صفرو	سد الحنك بإقليم ميدلت	تحويل المياه من لاء-اللوكوس-سبو-أبي رقراق وأم الربيع	مشاريع تحلية مياه البحر إلى 2025	تجميع الأمطار بالمدراس القروية
				
سقي حوالي 120 000 هكتار من الأراضي للزراعة بيسايس	استفادة 2000 من الساكنة بالسفالة من مياه السقي والحماية من الفيضانات	المساهمة في سقي 100 000 هكتار بالشاوية وتقوية ري الدوائر السقوية بدكالة البالغة مساحتها ما يناهز 100 000 هكتار.	استفادة ما يقارب 730 000 نسمة من ساكنة البوادي من التزويد بالماء الصالح للشرب	استفادة ما يقارب 130 000 تلميذ/طالبة من ساكنة البوادي من مشاريع تجميع مياه الأمطار
سد كدية البرنة بإقليم سيدي قاسم	استفادة 2000 من الساكنة بالسفالة من مياه السقي والحماية من الفيضانات	استفادة ما يقارب 500 000 نسمة من ساكنة البوادي من التزويد بالماء الصالح للشرب.	استفادة ما يقارب 13 000 هكتار من الأراضي الزراعية (اشتوكة أيت بها) بشكل مباشر من المياه المحلاة. إعادة تخصيص حوالي 156 مليون متر مكعب للمساهمة في سقي الدوائر السقوية بمنطقة تادلة.	إنجاز العتبات
				
استفادة ما يقارب 500 000 نسمة من ساكنة إقليم سيدي قاسم من الماء الشروب	استفادة 2000 من الساكنة بالسفالة من مياه السقي والحماية من الفيضانات	استفادة ما يقارب 500 000 نسمة من ساكنة البوادي من التزويد بالماء الصالح للشرب.	استفادة ما يقارب 13 000 هكتار من الأراضي الزراعية (اشتوكة أيت بها) بشكل مباشر من المياه المحلاة. إعادة تخصيص حوالي 156 مليون متر مكعب للمساهمة في سقي الدوائر السقوية بمنطقة تادلة.	إنجاز العتبات
سد اكدر بإقليم زاكورة	سد تاغوش بإقليم الرشيدية	تحويل المياه من لاء-اللوكوس-سبو-أبي رقراق وأم الربيع	مشاريع تحلية مياه البحر إلى 2030	إنجاز مطفيات وأحواض مائية
				
استفادة ما يقارب 180 000 نسمة من ساكنة البوادي بأقاليم زاكورة من الماء الشروب	استفادة ما يقارب 180 000 نسمة من ساكنة البوادي بأقاليم زاكورة من الماء الشروب	استفادة ما يقارب 500 000 نسمة من ساكنة البوادي من التزويد بالماء الصالح للشرب.	استفادة ما يقارب 13 000 هكتار من الأراضي الزراعية (اشتوكة أيت بها) بشكل مباشر من المياه المحلاة. إعادة تخصيص حوالي 156 مليون متر مكعب للمساهمة في سقي الدوائر السقوية بمنطقة تادلة.	إنجاز مطفيات وأحواض مائية

برنامج عمل قطاع الماء لسنة 2026

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

24

محطات تحلية مياه البحر

السدود الكبرى

المياه غير الإعتيادية في طور
الانجاز: تحلية مياه البحر



المياه الاعتيادية : مواصلة إنجاز أشغال (15) سدا كبيرا، منها سدين كبيرين تتم تعليمتهما

السد	الحوض المائي	الإقليم	حجم الحقنة (مليون م ³)	الكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	نسبة تقدم الإنجاز (%)	الأجل التقديري لإنهاء الأشغال
إعادة بناء سد الساقية الحمراء	الساقية الحمراء وواد الذهب	العيون	113	458,4	87,5	2026
تاركا أو مادي	ملوية	كرسييف	287	1741	81,2	2027
أيت زيات	تانسيفت	الحوز	185	1829	96	2026
بولعوان	تانسيفت	شيشاوة	66	1264	71	2027
سيدي عيو	سبو	تاوانات	200	1209	98	2026
بني عزيمان	ملوية	الدريوش	44	1482	79	2026
تعلية سد محمد الخامس	ملوية	تاويرت - الناطور	980	1548	65,5	2026
تعلية سد المختار السوسي	سوس ماسة	تارودانت	280	1640	74	2027
حنك كرو	كبر زيز غريس	فيكيك	1070	1200	58	2027
واد لخضر	أم الربيع	أزيلال	150	1500	62	2027
تاغزيرت	أم الربيع	بني ملال	85	1350	10,5	
تامري	سوس ماسة	أكادير	204	2700	82	2026
الرتبة	سبو	تاوانات	1009	4088	42,5	2029
رباط الخير	سبو	صفرو	124	1600	12,5	2029
تعلية سد إمفوت	أم الربيع	سطات	146	1300	-	
المجموع	-	-	4.943,00	24.909,40	-	-

25

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة / جهة الشرق

السدود الكبرى

- إنهاء أشغال: **لعلية سد محمد الخامس** بإقليم تاوريرت - الناظور وسد **بي عزيمان** بإقليم الدريوش.
 - مواصلة إنجاز الأشغال بسدود: **تاركا أومادي** بإقليم كرسيف و **هناك كرو** بإقليم فيكيك.
 - **الشروع في إنجاز أشغال** سد **بو محمد** بإقليم شفشاون بمبلغ يناهز 2,5 مليار درهم
 - إطلاق طلبات العروض لبناء: سد **التفر** بإقليم العرائش وسد **دار ميمون** بإقليم شفشاون
- وستمكن هذه السدود الثلاثة من توفير حوالي 400 مليون م³ سنوياً لتعزيز مشروع الربط المائي بين أحواض الشمال و الجنوب والحد من هدر الفائض المائي باتجاه البحر

كما تمكن كذلك من خلق 290 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تجميع مياه الامطار

- إنهاء دراسة وأشغال مشروع تجميع مياه الأمطار بكلية العلوم بتطوان وبكلية الآداب والعلوم الإنسانية بمارتيل (30 500 طالب) مع تشغيل ما يقارب 30 يد عاملة
- مواصلة إنجاز 10 مطفيات بإقاليم الحسيمة وشفشاون (6400 مستفيد) ومشاريع تجميع مياه الأمطار عن طريق أسطح بنايات 10 مدارس بأقاليم وزان وشفشاون (حوالي 5000 تلميذ) حيث من المرتقب تشغيل 150 يد عاملة.

مكنت هذه المشاريع من خلق 300 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

26

السدود المتوسطة والصغرى

- إنهاء أشغال سد هريرة بإقليم فكيك
- **الشروع في إنجاز الأشغال لبناء:** سد زندولة بإقليم وزان، وسد العناصر بإقليم شفشاون، وسد أولاد مسعود بإقليم جرادة وإصلاح سد بوحوت بإقليم الحسيمة.
- إطلاق طلبات العروض لإنجاز: سد فالت بإقليم فيكيك وسد كنفودة بإقليم جرادة و 5 سدود صغيرة بإقاليم شفشاون، فيكيك، الناظور، جرادة و تاوريرت في إطار برنامج السدود الصغرى 2025-2027

ستمكن هذه المشاريع من خلق 480 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

- إنهاء أشغال الحماية من الفيضانات وتهيئة أودية الشجرة وبوسافو (تطوان - الشطر 1)، وواد الزياتن (طنجة)، ووادي اكزانية (الشطر 2)، بالإضافة إلى حماية مدينة بوغرفة وواحة فكيك
- مواصلة أشغال: 4 مشاريع للحماية من الفيضانات
- إطلاق أشغال: 7 مشاريع للحماية من الفيضانات كل من مدينة طنجة، مدينة الناظور، ميناء الناظور المتوسطي، جماعة اكزانية، ومركز الجبهة

11 مشروع بكلفة إجمالية تقدر بـ 672,86 مليون درهم

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة فاس-مكناس / جهة الرباط-سلا-القنيطرة

السدود الكبرى

- من المرتقب إنهاء أشغال: **سد سيدي عيو** بإقليم تاونات بمبلغ يناهز 1,2 مليار درهم، والذي مكن من خلق 73 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.
- مواصلة إنجاز الأشغال بسدود: **رباط الخير** بإقليم صفرو بمبلغ يناهز 1,6 مليار درهم، و **الرتبة** بإقليم تاونات بمبلغ يناهز 4,08 مليار درهم.
- وسيمكن هذين المشروعين من خلق 307 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغرى

- مواصلة إنجاز الأشغال: **سد حمد الله** بإقليم سيدي قاسم بكلفة 50 مليون درهم
- **الشروع في إنجاز الأشغال ل:** إصلاح سد ساباك بإقليم بولمان

سيمكن هذين المشروعين من خلق 100 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

27

الحماية من الفيضانات

- مواصلة إنجاز الأشغال ل: حماية مركز دار الكداري ومدينة القنيطرة من الفيضانات على مستوى شلال وادي أكاي بمدينة صفرو
- إطلاق طلبات العروض ل: حماية جماعة الحوافات ومدينة إيموزار كنذر ومدينة من الفيضانات

ستمكن هذه المشاريع من خلق 150 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تجميع مياه الامطار

- إنهاء إنجاز مشروع تجميع مياه الأمطار عن طريق أسطح بنايات المدارس بإقليم الخميسات لفائدة 514 تلميذ؛
- إنجاز 6 مطفيات بإقليم إفران (1200 مستفيد) و 6 مطفيات بإقليم بولمان (980 مستفيد) و مشاريع تجميع مياه الأمطار ل 5 مدارس بإقليم تاونات (1500 تلميذ)

ستمكن هذه المشاريع من تشغيل 140 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة الدار البيضاء-سطات/ جهة بني ملال-خنيفرة

السدود الكبرى

الشروع في إتمام الأشغال بسد: **تاغزيرت** بإقليم بني ملال بمبلغ يناهز **1.35** مليار درهم والذي مكن من خلق 27 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

مواصلة إنجاز الأشغال بسد: **واد لغضر** بإقليم أزيلال بمبلغ يناهز **1.5** مليار درهم؛ سيتمكن هذا المشروع من خلق 173 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغرى

مواصلة إنجاز الأشغال بسد: **عين قصب** بإقليم بنسليمان بمبلغ يناهز **265** مليون درهم. (خلق 112 منصب شغل)

إطلاق طلبات العروض لإنجاز:

- سد متوسط سدي **عمار** بإقليم خنيفرة صغرى بمبلغ يناهز **330** مليون درهم.
- (4) سدود صغرى بإقليم سطات وسد صغير بإقليم الجديدة في إطار برنامج السدود الصغرى 2025-2027

ستتمكن هذه المشاريع من خلق 175 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تحلية مياه البحر

تعزيز مصادر التزود بالماء بالجهتين من خلال استعمال الموارد المائية غير الاعتيادية، وذلك من خلال:

- الرفع من القدرة الإنتاجية لمحطة لجرف لصفر وتزويد مدينة خريبكة بحوالي 10 مليون م³.
- تشغيل المرحلة الأولى من محطة التحلية بالدار البيضاء-سطات.

مما سيتمكن من تزويد حوالي 8 مليون نسمة بالماء الصالح للشرب، وسقي حوالي 8000 هكتار من المساحات الزراعية (المرحلة الثانية من محطة التحلية بالدار البيضاء-سطات).



200
مليون
م³ في
السنة

محطة التحلية بالدار البيضاء

الحماية من الفيضانات

- مواصلة أشغال: حماية جماعة **أولاد مراح** من خطر فيضانات واد قراح
- إطلاق طلبات العروض ل: إطلاق الأشغال التكميلية لحماية مدينة **سطات** من فيضانات وادي لغدر وحماية مدينة **البروج** من الفيضانات.

ستتمكن هذه المشاريع من خلق 90 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة مراكش-آسفي/ جهة درعة-تافيلالت

السدود الكبرى

من المرتقب إتمام أشغال: سد **آيت زيات** بإقليم الحوز بمبلغ يناهز **1.82** مليار درهم. مكن هذا المشروع من خلق 174 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

مواصلة إنجاز الأشغال بسد: **بولعوان** بإقليم شيشاوة بمبلغ يناهز **1.26** مليار درهم مكن هذا المشروع من خلق 52 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

- إنهاء الإشغال بمشاريع: الحماية من الفيضانات لمدينة اليوسفية وجماعة لالة عزيزة ومركز اثنين أوربكية؛
- مواصلة أشغال: أشغال الحماية من الفيضانات لمركز سيدي أحمد بإقليم اليوسفية.
- إطلاق طلبات العروض ل: لأشغال الحماية من الفيضانات لجماعات **إقليم زاكورة الشطر 1** تمكن هذه المشاريع من خلق 264 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تجميع مياه الأمطار

- مواصلة إنجاز 7 عتبات للتطعيم الاصطناعي للفرشة المائية بكل من ورزازات وزاكورة والرشيدية وتنغير على مستوى 6 جماعات (73 141 نسمة) بكلفة 30 مليون درهم.
- إنجاز 5 مشاريع لتجميع مياه الأمطار بالمدراس بأقاليم آسفي واليوسفية (1945 تلميذ).
- إنجاز مشروع تجميع مياه الأمطار بكلية العلوم السملالية وكلية العلوم والتقنيات بمراكش (14 782 طالب).

ومن المتوقع أن يتم تشغيل حوالي 170 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

السدود المتوسطة والصغرى

- الشروع في إنجاز الأشغال ل: إنجاز سد عزيب عباس بإقليم مراكش وسد أولاد طلحة بإقليم الرحامنة و سد أولحو بإقليم الرشيدية وإزالة الأوحال سد تطويون بإقليم ميدلت
- مواصلة إنجاز الأشغال ب: سد **تاسا وبركان** بإقليم الحوز بمبلغ يناهز **518** مليون درهم وسد **أولاد سالم** بإقليم آسفي **46,53** مليون درهم و سد **أمسعد** و سد **خنك المعيدر** بإقليم تنغير
- إطلاق طلبات العروض ل: إنجاز (4) سدود صغرى بأقاليم الرشيدية، ميدلت و زاكورة والصويرة في إطار برنامج السدود الصغرى 2025-2027

ستتمكن هذه المشاريع من خلق **199** منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية

تحلية مياه البحر

لتعزيز مصادر التزود بالماء بجهة مراكش آسفي من خلال استعمال الموارد المائية غير الاعتيادية، سيتم خلال سنة 2026 الرفع من القدرة الإنتاجية لمحطة آسفي، وذلك بما يعادل 165 مليون م³ لتزويد مدن مراكش بنكرير، اليوسفية والحاجيات الصناعية للمكتب الشريف للفوسفات:

التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة

- مواصلة أشغال التطهير السائل لأربع دواوير بالخنك إقليم الرشيدية وبدواير تمكسالت وآيت مسعود بإقليم زاكورة
- إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة في مدينة الرشيدية بمبلغ **14,11** مليون درهم لفائدة ساكنة تقدر بحوالي **427572** نسمة

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

جهة سوس-ماسة

السدود المتوسطة والصغرى

- مواصلة إنجاز الأشغال بكل من:**
- سد **مساليت** بإقليم طاطا بمبلغ يناهز 715 مليون درهم. و سيتم من تطعيم الفرشة المائية الجوفية و سقي الأراضي الفلاحية المتواجدة بسافة السد و الحماية من الفيضانات.
 - سد **سيدي يعقوب** بإقليم تزنيت
 - ومواصلة إنجاز الأشغال:**
 - إزالة أحوال بسد سلوان بإقليم تروادانت
 - إزالة الأحوال بسد تيعشت بإقليم طاطا
 - **الشروع في إنجاز أشغال** سد قم الزكيد بإقليم طاطا.
- مواصلة أشغال إنجاز:**
- **أخفمان** بإقليم تارودانت 79,04 مليون درهم
 - **إداوكنيضيف** بإقليم شتوكة آيت باها 28,72 مليون درهم
 - **كويرزن** بإقليم تزنيت 40,45 مليون درهم

من المرتقب إطلاق طلبات العروض ل:

- إنجاز (3) سدود صغرى بإقليم تروادانت
- إنجاز (1) سد صغير بإقليم طاطا

ضمن برنامج السدود الصغرى 2025-2027

ستمكن هذه المشاريع من خلق 297 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود الكبرى

من المرتقب إنهاء أشغال:

- سد **تامري** بإقليم أكادير بمبلغ يناهز 2,7 مليار درهم. و سيساهم في تعزيز التزويد بالماء الصالح للشرب لمدينة أكادير الكبرى والمراكز القروية المجاورة. بالإضافة إلى سقي مساحة تقدر بحوالي 320 هكتار
- مواصلة إنجاز الأشغال ل:**

- تعلية سد **المختار السوسي** بإقليم تارودانت الذي سيتم من :
 - سقي مناطق الغردان التي لمساحتها تقدر ب 16000 هكتار إضافة إلى ودوائر الري الصغير والمتوسط الواقعة أسفل سد أولوز؛
 - تعزيز تزويد مدينة تارودانت والمراكز المجاورة بالماء الصالح للشرب و إنتاج الطاقة الكهرومائية.
- ستمكن هذه المشاريع من خلق 269 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

الحماية من الفيضانات

من المرتقب إنهاء الأشغال ل:

- الحماية من الفيضانات الناجمة عن وادي أوركا بجهة سوس ماسة
 - الحماية من الفيضانات لجماعة أسكاون
- ستمكن هذه المشاريع من خلق 60 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

تجميع مياه الأمطار

إتمام إنجاز مشاريع تجميع مياه الأمطار عن طريق المطفيات بإقليم تزنيت بكلفة 3 مليون درهم (1500 مستفيد) حيث من المرتقب تشغيل مايقارب 42 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

30

جهة كلميم-وادي نون/ جهة العيون-الساقية الحمراء/ جهة الداخلة-وادي الذهب

استمرارية التنمية المجالية المندمجة لبرنامج عمل 2026

تحتية مياه البحر

لتعزيز مصادر التزود بالماء بجهة الداخلة وادي الذهب من خلال استعمال الموارد المائية غير الاعتيادية، سيتم خلال سنة 2026 تشغيل محطة التحلية بالداخل ذات قدرة إنتاجية إجمالية تقدر ب 37 مم³ سنويا، وذلك لتزويد مدينة الداخلة والمشاريع السياحية والصناعية المجاورة، وكذا قرية الصيد لاساركة بالماء الصالح للشرب وسقي 5200 هكتار من المساحات الفلاحية.

تجميع مياه الأمطار

- الشروع في إنجاز مطفيات جديدة بكل من سيدي افني ويوجدور وطانطان والعيون بكلفة 12 مليون درهم (حوالي 4000 مستفيد) حيث من المرتقب تشغيل 450 يد عاملة لإنجاز هذه المشاريع

- إتمام إنجاز 3 عتبات للتطعيم الاصطناعي للفرشة المائية بإقليم كلميم على مستوى جماعي فاصك وأسري (6728 نسمة) بكلفة 6 مليون درهم حيث من المرتقب تشغيل ما يقارب 42 يد عاملة لإنجاز هذه العتبات.

السدود الكبرى

من المرتقب إنهاء أشغال : 458,4 مليون درهم

- إتمام إعادة بناء **سد الساقية الحمراء** بإقليم العيون:

يمكن هذا المشروع من خلق 49 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

السدود المتوسطة والصغرى والبحيرات التلية

من المرتقب إطلاق طلبات العروض ل :

- إنجاز (4) سدود صغرى بإقليم كلميم؛
- إنجاز (3) سدود صغرى بإقليم طانطان؛
- وإنهاء أشغال 5 بحيرات تلية بسعة 50000 م³ بجماعات سيدي احمد العروسي والحوزة أمكالا والجديرية وتفاريقي بإقليم السمارة.
- وبرمجة 3 بحيرات تلية : 2 بجماعي أوسرد ووبر كنندوز بإقليم أوسرد و 1 بجماعة بيرانزان بإقليم وادي الذهب.

تمكن هذه المشاريع من خلق 340 منصب شغل لفائدة الساكنة المحلية.

31

مشاريع جهوية ومحلية لضمان الرصيد المائي ومواكبة التنمية الترابية

منجزات وكالات الأحواض المائية للفترة 2021-2025

المجال	السدود الصغرى		الحماية من الفيضانات		تجميع مياه الأمطار		تزويد العالم القروي بالماء الشروب		التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة		إنجاز الأنابيب المائية		محاربة التلوث		الدراسات	
	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)
وكالة الحوض المائي للكرس	-	-	38	1360	5	7	15	27,4	3	1230	268	24,1	1	0,3	30	39,1
وكالة الحوض المائي لملاوية	3 ¹	9,5	17	78	4	1,5					445	57			45	37,5
وكالة الحوض المائي لسبو	-	-	36	462,41 ²	2	8,4	1	0,9	1		18	39,62	8	67,16	21	18,4
وكالة الحوض المائي لأبي رفراف-الشاوية			7	328 مليون درهم، ساهمت فيها الوكالة بما قدره 51,7 م.د	1	1				5	1014,5 مليون درهم، ساهمت فيها الوكالة بما قدره 17 م.د	5	13		22	24,9
وكالة الحوض المائي لكرويز-فريس			9	28	2	0,8			1	1	236	5,13	2	1	29	15,93
وكالة الحوض المائي لتانسيفت			22	89,2	3	3			2	5,5	396	71,49			39	28,97
وكالة الحوض المائي لأم الربيع	3	2,6	19	46,45							445 ⁴	53,9	9	8,5	53	87,32
وكالة الحوض المائي لسوس-ماسة			20	172,2	99 ³	19,3					645 ⁴	89,5	3	5,7	25	29
وكالة الحوض المائي لدرعة واد فون			11	81,74	4	5,1					864	101			31	15,5
وكالة الحوض المائي للساقية الحمراء وواد الذهب			2	33,3					1	49	36	142			35	34,5

مجموع تكاليف المشاريع المنجزة على مستوى مناطق نفوذ وكالات الأحواض المائية للفترة 2021-2025 : 7,513 مليار درهم

³ عدد المعطيات ذات سعة 150 م³ للوحدة
⁴ عدد الأنابيب الاستكشافية

¹ السدود التلية التي تم إنجازها ضمن 29 المزمع إنجازها في إطار الشطر الأول 2022-2024
² تحمل التكلفة الإجمالية من قبل جميع الشركاء، بما في ذلك الوكالة

32

مشاريع جهوية ومحلية لضمان الرصيد المائي ومواكبة التنمية الترابية

برنامج عمل وكالات الأحواض المائية لسنة 2026

المجال	السدود الصغرى		الحماية من الفيضانات		تجميع مياه الأمطار		تزويد العالم القروي بالماء الشروب		التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة		إنجاز الأنابيب المائية		محاربة التلوث		الدراسات		ميزانية الاستثمار للوكالات 2026	
	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	عدد المشاريع	التكلفة (مليون درهم)	CE	CP
وكالة الحوض المائي للكرس	1	102	6	350,5	2	4	2	5	0	0	5	60	1	1	10	15	40	220
وكالة الحوض المائي لملاوية	14	483	4	17							3	25			21	16,5	25,85	54,2
وكالة الحوض المائي لسبو			5	175							3		2	26	6	10	80	170
وكالة الحوض المائي لأبي رفراف-الشاوية			2	61 مليون درهم تساهم الوكالة فيها بما قدره 14,5 مليون درهم				1	41 (مليون مساهمة الوكالة)	1	2	1	7,5	5	14,5	98	24	98
وكالة الحوض المائي لكرويز-فريس			3	9							68	15	1	1	4	2,6	15	86,4
وكالة الحوض المائي لتانسيفت			17	55,76				2	4,5	156	26,2			20	38,5	107,1	8	107,1
وكالة الحوض المائي لأم الربيع	1	1	8	11,3						80 ¹	10	2	2,2	12	20,7	49,14	25,50	49,14
وكالة الحوض المائي لسوس-ماسة			4	40	36 ²	8				200 ¹	35	2	4,3	8	6,55	124,36	119,42	124,36
وكالة الحوض المائي لدرعة واد فون			8	78	1	4				150	30			5	16	97,34	74,84	97,34
وكالة الحوض المائي للساقية الحمراء وواد الذهب	7	185 منها 24 مليون درهم مبرمجة من طرف جهة العيون الساقية الحمراء لإنجاز سدين						1	32	3	30			5	9	30	56,20	30

مجموع ميزانية الاستثمار للمشاريع المبرمجة على مستوى مناطق نفوذ وكالات الأحواض المائية لسنة 2026 : 1,505 مليار درهم

² عدد المعطيات ذات سعة 150 م³ للوحدة

¹ عدد الأنابيب الاستكشافية

33

استثمارات المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب لفترة 2021-2025

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : استثمار 2021-2025 بقيمة 19,2 مليار درهم

الجهة	التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط الحضري	التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي	التطهير السائل	مجموع الاستثمار بمليون درهم
الرباط سلا القنيطرة	946	268	321	1 535
طنجة تطوان الحسيمة	1 322	1	345	3 106
بني ملال خنيفرة	777	228	67	1 072
فاس مكناس	1 198	711	216	2 126
الدار البيضاء	809	428	41	1 278
مراكش أسفي	940	393	130	1 463
الشرق	1 265	352	415	2 032
درعة تافيلالت	1 018	274	323	1 614
سوس ماسة	1 021	595	381	1 997
كلميم واد نون	675	189	251	1 115
العيون الساقية الحمراء	865	111	128	1 104
الداخلة واد الذهب	575	94	83	753
المجموع بمليون درهم	11 411	5 082	2 702	19 195

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : استثمار بقيمة 19,2 مليار درهم

- إنتاج الماء الصالح للشرب : 8,7 مليار درهم
- توزيع الماء الصالح للشرب : 0,3 مليار درهم
- تحسين مردودية المنشآت المائية : 2,4 مليار درهم
- تعميم التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي : 5 مليار درهم
- التطهير السائل : 2,7 مليار درهم

منجزات الماء الصالح للشرب : 11,4 مليار درهم

- تجهيز صبيب إضافي يبلغ حوالي 10,2 متر مكعب/الثانية منه 2,4 متر مكعب/الثانية عبر تحلية مياه البحر؛
- مد 2700 كلم من قنوات الجرو التوزيع؛ ومعدل مردودية قنوات الإنتاج 95,8 %.
- المدن والمراكز المستفيدة من تحلية مياه البحر: سيدي إفني والعيون أكادير وطرفاية ومركز أمكروبو.
- المدن والمراكز المستفيدة من تقوية التزويد بالماء للشرب: زاكورة وجرسيف وفاس ومكناس وسوق الأربعاء وأزيلال ودمناط وسوق السبت.

منجزات الماء الصالح للشرب بالوسط القروي : 5 مليار درهم:

- الساكنة المستفيدة : 147.000 نسمة ونسبة التزويد بالعالم القروي: 98,9% حسب البنيات التحتية المنجزة.

منجزات التطهير السائل : 2,8 مليار درهم :

- 49 محطة للتطهير منها بطاقة إجمالية تقدر ب 90.000 م³ في اليوم قبل تفويتها للشركات الجهوية متعددة الخدمات المعنية.

برنامج العمل لسنة 2026

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : استثمار مرتقب لسنة 2026 بقيمة 3,960 مليار درهم

الجهة	التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط الحضري	التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي	مجموع الاستثمار بمليون درهم
الرباط سلا القنيطرة	306	57	363
طنجة تطوان الحسيمة	300	52	352
بني ملال خنيفرة	464	9	472
فاس مكناس	521	19	540
الدار البيضاء	244	9	254
مراكش أسفي	220	9	230
الشرق	332	53	385
درعة تافيلالت	170	102	272
سوس ماسة	457	97	554
كلميم واد نون	138	24	162
العيون الساقية الحمراء	208	20	228
الداخلة واد الذهب	127	23	150
المجموع بمليون درهم	3 487	473	3 960

الماء الصالح للشرب والتطهير السائل : استثمار بقيمة 3960 مليون درهم

- إنتاج الماء الصالح للشرب : 2654 مليون درهم
- تحسين مردودية المنشآت المائية : 833 مليون درهم

- تجهيز صبيب إضافي يبلغ حوالي 755.800 متر مكعب/اليوم منه 548.000 متر مكعب/اليوم عبر تحلية مياه البحر.
- مد 400 كلم من قنوات الجرو.
- تحسين معدل مردودية قنوات الإنتاج: 97,8 % قنوات الجرو الكبيرة و 95 % قنوات الجرو المتوسطة والصغيرة.
- مشاريع تحلية مياه البحر:

- إنجاز الخدمات المرفقة المتعلقة بمشروع تحلية مياه البحر لتزويد مدينة الدار البيضاء بالماء الصالح للشرب وأشغال الربط الكهربائي للمحطة بصبيب 548.000 متر مكعب/اليوم؛

- انطلاق أشغال محطة تحلية مياه البحر لتزويد جبة الشرق بالماء الصالح للشرب وأشغال الربط الكهربائي للمحطة بصبيب 822.000 متر مكعب/اليوم؛

- تعميم التزويد بالماء الصالح للشرب بالوسط القروي : 473 مليون درهم؛
- الساكنة المستفيدة 232150 نسمة.

قطاع الطرق



01

نقط التحول المحورية لقطاع الطرق

02

الرصيد الطرقي

03

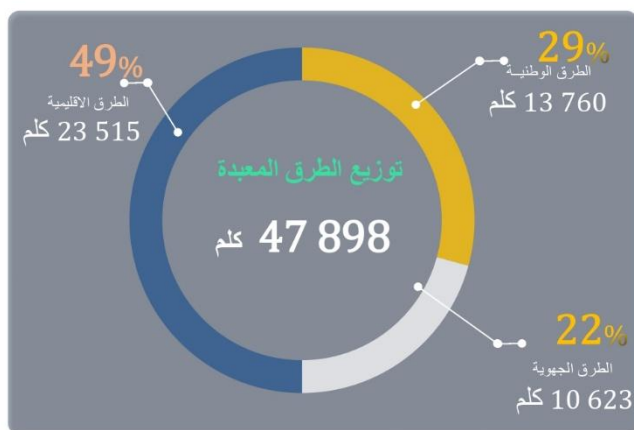
حصيلة المنجزات لقطاع الطرق
2025-2021

04

برنامج عمل قطاع الطرق لسنة 2026

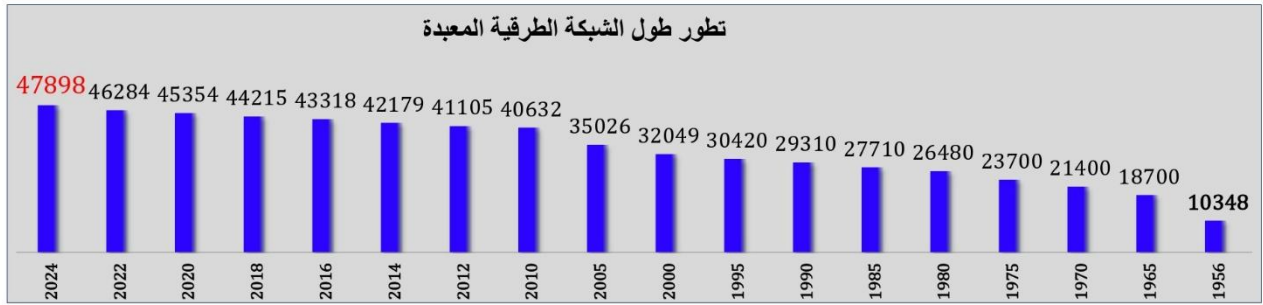
الرصيد الطرقي

يبلغ الطول الإجمالي للشبكة الطرقية المصنفة 57 035 كلم



47 898 كلم	الشبكة المصنفة والمعبدة
2250 كلم	الطرق السريعة
1800 كلم	الطرق السيارة
15 716 وحدة	المنشآت الفنية
64%	حالة الطرق المعبدة
جيدة الى متوسطة	

الرصيد الطرقي



أي بنسبة نمو حوالي 4,6 % مقارنة مع سنة 2023

الطرق الإقليمية	الطرق الجهوية	الطرق الوطنية	الطرق السيارة
21,13	21,31	48,13	27,72
%17.86	%18.01	%40.69	%23.43



أبانت الإحصائيات المنجزة خلال سنة 2024 أن حركة السير على الطرق عرفت تزايدا مهما، حيث بلغت:

118
مليون عربة في اليوم

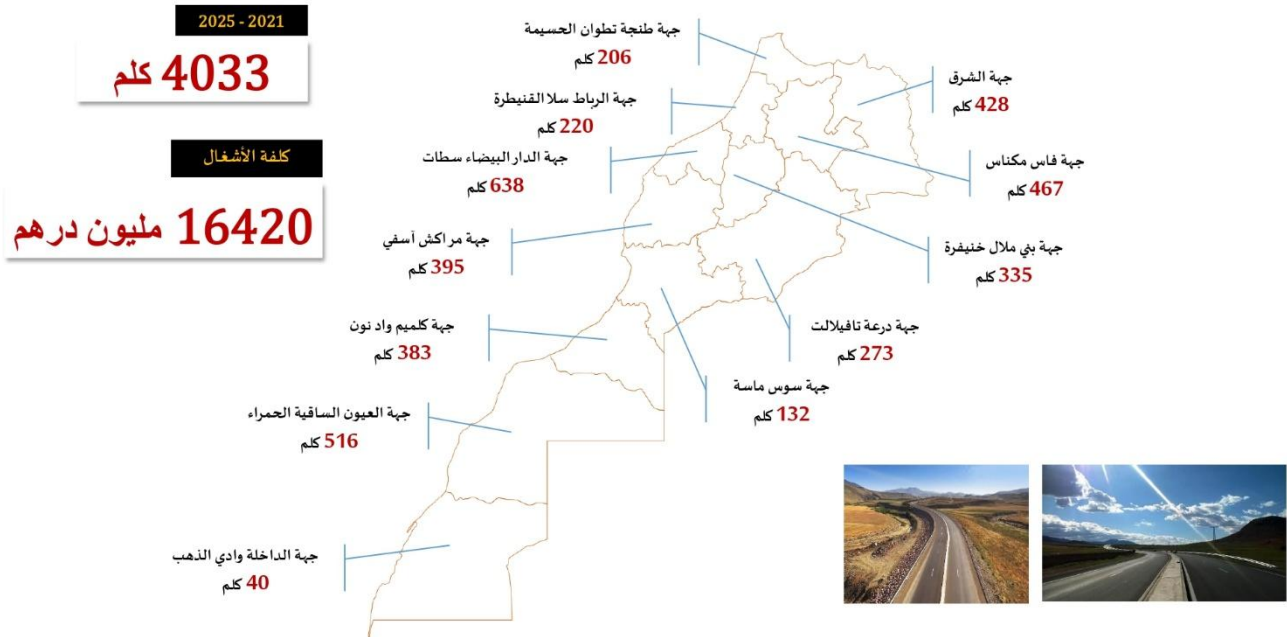
38

حصيلة المنجزات
لقطاع الطرق
2025-2021

39

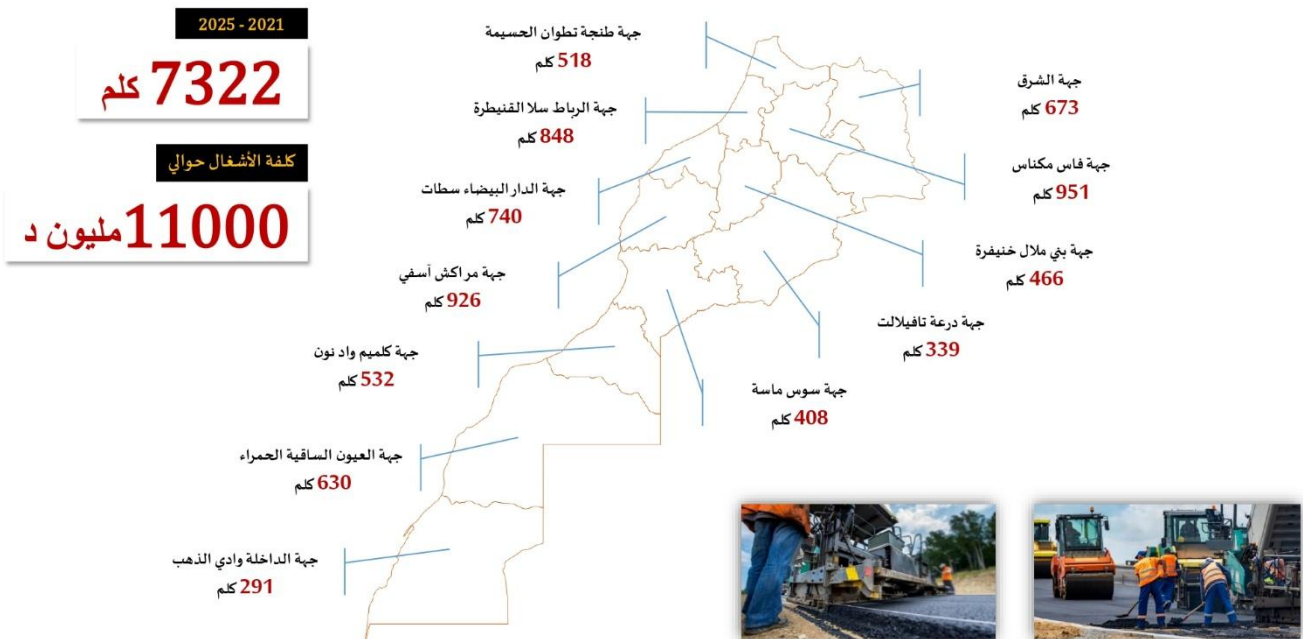
تحسين مستوى الخدمة

حصيلة قطاع الطرق - تثنية وتوسيع الطرق



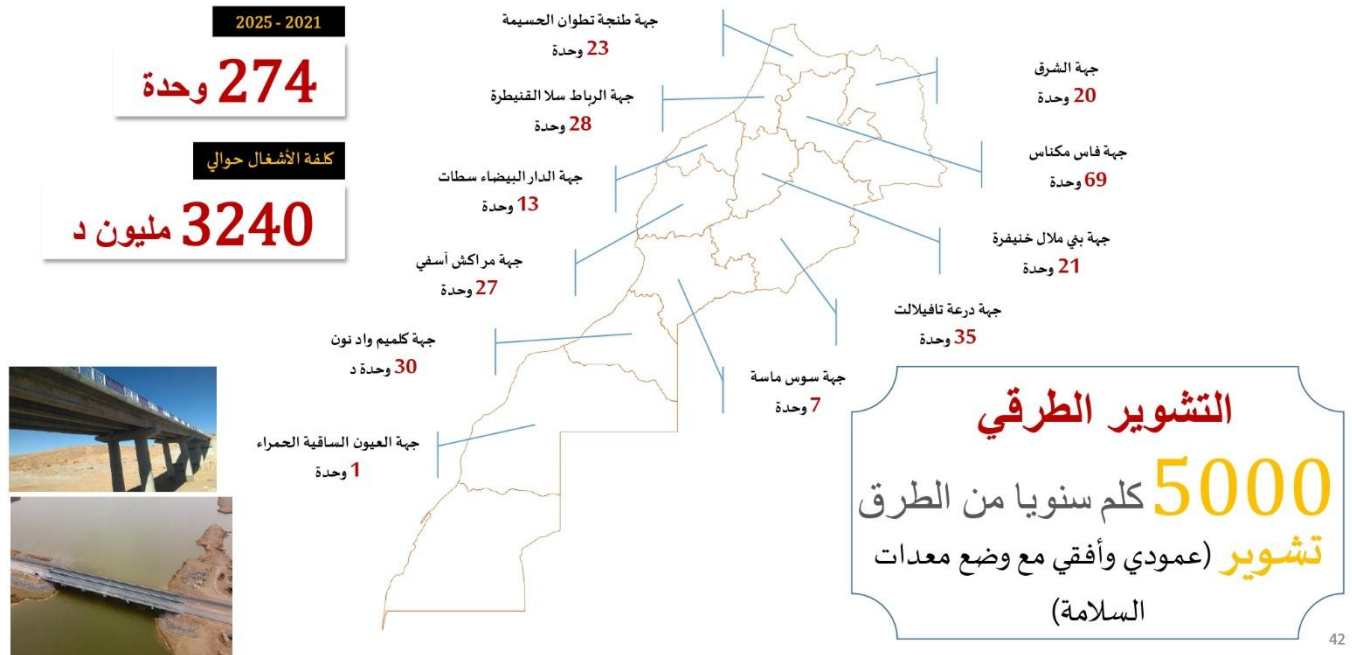
40

حصيلة قطاع الطرق - الصيانة الطرقية



41

حصيلة قطاع الطرق - المنشآت الفنية والتشوير الطرقي



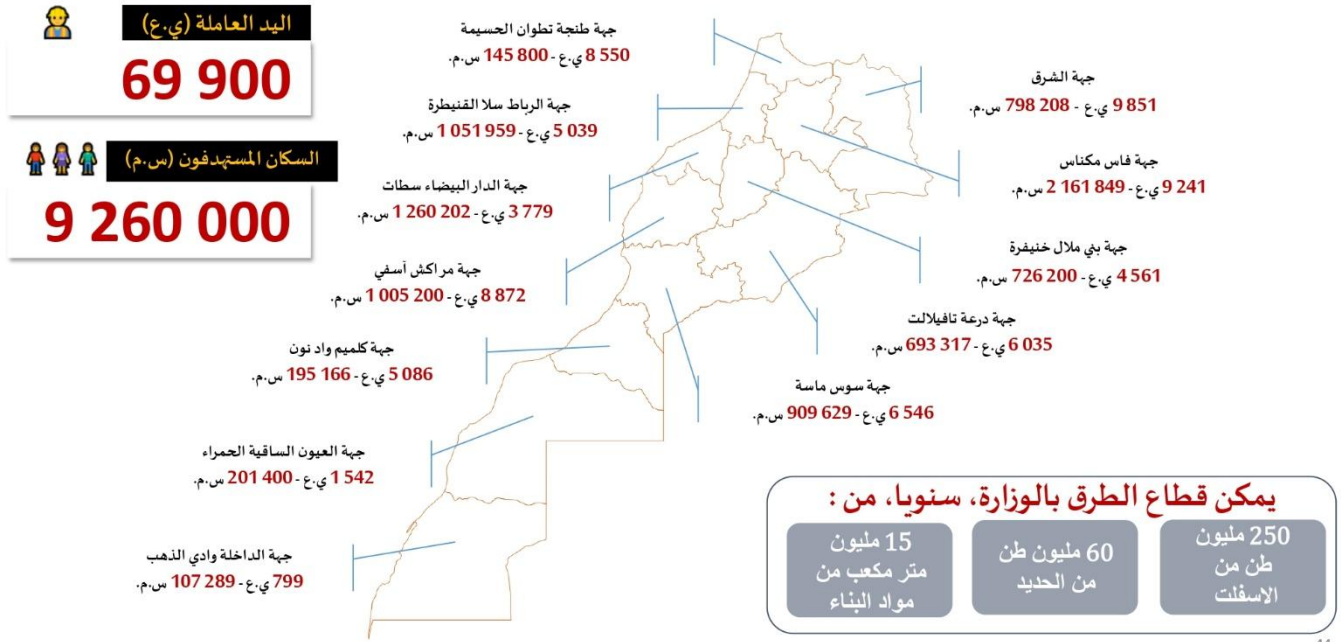
حصيلة قطاع الطرق - الطرق القروية

فك العزلة عن العالم القروي، أحد ركائز العدالة الاجتماعية والمجالية نحو مغرب للجميع بنفس السرعة والفعالية



منجزات 2021-2025

المؤشرات السوسيو - اقتصادية الجهوية لقطاع الطرق 2021-2025

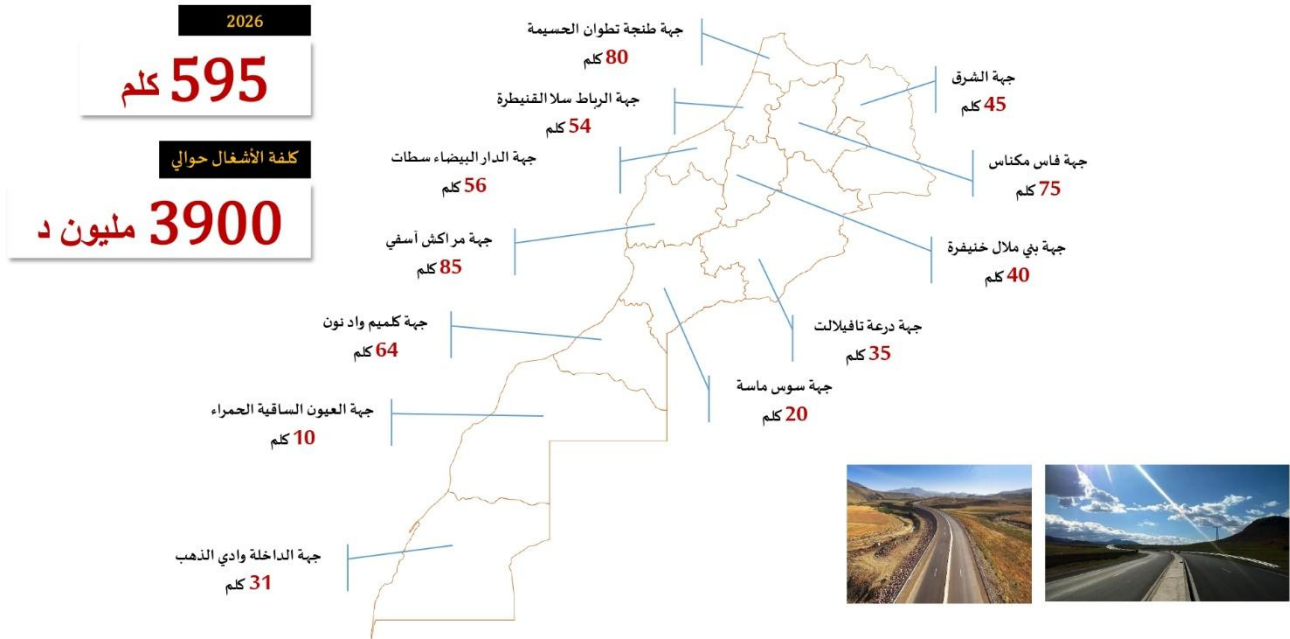


44

برنامج عمل قطاع الطرق لسنة 2026

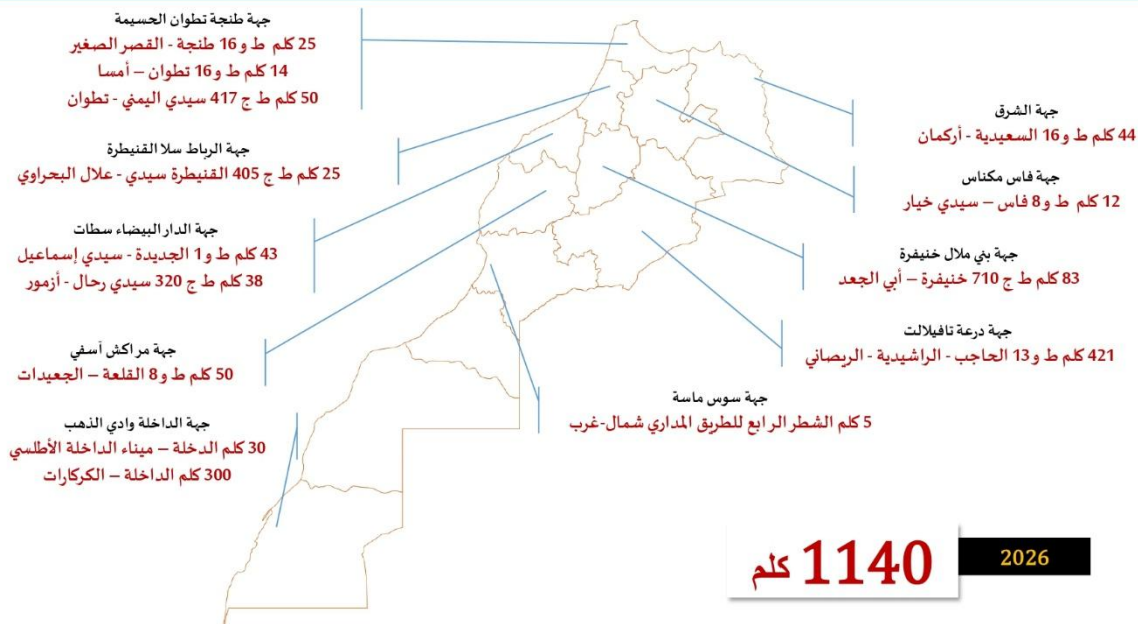
45

برنامج عمل قطاع الطرق 2026 – تثنية وتوسيع الطرق تحسين مستوى الخدمة



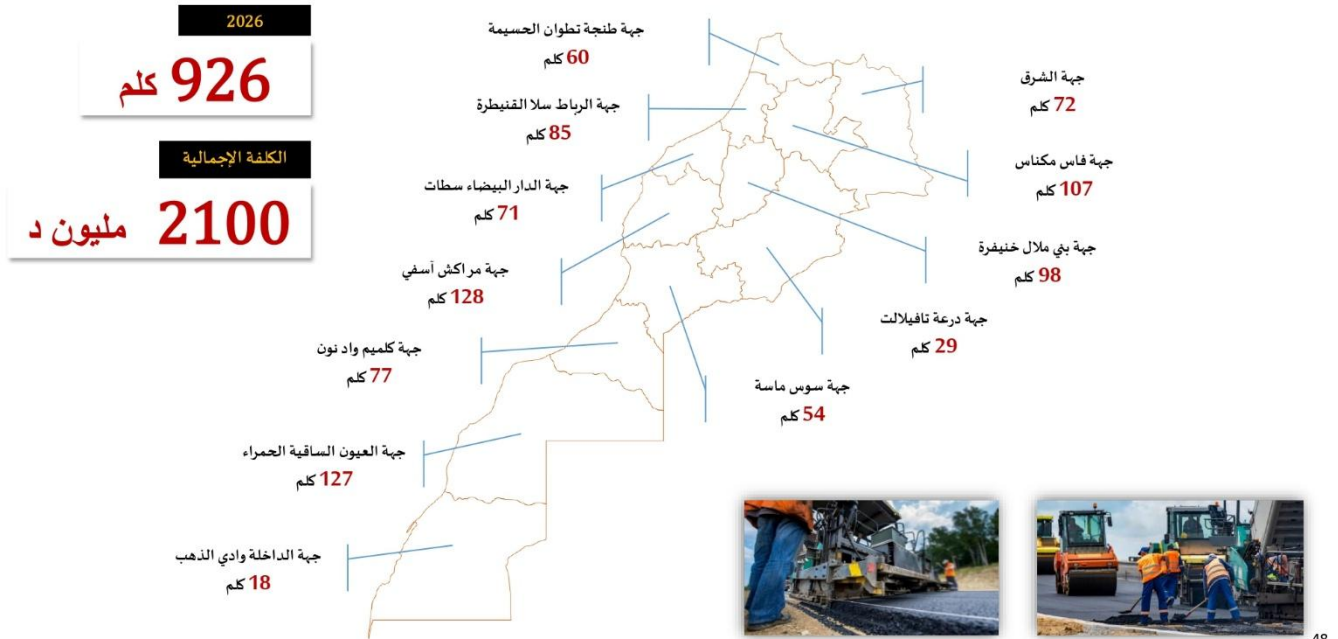
46

برنامج عمل قطاع الطرق 2026 – الدراسات الإستراتيجية لتثنية وتوسيع الطرق



47

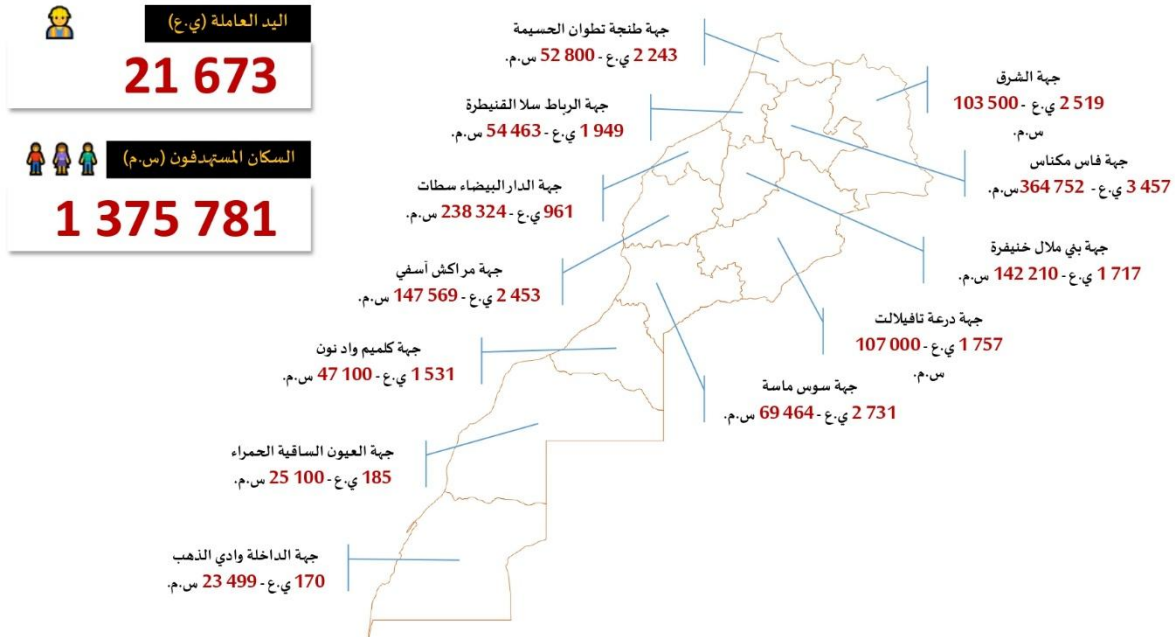
برنامج عمل قطاع الطرق - الصيانة الطرقية



برنامج عمل قطاع الطرق - المنشآت الفنية



المؤشرات السوسيو - اقتصادية لقطاع الطرق - 2026

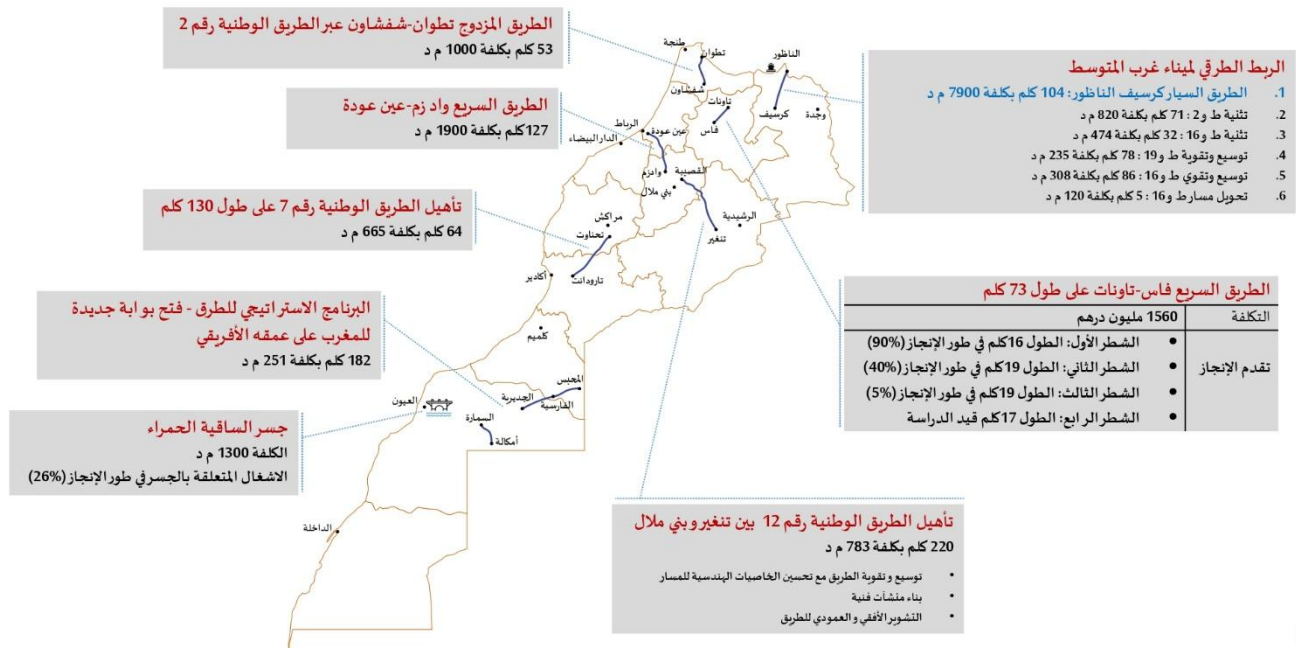


50

قطاع الطرق – أهم المشاريع المهيكلية

51

أهم المشاريع الهيكلية



52

حصيلة منجزات الطرق السيارة بالمغرب

تطوير البنية التحتية الطرقية
في خدمة المواطنين والمواطنات

53

حصيلة الطرق السيارة

تمكين البلاد من بنيات تحتية طرقية ذات جودة عالية تساهم في خلق اقتصاد تنافسي

تطور الباس جواز

واصلت الشركة مجهوداتها خلال الفترة 2021-2025 في أوراش رقمنة الخدمات وتسهيل الوصول إلى وسائل الأداء الرقمي والقرب من الزبناء وذلك من خلال:



763 كلم

في طور الدراسة

192 كلم

في طور الإنجاز

8 مقاطع

المقاطع	الطول بكلم
الطريق السيارة المداري لأكادير	77
الطريق السيارة بين ملال مراكش	180
الطريق السيارة بين ملال فاس	225
الطريق السيارة لربط ميناء اسفي	18
الطريق السيارة المداري لمراكش	45
الطريق السيارة المداري للرباط	120
الطريق السيارة المداري للدار البيضاء	40
الطريق السيارة طنجة تطوان	58
المجموع	763

الطرق السيارة الحصيلة المنجزة



1800 كلم

54

تطوير البنية التحتية الطرقية انسجاماً مع التوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

منجزات 2021-2025

600 مليون درهم

تحويل مفترق عين حرودة

هدف المشروع

مشروع ضخّم لتخفيف الضغط المروري على أحد أكثر مقاطع الطرق ازدحاماً في المغرب، ويتضمن توسيع الطريق لـ 8 مسارات في كل اتجاه وإنشاء ملتقيات علوية لتسهيل حركة السير بسلاسة، كما يتضمن المشروع إنشاء ربط جديد بين الطريق السيارة الحضري والطريق السيارة المداري للدار البيضاء

إنهاء الأشغال:

انطلقت الأشغال نهاية 2024، ومن المرتقب الانتهاء منها مع نهاية 2025



تحويل مفترق سيدي معروف

500 مليون درهم

هدف المشروع

نموذج فريد من 3 مستويات متداخلة، بتصميم تحسن السير وتلغي التقاطعات، ويتضمن التصميم الهندسي للمشروع ثمان منشآت فنية عبارة عن قناطر وجسور، إلى جانب توسيع الطريق السيارة المداري للدار البيضاء والطريق السيارة للدار البيضاء - برشيد إلى خمسة مسارات في كل اتجاه، مع إنشاء مداخل جديدة لتعزيز الربط الطرقي

إنهاء الأشغال:

انطلقت الأشغال نهاية 2024، ومن المرتقب الانتهاء منها مع نهاية 2025

ستمكن هذه المشاريع من خلق 3000 منصب شغل في فترة الأشغال و 300 منصب شغل في فترة الاستغلال.

تثليث الطريق السيارة الدار البيضاء - برشيد والطريق السيارة المداري للدار البيضاء

2 مليار درهم 60 كيلومتر

هدف المشروع

مواكبة التنمية المستمرة لجهة الدار البيضاء - سطات من خلال تعزيز البنيات التحتية للنقل.

إنهاء الأشغال:

الأشغال انتهت في أكتوبر 2024

الطريق السيارة تيط مليل - برشيد

2,5 مليار درهم 29 كيلومتر

هدف المشروع

أول طريق سيار بالمغرب يُصمَّم بثلاثة مسارات في كل اتجاه، سيتم إنجازه بالكامل من طرف كفاءات مغربية سيمكّن المشروع مستعملي الطريق السيارة القادمين من الشمال والشرق والمتوجهين صوب جنوب المملكة، من تفادي المرور عبر مدينة الدار البيضاء، وبالتالي تقليص مدة السفر

إنهاء الأشغال:

انطلقت الأشغال نهاية 2023 من المرتقب الانتهاء مع نهاية 2025



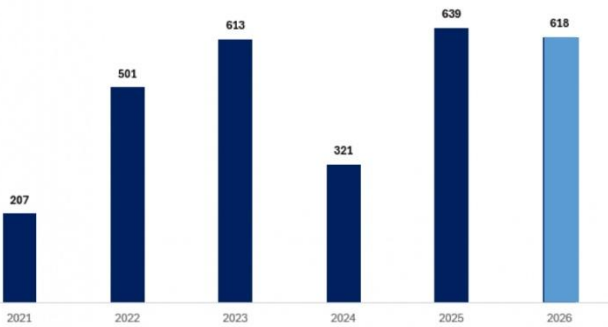
55

الإصلاحات الكبرى للطرق السيارة بجهات المملكة

صيانة قارة الطريق السيار: التوجهات الاستراتيجية



مجموع أشغال الإصلاحات الكبرى خلال الفترة الممتدة من 2021 إلى 2025 وتوقعات سنة 2026



ضمان الحفاظ على قارة الطريق السيار

تعزيز سلامة زبناء الطريق السيار

تخفيف إزعاج مستخدمي الطريق السيار أثناء الأشغال

مواكبة تطور ونمو شركات الأشغال الوطنية

الحد من التأثير البيئي لأشغال صيانة قارة الطريق السيار



56

برنامج عمل الطرق السيارة لسنة 2026

تنمية شبكة الطرق السيارة بالمغرب وتعزيزها بمقطع جديد

57

مشروع الطريق السيار القاري الجديد الرابط بين الرباط والدار البيضاء

إستمرارية تنمية شبكة الطرق السيارة بالمغرب وتعزيزها بمقطع جديد



مستوى تقدم المشروع

- توقيع الصفقات العمومية لتنفيذ الأشغال؛
- توقيع بروتوكول اتفاق بين الدولة والشركة الوطنية للطرق السيارة؛
- استملاك العقار؛
- أول عملية تمويل عن طريق إصدار السندات بدون ضمان الدولة خلال سنة 2025.

سيتمكن هذا المشروع من خلق 16.000 منصب شغل في فترة الأشغال و700 منصب شغل في فترة الاستغلال.

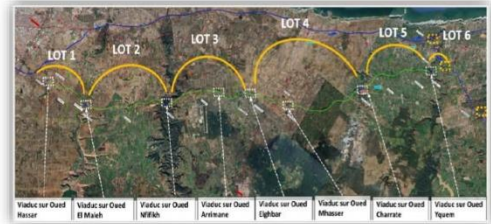
هدف المشروع

إطلاق مشروع الطريق السيار القاري الجديد الرابط بين الرباط والدار البيضاء موازياً للطريق السيار الحالي بين الرباط والدار البيضاء، ويعد هذا الورش من المشاريع الاستراتيجية الكبرى التي تهدف إلى مواكبة الارتفاع المستمر لحركة السير و المرتبط بالدينامية الموسمية الاقتصادية التي تعرفها بلادنا وكذا تعزيز وزيادة قدرة استيعاب محور الرباط - الدار البيضاء وتوفير حل دائم لتخفيف حركة السير على الطريق السيار الحالي، فضلاً عن ربط البنيات التحتية الاستراتيجية: ملعب الحسن الثاني الكبير، مطار بن مسليمان، مصنع اللقاحات بن مسليمان و المناطق الصناعية المجاورة

كلفة اجمالية للمشروع 6,5 مليار درهم 59 كيلومتر

إطلاق طلبات العروض لبناء:

أسند إنجاز لمقاولات مغربية بنسبة 80% من الاستثمارات مقابل 20% لشركات أجنبية. تحت إشراف فرع الخبرة التقنية للشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب ADM Infrastructure.



58

مشروع الطريق السيار كرسيف - الناظور

إستمرارية تنمية شبكة الطرق السيارة بالمغرب وتعزيزها بمقطع جديد



سيتمكن هذه المشروع من خلق 450 منصب شغل في فترة الأشغال.

هدف المشروع:

الربط بين ميناء الناظور غرب المتوسط والطريق السيار فاس - وجدة وتحسين مستوى السلامة الطرقية والرفع من مردودية الاستثمارات و انعاش التنمية الاقتصادية لجني الشرق وفاس - مكناس.

كلفة اجمالية للمشروع 6,2 مليار درهم 104,2 كيلومتر

59

الإصلاحات الكبرى للطرق السيارة ل 2026

صيانة قارعة الطريق السيار: التوجهات الاستراتيجية



من أجل حفظ الرصيد الوطني للبنية التحتية للطرق السيارة بالمغرب وفقا للمعايير الدولية، ولا سيما مكونات الطريق السيار ذات العمر الافتراضي المحدود، مثل قارعة الطريق السيار التي يتراوح عمرها بين 10 و-15 سنة، تقوم الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب بانتظام بإنجاز أشغال صيانة وتدعيم قارعة الطريق السيار. ستخصص الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب خلال 2026 ميزانية قدرها 500 مليون درهم دون احتساب الرسوم للأشغال على مستوى المقاطع الطرق التالية :

إستكمال المشاريع التالية

- ميناء طنجة المتوسطي - أصيلة
- فاس - وجدة
- اركانا - أمسكروود
- رباط - بوزنيقة

بداية المشاريع التالية

- خميسات - مكناس
- مولاي بوسلهام - شمال القنيطرة
- سيدي اليماني - أصيلة

ستمكن هذه المشاريع من خلق 450 منصب شغل في فترة الأشغال.

60

زلزال الحوز شتنبر 2023

فيضانات الجنوب الشرقي شتنبر 2024

البرامج
الاستعجالية
للمظاهر القصوى

61

البرنامج الاستعجالي للنهوض بالمناطق المتضررة من زلزال الحوز

البنية التحتية الطرقية

البرنامج الأولوي

برنامج عمل 2024 و 2025

55 منشأة فنية

223 كلم

تم إعطاء انطلاقة أشغال تاهيل:

46 منشأة فنية

184 كلم

طلبات عروض في طور التفويت

1 منشأة فنية

8 كلم

الباقى في طور الدراسة

البرنامج الاستعجالي

تأهيل الطريق الوطنية رقم 7 على طول 64 كلم

تاهيل:



665 مليون درهم

حالة تقدم إنجاز البرنامج

الخطر 1 : 80%

الخطر 2 : 35%

الخطر 3 : 45%

الخطر 4 : 40%

البنية التحتية المائية

120 مليون درهم

- إصلاح الأضرار المسجلة بالبنيات الإدارية ومعالجة الانجرافات بالطرق المؤدية للسدود بكلفة مالية تبلغ 47,6 مليون درهم (نسبة إنجاز تقدر ب 70%)؛
- إصلاح الأضرار الملحق ب 43 محطة هيدرولوجية بكلفة مالية بلغت 7 مليون درهم (منجزة 100 %)؛
- إصلاح الأضرار المسجلة بشبكات توزيع الماء الشروب ب 3 مراكز في المنطقة المنكوبة التي يديرها المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب بكلفة مالية بلغت 15,6 مليون درهم (منجزة 100 %)؛
- مواصلة إنجاز وتجهيز آفاق وآبار جديدة لتأمين التزويد بالماء الشروب بكلفة 50 مليون درهم (نسبة إنجاز تقدر ب 60%).

62

البرامج الاستعجالية للحد من آثار الفيضانات بالمناطق الجنوبية الشرقية

تبعاً للفيضانات التي شهدتها بلادنا منذ أوائل شتنبر 2024 على مستوى الأقاليم الجنوبية الشرقية، إعداد أطلس المناطق المعرضة للفيضانات بمنطقة نفوذ كل وكالة وبتخاذ مجموعة من الإجراءات من طرف مصالح الوزارة ووكالات الأحواض المائية: **رصد مبلغ 326,43 مليون درهم، من أجل الحد أو التخفيف من آثار الفيضانات.**

الأحواض المائية	الإجراءات المنجزة أو المبرمجة
غير - زيز - غريس	<ul style="list-style-type: none"> • تسريع إنجاز سد صغير بآيت الفرسى بإقليم تنغير؛ • برمجة 6 مشاريع للحماية من الفيضانات بكلفة اجمالية قدرت ب 80,5 مليون درهم؛ • إصلاح 6 ردارات تضررت جراء الفيضانات بكلفة 1 مليون درهم.
درعة - واد نون	<ul style="list-style-type: none"> • برمجة 13 مشروعا للحماية من الفيضانات ب 145,23 مليون درهم؛ • إعادة بناء وتجهيز 4 محطات هيدرولوجية تضررت جراء الفيضانات بكلفة 2,2 مليون درهم.
ملوية	<ul style="list-style-type: none"> • برمجة 3 مشاريع للحماية من الفيضانات ب 96,5 مليون درهم، • إعادة بناء وتجهيز محطتين هيدرولوجيتين تضررت جراء الفيضانات بكلفة 1 مليون درهم.

مشاريع الماء

إصلاح أضرار الطرق جراء فيضانات شتنبر 2024

78

عملية في طور الانجاز

116

عملية

مشاريع الطرق

البرنامج ممول عن طريق التحويلات المتعلقة بمساهمات الوزارات لفائدة صندوق محاربة الكوارث الطبيعية

63

قطاع الموانئ



01

نقط التحول المحورية لقطاع الموانئ

02

الرصيد المينائي والبحري

03

حصيلة المنجزات لقطاع الموانئ
2025-2021

04

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

نقط التحول المحورية

تأهيل المجال الساحلي ودعم الاقتصاد الأزرق

- الملك العمومي البحري في خدمة المشاريع الاستثمارية والتنموية ورافعة للنهوض بالاقتصاد الأزرق؛
- استدامة وصمود الساحل في ظل التغيرات المناخية.

مواكبة الموانئ للانتقال الطاقي والبيئي والرقمي

- الموانئ، شريك فعال لدعم الانتقال الطاقي على المستوى الوطني
- الموانئ، فاعل أساسي للحد من انبعاثات الكربون في مجال النقل البحري
- الموانئ، منظومة لوجستية حديثة، ذكية وصديقة للبيئة

الانتقال
الطاقي
والبيئي
والرقمي

الحكمة
الجيدة
والجهدية
المتقدمة

الاستدامة
والصمود

تسريع وتيرة انجاز المشاريع المينائية الكبرى

- الميناء الجديد الداخلة الأطلسي
- ميناء الناظور غرب المتوسط
- ميناء الصيد بالمهريز
- تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء
- توسيع ميناء الجبهة

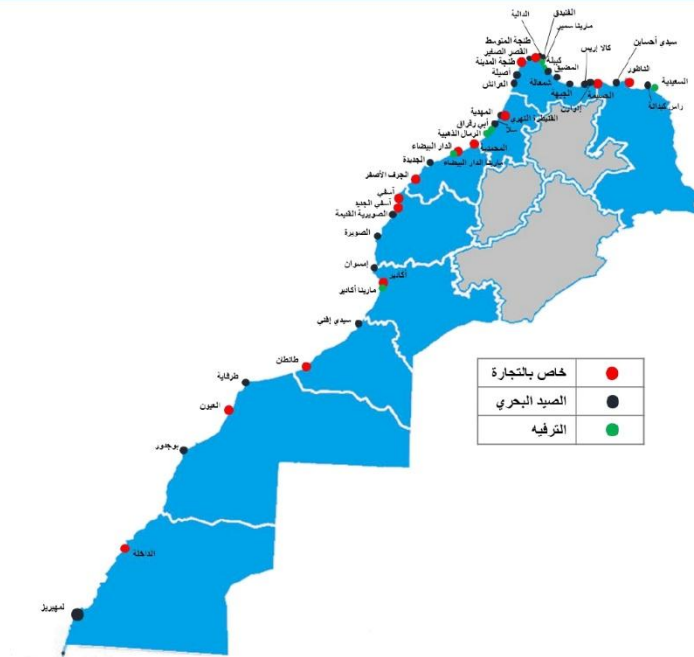
تطوير قطاع الهيدروجين الأخضر والغاز الطبيعي

- "عرض المغرب" من أجل تطوير قطاع الهيدروجين الأخضر.
- منشور السيد رئيس الحكومة رقم 2024/03 بتاريخ 2024/03/11
- برنامج تطوير البنية التحتية من أجل استيراد الغاز الطبيعي المسال وتخزين وإعادة تغويز ونقل الغاز الطبيعي.
- بروتوكول اتفاق يتعلق بالتنسيق بين السلطات العمومية بتاريخ 2024/03/26

تعزيز حكمة ونجاعة قطاع الموانئ

- بلورة رؤية استراتيجية جديدة لحكومة قطاع الموانئ، تأخذ بعين الاعتبار المستجدات القانونية والتحديات الوطنية والدولية؛
- تعزيز دور الجهات في حكمة القطاع وادماج الموانئ في المخططات الجهوية.

الرصيد المينائي البحري



3500 كلم من السواحل
75 000 كلم مربع من المياه الإقليمية
1 200 000 كلم مربع من المنطقة الاقتصادية الخالصة



44 ميناء
14 ميناء مفتوح للتجارة الخارجية
22 ميناء للصيد البحري
08 موانئ للترفيه
73 كلم من الجوازر الوقائية
65 كلم من الأرصفة



الطاقة الاستيعابية الإجمالية للموانئ : حوالي 300 مليون طن سنويا
الطاقة الاستيعابية للحاويات : 11,2 مليون حاوية من فئة 20 قدم
الطاقة الاستيعابية للمسافرين : 15,2 مليون مسافر



40 منارة
أكثر من 400 علامة للتنشوير البحري
1 مركز مراقبة النقل البحري بمضيق جبل طارق



الرتبة 23
مؤشر الربط البحري لسنة 2024
(احتفظ المغرب بنفس الرتبة خلال الأسس الأول من سنة 2025)



66

حصيلة المنجزات لقطاع الموانئ 2025-2021

رافعة اقتصادية وانفتاح محلي وقاري ودولي

67

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



تطور الرواج المينائي الإجمالي من سنة 2021 إلى يونيو 2025

انتقل الرواج المينائي الإجمالي من 192,1 مليون طن في سنة 2021 إلى 241,2 مليون طن في سنة 2024، حيث بلغ متوسط معدل النمو السنوي 7,8% خلال هذه الفترة.

توزيع الرواج الإجمالي حسب التدفق من سنة 2021 إلى سنة 2024

متوسط معدل النمو السنوي 2024/2021	سنة 2024	سنة 2023	سنة 2022	سنة 2021	نوع الرواج (طن)
5,7%	75.511.551	67.154.574	66.043.042	63.871.784	الواردات
0,7%	40.759.035	35.968.489	34.472.236	39.924.155	الصادرات
12,8%	115.634.669	96.743.825	85.153.206	80.555.454	رواج المسافنة
6,8%	7.487.501	7.884.372	7.289.439	6.150.519	المساحة
3,8%	1.782.157	1.687.638	1.838.551	1.593.973	تزويد السفن بالوقود
7,8%	241.174.912	209.438.898	194.796.474	192.095.886	الرواج الإجمالي التجاري
0,08%	1.336.058	1.350.191	1.511.267	1.332.748	الصيد البحري الساحلي والتقليدي (طن)
94,7% (*)	5.339.139	4.770.146	3.449.773	723.407	المسافرون
64% (*)	270.483	192.996	100.590	-	المساح البحريون

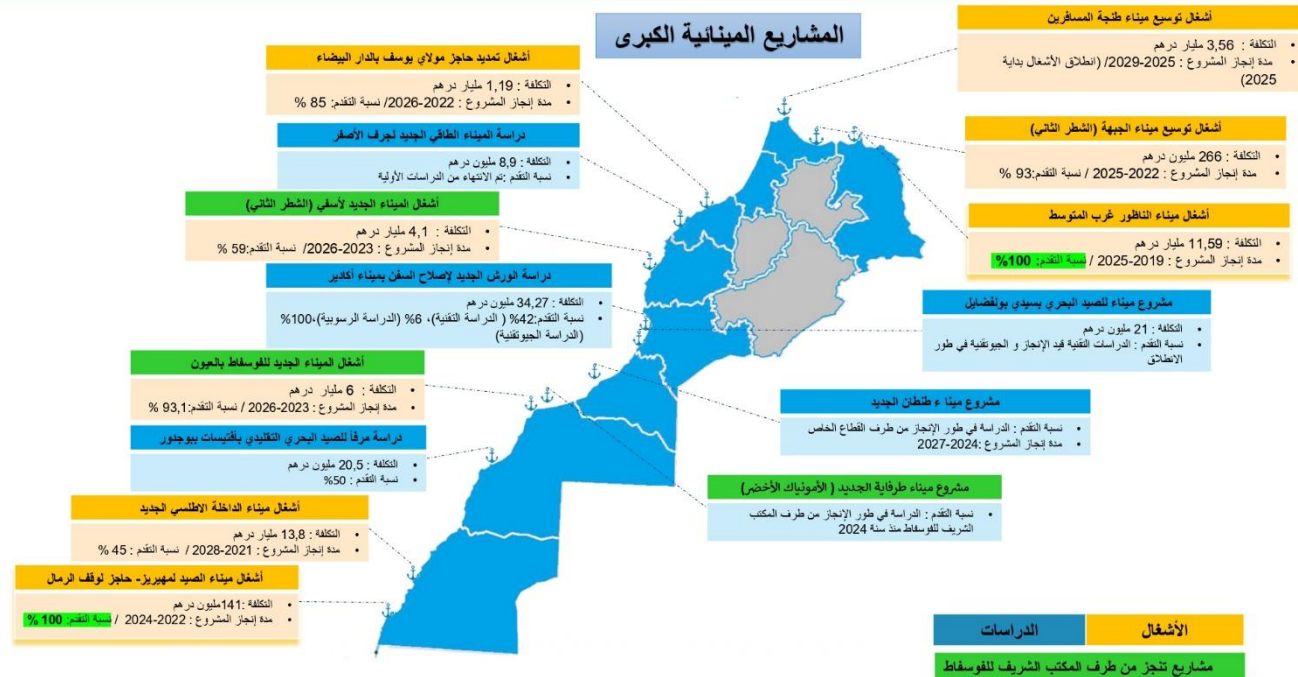
(*) : يعود هذا الارتفاع للموسم لرواج المسافرين والسياح البحريين إلى استئناف حركة هذه الأنشطة خلال سنة 2022 خاصة بعد التدابير الصحية المتخذة للحد من وباء كوفيد 19 خلال سنتي 2020 و 2021

تطور الرواج المينائي إلى حدود شهر غشت 2025

عرف الرواج المينائي إلى حدود شهر غشت 2025 ارتفاعا بلغت نسبته 11,1 % مقارنة مع نفس الفترة من سنة 2024، حيث سجل 174,7 مليون طن بما فيه 86,8 مليون طن من رواج المسافنة بميناء طنجة المتوسط.

68

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



69

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



70

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



71

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

صيانة وتأهيل الموانئ (ANP)

الانتهاء من أشغال :

- إنجاز ورش جديد لإصلاح السفن بميناء الدار البيضاء؛
- إنجاز ميناء صيد جديد بالدار البيضاء ؛
- إنجاز محطة متعددة الاختصاصات بالميناء التجاري بأكادير؛
- تحسين ظروف الولوج الى ميناء أصيلة ؛
- أشغال تهيئة ميناء المهييريز؛
- تمديد الطريق الشمالي بميناء الدار البيضاء؛
- أشغال تعميق أحواض مينائي أكادير و الدار البيضاء؛
- إعادة تهيئة المحطة البحرية ومرافقها ومحيطها بميناء الناظور؛
- إنجاز المنشأة الفنية لربط الميناء الجاف بزناتة.

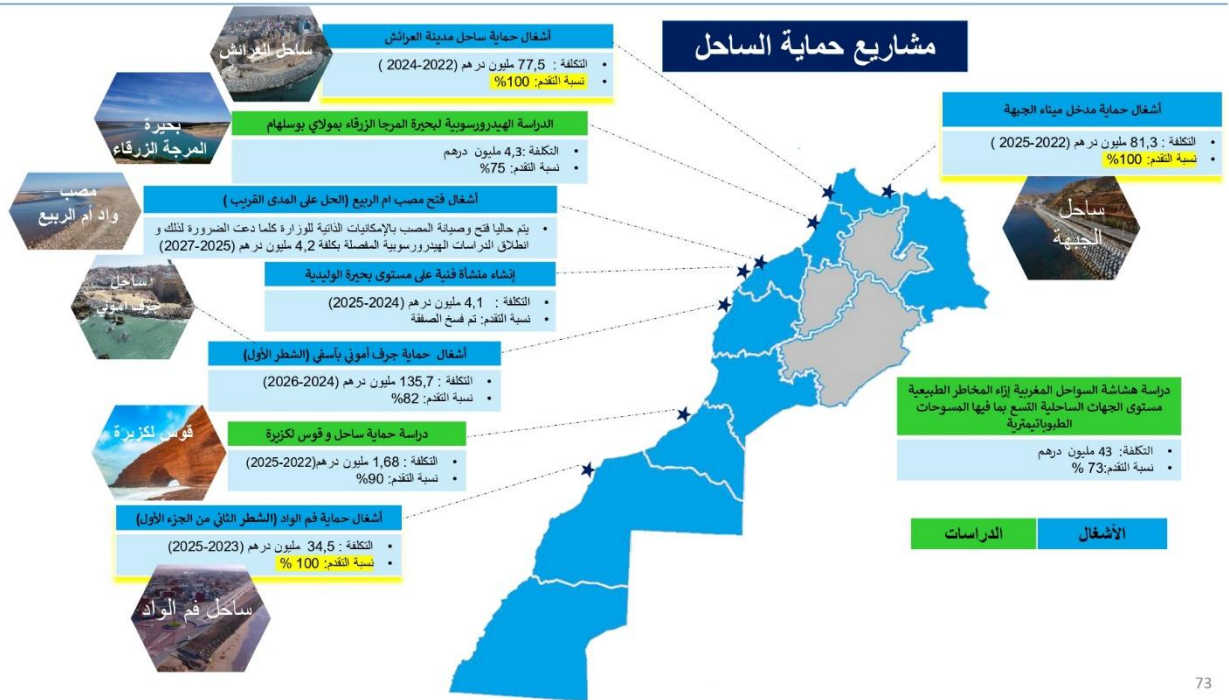
مواصلة أشغال:

- صيانة الحاجز الوقائي لميناء الناظور؛
- توسعة ميناء الجبهة؛
- تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء؛
- الشطر الثاني من أشغال صيانة أرصفة الرسو بميناء الصيد بأكادير؛
- تدعيم الأراضي المسطحة بميناء سيدي إفني؛
- إنجاز المدخل الثالث لميناء أكادير؛
- إنجاز محطتين لتخلية المياه تعملان بالطاقت المتجددة بمينائي طاطان و لمهييريز؛
- أشغال إنجاز رصيف جديد للصيد وتركيب أرصفة عائمة جديدة بميناء العيون؛
- أشغال تزويد الموانئ بمصادر طاقة متجددة.



72

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



73

74

اهداف المشروع

- ### مدة الإنجاز والتكلفة

74 مليون درهم

% 100

نسبة الانجاز



اهداف المشروع

- ### مدة الإنجاز والتكلفة

34,5 مليون درهم

34,5 مليون درهم

100%

نسبة الانجاز



أهداف المشروع

- ### مدة الإنجاز والتكلفة

135,7 ملیون درهم

87%

نسبة الانجاز



74

74

مراقبة الملك
العمومي
البحري
والمينائي من
خلال توفير
الوسائل
اللوجستية
اللازمة
لشرطة الملك
العمومي
البحري

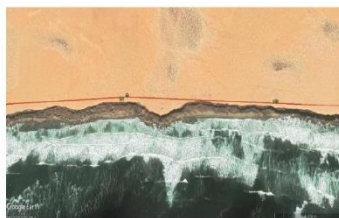
إنجاز مشاريع
تتبع خط
الساحل كافتناء
ومعالجة صور
الأقمار
الصناعية على
طول السواحل
الوطنية

مواصلة
دراسة المخطط
المديري
لتنمين الملك
العمومي
البحري في
أفق سنة
2035

مواصلة تحديد
الملك العمومي
المينائي حيث
بلغت نسبة
التحديد
73%

مواصلة تحديد
الملك العمومي
البحري حيث
بلغت نسبة
التحديد
الإداري 79%
منها 13%
في طور
التحسين

مواصلة
المساهمة في
تنزيل قانون
الساحل



Study population (N=1000)

Sample size (n=100)

Data collection (Interviews, Focus group discussions, Document analysis)

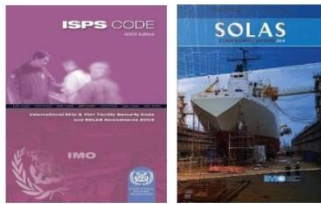
Data analysis (Thematic analysis, Content analysis)

Findings (Qualitative findings, Quantitative findings)

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

الأمن المينائي

- تسليم وتجديد عددا من شواهد المطابقة للمدونة الدولية لأمن السفن والمنشآت المينائية بالنسبة للمنشآت المينائية المطابقة للمعايير الدولية في مجال الأمن
- مواصلة تنزيل مشروع مرسوم بشأن أمن الموانئ والمنشآت المينائية بتنسيق مع الجهات المعنية
- مواصلة تنزيل مشاريع النصوص التطبيقية لقانون 18-71 المتعلق بشرطة الموانئ وذلك بتنسيق مع الجهات المعنية
- تنظيم عدة ورشات لتنمية القدرات التقنية في مجال أمن الموانئ، وذلك في إطار التعاون الثنائي بين المملكة المغربية والمملكة المتحدة: تدبير الأزمات بالموانئ، التحسيس بالأمن السيبراني، تطوير استراتيجية وطنية في مجال الأمن البحري والمينائي.



السلامة والأمن البحري (التشوير البحري)

- إنجاز البرنامج السنوي لتشوير الشواطئ.
- تأهيل المنارات وصيانة معداتها التقنية.
- تنفيذ برنامج تحديث وتأهيل المنارات الذي يشمل على إنجاز دراسات الخبرة التقنية وأشغال إعادة التهيئة للمنارات التابعة لعدة أقاليم.
- إعادة تشغيل منارة سينترا بالداخل.
- احتضان المغرب للحدث الرئيسي للجمعية الدولية للتشوير البحري والاحتفال باليوم العالمي للمساعدات الملاحية البحرية يومي 4 و 5 يوليوز 2023.
- تثمين منارة رأس سبارطيل وفتحها في وجه العموم وتوزيعها بلقب "المنارة التراثية لسنة 2023" من طرف الجمعية الدولية للتشوير البحري.
- تنظيم المغرب بشراكة مع الجمعية الدولية للتشوير البحري لثلاث دورات من التكوين الخاص بالمسؤولين على التشوير البحري خلال الفترة ما بين 2022 و 2025.



76

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

التنمية المستدامة

- دراسة الجدوى المسبقة لإنتاج وتخزين وتزويد وتصدير الوقود الخالي من الكربون في الموانئ المغربية بتمويل من البنك الدولي



- اعتماد خطة الانتقال الأخضر للموانئ المغربية تركز على خمسة محاور:

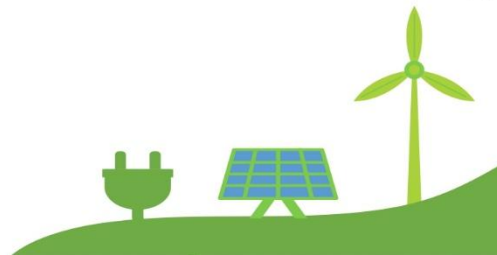
النجاعة الطاقية والمائية

الحد من انبعاث الكربون

الصمود في مواجهة التغيرات المناخية

حماية البيئة البحرية والمينائية

التنقل المستدامة



77

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

مؤشرات حول فرص الشغل المحدثة من خلال أهم المشاريع المينائية والبحرية

عدد مناصب الشغل الغير المباشرة	عدد مناصب الشغل المباشرة					مرحلة المشروع	المشروع
	نسبة التوظيف المحلي	2025	2024	2023	2022	2021	
	30% (*)		60	30			منجز
570	19%		110	110	30		منجز
160	53%		98	98			منجز
230	19%		60	60			منجز
77500	20%	1800	1850	1100	780	220	في طور الإنجاز
		230	220	211	180		في طور الإنجاز
230	23%	130	100				في طور الإنجاز
570	30% (*)	150					في طور الإنجاز
							مخطط
							مخطط
(*) : تخص مشروع توسعة الميناء + حماية ساحل الجبهة		2310	2498	1609	990	220	المجموع

المجموع التقديري لمؤشر "اليوم-عامل" خلال الفترة الممتدة ما بين 2021 و2025: حوالي 2,5 مليون يوم عمل

78

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

مؤشرات حول الآثار الاجتماعية والاقتصادية لبعض الموانئ المغربية

الميناء	التخصص الرئيسي	عدد الكيان الاقتصادي	فرص العمل	المساهمة الاستراتيجية
المركب المينائي طنجة المتوسط	تجاري متنوع والمسافنة	أكثر من 1,400	130,000 منصب مباشر وغير مباشر	أكبر ميناء أفريقي - قطب صناعي ولوجستي عالمياً
الدار البيضاء (*)	تجاري متنوع	أكثر من 2,200	أكثر من 34,000 منصب مباشر	البوابة الرئيسية للتجارة الخارجية
المحمدية (*)	طاقة ومحروقات	أكثر من 960	أكثر من 6,700 منصب مباشر	الأمن الطاقي الوطني
الجرف الأصفر (*)	صناعي-فورسفاط	أكثر من 1,400	أكثر من 11,300 منصب مباشر	أول مصدر عالمي للفرسفاط

* في إطار تعزيز الحكامة الجيدة وقياس الأثر الفعلي للاستثمارات المينائية، أطلقت الوكالة الوطنية للموانئ دراسة تجريبية رائدة لتقييم الأثر السوسيو-اقتصادي لموانئ جهة الدار البيضاء-سطات.

تشمل هذه المنظومة أربعة موانئ استراتيجية: الدار البيضاء، المحمدية، الجرف الأصفر، والجديدة.

79

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

80

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

إنجاز موانئ جديدة وتوسيع موانئ أخرى

الموانئ الجديدة



المشروع	الجهة المعنية
<ul style="list-style-type: none"> الانتهاء من الدراسات التقنية المتعلقة بإنجاز مشروع ورش جديد لإصلاح السفن بميناء أكادير؛ الانتهاء من الدراسات التقنية و الجيوتقنية المتعلقة بمشروع ميناء الصيد البحري بسيدي بولفضايل بكلفة 21 مليون؛ مواصلة الدراسات المتعلقة بالميناء الجديد لطانطان في إطار مواكبة مشروع الهيدروجين الأخضر من طرف القطاع الخاص؛ 	سوس ماسة
<ul style="list-style-type: none"> الانتهاء من بناء الميناء الجديد للفوسفاط بالعيون من طرف مجموعة المكتب الشريف للفوسفاط بكلفة 6 مليار درهم؛ الانتهاء من الدراسات التقنية و الرسوبية و الجيوتقنية المتعلقة بمشروع مرفأ للصيد البحري التقليدي بأفنتيسات ببيوجدور بملغ مالي يقدر ب 20,5 مليون درهم؛ مواصلة أشغال بناء الميناء الجديد الداخلة الأطلسي بكلفة 13,8 مليار درهم؛ 	كلميم واد النون
<ul style="list-style-type: none"> الانتهاء من إنجاز الشطر الثاني لميناء الجديد لأسفي بكلفة 4,1 مليار درهم (تمويل و إنجاز من طرف المكتب الشريف للفوسفاط)؛ الانتهاء من أشغال تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء بكلفة 1,19 مليار درهم. 	العيون الساقية الحمراء
	الداخلة وادي الذهب

توسيع الموانئ



المشروع	الجهة المعنية
<ul style="list-style-type: none"> مواصلة أشغال توسيع ميناء طنجة المتوسط للمسافرين بكلفة 3,56 مليار درهم . 	طنجة تطوان الحسيمة
<ul style="list-style-type: none"> الانتهاء من إنجاز الشطر الثاني لميناء الجديد لأسفي بكلفة 4,1 مليار درهم (تمويل و إنجاز من طرف المكتب الشريف للفوسفاط)؛ الانتهاء من أشغال تمديد الحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء بكلفة 1,19 مليار درهم. 	الدار البيضاء السطات

81

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

صيانة وتأهيل الموانئ (ANP)



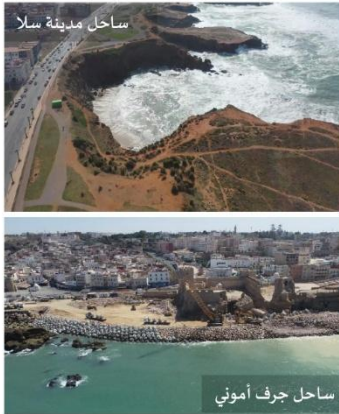
20/10/2025

الأهداف الاستراتيجية التي سطرتها الوكالة الوطنية للموانئ في مجال تنمية البنيات التحتية المينائية برسم المخطط الثلاثي للفترة 2026-2028:

- إعادة تطوير القدرة الطاقية للموانئ ودمج مصادر نظيفة في مزيج الطاقة؛
- تحسين مراقبة المنشآت عبر أدوات فعالة؛
- الحرص على جاهزية البنيات التحتية المينائية عن طريق عمليات الصيانة المعلننة والمنخفضة التكلفة؛
- تحسين مردودية شبكة المياه الصالحة للشرب؛
- الرفع من تنافسية الموانئ عن طريق تسريع وثيرة رقمنة العمليات المينائية ورفع الطابع المادي عن مختلف مساطر العبور المينائي؛
- المحافظة على مطابقة المنشآت المينائية للمعايير الدولية المعتمدة؛
- تهيئة الحواضر المينائية والرفع من قيمتها؛
- السهر على تسريع وثيرة إنجاز المشاريع في طور التنفيذ وفقا للجدول الزمنية والتزامات الوكالة.

82

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026



ساحل مدينة سلا

ساحل جرف أموني

المشروع	الجهة المعنية
<ul style="list-style-type: none"> انطلاق أشغال الشطر الأول لحماية ساحل سلا بتكلفة 564 مليون درهم ستساهم فيها الوزارة بنسبة 50. انتهاء الدراسة الهيدرورسوبية لبحيرة المرجة الزرقاء بمولاي بوسلهام بكلفة 4,3 مليون درهم 	الرباط سلا القنيطرة
<ul style="list-style-type: none"> يتم حاليا فتح وصيانة المصب بالإمكانات الذاتية للوزارة كلما دعت الضرورة لذلك ومواصلة الدراسات الهيدرورسوبية المفصلة (2025-2027) بكلفة 4,2 مليون درهم 	الدار البيضاء السطات
<ul style="list-style-type: none"> انتهاء أشغال الحماية البحرية لساحل جرف أموني بكلفة قدرها 135,7 مليون درهم. 	مراكش أسفي
<ul style="list-style-type: none"> انطلاق أشغال حماية قوس لكزيرة بتكلفة تقدر ب 10 مليون درهم. 	كلميم واد النون
<ul style="list-style-type: none"> مواصلة إنجاز دراسة إعداد خريطة هشاشة السواحل المغربية إزاء المخاطر الطبيعية والتلوث البحري العرضي على مستوى الجهات الساحلية التسع بمبلغ مالي بلغ 43 مليون درهم. 	الجهات الساحلية التسع



ساحل جرف أموني



قوس لكزيرة



بحيرة المرجة الزرقاء



مصب وادي أم الربيع

83

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

السلامة والأمن البحريان (ANP)



- اقتناء وتركيب أنظمة إرسال الإشارات الضوئية البحرية (installations sémaphoriques) بموانئ الصيد؛
- اقتناء وتركيب وصيانة المعدات التقنية للاتصالات مع قبطانيات الموانئ؛
- اقتناء وتركيب أنظمة إرسال الإشارات الضوئية البحرية (installations sémaphoriques) بموانئ الصيد؛
- اقتناء وتركيب نظام تدبير حركة المرور بالموانئ (VTS/VTMIS)، بميناء الدار البيضاء؛
- تعزيز المراقبة بالفيديو بمينائي الدار البيضاء والمحمدية؛
- مواصلة دراسة تقييم الأمن ووضع خطط الأمن للموانئ التجارية للوكالة، من أجل رفع مستوى الأمن في الموانئ والالتزام بمتطلبات المدونة الدولية لأمن السفن والمرافق المينائية (CODE ISPS) بالموانئ التي ستنتهي بها صلاحية الإعلان عن المطابقة خلال سنة 2026؛
- مواصلة دراسة لإعداد مخطط إدارة النفايات في مختلف موانئ الوكالة الوطنية للموانئ من أجل إدارة النفايات بفعالية وحماية بيئة الميناء والحفاظ عليها؛
- إنجاز دراسة حول تفعيل منهجية المسؤولية الاجتماعية والبيئية؛
- إنجاز الدراسة المتعلقة بتقييم البصمة الكربونية للوكالة الوطنية للموانئ؛
- إنجاز دراسة إزالة الكربون من الموانئ

84

برنامج عمل قطاع الموانئ لسنة 2026

السلامة والأمن البحريان

- مواصلة عملية مطابقة الموانئ المغربية للمدونة الدولية لأمن السفن والمنشآت المينائية (CODE ISPS) من أجل رفع مستوى الأمن في الموانئ والالتزام بالمتطلبات الدولية في هذا المجال؛
- مواصلة تحيين أنظمة استغلال الموانئ لضمان ملائمتها مع قانون شرطة الموانئ.
- صلة تتبع ومواكبة مراحل المصادقة على مشروع مرسوم بشأن أمن الموانئ والمنشآت المينائية؛
- مواصلة تتبع ومواكبة مراحل المصادقة على النصوص التطبيقية لقانون شرطة الموانئ 18-71
- مواصلة الوزارة لمجهوداتها للمحافظة على البيئة وضمان سلامة الملاحة البحرية، وذلك بتشوير الشواطئ والموانئ وصيانة وتهينة واستغلال المنارات والمعالم الأخرى.

التنمية المستدامة

مواصلة تنزيل برنامج الانتقال الأخضر للموانئ المغربية



أشغال حماية ساحل مدينة سلا الشطر الأول الاستعجالي

أهداف المشروع

- الحماية ضد التعرية و الغمر البحري و تعزيز صمود الساحل تجاه تأثيرات التغيرات المناخية؛
- تأمين كورنيش سيدي موسى وتعزيز سلامة الأشخاص و الممتلكات.

مدة الإنجاز والتكلفة

المرحلة الأولى : 2026-2029

مشروع يندرج ضمن برنامج التنمية الجهوية لجهة الرباط-سلا-القنيطرة 2022-2027 بكلفة 564 مليون درهم، حيث ستساهم وزارة التجهيز والماء بنسبة 50 % (282 مليون درهم).



85

قطاع الأرصاد الجوية



01

نقط التحول المحورية لقطاع الأرصاد الجوية

02

رصيد البنيات التحتية لقطاع الأرصاد الجوية

03

حصيلة المنجزات لقطاع الأرصاد الجوية
2025-2021

04

برنامج عمل قطاع الأرصاد الجوية لسنة 2026

2024 سنة الظواهر الجوية القصوى

أصدرت المديرية العامة للأرصاد الجوية 37 نشرة إنذارية في إطار نظام الإنذار المبكر الخاص بها. وتوزعت على أربع فئات رئيسية:

- التحذيرات المتعلقة بالرياح القوية والعواصف الرملية النسبة الأكبر بـ49%؛
- موجات الحر بـ21%؛
- العواصف الرعدية القوية بـ19%؛
- موجات البرد وتساقط الثلوج في المرتبة الأخيرة بنسبة 11%.

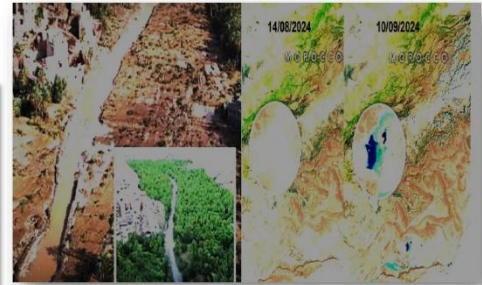
بين أواخر غشت وبداية شتنبر سُجل حدث مطري بارز بالأطلس المتوسط والجنوب الشرقي، نتج عن صعود غير معتاد لمنطقة التقارب بين المدارين. خلال شهر شتنبر عرف إقليم طاطا فيضانات مدمرة عقب تساقطات غزيرة بلغت 170 ملم بتاكونيت و90 ملم بالمحاميد الغزلان، ما خلف وفيات وأضرارًا جسيمة في البنية التحتية.

تقرير المناخ لسنة 2024



تعتبر سنة 2024 السنة الأشد حرارة على الإطلاق في المغرب ب تكرار الظواهر الجوية القصوى، من بينها موجات حر غير مسبوقة، وفيضانات ذات آثار سلبية مهمة، وتساقطات استثنائية في بعض المناطق.

هذه المؤشرات المناخية تسلط الضوء على تسارع التغير المناخي بالمغرب، وتعكس تزايد التباين المناخي بين الجفاف والتساقطات القصوى، مما يفرض تحديات كبيرة في مجالات تدبير المياه، الأمن الغذائي، وحماية الساكنة.

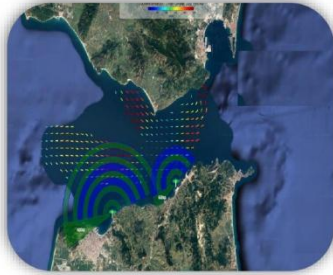


إلى اليمين، صورة القمر الاصطناعي لبحيرة "إيريكي" قبل وبعد فيضانات 10 سبتمبر 2024.

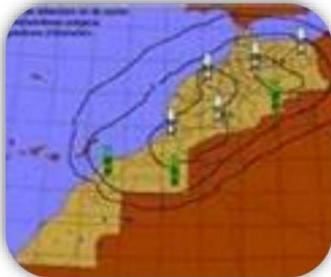
إلى اليسار، صورة دوار "أوكارادا" في سموغان، طاطا بعد فيضانات 6 سبتمبر 2024.

رصيد البنيات التحتية لقطاع الأرصاد الجوية

6 رادارات بحرية



8 أجهزة استشعار للصواعق



5 محطات الرصد الجوي العلوية



433 محطة رصد آلية



6 رادارات رصدية



53 محطة رصد مأهولة



88

حصيلة المنجزات
لقطاع الأرصاد
الجوية
أكتوبر 2021-2025

89

منجزات 2021-2025 : تقوية وتعزيز شبكة الرصد الجوي

تحسين تغطية التراب الوطني بالرادارات الرصدية

- تثبيت أربع رادارات رصدية نطاق C في فاس، الراشدية، طانطان والنواصر بمبلغ 67.5 م.د.
- أربع رادارات نطاق C في طور التثبيت في أكادير، أخريكة، العرائش وزاكورة بمبلغ 72.4 م.د.
- ثلاث رادارات نطاق X في طور التثبيت في تيط مليل، تطون ومراكش وبمبلغ 35.4 م.د.

اقتناء محطات الرصد الجوي العلوي

- تثبيت محطتين في بني ملال و تارودات بمبلغ 8.2 م.د و في طور تثبيت محطة في الراشدية ب 4.4 م.د

تم اقتناء محطة استقبال معطيات الجيل الثالث للأقمار الاصطناعية لتعزيز نظام الإنذار الرصدي
بكلفة 3,5 مليون درهم

مواصلة تجهيز المطارات بمعدات الرصد الجوي من أجل تحسين الخدمات الجوية لقطاع الملاحة الجوية:

- تجهيز 13 مطارا : بنجرير، بوعرفة، الداخلة، بن سليمان، الراشدية، زاكورة، الناظور، سيدي سليمان، فاس، الصويرة، المحبس، طانطان و وجدة بمبلغ 39,5 مليون درهم (م.د).
- 7 مطارات في طور التجهيز: السمارة، بير أنزان، العيون، الرباط-سلا، تطوان، أخريكة و تازة بمبلغ 28.5 م.د.

تعزيز شبكة الرصد الجوي الرئيسية والثانوية بمحطات لقياس

المعطيات الجوية والمناخية من أجل تقليص الفوارق المحلية:

- تثبيت 235 محطة رصدية أوتوماتيكية بمبلغ 33,4 م.د؛
- مشاريع في طور الإنجاز لتثبيت محطات رصدية أوتوماتيكية بمبلغ 32.7 م.د.

تغطية السواحل المغربية بواسطة رادارات رصدية بحرية:

- اقتنت المديرية العامة للأرصاد الجوية وشغلت رادارين جديدين لتغطية المنطقة البحرية بين الجديدة وأسفي بمبلغ 8 م.د

90

منجزات 2021-2025 تعزيز البنيات التحتية المعلوماتية



- تهيئة وتعبيير مركز بيانات المديرية العامة للأرصاد الجوية بمبلغ ناهز 13 م.د؛
- الافتتاح الرسمي لأنشطة المركز الإقليمي لنظام WIGOS التابع للمنظمة العالمية للأرصاد الجوية بالإضافة إلى المغرب، 14 دولة في غرب ووسط إفريقيا. مع دورات تكوينية؛
- سنة 2021: إنجاز مشروع إحداث نظام حديث لتخزين وأرشفة بيانات التنبؤات العددية بكلفة إجمالية تقدر بـ 10 ملايين درهم؛
- سنة 2024: إعادة هيكلة نظام الاتصالات بين المراكز الإقليمية والجهوية للمديرية العامة للأرصاد الجوية عبر إدماج تقنية SD-WAN. وإنجاز مشروع إحداث منصة احتياطية لتشغيل الأنظمة المعلوماتية (Recovery Site (Disaster؛
- سنة 2025 إنجاز مشروع لإحداث نظام احتياطي خاص بمركز البقطة الجوية، بكلفة إجمالية تقدر بـ 6,8 مليون درهم. ودخول النظام العالمي لمراقبة منظومة تبادل المعلومات (WIS 2.0) مرحلة التشغيل الفعلي، بعد نجاح اختبارات الأداء التي أجريت بالتعاون مع المنظمة العالمية للأرصاد الجوية وعدد من المراكز الدولية



91

دعم وتوسيع برنامج الغيث للاستمطار الاصطناعي

توسيع مشروع الاستمطار الاصطناعي : في إطار التخفيف من اثار الجفاف فقد بدأ تفعيل اتفاقية متعددة الأطراف لتأهيل وتوسيع البرنامج بمساهمة وزارة التجهيز والماء، وزارة الداخلية، وزارة الاقتصاد والمالية، وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، إدارة الدفاع الوطني، الدرك الملكي (اللجنة العليا الوطنية لبرنامج الغيث) بمبلغ إجمالي 160 مليون درهم على مدى ثلاث سنوات وعلى عدة محاور، ابتداء من أكتوبر 2023، خصصت منها 90,5 مليون درهم للمديرية العامة للأرصاد الجوية.

العدد الإجمالي لعمليات الاستمطار	السنة
21	2020-2021
27	2021-2022
22	2022-2023
79	2023-2024
41	إلى غاية 07 أكتوبر 2025

المحور الثالث: التكنولوجيات الجديدة
إجراءات اقتناء تكنولوجيات وتقنيات جديدة في عملية تلقيع السحب في تقدم

المحور الرابع: تعزيز التعاون الدولي وتشجيع البحث العلمي.
بداية التعاون الدولي مع بعض المؤسسات العلمية المشتغلة في هذا الميدان

المحور الأول: توسيع جغرافي
إضافة مركزي خنيفرة وتازة مع 1 حاليا: 3 مراكز بني ملال، أزبال و الحاجب

المحور الثاني: توسيع زمني
تمديد فترة التلقيع على طول السنة في غضون 2025-2024



92

التوزيع الجهوي لأهم مشاريع الأرصاد الجوية

المشروع	الجهة
توريد وتركيب وتشغيل رادار أرصاد جوية توبلر من النطاق C لتغطية منطقة العرائش مع نظام تركيز ومعالجة بيانات الرادار ونمذجتها في مقر المديرية العامة للأرصاد الجوية في الدار البيضاء	مخزن-توبلر-الحصينة
توريد وتركيب وتشغيل نظام رصد حصري لفاش	فاش-مكناس
مشروع بناء مركزين في تازة و6 موقعا لقاعدة برنامج الغيث	الشرق
توريد وتركيب وتشغيل نظام رصد حصري لوجدة	الرباط-طنجة-القطيفرة
تطوير ورفع مستوى محطة الطيران الأوتوماتيكية بإرياط - سلا	
توريد وتركيب رادار أرصاد جوية توبلر من النطاق C لتغطية منطقة خريبكة مع نظام تركيز ومعالجة بيانات الرادار ونمذجتها في مقر المديرية العامة للأرصاد الجوية في الدار البيضاء	بني ملال-خنيفرة
شراء مسبارات لاسلكية وباتونات لتسليح لمنطومات السبر الجوي	
مشروع بناء مركز في خنيفرة و6 موقعا لقاعدة برنامج الغيث	
توريد وتركيب وتشغيل نظام سبر لأجواء العليا لتعزيز الملاحظة الرصدية على ارتفاعات عالية في درعة درعا تاغلايت (البيم الراشيدية)	
توريد قطع الغيار لصيانة أنظمة الرصد الجوي	
توريد وتركيب وتشغيل سلسلة معيرة جهاز حساب الإشعاع الشمسي المباشر والمنعرق pyranomètre et pyrhiomètre	
الدمج التقني لتطوير تطبيق جوال متعدد اللغات لعرض مختلف منتجات المديرية العامة للأرصاد الجوية بطريقة تفاعلية ومفصلة	
توريد وتركيب وتشغيل حل معلوماتي مائي وتربحي لمواقع الإحباط لمركز الرصد الجوي لدى المديرية العامة للأرصاد الجوية	
شراء مسير لاسلكية وباتونات لتسليح لمنطومات السبر الجوي	
اقتناء وتشغيل نظام معلوماتي للموارد البشرية لقاعدة المديرية العامة للأرصاد الجوية	
توريد وتركيب معدات الحاسوب والبرمجيات لمسح الأرشف المائي للمديرية العامة للأرصاد الجوية	
أشغال تهيئة وتركيب مصنع المركز التولي للمؤتمرات التابع للمديرية العامة للأرصاد الجوية	
توريد وتركيب وتشغيل شبكة محطات أرصاد جوية أوتوماتيكية لتعزيز نظام الإنذار بالطواهر الجوية القسوى في جهة الدار البيضاء سطات	
شراء مسير لاسلكية وباتونات لتسليح لمنطومات السبر الجوي	
توريد وتركيب وتشغيل رادار أرصاد جوية توبلر من النطاق C لتغطية منطقة أكادير مع نظام تركيز ومعالجة بيانات الرادار ونمذجتها في مقر المديرية العامة للأرصاد الجوية في الدار البيضاء	
توريد وتركيب وتشغيل نظام رصد حصري لأكادير	
توريد وتركيب وتشغيل رادار الأرصاد الجوية توبلر من نطاق C لتغطية منطقة ورزازات والمناطق المجاورة في زاكورة	
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار السمارة	
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار العيون	
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار بئر أنزان	
شراء مسير لاسلكية وباتونات لتسليح لمنطومات السبر الجوي	
توريد وتركيب وتشغيل نظام رصد حصري لمراكش	
توريد نظام الإنذار بمشاكل يتم التحكم بها عن بعد بالإضافة إلى تزويدها بالخرائط الماصة للرطوبة والمجدة hygroscoiques et galacogèneset	
وزيادة معدل المساقط لقاعدة برنامج الغيث	
توريد باتونات ذكية للهليوم مع خرائط حساسة للرطوبة ومجدة hygroscoiques et galacogèneset، بالإضافة إلى الباتونات والرقائق الإلكترونية المرتبطة بملف الحجوم وزيادة معدلات المساقط من نظام LAICO لقاعدة برنامج الغيث	
توريد وتركيب وتشغيل محطات آلية لتعزيز نظام الإنذار بالطواهر الرصدية القسوى	
تحسين المساعدة الجوية المقدمة للمكتب الوطني للمطارات من خلال تركيب أنظمة احتياطية لقياس الرياح في المطارات (الشطر الثاني)	

مشاريع في طور الإنجاز

برسم سنة 2025، تم

تخصيص لبرنامج الأرصاد الجوية

ميزانية قدرها 250 مليون درهم

كميزانية للاستثمار، خصصت أساسا

لإنجاز المشاريع الاستثمارية المتعلقة

ب:

✓ صيانة وحفظ التراث الوطني؛

✓ توسيع وتطوير شبكة الأرصاد الجوية؛

✓ تحسين وتطوير

استغلال الأرصاد

الجوية.

قطاع الأرصاد الجوية : آثار إنجازات المديرية العامة للأرصاد الجوية على الساكنة بمستوى الأقاليم والجماعات



تفعيل نظام اليقظة الأوتوماتيكية على مستوى الجماعات لتوفير معلومات طقس دقيقة على المستوى المحلي. وتهدف هذه المبادرة إلى تعزيز مساندة الفاعلين المحليين شركاء المديرية في حماية الأرواح والممتلكات. **الانتقال** من نشرة يقظة إقليمية ب 75 إقليم الى نشرة يقظة جماعية ب 1503 جماعة.

- ✓ رفع مدى التوقعات الموجهة للعموم من 7 أيام الى 10 أيام؛
- ✓ الرفع من مدى نظام اليقظة على المستوى الإقليمي والمحلي الى 3 أيام؛
- ✓ الرفع من مدى نظام اليقظة على السواحل الى 3 أيام؛
- ✓ الرفع من مدى اليقظة الى 36 ساعة بدل 24 ساعة.

إرسال التوقعات الرصدية اليومية لرؤساء الجماعات الترابية Météo SMS

94

الآثار التفاعلية لأهم المنجزات للمواطنين

تعزيز الوعي العام بالأحوال الجوية القصوى والتغيرات المناخية (2024)

- 462 عملية تواصلية إعلامية في حالات الإنذار البرتقالي أو الأحمر؛ إضافة إلى 94 تدخلاً تلفزيونياً، و 293 تدخلاً إذاعياً؛
- تنظيم 91 زيارة علمية للمديرية موجهة للشركاء المهنيين والطلبة.
- ونشر 63 منشوراً حصدت 274 421 مشاهدة و 443 5 تفاعلاً خلال سنة 2024
- تنظيم اليوم الإعلامي والتواصلية يوم 18 أكتوبر 2024 لتقديم تقرير "حالة المناخ في المغرب لسنة 2023"،
- تسجيل تعزيز لآليات تبادل المعلومات، من خلال نشرة "أرصاد" الإخبارية التي عرفت إصداراً 4 أعداد، إضافة إلى نشر 17 إصداراً من الأخبار الداخلية للمديرية العامة للأرصاد الجوية.

95

برنامج عمل قطاع الأرصاد الجوية لسنة 2026

96

برنامج العمل لسنة 2026

الصيانة الأجهزة الرصدية 38 مليون درهم

إنجاز عمليات الصيانة الضرورية لأجهزة الرصد و النظم المعلوماتية لاسيما منظومة شبكة الرادارات الرصدية والمحطات الرصدية الأوتوماتيكية الخاصة بالملاحة الجوية.

برنامج الغيث 28 مليون درهم

- اقتناء حل متكامل لتركيز ومراقبة تشغيل الشبكة المناخية للدولة بغلاف مالي يقدر بـ 16 مليون درهم؛
- اقتناء الموارد الحاسوبية المناسبة لتطوير نماذج الذكاء الاصطناعي الأولية بغلاف مالي يقارب 1,5 مليون درهم؛
- اقتناء نظام لعرض منتجات الأرصاد الجوية الفلاحية بغلاف مالي يقارب 1,5 مليون درهم.

تقوية شبكة الرصد الجوي 53,5 مليون درهم

- اقتناء أجهزة أوتوماتيكية رصدية خاصة بكل من تارودانت (محطة رصدية آلية احتياطية) و جبة سوس ماسة (أنظمة الرياح في الشبكة المناخية) والدار البيضاء أنفا والسطات والمحمدية والدار البيضاء الميناء (محطة رصدية آلية شمولية) وبوزنيقة والناظور ومكناس ومولاي يعقوب وتازة (ممر الطواهر) (محطة رصدية آلية) بغلاف مالي يقدر بـ 12 مليون درهم؛
- اقتناء أجهزة أوتوماتيكية رصدية خاصة بالملاحة الجوية لثلاث مطارات تازة وتطوان وقاعدة خريبكة بغلاف مالي يقدر بـ 10 مليون درهم؛
- توفير وتركيب وتشغيل محطات قياس محتوى الماء في الثلوج بغلاف مالي يقارب 7,5 مليون درهم؛
- تعزيز شبكة الأرصاد الجوية السطحية لتحسين الإنذار الرصدي بتمويل من صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية بغلاف مالي يقارب 6 مليون درهم؛
- توريد مسابير وبالونات الرصد العلوي بغلاف مالي يقارب 6 مليون درهم؛
- توريد وتركيب وتشغيل شبكة محطات الأرصاد الجوية بشراسة مع جبة مراكش أسفي وبتتمويل من صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية بغلاف مالي يقارب 5 مليون درهم؛
- توريد وتركيب وتشغيل أنظمة جمع بيانات المد والجزر بغلاف مالي يقارب 4 مليون درهم.
- شراء أنظمة رصدية آلية متنقلة بغلاف مالي يقارب 3 مليون درهم.

✓ مواصلة تطوير النماذج العددية للتوقعات الرصدية؛

✓ البحث في مجال التغيرات المناخية و إسقاطاتها المستقبلية.

✓ تطوير ودعم برنامج الغيث للاستثمار الاصطناعي بمبلغ 6 مليون درهم.

البحث الرصدي

برنامج الغيث

97

التوزيع الجهوي لأهم المشاريع المبرمجة في إطار مشروع قانون المالية لسنة 2026

المشروع	الجهة
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي على المدرج 06/24 في مطار وجدة	الشرق
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار الرباط سلا	جهة الرباط سلا القنيطرة
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار تطوان	جهة طنجة تطوان الحسيمة
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مدينة الناظور، مولاي يعقوب وفج الطواهر ومكناس	فاس-مكناس
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار تازة	
شراء مسبار لاسلكية وبلاطات للسير لمنظومات السير الجوي	بني ملال-خنيفرة
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي للقاعدة الملحة الجوية بحريكة	
مشروع بناء مركز في خنيفرة و6 موقعا لقاعدة برنامج الغيت	
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار محمد الخامس (المدرج R / 17L35)	
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار محمد الخامس (المدرج L / 17R35)	
توريد وتركيب وتشغيل حل مادي وبرنامج معلوماتي لنظام التنبؤات الجوية المبني على التغيرات	
شراء مسبار لاسلكية وبلاطات للسير لمنظومات السير الجوي	
وضع نظام على الدقة للتنبؤ بالتغيرات فوق المغرب وإنتاج الخلل للرياح	
تطوير منصة ونوع إلى التوقعات المناخية الخاصة بالمغرب	
تشغيل التنبؤات وتوزيع مخصصات التنبؤات الجوية العامة للأرصاد الجوية ومندوبية أفضة الرصد	الدار البيضاء-سطات
توريد وتركيب وتشغيل أربع محطات سيلونيكية آلية للرصد الجوي بمحطات الدار البيضاء لفدا، سطات، المحمدية، والدار البيضاء الميناء	
توريد وتركيب وتشغيل محطة آلية للرصد الجوي ذات ثلاث معاير مزودة بشاشة عرض لقاعدة الإقلاع المتكيفة بوزنية	
القضاء الموارد الحاسوبية المناسبة لتطوير نماذج الكاء الاصطناعي	
اقتناء نظام لعرض وتنوع شبكة محطات الأرصاد الجوية الشبكية للمندوبية العامة للأرصاد الجوية	مراكش آسفي
توريد وتركيب وتشغيل محطات الأرصاد الجوية مع جهة مراكش-آسفي	
توريد وتركيب وتشغيل وصيانة وإدارين بحرين على التردد لقياس بارامترات المحيطات لتغطية المنطقة الساحلية لجهة سوس ماسة	سوس-ماسة
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي في مطار أكادير السيرة	
شراء مسبار لاسلكية وبلاطات للسير لمنظومات السير الجوي	
توريد وتركيب وتشغيل نظام الرصد الجوي المركزي الإقليمي للأرصاد الجوية بشارودانت	
توريد وتركيب وتشغيل ونمذجة أنظمة التنبؤ بالرياح في الشبكة المناخية للمندوبية الجوية للأرصاد الجوية للوسط	
توريد وتركيب وتشغيل جهاز قياس ارتفاع السحب للنظام الآلي للرصد الجوي مطار السراة (إقليم السراة) (المحطة الآلية الجديدة للسراة)	العيون-الساقية الحمراء
توريد وتركيب وتشغيل رادار للرصد الجوي بوش C بالداخل	الداخل-وادي الذهب
توريد وتركيب وتشغيل رادارين للرصد الجوي بوش C كغطية جهة السراة والناظور	
تعزيز شبكة الأرصاد الجوية السطحية لتحسين الإنذار الرصدي	
توريد وتركيب وتشغيل رادارين للرصد الجوي بوش X بيبيلت وجندجر ادة	
توريد وتركيب وتشغيل أنظمة ذكية لقياس الرياح	جهات متعددة
توريد وتركيب وتشغيل محطات قياس كمية المياه في التوج	
شراء قطع حبار لسمارة الأجهزة وصيانة أنظمة الرصد التابعة للمندوبية العامة للأرصاد الجوية	
توريد وتركيب وتشغيل سلسلة معايرة لأنظمة قياس الرياح	
تعزيز الكشف عن طواهر العواصف وتنميتها من خلال تركيب محطات جديدة للتصاوح لتمتيد الشبكة الحالية للمندوبية العامة للأرصاد الجوية	
توريد وتركيب وتشغيل حل متكامل لتوزيع ومراقبة عمل الشبكة المناخية للتنبؤات	
توريد وتركيب وتشغيل أنظمة بلاطات المد والجزر	

سنة 2026، برمجت المديرية العامة للأرصاد الجوية مجموعة من المشاريع الكبرى. تهدف المشاريع المبرمجة إلى تعزيز الشبكة الوطنية للرصد الجوي، وتحديث المعدات الموجودة، وتحسين جودة الخدمات المقدمة.



القطاعات
المواكبة

الشركة الوطنية لدراسات مضيق جبل طارق

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



4. المحيط التقني للمشروع (eco-système) والبطانة التقنية

- إعداد اتفاقيات للتعاون بين المؤسسات المغربية والإسبانية التي تشكل المحيط التقني للمشروع، تم التوقيع على ثلاثة منها؛
- ترسيخ البقطة التقنية عبر المشاركة الفعالة في المنتديات التقنية والعلمية، الوطنية والإقليمية والدولية (master EHTP; séminaire de Marrakech; AMTES; AFTES; AITOS; conseil des caminos : (espagnol
- القيام بزيارات ميدانية لأهم مشاريع الأنفاق على الصعيد العالمي؛
- المساهمة الفعلية في مجهودات الوزارة لإرساء القطب التكنولوجي وتفعيل آلياته.

5. مشروع التحول الرقمي:

- رقمنة أرشيف الشركة ووضع نظام لتدبيره؛
- إرساء برامج معلوماتية خاصة بالمساطر التدييرية للشركة؛
- إطلاق مشروع إدارة البيانات الشامل للشركة.

1. مجال الحكامة : تقوية المجالس الإدارية وآلية التنسيق المشترك

- استئناف اجتماعات اللجنة المغربية-الإسبانية المشتركة بعد توقف دام 14 سنة (الاجتماع 43)؛
- تقوية المجالس الإدارية للشركتين التوأم بتعيين السفراء أعضاء دائمين، وإنشاء لجان التدقيق والحكامة والتعيينات والأجور؛
- إعداد برنامج عمل مشترك بين الشركتين يركز على مبدئي وحدة المشروع والانسجام الاستراتيجي؛
- تحيين والمصادقة على آلية التنسيق بين الشركتين.

2. مجال المحيط الطبيعي وهندسة المشروع : جرد والقيام بدراسات تقنية للنفق وتحيين قاعدة بيانات المشروع

- القيام بدراسة مشاركة بغية تقييم جدوى تقنيات التنقيب البترولية لتحسين جودة التوصيف الجيولوجي والجيوفيزيائي لمشروع النفق؛
- الجرد الشامل للدراسات الهندسية التي يتوخى إنجازها في إطار مشروع برنامج العمل المشترك والمسير على انسجام وتكامل هذه الدراسات؛
- الإعداد لعمليات تحيين المعطيات الزلزالية وتلك الخاصة بالمسح الطبوغرافي لقاع المحيط بمجال المشروع؛
- الشروع في الإنجاز المشترك للقياسات الزلزالية التكنونية بواسطة أجهزة محمولة لقياس الزلازل في قاع المحيط بضمفي مضيق جبل طارق
- الشروع في تحيين قاعدة المعطيات وتحديد الاتجاهات العامة للمكونات الأساسية للمشروع، وذلك بناء على التطورات المعرفية والتقنية والتكنولوجية.

3. مجال التقييم الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والاستراتيجي والقانوني

- تحديث مياكل وقواعد المعطيات الاجتماعية والاقتصادية والمتعلقة بالتجارة الخارجية وتدفقات النقل والبنية التحتية لممر مضيق جبل طارق
- الاستمرار في إبرام الاتفاقيات ثلاثية السنوات مع CETMO (مركز دراسات النقل ب دول غرب حوض البحر الأبيض المتوسط)
- المشاركة في اجتماعات مجموعة وزراء النقل بدول غرب البحر الأبيض المتوسط 5+5،
- إطلاق دراسة لتحيين المعطيات المتعلقة بتوقعات حركة المرور بين ضفتي جبل طارق

100

الشركة الوطنية لدراسات مضيق جبل طارق

برنامج العمل لسنة 2026



20/10/2025

الاستمرار في إنجاز الأعمال والمشاريع ذات الأولوية المتضمنة بمقترح برنامج العمل ثلاثي السنوات، نخص بالذكر منها:

- إنجاز الدراسات الهندسية والميدانية حسب خطة العمل المشتركة
- إنجاز دراسة شاملة خاصة بالنفق الاستكشافي الذي يشكل مبتغى برنامج العمل المشترك
- الاستمرار في تفعيل القطب التكنولوجي المشترك
- إعداد التقييم الاستراتيجي والاقتصادي والأثر البيئي والاجتماعي للمشروع بالموازاة مع تحيين الدراسات التقنية، وفقا للمعايير الدولية
- الترويج في حينه للمشروع على المستويات الوطنية و الجهوية والدولية
- مواصلة عصرنة نظام تدبير وتأمين و تثمين البيانات المتعلقة بالمشروع، التي تتوفر عليها الشركة حاليا والمستقبلية في إطار تحول رقمي شامل.

101

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة



تأهيل المباني بالمناطق المتضررة من زلزال الحوز

التدبير المفوض

يهم برنامج إنشاء وإعادة بناء وتأهيل المباني التابعة لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية في المناطق المتضررة من



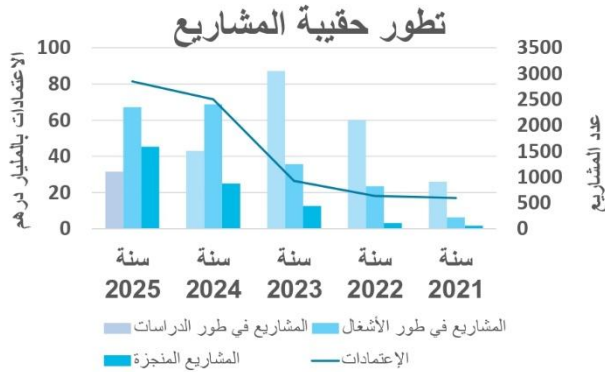
زلزال الحوز. 191 عملية، تتضمن:

- 81 مشروعاً تم إنجازها وتسليمها؛
- 107 مشروعاً في طور الإنجاز؛
- 3 مشاريع في طور انطلاق الأشغال.

102

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025



حقيبة المشاريع برسم سنة 2025

1587 مشروع تم إنجازه

2351 مشروع في طور الإنجاز

1103 مشروع في طور الدراسات

**بقيمة استثمار تصل الى
81,425 مليار درهم**

حصيلة إنجازات الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة خلال الفترة 2021-2025:

2025	2024	2023	2022	2021	الفترة الزمنية 2025-2021
17 888	3 387	2 669	2 954	2 121	قيمة المشاريع المنجزة (مليون درهم)
1 587	875	442	111	60	عدد المشاريع المنجزة

اهتمام خاص بضمان جودة واستدامة المشاريع المنجزة وتكريس مبادئ النجاعة الطاقية والمائية في مختلف مراحل الإنجاز عبر اعتماد مقاربة البناء المستدام

103

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

أبرز المشاريع المنجزة خلال السنوات 2021-2025 :

2025:	2024:	2023:	2021:
<ul style="list-style-type: none">المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط: ملعب كرة القدم، ملعب ألعاب القوى، المنافذ الطرقية، مرانج تحت أرضية؛إعادة تأهيل ملعب كرة القدم بفاس؛إعادة تأهيل المركب الرياضي محمد الخامس بالدار البيضاء؛إعادة تأهيل الملعب الكبير لكرة القدم بأكادير؛المركز الاستشفائي الجامعي بأكادير؛المستشفى الإقليمي بتغوير؛المستشفى الإقليمي بطرفاية؛مدرسة الشرطة بإفران؛مستشفى القرب بامقناوت؛برنامج تأهيل المراكز الصحية الأولية (356 مركزا)؛برنامج بناء وتأهيل مؤسسات التربية والتعليم والتكوين (1155 مؤسسة).	<ul style="list-style-type: none">الملعب الكبير بالحسيمة؛مشروع توسيع مدرجات الملعب الكبير لطنجة؛كلية الطب والصيدلة بالعيون؛المحكمة الابتدائية بمكناس؛تكنة لفرقة التدخل السريع بمدينة تطوان؛مركز التعليم والوقاية من حوادث السير في بنسليمان؛المركب العقاري بميدلت والدار البيضاء عين الشق؛المركز الجهوي محمد السادس لذوي الاحتياجات الخاصة ببي ملال؛برنامج تأهيل المراكز الصحية الأولية (308 مركزا)؛برنامج بناء وتأهيل مؤسسات التربية والتعليم والتكوين (مؤسسة)؛17 مسجد في إطار البرنامج الوطني لتأهيل المساجد وقاعات الصلاة.	<ul style="list-style-type: none">المقر الجديد للجامعة الملكية المغربية لكرة القدم؛الأشغال الضرورية لتنظيم مونديال الأندية بالملعب الكبير بطنجة؛المستشفين المحليين بفجيج وتالسينت؛برنامج تأهيل المراكز الصحية الأولية (307 مركزا)؛برنامج بناء وتأهيل مؤسسات التربية والتعليم والتكوين (81 مؤسسة)؛توسيع الكلية المتعددة التخصصات بالناظور؛المركز الجامعي للغات الحديثة بسطات.	<ul style="list-style-type: none">المركز الاستشفائي الجامعي بطنجة؛المركب السياحي "زفير إفران" التابع لمؤسسة محمد السادس للنهوض بالأعمال الاجتماعية للتربية والتكوين؛المحكمة الابتدائية بالسمارة؛المقر الجديد لولاية الأمن بوجدة؛تكنة لفرقة التدخل السريع بمدينة سطات؛27 مسجد في إطار البرنامج الوطني لتأهيل المساجد وقاعات الصلاة.
سنة 2022:			
<ul style="list-style-type: none">المقر الجديد للوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والمسح العقاري والغرائبية؛المركز الاستشفائي الإقليمي بالحسيمة؛قصر العدالة بفاس؛المحاكم الابتدائية وأقسام قضاء الأسرة بطنجة والصويرة وكذا المحكمة الابتدائية بالداخلية؛محكمة الاستئناف بكلميم؛المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية بتطوان؛المركز الفدرالي للتكوين في كرة القدم ببركان.			

104

الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة

برنامج العمل لسنة 2026

القطاعات المواكبة : التدبير المفوض



استكمال تنفيذ برنامج عمل يهم 3454 مشروعا بقيمة استثمارية تناهز 63,537 مليار درهم

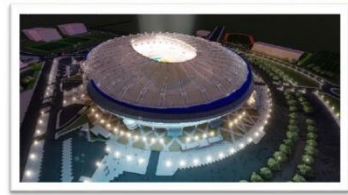
1103 مشروعا في طور الدراسات بقيمة 19,672

مليار درهم



2351 مشروعا في طور الإنجاز بقيمة 43,856

مليار درهم



105

الموارد البشرية

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

معطيات عامة حول الموارد البشرية العاملة بالوزارة

5165

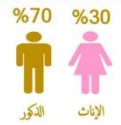
العدد الإجمالي لموظفي الوزارة

47

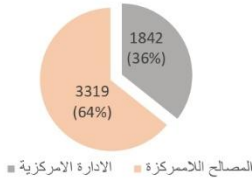
متوسط العمر

33%

معدل التأطير



توزيع موظفي وزارة التجهيز والماء برسم سنة 2025



الهرم العمري لموظفي وزارة التجهيز والماء - 2025



توزيع موظفي وزارة التجهيز والماء برسم سنة 2025 - حسب الفئات



توقعات الإحالات على التقاعد (2032-2025) حسب الفئات



المراحل القبلية

تأهيل وتطوير النظام التكنولوجي
وظيفة الإنتاج / وظيفة الدعم

المراحل اللاحقة (نظام التحسين المستمر
لنجاحة الأداء)

1

نظام تكوين للتميز

1. المدرسة الحسنية للأشغال العمومية:
 - 1. بيئة دراسية جاذبة
 - 2. الحياة الجماعية والرياضية (لواء étendard)
 - 3. استقطاب أفضل الطلاب
- المعاهد المتخصصة لتكوين تقني الأشغال العمومية
- ISTP
1. استهداف المجازين
2. التكوين المهني المتناوب
3. شعب جديدة
- الانفتاح على المحيط الأكاديمي الوطني والدولي

3

ملاءمة مؤهلات الموظف للمنصب المشغول

1. تقييم المهارات
2. معالجة الفوارق: تكوينات خاصة / تدريب فردي / تدريبات/مسالك متخصصة / إعادة الانتشار



5

نقل المعرفة من قبل المهنيين المتخصصين

1. إعطاء الدروس بالمدرسة الحسنية عبر نظام رياضي (البروس) / أشغال موجهة (3) / أشغال تطبيقية (4) / مدرسة الأوراش
2. أعمال ومشاريع التخرج (نهاية الدراسة) - البحث العلمي:
1. تأطير أعمال ومشاريع التخرج (TFE-PFE)
2. نظام خاص بطلبة الدكتوراه:
3. البحث العلمي التطبيقي: أعضاء فريق البحث العلمي / مساقات البحث العلمي.
4. إعطاء الدروس بالمعاهد المتخصصة لتكوين تقني الأشغال العمومية ISTP

2

استقطاب أفضل للطلاب ودمج الموظفين الجدد

1. تحسين نظام الاستقطاب والانفتاح
2. برنامج دمج الموظفين الجدد (PIC)
3. الرعاية المهنية/التوجيه

4

الاعتماد على خبراء لتقديم الدعم والمساعدة التقنية لوحدة الإنتاج
توفير خبراء دائمين/ دوريين (تدريب فردي/جماعي)



6

تنشيط اللجان العلمية

1. إنشاء وتفعيل لجان لتعزيز حيوية البحث التطبيقي مرآة للمجتمعات العلمية العالمية :
2. التسجيل بصفة دائمة في اللجان التقنية المناسبة.
- الملتقيات العلمية
1. النشر في المجلات والمنشورات العلمية المتخصصة:
2. عرض وتقديم أبحاث ودراسات علمية في التظاهرات العلمية والندوات والمؤتمرات حسب المهنة :
3. دعم المشاركة التقنية والتبليغ حسب القواعد والمعايير العلمية.

السيادة التكنولوجية / مؤسسة كفاءات تقنية (TP-TEC)

8

المدرسة الحسنية للأشغال العمومية: البحث العلمي/الهندسة- مكتب الدراسات المرجعي/ المختبر المرجعي/ المهنة

107

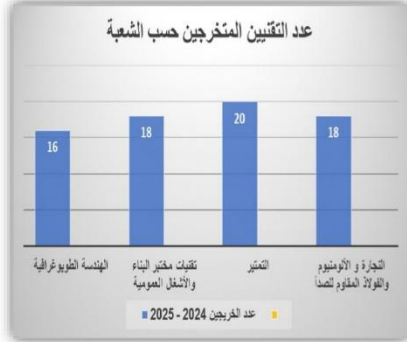
تكوين مستمر للموارد البشرية لمواكبة المشاريع
الآنية والمهيكلية بقطاعات الوزارة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

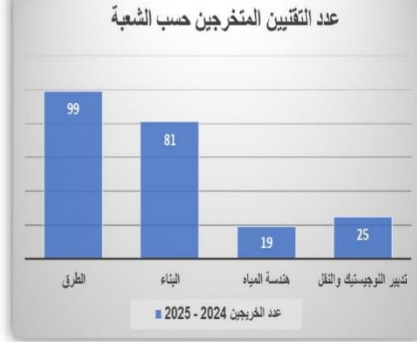
القطاعات المواكبة: مؤسسات التكوين خلال الموسم الدراسي 2024-2025



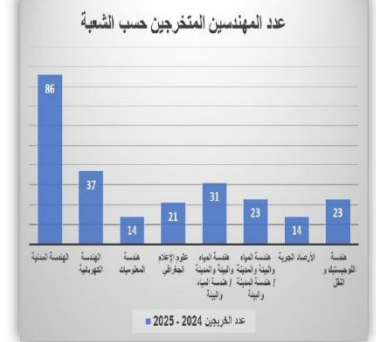
■ تخرج 72 تقي وتقنية متخصصين من معهد التكوين في مهن البناء والأشغال العمومية بنفاس برسم الموسم الدراسي 2024-2025



■ تخرج 224 تقي وتقنية من معاهد تكوين التقنيين المتخصصين في الأشغال العمومية برسم الموسم الدراسي 2024-2025



■ تخرج 249 مهندسا ومهندسة من المدرسة الحسنية للأشغال العمومية برسم الموسم الدراسي 2024-2025



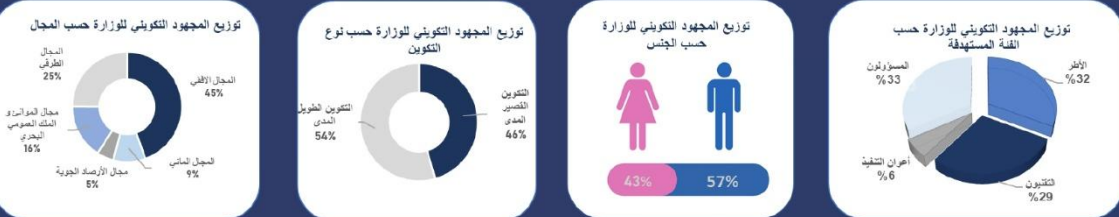
108

تكوين مستمر للموارد البشرية لمواكبة المشاريع
الآنية والمهيكلية بقطاعات الوزارة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

القطاعات المواكبة: الموارد البشرية والتكوين

حصيلة التكوين المستمر برسم سنة 2024



109

حصيلة منجزات برسم سنة 2025

القطاعات المواكبة: الحوار الاجتماعي

باشرت مصالح وزارة التجهيز والماء عملية الحوار الاجتماعي مع الهيئات النقابية الأكثر تمثيلية (الاتحاد العام للشغالين بالمغرب والكونفدرالية الديمقراطية للشغل والاتحاد المغربي للشغل والاتحاد الوطني للشغل بالمغرب).

تم خلال هذه السنة عقد 15 اجتماعا
على مستوى المديرات المركزية

-عقدت برئاسة السيد الوزير يومي 30 شتنبر وفاتح أكتوبر 2024،
أربع اجتماعات،

-إضافة إلى إحداث 4 لجن موضوعاتية برئاسة السيد الكاتب العام
للوزارة حيث عقدت هذه اللجن 19 اجتماعا للتباحث حول
مجموعة من المطالب



110

أنظمة المعلومات والرقمنة

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

القطاعات المواكبة : أنظمة المعلومات والرقمنة



التحول
الرقمي

الخدمات
الرقمية

تطوير البنى التحتية
وسلامة الأنظمة

إطلاق الدراسة المتعلقة بالتحول الرقمي لوزارة التجهيز والماء :

إرساء رؤية استراتيجية شاملة للتحول الرقمي بالوزارة ومكوناتها، تروم تحديث طرق العمل والخدمات العمومية من خلال تبني
التكنولوجيات الحديثة، وتعزيز الفعالية، والشفافية، والنجاعة في تدبير المشاريع والموارد، وذلك في انسجام مع الاستراتيجية الوطنية
المغرب الرقمي 2030.

أنظمة تعزيز الخدمات الإلكترونية اللامادية ومواكبة ورش تبسيط المساطر الإدارية:

تحسين البوابة الرسمية للوزارة، المنصة الإلكترونية الخاصة بالإبداع والتتبع اللامادي لطلبات تأهيل وتصنيف المقاولات ومختبرات البناء
والأشغال العمومية واعتماد مكاتب الدراسات، نظام تدبير المقال، منصة رقمية لتتبع ملفات نزاع الملكية، نظام تدبير طلبات رخص الاحتلال
المؤقت للملك العمومي (مجال)، نظام التدبير اللامادي لرخص حفر الآبار، نظام تدبير المنازعات (إنصاف)، نظام تتبع وبرمجة الميزانية،
نظام التدبير الإلكتروني للوثائق

العمل على حماية أمن الشبكة المعلوماتية وسلامة الأنظمة:

إطلاق المخطط الاستعجالي للرفع من سلامة الأنظمة المعلوماتية و ملائمتها مع التوجيهات الوطنية حول سلامة أنظمة المعلومات DNSSI؛
تزويد المصالح الخارجية بمنصات التدبير الموحد للتهديدات وأجهزة الحماية، تطوير منصة تجميع السجلات الرقمية.

الرفع من أداء البنية التحتية للأنظمة المعلوماتية والاتصالات :

تمديد وتحديث المنصات الافتراضية الخاصة بالتطبيقات الموصولة عبر الأنترنت؛ النسخ الاحتياطي، منظومة المؤتمرات المرئية والتواصل
عن بعد.

111

أنظمة المعلومات والرقمنة

برنامج العمل لسنة 2026

القطاعات المواكبة : أنظمة المعلومات والرقمنة

الخدمات الرقمية	تثمين البيانات
مشاريع موجهة للمرتفقين مشاريع تدعم نجاعة المديرات <ul style="list-style-type: none"> إصدار التطبيق المحمول المتعلق بتتبع المشاريع; إصدار النسخة الجديدة لنظام تدبير الاتفاقيات; نظام تدبير بيانات الأمانة المرجعية الخاصة بالمشاريع BTP; البوابة الداخلية الخاصة بالوزارة (Intranet); نظام لتدبير الموارد البشرية للوزارة وتجويد نظام تدبير الصفقات العمومية، وتطوير تطبيق مخصص لتدبير مؤشرات مراجعة أمان الصفقات العمومية. 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير مركز البيانات المركزي، ومشروع توحيد قواعد البيانات Data Warehouse ; مقاربة المنصة الافتراضية DevOps كآلية استراتيجية لتثمين البيانات وتحسين النجاعة الرقمية; تطوير المنظومة الجغرافية المرجعية (SIG) وتزويد الأنظمة بالخرائط المرقمنة لدعم اتخاذ القرار; تثمين واستغلال المعطيات المتوفرة لدى قطاعات الوزارة بفضل تقنيات الذكاء الاصطناعي; تطوير منصة تكامل البيانات والخدمات لضمان قابلية التشغيل البيئي وتبادل المعطيات بين الأنظمة وتعزيز تثمينها عبر أدوات التحليل الذكي ولوحات القيادة; تخزين النسخ الاحتياطي للمعطيات على مستوى المركز الخارجي للبيانات، بهدف ضمان استمرارية الخدمات الرقمية.
التجهيز المعلوماتي	سلامة الأنظمة المعلوماتية
<ul style="list-style-type: none"> تحديث البنية التحتية للربط بين المديرات المركزية عبر الموجات الصغيرة (FH) قصد تعزيز الربط عالي الصبيب بين المديرات المركزية، مع اعتماد تكنولوجيا SD-WAN لضمان مرونة وأمن الاتصالات; تزويد وتعميم أجهزة الحماية على المصالح الخارجية بمنصات التدبير الموحد للتهديدات; تعميم المعدات والبرامج الخاصة بمنظومة المؤتمرات المرئية والتواصل عن بعد على صعيد المديرات الإقليمية. 	<ul style="list-style-type: none"> تأجيل مقتضيات المخطط الاستعجالي لسلامة أمن نظم المعلومات تنفيذا للتوجيهات الوطنية لأمن نظم المعلومات

112

المخطط التشريعي وتدبير الملك العمومي والمقاع والمنازعات

حصيلة المنجزات خلال الفترة 2021-2025

القطاعات المواكبة : المخطط التشريعي

النصوص التشريعية والتنظيمية التي عملت مصالح هذه الوزارة على إعدادها بالأرقام

النصوص المنشورة بالجريدة الرسمية	مشاريع قوانين	مشاريع مراسيم	مشاريع القرارات
16	11	23	19
تم نشرها بالجريدة الرسمية	موجودة حاليا لدى الأمانة العامة للحكومة	في طور المشاورات مع القطاعات الوزارية المعنية	
مشاريع القوانين	1	2	9
مشاريع المراسيم	5	4	19
مشاريع القرارات	10	13	6
المجموع	16	19	34

تتعلق مشاريع هذه النصوص بالمجالات التالية: نزاع الملكية لأجل المنفعة العامة والاحتلال المؤقت، مراجعة بعض مقتضيات القانون رقم 36.15 المتعلق بالماء، الأرصاد الجوية، الموانئ، التحول المؤسسي للوكالة الوطنية للموانئ، المؤسسات المصنفة، المدرسة الحسنية للأشغال العمومية، مؤسسة الأعمال الاجتماعية للأشغال العمومية.....

113

القطاعات المواكبة : تعبئة الأوعية العقارية اللازمة لإنجاز مشاريع البنيات التحتية

• تم خلال سنة 2025 مواصلة :

- توفير ما يزيد عن 1500 هكتار من الأراضي اللازمة لإنجاز عدد مهم من مشاريع البنيات التحتية:
- استصدار أكثر من 400 مقرر نزع الملكية (مراسيم وقرارات التخلي):
- استصدار ما يزيد عن 9000 مقرر قضائي (أوامر الحياة وأحكام نقل الملكية):
- تحديد حوالي 79% من الملك العمومي البحري لضبط حدوده الجغرافية وفرزه عن الأملاك الأخرى المجاورة له، وتجسيد حدوده على الخرائط الكاداسترية:
- تحديد الملك العمومي المينائي أو إعادة تحيين حدوده على إثر التوسعة التي تعرفها بعض الموانئ، حيث بلغت نسبة التحديد أكثر من 75%:
- تحديد الملك العمومي المائي من طرف وكالات الأحواض المائية ومصالح وزارة التجهيز والماء :
- تحفيظ الوعاء العقاري المكون للطرق السيارة (حوالي 12 ألف هكتار) بلغت نسبة مهمة وأن هذه العملية متواصلة بوتيرة مرتفعة، بما فيها كذلك عمليات تحفيظ شبكة الطرق المصنفة (طرق وطنية وجوية وإقليمية):
- تدير أكثر من 4300 رخص الاحتلالات المؤقتة للملك العمومي للدولة، وتحصيل الإتاوات المستحقة عن هذه الاحتلالات والتي يقدر مبلغها الإجمالي بحوالي 287 مليون درهم.

114

القطاعات المواكبة : المنازعات وتنفيذ الأحكام القضائية

معايير تنفيذ الأحكام

حالة تقدم عملية تنفيذ الأحكام القضائية برسم سنة 2025

- خلال هذه السنة تم تخصيص 286 مليون درهم لتنفيذ الأحكام القضائية الصادرة في مواجهة هذه الوزارة وهو الاعتماد المالي الذي قامت الوزارة بتفويضه للمصالح الترابية في إطار التنفيذ الجهوي للأحكام القضائية من أجل تمكين المحكوم لهم من استخلاص مستحقاتهم في أقرب الأجل الممكنة:
- تستحوذ قضايا نزع ملكية العقارات الحاضنة لمشاريع البنيات التحتية على نسبة كبيرة من الاعتمادات المخصصة للتنفيذ، بما يقارب 70% من مجموع الاعتمادات المخصصة لهذه العملية، وهذا مؤشر إيجابي يبين نجاح الوزارة في احترام قانون نزع الملكية وتفادي الوقوع في الاعتداء المادي:
- دعاوى الاعتداء المادي الراجعة تتعلق بالمشاريع القديمة.

1. ترتيب الملفات المراد تنفيذها حسب تاريخ التوصل بالإعذار بالتنفيذ، احتراماً لمبدأ الأسبقية في التنفيذ:
2. توزيع الاعتمادات المالية المخصصة للتنفيذ على أساس تاريخ التوصل بالإعذار، وتطبيق هذا المبدأ على الصعيد الوطني:
3. اعتماد التنفيذ الجزئي بالنسبة للملفات التي تتجاوز 10 ملايين درهم على أن لا تتجاوز أشطر التنفيذ أربع سنوات من تاريخ التوصل بالإعذار بالتنفيذ، بناء على المادة 09 من قانون المالية لسنة 2020، وذلك من أجل القدرة على تنفيذ أكبر عدد من الملفات:

115

القطاعات المواقبة : تدير وتتبع المقالم

- تحيين ونشر الإحصاءات الخاصة بالمقالم المفتوحة والمقالم المغلقة برسم سنوات 2022 و2023 و2024؛
- تتبع إنجاز المخططات الجهوية من خلال إبرام 12 صفقة مع مكاتب دراسات مختصة بكلفة إجمالية تقدر ب 10 ملايين درهم؛
- إحداث منصة معلوماتية مركزية لتغطية جميع مراحل استغلال المقالم ورقمنة إدارة القطاع،
- مراقبة وتدير مداخل الرسم المفروض على بيع الرمال على الشكل التالي :

السنة	2021	2022	2023	2024
مليون درهم	40	40	42	43

116

القطاعات المواقبة : تنزيل المخطط التشريعي

مواصلة تنزيل النصوص التشريعية والتنظيمية المرتبطة بالمخطط التشريعي للوزارة

النصوص التطبيقية للقانون رقم 36.15 المتعلق بالماء أهمها:

- مشروع مرسوم يتعلق بصب المياه المستعملة في الملك العمومي المائي (المواد 96 إلى 99)؛
- مشروع مرسوم يتعلق بنوعية الاستعمالات الغاضعة للإعلان عن المنافسة وشكليات وكيفيات اللجوء إلى هذا الإعلان (المادة 37)؛
- مشروع مرسوم يتعلق بإعادة استعمال المياه المستعملة (المواد 64 إلى 71)؛
- مشروع مرسوم يغير ويتم المرسوم الصادر في 24 يناير 2005 يتعلق بالصّب والسيّان والرمي والإيداع في المياه السطحية أو الجوفية؛
- مشروع مرسوم يتعلق بجرّد مصادر التلوث ودرجة تلوث الموارد المائية وكذا المعايير التي على أساسها تؤخذ العينات وتنجز التحاليل ويتم تقييم جودة المياه (المادة 105)؛
- مشروع مرسوم يتعلق بتحديد والحفاظ على الحد الأدنى من الصبيب (المادة 97)؛

النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالميادين الأخرى أهمها:

- مشروع قانون يقضي بتغيير وتتميم المادة 110 من ظهير 31 مارس 1919 بمثابة مدونة التجارة البحرية؛
- مشروع مرسوم بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.92.133 الصادر في 26 فبراير 1993 بالإذن في قبض أجور على الخدمات التي تقدمها مديرية الأرصاد الجوية الوطنية؛
- مشروع قانون يتعلق بالإشهار على جنابات الطرق العمومية؛
- مشروع مرسوم يتعلق بالإطار التنظيمي لمعايير القياسات الجوية والمناخية؛

117

المخطط التشريعي وتدير الملك العمومي والمقالات والمنازعات

برنامج العمل لسنة 2026

القطاعات الموكبة : تدير الملك العمومي والمحافظة عليه

- مواصلة دراسة المخطط المديري لتأمين الملك العمومي البحري في أفق 2035؛
- مواصلة دراسات وأشغال تحديد والحفاظ على الملك العمومي البحري؛
- مواصلة عملية تحيين الحدود التي طرأت عليها تغييرات من جراء الظواهر الطبيعية وزرع الأوتاد في المناطق التي تم تحديدها من قبل؛
- مواصلة تجسيد حدود الملك العمومي البحري على الخرائط الكداستريالية؛
- مواصلة وتسريع عمليات وضع الشواطئ رهن إشارة الجماعات؛
- مواصلة تعزيز وتقوية جهاز شرطة الملك العمومي البحري؛
- مواصلة تتبع عمليات تدبير رخص الاحتلال الموقته الممنوحة في إطار إنجاز مشاريع استثمارية وتحصيل مبالغ الاتاوات المستحقة عنها.

الملك العمومي البحري

- مواصلة إنجاز المساطر المتعلقة بتدبير وحماية الملك العمومي المائي وإعداد مشاريع المراسيم والقرارات، وكذا الدراسات والبرامج المرتبطة؛
- مواصلة تعزيز وتقوية جهاز شرطة المياه بالموارد والوسائل اللازمة؛
- مواصلة إجراءات تعبئة العقارات الحاضنة لمشاريع البنيات التحتية المائية.

الملك العمومي المائي

- مواصلة استصدار المقررات القضائية لنزع ملكية العقارات اللازمة لإنجاز البنيات التحتية :
- الوصول إلى نسبة 100% من تحفيظ الأملاك العمومية المكونة للطرق السيارة خلال سنة 2026؛
- تحقيق نسبة 60% من تحفيظ الأملاك العمومية للطرق المصنفة في أفق سنة 2027، خاصة شبكة الطرق الوطنية؛
- مواصلة تتبع عمليات تدبير رخص الاحتلال الموقته للملك العمومي الطرقي وتحصيل مبالغ الاتاوات المستحقة عنها؛
- مواصلة تعزيز وتقوية جهاز شرطة الملك العمومي الطرقي.

الملك العمومي الطرقي

118

المخطط التشريعي وتدير الملك العمومي والمقالات والمنازعات

برنامج العمل لسنة 2026

القطاعات الموكبة : تدير وتتبع استغلال المقالات

- مواصلة تسريع وتيرة إنجاز المخططات الجهوية من خلال المصادقة عليها ونشر المراسيم المتعلقة بها في الجريدة الرسمية؛
- إعداد استراتيجية وطنية شاملة وموثقة لتدبير المقالات، مع الأخذ بعين الاعتبار الجوانب البيئية وإعادة تأهيل المقالات المهجورة؛
- تحيين ونشر الإحصاءات السنوية المتعلقة بلوائح المقالات المفتوحة والمغلقة بالجريدة الرسمية؛
- مواصلة إصدار التقارير السنوية لمراقبة المقالات؛
- تتبع مداخل الرسم المفروض على الرمال؛
- تطوير آليات تعزيز التعاون بين الفاعلين الاقتصاديين وتشجيع الاستثمار في مواد المقالات ذات القيمة المضافة العالية؛
- تعزيز آليات المراقبة من خلال دعم شرطة المقالات بالوسائل اللازمة ومراقبة الكميات المستخرجة باستخدام التقنيات الحديثة؛
- تعزيز المحافظة على البيئة تروم وضع معايير صارمة لتقليل الأضرار البيئية مثل انبعاث الغبار والضوضاء والاهتزازات، وتحسين حالة الطرق.

119

مجال البناء والأشغال العمومية - مؤشرات سنة 2025 مواكبة قطاع البناء والأشغال العمومية

خصائص المؤشرات الاقتصادية	
الناتج المحلي الإجمالي الوطني	قطاع يخلق قيمة مضافة من حيث المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية
القيمة المضافة للقطاع	6 %
فرص عمل / خلق فرص الشغل	2021: 5,9% 2022: -3,7% 2023: 0,3% 2024: 5,0% الربع الثالث 2025: تحسن ب 6,3 %
6,18 مليون فرص عمل بين 2021 و 2025	2021: 1,21 مليون شخص / 11,2 % 2022: 1,21 مليون شخص / 11,2 % 2023: 1,21 مليون شخص / 11,6 % 2024: 1,24 مليون شخص / 11,6 % 2025: 1,31 مليون شخص / 12 %
كتلة الأجور	2023: 20 مليار درهم النصف الأول 2025: 12 مليار درهم أي + 19,43 % / 2024
قيمة البرامج الاستثمارية للحكومة، التي تشمل كافة القطاعات	230، 245، 300، 330 و 340 مليار درهم خلال سنوات من 2021 إلى 2025
البرامج التوقعية الخاصة بوزارة التجهيز والماء والمؤسسات التابعة لها،	47، 45، 64 و 70 مليار درهم، ومخصصة لإنجاز مشاريع البنية التحتية من 2022 إلى 2025

120

حصيلة المنجزات للفترة الممتدة من 2021- 2025 مواكبة قطاع البناء والأشغال العمومية

التعبير والجودة

- المصادقة على المواصفات التقنية الوطنية المتعلقة بمواد البناء والعزل والخرسانة والطرق والمياه، وتحسين النصوص المرجعية لتتماشى مع التطورات التقنية والبيئية
- تحسين مساطر مراقبة الجودة في مشاريع الأشغال العمومية والبناء، واعتماد دليل المساطر التقنية الموحدة، وتحسين آليات الرقابة الميدانية
- منح واعتماد تراخيص جديدة لمؤسسات متخصصة في مواد البناء والتجارب المخبرية وفق المواصفات الوطنية
- تأهيل واعتماد مصالح مختصة بالفحص الميداني للهياكل والمنشآت الكبرى (الطرق، الجسور، الموانئ...) لضمان سلامتها وجودتها

تنظيم مهن البناء والأشغال العمومية

- تأهيل وتحديث قاعدة بيانات المقاولات الوطنية في إطار نظام التصنيف الجديد، وضمان الشفافية والتنافسية
- اعتماد معايير تقنية جديدة لضمان جودة خدمات المختبرات وتعزيز المراقبة التقنية للمشاريع
- توسيع لائحة المكاتب المعتمدة وتعزيز آليات التتبع والمراقبة التقنية
- إصدار 23 دورية تنظيمية لتبسيط وتوحيد المساطر وتعزيز النجاعة والشفافية
- معالجة الشكايات المتعلقة بصفقات البناء والأشغال العمومية وفق آلية رقمية جديدة
- إعداد ونشر البرنامج التوقعي السنوي لصفقات البناء والأشغال العمومية
- تعزيز الشراكة المؤسسية مع الهيئات المهنية (FNPI، CGEM، CCGAT، CECA-GEM، FNBTP) وتنظيم لقاءات تشاورية دورية

121

برنامج العمل لسنة 2026

مواكبة قطاع البناء والأشغال العمومية

القطاعات الأفقية : مجال البناء والأشغال العمومية

- مواصلة إعداد المعايير التقنية المتعلقة بميدان البناء والأشغال العمومية؛
- مواصلة مراجعة النصوص التشريعية والتنظيمية المنظمة للمؤسسات المصنفة؛
- مواصلة تنزيل المشروع المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية وفقا للقانون رقم 55-19 (تبسيط مساطر باقي القرارات الإدارية و رقمتها)؛
- مواكبة الجهات في تنزيل ورش اللاتمرکز الجهوي لنظام تصنيف وتأهيل مقاولات البناء والأشغال العمومية؛
- تقييم الأنظمة الحالية المنظمة للمهنة و اقتراح الإصلاحات اللازمة؛
- مواصلة مراجعة النصوص التشريعية والتنظيمية المتعلقة بأنظمة التصنيف والتكليف المقاولات والمختبرات واعتماد مكاتب الدراسات؛
- تحسين المنصة الإلكترونية لإيداع طلبات تكليف وتصنيف المقاولات والمختبرات واعتماد مكاتب الدراسات بتنسيق مع مديرية أنظمة المعلومات والرقمنة؛
- مواصلة تنفيذ التزامات مختلف القطاعات الوزارية وفدراليات البناء والأشغال العمومية بموجب عقد البرنامج عبر إدارة المشروع (PMO)؛
- تعديل المرسوم الحالي المتعلق بنظام تكليف وتصنيف مختبرات البناء والأشغال العمومية والذي يوجد حاليا في مرحلة المصادقة؛
- مراجعة النظام الحالي لاعتماد مكاتب الاستشارة والهندسة؛
- مواصلة تحسين المنصة الإلكترونية لإيداع طلبات تكليف وتصنيف المقاولات والمختبرات واعتماد مكاتب الدراسات.

122

حصيلة التعاون الدولي

مجال التعاون الدولي

2026

- **مشاريع اتفاقيات دولية:** حوالي 24 مشاريع اتفاقيات في انتظار التوقيع عليها تخص العديد من المجالات المياه الأرصاد الجوية البنيات التحتية للطرق والموانئ، ومختبرات البناء والأشغال العامة والمختبر العمومي للتجارب والدراسات.
- **تنظيم والمشاركة في المؤتمرات والمنتديات الدولية :**
 - مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ COP31؛
 - الدورة 15 للجمعية العامة لمجلس الوزراء الأفارقة المكلفين بالماء؛
 - مؤتمر الأمم المتحدة للمياه بالإمارات العربية المتحدة.
- **دعوة الوزارة للمشاركة في اللجن المشتركة للتعاون الدولي :**
 - ستشارك الوزارة في عدد من اللجن المشتركة المبرجة من طرف وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي مع عدد من الدول، أبرزها: إندونيسيا، والبحرين، وتشاد، وكينيا، وبوركينا فاسو، والبنين، ومدغشقر، وأفريقيا الوسطى، والغابون، وموريتانيا، والنيجر، والسنگال، وغينيا، وغينيا الاستوائية، والمملكة المتحدة، وألمانيا، وإسبانيا (المؤتمر الوزاري 44 لمشروع الربط القار لمضيق جبل طارق).

2025-2021

- **الإطار القانوني:** توقيع 46 نصا قانونيا للتعاون مع العديد من الدول في مجالات: الماء والأرصاد الجوية والموانئ، والطرق؛
- **اللقاءات والزيارات الوزارية:** استقبال ما يزيد عن 80 شخصية رفيعة المستوى من مختلف دول العالم؛
- **إطلاق وتنزيل مشاريع وبرامج مهمة:**
 - برنامج تطوير قدرات الموارد البشرية في قطاع البنيات التحتية للنقل بين المغرب واليابان وإفريقيا (13 بلد إفريقي).
 - دعم إسباني للمناطق المتضررة من زلزال الحوز: محطات متنقلة لمعالجة المياه العادمة وتزويد الساكنة بالماء من السدود؛
 - مشروع "النمذجة ومراقبة جودة المياه ومعالجة الطحالب في السدود المغربية"، بتمويل من طرف مؤسسة Invest International الهولندية؛
 - مشروع لتطهير المياه العادمة بالتعاون مع مكتب الدراسات الإسباني AYESA لنموذج مبتكر لتحلية المياه في المغرب.
 - مشروع "التدبير الشامل لرواسب أحواض السدود والخزانات المائية بالمغرب"، بتمويل من الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA)؛
 - مشروع "المجالات المستدامة- أنماط حياة مستدامة وقادرة على الصمود في المغرب"، الممول من طرف ألمانيا بشراكة مع الدانمارك، يهدف إلى تعزيز قدرة سكان جبال الأطلس الكبير، المتأثرين بزلزال الحوز؛
 - برنامج تحديث وتعزيز قدرة 11 مهنة على الصمود، بتمويل من طرف البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (BERD)؛
 - البرنامج الثاني للطرق القروية بالمغرب، الممول من طرف البنك الدولي للإعمار والتنمية، والرابطة الدولية للتنمية (IDA).
- **المشاركة في المنتديات والمؤتمرات الدولية**
- **المشاركة في اللجن المشتركة للتعاون الدولي:** مشاركة مكثفة لوزارة التجهيز والماء في دورات اللجن المشتركة للتعاون الثنائي والمتعدد الأطراف التي تنظمها وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج، والتي تُعد إحدى الآليات الأساسية لتعزيز التعاون الدولي للمملكة (أنغولا، المملكة العربية السعودية، البحرين، قطر، سلطنة عمان، اليمن، موريتانيا، إسبانيا، البرتغال، روسيا، أذربيجان، البنين، الرأس الأخضر، جزر القمر، غامبيا، غينيا بيساو، غينيا كوناكري، مالاوي، الكونغو، السيراليون، ليبيريا)...

123

الأعمال الاجتماعية

أهم ما ميز التسعة أشهر الأولى من سنة 2025

المشاريع السكنية	الحكامة ونجاعة الأداء
<ul style="list-style-type: none"> مشروع المسيرة بالعيون: تتم حاليا دراسة ملف طلب رخصة التجزئة من طرف المصالح المحلية المختصة بمدينة العيون؛ مشروع تجزئة الكرم بالداخلية: تم الشروع في إعداد ملفات طلبات العروض المتعلقة بأشغال التجزئة من طرف المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل واللوجستيك بالداخلية؛ مشروع علال الفاسي بمراكش: في طور إنهاء الأشغال مشروع الحي الحسني بمراكش: تم وضع ملف المرحلة الأولى من تقسيم الرسوم العقارية، لدى مصالح المحافظة العقارية بمراكش. 	<ul style="list-style-type: none"> تدارك التأخر الحاصل في عملية تدقيق حسابات المؤسسة، حيث تم، خلال الأسدس الأول من سنة 2025 تدقيق حسابات المؤسسة برسم سنة 2023، على أن يتم تدقيق حسابات المؤسسة برسم سنتي 2024 و 2025 قبل متم الأسدس الأول من سنة 2026؛ إعداد مشروع قانون بتغيير وتتميم القانون 84-13، القاضي بإحداث مؤسسة الأعمال الاجتماعية للأشغال العمومية، وذلك سعيا إلى تحسين وتجويد النص القانوني المؤطر لأداء المؤسسة ومواءمته مع واقع تدخلاتها، وترصيد الممارسات الفضلى التي تمت مراعاتها منذ إحداثها.
الرقمنة	الخدمات
<ul style="list-style-type: none"> إرساء نظام فوترة بمقاصف المؤسسة؛ إرساء نظام لتدبير الميزانية والمحاسبة والمخزون؛ الشروع في استلام تطبيق بطاقة الانخراط الرقمية على الهاتف المحمول؛ الشروع في إنجاز الصفقات المتعلقة بالبوابة الإلكترونية للمؤسسة، وكذا نظام تدبير الخدمات والانخراطات؛ الإعلان عن طلب العروض المتعلق بإعداد كبسولات تعرف بالخدمات المقدمة من طرف المؤسسة. 	<ul style="list-style-type: none"> مراجعة عقد التأمين الصحي التكميلي للنظام التعاوضي لتعزيز الخدمات المخولة استجابة للطلبات الملحة للمنخرطين وانتظاراتهم؛ إبرام اتفاقيات مع مصحات أو مجموعة مصحات باعتماد صيغة الثالث المؤدى، حيث بلغ عدد الاتفاقيات المبرمة 52 اتفاقية همت 23 مدينة تنظيم حفلات تكريم المنخرطين المحليين على التقاعد برسم سنوات 2019 إلى 2024.

124

عدد المستفيدين من جميع خدمات القطب 1 : مستفيد182.096

حصيلة المنجزات من 2021 الى 2025

القطب 1	الخدمة	2021	2022	2023	2024	30 شتبر 2025
الولوج إلى السكن	منحة السكن	147	120	139	189	103
	دعم سعر الفائدة أو هامش الربح	28	44	73	88	94
	تخصيص الوحدات العقارية أو السكنية	85	39	59	26	08
الاحتياط الاجتماعي والخدمات الصحية	التأمين الصحي التكميلي عن المرض	10.926	11.278	11.409	11.479	11.630
	المساعدة الطبية والتقنية والقانونية	11.569	15.679	15.906	16.210	16.420
	الخدمات الطبية	6.172	7.380	11.854	10.366	5.446
	الحملات الطبية	125	634	600	594	في طور الإنجاز
دعم تلميذ الأبناء	المساعدة الصحية الاستثنائية	35	90	57	129	112
	منحة الدخول المدرس	598	557	491	596	03
	منحة تلميذ الأيتام	175	129	138	138	282
	الدعم المدرسي	219	237	223	231	188
مجموع الخدمات	مكافأة التفوق الدراسي	181	137	86	89	56
	مجموع المستفيدين	30.260	36.324	41.035	40.135	34.342

125

عدد المستفيدين من جميع خدمات القطب 2 : مستفيد 357.889

حصيلة المنجزات من 2021 الى 2025

القطب 2	الخدمة	2021	2022	2023	2024	30 شتنبر 2025
المنح والمساعدات الاجتماعية	إعانة مالية للأبناء في وضعية إعاقة	-	-	106	128	130
	منحة أداء مناسك الحج	-	33	93	82	96
	التعزية في وفاة المنخرط(ة)	111	103	112	127	45
	التعزية في وفاة الوالدين	193	195	175	217	148
	سلفة عيد الأضحى	536	418	433	359	-
	السلفات الاجتماعية	107	100	142	161	118
الرياضة والترفيه والنقل والمطعمة	العمره والرحلات	-	-	-	-	في طور البرمجة
	الاصطيف العائلي	736	773	936	871	1252
	مخيمات الأطفال	-	90	105	222	282
	التسجيل في النوادي الرياضية	14	109	70	177	79
	النقل السككي والطرق	43.190	51.739	51.547	60.603	3.734
	دعم التغذية بالمقاصف	-	10.970	55.204	43.662	25.615
التنشيط الثقافي والفني والرياضي والاجتماعي	تكريم المتقاعدين	-	-	-	237	528
	تنظيم تظاهرات رياضية	-	-	-	-	676
مجموع الخدمات	مجموع المستفيدين	44.887	64.530	108.923	106.846	32.703

126

مشاريع مستقبلية جديدة في إطار مشروع العقد البرنامج (2023-2026) الأعمال الاجتماعية

إرساء خدمات جديدة	تطوير وتحسين الخدمات القائمة	تعزيز شبكة مراكز الاصطيف	تهيئة وتأهيل نوادي الأشغال العمومية
<ul style="list-style-type: none"> سلفة تمويل السكن: تقديم سلفة بدون فائدة لتمويل تملك السكن بقيمة 50 ألف درهم؛ سلفة الدخول المدرسي: تقديم سلفة لتمويل الدخول المدرسي بقيمة 3000 درهم؛ دعم تعلم اللغات الأجنبية: إرساء منصة بيداغوجية رقمية توفر فرص الولوج المجاني إلى موارد ودعامات رقمية لتعلم اللغات الأجنبية لفائدة المنخرطين وذويهم. 	<ul style="list-style-type: none"> الرفع من القيمة المالية للمنح أو السلفات المقدمة: منحة تملك السكن: الرفع من قيمة منحة تملك السكن من 30 ألف درهم إلى 100 ألف درهم، مع إلغاء منحة استكمال بناء السكن الرئيسي والمحددة في 30 ألف درهم. سلفة عيد الأضحى: الرفع من قيمتها إلى ما بين 1.500,00 و 4.000,00 درهم يتم استردادها في مدة أقصاها عشرة (10) أشهر. 	<ul style="list-style-type: none"> بناء وتجهيز مركز الاصطيف بإيموزار (11 وحدة)؛ بناء وتجهيز مركز الاصطيف بالوالدية (31 وحدة)؛ بناء وتجهيز مركز الاصطيف بالسعيدية (20 وحدة)؛ بناء وتجهيز مركز الاصطيف بالمهدية (35 وحدة للاصطيف) ومركز لمخيم الأطفال بطاقة استيعابية تصل لـ 240 سرير. 	<ul style="list-style-type: none"> تهيئة وتجهيز نادي الأشغال العمومية ببني ملال؛ تهيئة وتجهيز نادي الأشغال العمومية باكادير؛ تهيئة وتجهيز نادي الأشغال العمومية بفاس؛ تهيئة وتجهيز نادي الأشغال العمومية بمكناس.

127

مشروع ميزانية سنة 2026

الاعتمادات المخصصة لوزارة التجهيز والماء برسم مشروع قانون المالية لسنة 2026

- الموظفون : 1 124 مليون درهم؛
- التسيير : 678 مليون درهم؛
- الاستثمارات : 21 402 مليون درهم كاعتمادات أداء و 43 512 مليون درهم كاعتمادات التزام.

(بمليون درهم)

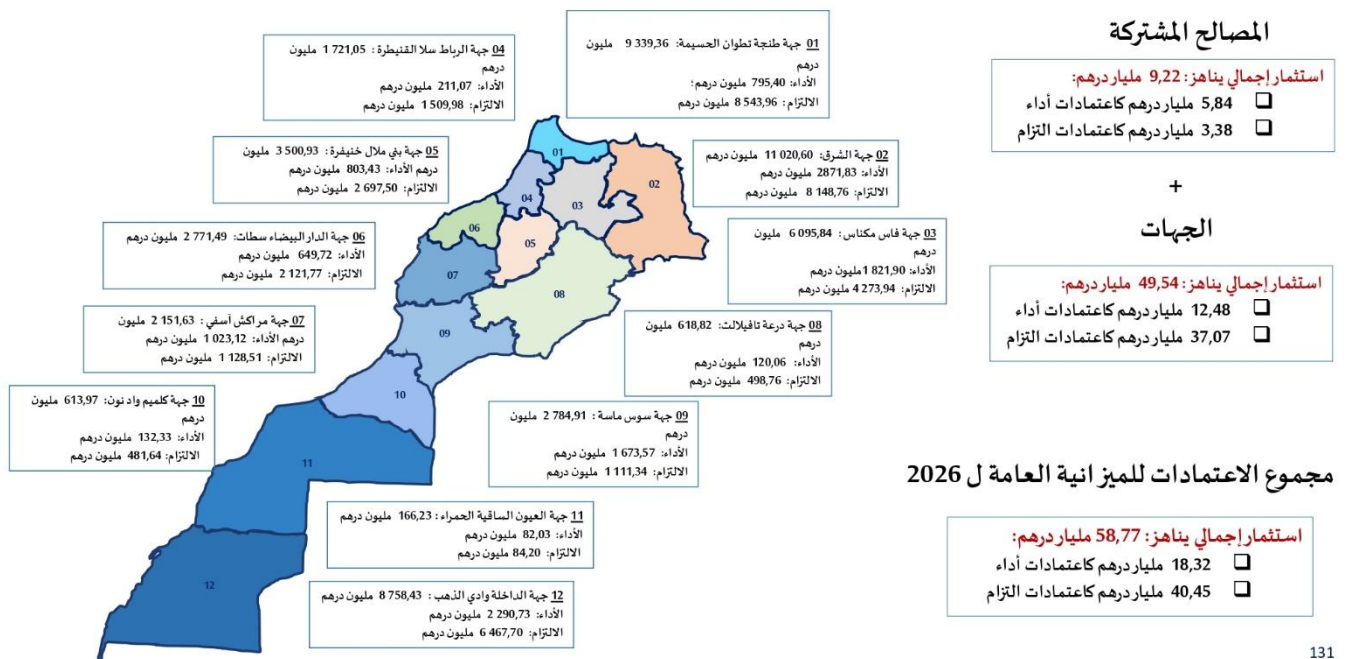
مجموع الاستثمارات 2026		المصالح المسيرة بطريقة مستقلة		الحسابات الخصوصية		الميزانية العامة				البرامج
						الاستثمار		التسيير	الموظفين	
		الالتزام	الأداء	الاستغلال	الالتزام	الأداء	الالتزام	الأداء		
17.150	11.079		3	5			17.150	11.076	256	الماء
19.210	6.997	2	17	58,5	3.000	3.000	16.208	3.981	29	الطرق
6.975	2.907					16	6.975	2.891	13	الموانئ
125	99	62	48	40			63	51	10	الأرصاء الجوية
52	320		0,3	1			52	319	370	القيادة والتوجيه
	21.402		68,3	104,5		3.016		18.318	678	مجموع اعتمادات الأداء
43.512		64			3.000		40.448			مجموع اعتمادات الالتزام لسنة 2027 وما يليها

التوزيع الجهوي لاستثمارات الوزارة في إطار الميزانية العامة برسم سنة 2026		الجهة/البرنامج		برنامج الماء		برنامج الأضداد الجوية		برنامج الطرق		برنامج الموانئ		برنامج القيادة والتوجيه		المجموع (بمليون درهم)	
المصالح المشتركة	الجهة/البرنامج	اعتمادات الأداء	اعتمادات الالتزام	اعتمادات الأداء	اعتمادات الالتزام	اعتمادات الأداء	اعتمادات الالتزام	اعتمادات الأداء	اعتمادات الالتزام	اعتمادات الأداء	اعتمادات الالتزام	اعتمادات الأداء	اعتمادات الالتزام	اعتمادات الأداء	اعتمادات الالتزام
3 989,85	المصالح المشتركة	602,72	3 989,85	51,01	62,65	1 142,43	2 652,87	342,90	10,00	316,76	52,00	5 842,95	3 380,23		
521,13	جهة طنجة تطوان الحسيمة	7 247,02	-	-	-	265,13	1 296,94	8,94	-	0,20	-	795,40	8 543,96		
1 399,54	الجهة الشرقية	1 357,41	-	-	-	1 472,09	6 791,35	-	-	0,20	-	-	2 871,83	8 148,76	
1 462,10	جهة فاس مكناس	2 423,90	-	-	-	359,60	1 850,04	-	-	0,20	-	-	1 821,90	4 273,94	
44,83	جهة الرباط سلا القنيطرة	10,20	-	-	-	106,06	996,08	60,00	503,70	0,18	-	-	211,07	1 509,98	
738,30	جهة بني ملال خنيفرة	2 599,68	-	-	-	64,95	97,82	-	-	0,18	-	-	803,43	2 697,50	
304,73	جهة الدار البيضاء سطات	1 340,62	-	-	-	183,08	671,65	161,71	109,49	0,20	-	-	649,72	2 121,77	
797,28	جهة مراكش أسفي	178,02	-	-	-	212,14	920,49	13,50	30,00	0,20	-	-	1 023,12	1 128,51	
74,92	جهة درعة تافيلالت	175,01	-	-	-	45,04	323,74	-	-	0,10	-	-	120,06	498,76	
1 629,13	جهة سوس ماسة	933,83	-	-	-	30,64	177,50	13,60	-	0,20	-	-	1 673,57	1 111,34	
33,62	جهة كلميم واد نون	200,63	-	-	-	98,61	281,01	-	-	0,10	-	-	132,33	481,64	
80,53	جهة العيون الساقية الحمراء	81,20	-	-	-	1,00	3,00	0,40	-	0,10	-	-	82,03	84,20	
-	جهة الداخلة وادي الذهب	-	-	-	-	-	-	-	-	0,08	-	-	2 290,73	6 467,70	
11 075,95	المجموع	17 150,24	51,01	62,65	3 981,43	16 208,00	2 891,05	6 975,39	318,70	52,00	18 318,14	40 448,28			

• تم الاعتمادات المرصودة للمصالح المشتركة أساسا النفقات التالية:

- تحويلات لفائدة المؤسسات والشركات التابعة للوزارة;
- مساهمات الوزارة في البرامج والمشاريع المنجزة في إطار الشراكة;
- مصاريف نزع الملكية المتعلقة ببعض المشاريع المنجزة من طرف الوزارة;
- مصاريف تنفيذ الأحكام القضائية.

التوزيع الجهوي لاستثمارات الوزارة في إطار الميزانية العامة برسم سنة 2026



الاستثمارات المتوقعة للمؤسسات العمومية التابعة للوزارة

المؤسسة	استثمار الأداء 2026 (بـمليون درهم)
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	17 186
الشركة الوطنية للطرق السيارة	2850
الوكالة الوطنية للموانئ	1040
الوكالة الخاصة طنجة المتوسط	3267
شركة الناظور غرب المتوسط	595
صندوق التمويل الطرقي	1017
وكالات الأحواض المائية	1032
الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة	40
المدرسة الحسنية للأشغال العمومية	206
المختبر الوطني للتجارب والدراسات	115
المجموع	27 348

132

الاستثمارات المتوقعة للمؤسسات العمومية التابعة للوزارة

المؤسسة	استثمار الأداء 2026 (بـمليون درهم)
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	17 186
الشركة الوطنية للطرق السيارة	2850
الوكالة الوطنية للموانئ	1040
الوكالة الخاصة طنجة المتوسط	3267
شركة الناظور غرب المتوسط	595
صندوق التمويل الطرقي	1017
وكالات الأحواض المائية	1032
الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة	40
المدرسة الحسنية للأشغال العمومية	206
المختبر الوطني للتجارب والدراسات	115
المجموع	27 348

132

مجموع الاستثمار العمومي في قطاعات التجهيز والماء لسنة 2026

استثمارات المؤسسات العمومية

27,34 مليار درهم

مجموع اعتمادات الأداء

المخصصة

للإستثمار العمومي

في قطاعات

التجهيز والماء برسم

سنة 2026

48,74 مليار درهم

استثمارات وزارة التجهيز والماء

21,4 مليار درهم

اعتمادات الأداء

133





المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة
المهدي عثمون

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمان ابليللا

الولاية التشريعية 2021-2027

السنة التشريعية: 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

الأمانة العامة
مديرية التشريع والمراقبة
قسم التشريع اللجان
مصلحة لجنة الداخلية والجماعات
الترابية والبنيات الأساسية

النتـقـريـر

السيد الرئيس المحترم؛

السيدات والسادة الوزراء المحترمون؛

السيدات والسادة المستشارون المحترمون؛

يشرفني أن أرفع إلى مجلسكم الموقر تقرير لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية، بمناسبة دراستها لمشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

تدارست اللجنة هذا المشروع خلال اجتماعها المنعقد بتاريخ 27 نونبر 2025، برئاسة السيد مولاي عبد الرحمان ابليل، رئيس اللجنة، وبحضور السيدة فاطمة الزهراء المنصوري، وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، إلى جانب السيد حسني الغزاوي، رئيس مجلس الإدارة الجماعية لمجموعة العمران. وقد ألفت السيدة الوزيرة عرضا مفصلا ذكرت في مستهله بالمرجعيات العامة المؤطرة للقطاع وبالأهداف الاستراتيجية الكبرى في مجال إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة.

كما تناول العرض تشخيص وضعية القطاع عند بداية الولاية الحكومية، مع توضيح منهجية التنسيق والتشاور المعتمدة في إطار الحوار الوطني للتعمير والإسكان، عبر ثلاثة محاور للنقاش همت: التخطيط، والحكامة، ودعم الوسط القروي وتقليص الفوارق الترابية، والعرض السكني والإطار المبنى.

وقد أبرز العرض خارطة الطريق المتعلقة بتحسين منظومة التخطيط الترابي من خلال جيل جديد من آليات التخطيط شملت وثائق ورخص التعمير، إلى جانب حكمة متجددة تقوم على مخاطب جهوي قوي لمواكبة الجهوية المتقدمة وميثاق الاستثمار وإعادة تموقع مجموعة العمران، فضلاً عن تقديم الدعم للعالم القروي وتقليص التفاوتات المجالية، وتعزيز القدرة الشرائية للأسر لتيسير الولوج إلى السكن، خاصة ذوي الدخل المحدود والطبقة المتوسطة.

وعلى مستوى إعداد التراب الوطني، أبرز العرض عناصر بلورة رؤية متجددة للسياسة العامة لإعداد التراب الوطني عبر بناء مشترك لتوجهاتها، من خلال تنظيم حوار مجالي شمل 12 ندوة جهوية سنة 2022، بشراكة مع السادة الولاة ورؤساء الجهات، وضمت 26 ورشة موضوعاتية و1500 مشارك، إضافة إلى تنظيم أكثر من 40 ورشة عمل مع مختلف القطاعات على المستوى المركزي.

كما توقف العرض عند دعم التخطيط الاستراتيجي المجالي وتعزيز المنظومة الحضرية، من خلال عرض حصيلة الاستراتيجية الوطنية للمدن المتوسطة، وتقوية جاذبية المجالات الترابية، وتغطية المجال الجبلي بأدوات التنمية والتخطيط الاستراتيجي، إلى جانب النهوض بالمجالات الهشة، موضحاً أن 281 جماعة ترابية تسجل مؤشرات هشاشة مجالية، يفوق 73% منها بالمجال الجبلي.

وأشار العرض، فيما يتعلق بمواكبة وتعزيز القدرات في مجال الهندسة الترابية، إلى إعداد دليل عمل خاص بإعداد المشاريع الترابية، ودليل للمكونين، وتقرير يوضح أهم النتائج والخلاصات المرتبطة بتحليل الديناميات والتفاوتات في التنمية على مستوى الجماعات القروية. كما أبرز برنامج العمل لسنة 2026، الذي يروم إتمام عملية المصادقة على توجيهات السياسة العامة لإعداد التراب الوطني، وبلورة رؤية استشرافية لتأطير البناء الميترولوجي، وتصميم نموذج حكمة فعالة لتدبير المجالات الوظيفية الميترولوجية، إضافة إلى استكمال الدراسات المتعلقة بإعداد برامج التنمية المندمجة والمستدامة لسلاسل الجبال، من خلال برمجة سلسلة جبال الريف، وبلورة الإطار التوجيهي للسياسة العامة لإعداد التراب الوطني على صعيد الجهات الاثنتي عشرة.

وفيما يتعلق بإنجازات 2021 – 2025 في مجال التعمير، بلغت نسبة تعميم وثائق التعمير المصادق عليها 405 وثائق، أي بنسبة 90%. كما تمت المصادقة على 49 تصميم تهيئة على مستوى المدن الكبرى ما بين أكتوبر 2021 وشتنبر 2025، مقابل 5 تصاميم فقط ما بين 2020 وشتنبر 2021. وقد تم خلال الفترة نفسها تعزيز وتيرة مواكبة المشاريع في إطار التدبير الحضري، حيث تمت دراسة 450.000 ملف لطلبات الرخص بوتيرة تفوق 100.000 ملف سنويا.

كما أبرز العرض المنجز في مجال تقليص آجال دراسة مشاريع طلبات الرخص من طرف الوكالات الحضرية، وتوضيح حصيلة معالجة الإشكالات المرتبطة بالملفات الاستثمارية من خلال إعادة دراسة 29.000 ملف من المشاريع الكبرى التي لم تحظ بالرأي الموافق، و1.663 طلبا لتمديد آجال إنجاز مشاريع التجزئات العقارية والمجموعات السكنية، فضلا عن توضيح الطلبات المتعلقة بتسوية البنايات غير القانونية وتعميم التغطية بوثائق تعمير محينة.

أما بخصوص التدخل في المجال القروي، فقد توقف العرض عند المنجزات المرتبطة بتبسيط المساطر، حيث تمت المصادقة، خلال الفترة الممتدة من أكتوبر 2021 إلى غاية شتنبر 2025، على 115 تصميم نمو للجماعات القروية، مع تغطية 84% من الجماعات القروية بوثائق التعمير. وتمت الإشارة كذلك إلى مضاعفة الجهود لتقليص الفوارق المجالية عبر تأهيل المراكز القروية، حيث بلغت نسبة الالتزامات خلال هذه الولاية 35% مقابل 26% سابقا، في إطار اتفاقيات برامج سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية. كما استفادت 155 جماعة ذات طابع قروي من المساعدة المعمارية إلى غاية شتنبر 2025، إلى جانب إعداد تصاميم التهيئة ورد الاعتبار للمدن العتيقة، والمواثيق المعمارية والمشهدية الخاصة بها.

وعلى مستوى سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية، أبرز العرض الجهود الكبير في برمجة وتنفيذ المشاريع، حيث أوضح أن مجموع المؤشرات

المحققة خلال هذه الولاية الحكومية يفوق في المعدل 52% مما تحقق خلال 11 سنة الماضية. كما توقف عند مخرجات الدراسات المرتبطة بالأثر الاجتماعي والاقتصادي والثقافي والهندسي والعمراني والبيئي لمشاريع سياسة المدينة، وعرض برنامج العمل المتعلق بمواصلة التدخل في الأحياء والمدن والمراكز القروية، وتنزيل البرنامج الوطني لتنمية المراكز الصناعية 2026-2028.

ومن جانب آخر، تناول العرض قطاع الإسكان، موضحا الجهود المبذولة لمحاربة السكن غير اللائق، من خلال إعلان 62 مدينة بدون صفيح، والتأكيد على قرب إعلان جهة العيون الساقية الحمراء جهة بدون صفيح حضري وقروي قبل نهاية الشهر الجاري. كما أبرز حصيلة برنامج "مدن بدون صفيح" من حيث تحسين ظروف السكن وارتفاع معدل معالجة الأحياء الصفيحية سنويا، وتراجع انتشار دور الصفيح مقارنة بالعشر سنوات السابقة، بالإضافة إلى اعتماد منهجية جديدة للتدخل في إطار برنامج خماسي 2024-2028 للقضاء على ما تبقى من دور الصفيح.

كما تم عرض الأوراش الإصلاحية في مجال معالجة المباني الآيلة للسقوط، واعتماد مقاربة جديدة للتدخل من الناحية التشريعية والمؤسسية وآليات التمويل، بالإضافة إلى توضيح برنامج الدعم المباشر للسكن من حيث أهدافه وحكامته المبنية على الرقمنة، حيث بلغ عدد الطلبات إلى غاية أكتوبر 2025 ما مجموعه 205.620 طلبا، استفاد منها 72.185 مستفيدا. كما تم تقديم

مستجدات البرنامج وتعديلاته في إطار قانون المالية لسنة 2026، خاصة ما يتعلق بتوسيع نطاق الاستفادة وتحسين نجاعته، وتوضيح إجراءات رفع الرهن.

هذا، ووقف العرض عند برنامج التثمين المستدام للقصور والقصبات من خلال إبراز حصيلة الإنجازات خلال 2021-2025 وبرنامج العمل، إضافة إلى برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال، وتوضيح التدابير المتخذة لمكافحة آثار الزلزال وتسريع عملية إعادة الإعمار بالمناطق المتضررة، حيث بلغت الأساسات المشيدة 54.879، والهياكل المكتملة 52.747، والمنازل المأهولة 52.000.

كما تم التطرق لجوانب الحكامة وتأطير القطاع من خلال إعادة هيكلة المصالح المركزية، وتموقع الوكالات الحضرية، وإحداث مديريات جهوية لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، فضلا عن إعداد المنصة الرقمية لتدبير برنامج الدعم المباشر للسكن، وتسريع التدبير اللامادي، وتعزيز الإطار القانوني، وإحداث مؤسسة عمومية للتكوين وأخرى للأعمال الاجتماعية.

وعقب ذلك، قدم رئيس مجلس الإدارة الجماعية لمجموعة العمران الخطوط العريضة لعمل المؤسسة، من خلال إبراز حصيلة سنة 2025 وبرنامج دعم السكن، وبرنامج العمل برسم سنة 2026، سواء على مستوى الاستثمار أو الأوراش.

وفي ختام العرض، أبرزت السيدة الوزيرة الاعتمادات المخصصة للقطاع برسم السنة المالية 2026، والتي جاءت موزعة كما يلي:

ميزانية التسيير:

❖ الموظفون: 420.716.000 درهم.

❖ المعدات والنفقات المختلفة: 992.890.000 درهم (منها 657.000.000

❖ ميزانية الاستثمار (الميزانية العامة): 4.748.440.000 درهم)

منها 3.620.000.000 درهم ستخصص للدعم المباشر للأسر،

و231.000.000 درهم ستخصص للوكالات الحضرية).

ميزانية صندوق التضامن لدعم السكن والسكنى والاندماج الحضري:

2.000.000.000 درهم.

❖ مجموع اعتمادات ميزانية القطاع لسنة 2026: 8.162.006.000 درهم.

السيد الرئيس المحترم؛

السيدات والسادة الوزراء المحترمون؛

السيدات والسادة المستشارون المحترمون؛

وفي معرض التفاعل مع ملاحظات السادة المستشارين، عبرت السيدة الوزيرة عن شكرها للتفاعل الجاد والإيجابي مع العرض، ولتثمين مضامين الإنجازات التي

تحققت في قطاع إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، وكذا للإشكالات والملاحظات القيمة والبناءة التي أثّرت خلال مناقشة العرض. وقد اعتبرت دافعا للرقى بهذا المجال الحيوي الذي يندرج ضمن اختصاصات القطاع الحكومي، وفرصة هامة للعمل على تجويد البرامج والاستراتيجيات المعتمدة. وأكدت السيدة الوزيرة أن الجهود المبذولة تأتي في إطار تنزيل الإرادة الملكية السامية لصاحب الجلالة نصره الله، مضيفة أنه رغم حجم الإنجازات المحققة، فإن هناك تحديات ما تزال قائمة تعمل الوزارة على تجاوزها وفق مقاربة شفافة لا تميز بين المجالات الترابية.

وأفادت، بخصوص البناء في العالم القروي، بأن هذا المجال يعاني من إشكاليات وإكراهات متعددة، تتداخل فيها أدوار عدد من الفاعلين الترابيين فيما يتعلق بالترخيص للأشخاص بالبناء أو إعادة تشييد البنيات التي تم هدمها. وأوضحت أن إصلاح وضعية الأراضي ليس من اختصاص الوكالات الحضرية وحدها، بل يدخل أيضا ضمن اختصاصات الجماعات الترابية. كما اعتبرت أن الإشكالات المرتبطة بمساحة الأرض المطلوبة من المرتقب أن تُعالج ضمن النص القانوني الذي سيحال على البرلمان، مشيرة إلى أن مشاكل العالم القروي كثيرة ومتراكمة.

ومن جهة أخرى، أكدت السيدة الوزيرة، فيما يتعلق ببرنامج الدعم المباشر للسكن، أن نجاح هذا المشروع يتجلى في العدد الكبير للمستفيدين منه، مبرزة أن هذا النجاح لا يقتصر فقط على المستفيدين المباشرين، بل ينعكس أيضا على

مستوى الدينامية الاقتصادية التي أحدثتها الأوراش المفتوحة، والتي استفادت منها الشركات الكبرى والمتوسطة، وساهمت في خلق فرص شغل مهمة، إضافة إلى تنشيط مبيعات المواد المرتبطة بقطاع البناء وفق المؤشرات الصادرة عن بنك المغرب. وأشارت إلى أن الاقتصاد الحقيقي يقوم بالأساس على قوة ودينامية المقاولات الصغيرة.

وأوضحت السيدة الوزيرة أن عدد المستفيدين من الدعم المباشر للسكن بلغ 76.238 مستفيدا، بلغت نسبة النساء منهم 47%، فيما بلغت نسبة الشباب 54%، معتبرة أن هذه الأرقام تعكس طموح الجيل الحالي واستقلاليته ووعيه المجتمعي بالمسؤولية.

وعلى مستوى برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال، أكدت السيدة الوزيرة أن هذا الورش يكتسي طابعا حساسا من الناحية الأخلاقية ويحظى بعناية خاصة من قبل جلالة الملك حفظه الله، مشددة على أن الموضوع لا يقبل أي مزايدات سياسية. وذكرت، في هذا السياق، بالجهود الملكية المباشرة التي أعقبت الزلزال، سواء من خلال الدعم الشهري المخصص للساكنة، أو المساعدات المتعلقة بإعادة بناء المساكن، أو من خلال التدخلات اللوجستية والبشرية التي سخرتها مختلف السلطات العمومية، إضافة إلى التضامن الكبير الذي عبرت عنه مختلف أطراف المجتمع المغربي.

وأشارت السيدة الوزيرة إلى أن برنامج إعادة البناء يوجد في مراحله الأخيرة، ولم يتبق سوى جزء يسير لاستكمالها، مبرزة مجموعة من المعوقات والإكراهات

التي تواجه الأشغال في المناطق الجبلية، ومنها صعوبة الولوج إلى مواقع العمل بسبب التضاريس الوعرة، وتحديات إزالة الأتربة وتعبيد الطرق والمسالك الجبلية، إضافة إلى الالتزام بتصاميم هندسية تراعي الخصوصيات الثقافية والمعمارية للمنطقة.

كما توقفت السيدة الوزيرة عند بعض الصعوبات التي يواجهها المنتخبون، والتحديات الكبيرة الملقاة على عاتقهم، مقدرة حجم المسؤولية الوطنية التي يتحملونها في خدمة المواطنين والمواطنات، وهي مسؤوليات تتجاوز في بعض الأحيان الجوانب الإدارية لتلامس جوانب شخصية، مادامت تندرج في إطار القانون. وأشارت، في السياق ذاته، إلى ضرورة تضافر الجهود بين مختلف الفاعلين من أجل تخليق العمل السياسي ورد الاعتبار لمكانة المنتخب على المستوى الترابي.

وردا على الملاحظة المثارة، أوضحت السيدة الوزيرة أن تمديد أجل تسوية البناءات غير القانونية قرار يتجاوز اختصاص قطاع الإسكان والتعمير، بل هو قرار مشترك مع وزارة الداخلية، مؤكدة العمل على فتح قنوات التواصل أملا في الوصول إلى تمديد هذا الأجل.

وفي سياق آخر، أشارت السيدة الوزيرة إلى بعض التحديات التي واجهت إعداد تصاميم التهيئة العقارية في بعض المدن، ومن بينها مدينة وزان، وما يرتبط بها من صعوبات مرتبطة بالنسيج الحضري، مبرزة الاشتغال على تجاوزها عبر الاستفادة من برامج وسياسة المدينة. كما أكدت، في سياق مواز، استعداد القطاع

الوزاري للحوار، وأنه رهن إشارة النقابات، إيماناً منه بأهمية الحوار والمكتسبات المحققة. واعتبرت أن المشروع المتعلق بإحداث الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان تم إعداده باعتماد المقاربة التشاركية.

العرض التقديمي

**للسيدة وزيرة إعداد التراب الوطني
والتعمير والإسكان وسياسة المدينة**





محاو العرض

- 1 المرجعيات
- 2 الأهداف الاستراتيجية
- 3 تشخيص وضعية القطاع عند بداية الولاية الحكومية وخارطة الطريق
- 4 الإنجازات وبرنامج عمل 2026
- 5 برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال
- 6 الميزانية المرتقبة لسنة 2026

المرجعيات

01. المرجعيات

- 1 التوجيهات الملكية السامية
- 2 الدستور
- 3 النموذج التنموي الجديد
- 4 البرنامج الحكومي
- 5 البرامج والأجندات الدولية



صَلَّى عَلَى الْمَوْلَاةِ الْمُكَلَّمَةِ مُحَمَّدٍ الْمَكِينِ بِصَلَاةِ الرَّسُولِ الْكَرِيمِ

الأهداف الاستراتيجية

02. الأهداف الاستراتيجية

تعزيز التماسك المجالي للتدخلات العمومية على مستوى كافة مجالات التراب الوطني
دعم تنمية المجالات القروية وتقوية جاذبيتها الاقتصادية
إرساء إطار مرجعي وطني من أجل تنمية حضرية عادلة، مستدامة وتحفيزية
إنعاش العقار ودعم الاستثمار مع خلق فرص الشغل
تيسير الولوج إلى السكن ومعالجة السكن غير اللائق
تثمين الجودة المعمارية والمشهدية مع زد الاعتبار للأنسجة العتيقة
تطوير قطاع العقار وتعزيز المهنية والنهوض بالجودة والسلامة والاستدامة
مواجهة تداعيات زلزال الحوز



تشخيص وضعية القطاع عند بداية الولاية الحكومية وخارطة الطريق

الموار الوطني
حول التعمير
والإسكان



الحوار الوطني حول التعمير والإسكان : منهجية التنسيق والتشاور



تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده
تم انعقاد الحوار الوطني حول التعمير والإسكان بتاريخ 21 شتنبر 2022

أبرز أرقام المشاركة في الحوار

- 13000 تفاعل للمواطنين عبر المنصة التفاعلية
- 6000 مشارك
- 1500 اقتراح
- 12 لقاء جهوي
- لقاءات مركزية



خارطة الطريق

تشخيص وضعية القطاع

محاوِر النقاش

دعم الوسط
القروي وتقليص
الفوارق الترابية

التخطيط
والحكمة

الإطار المبني

العرض السكني

8

الموار الوطني
حول التعمير
والإسكان



الحوار الوطني للتعمير والإسكان: خارطة الطريق

العالم القروي

تقديم الدعم للعالم القروي
وتقليص التفاوتات المجالية

الحكمة

حكمة متجددة

التخطيط

تحيين منظومة التخطيط الترابي:
جيل جديد لآليات التخطيط

- تنمية المراكز القروية الصاعدة ودعم الإلتقائية
- إحداث قطب متخصص في العالم القروي على صعيد الوكالات الجهوية

- مخاطب جهوي قوي لمواكبة الجهوية وميثاق الاستثمار
- إعادة تموقع مجموعة العمران

رخص التعمير

- تبسيط مساطر منح مختلف رخص التعمير
- تعزيز الرقمنة
- فتح إمكانية إعادة الدراسة

وثائق التعمير

- تسريع وثيرة إنجاز وثائق تعمير من جيل جديد
- مراجعة الإطار القانوني

العرض السكني

تعزيز القدرة الشرائية للأسر من أجل تيسير الولوج إلى السكن ، خاصة ذوي الدخل المحدود والطبقة المتوسطة

الإطار المبني

التأطير التقني

تحسين الجودة والسلامة
للمباني لمقاومة التغيرات
المناخية والكوارث الطبيعية

التراث المبني

- حماية التراث المبني وتوفير
المواكبة المعمارية الملائمة
- تفعيل الوكالة الوطنية
للتجديد الحضري وتأهيل
المباني الأيلة للسقوط

سياسة المدينة

- وضع برامج مندمجة، في
انسجام مع البرامج
القطاعية
- إعطاء أولوية للتدخل
بالعالم القروي

السكن غير اللائق

تغيير منهجية التدخل عبر إدماج
القطاع الخاص

الإنجازات وبرنامج عمل 2026

إعداد التراب الوطني

إعداد التراب الوطني : بلورة رؤية متجددة للسياسة العامة لإعداد التراب

بلورة رؤية متجددة للسياسة العامة لإعداد التراب الوطني

بناء مشترك لتوجهات السياسة العامة لإعداد التراب (OPPAT)

تنظيم حوار مجالي :

- 12 ندوة جهوية في 2022، بمشاركة مع السادة الولاة ورؤساء الجهات ، ضمت
- 26 ورشة موضوعاتية و1500 مشارك.
- تنظيم أكثر من 40 ورشة عمل مع مختلف القطاعات على المستوى المركزي.

□ بلورة رؤية استشرافية مبنية على منهجية ومقاربات جديدة:

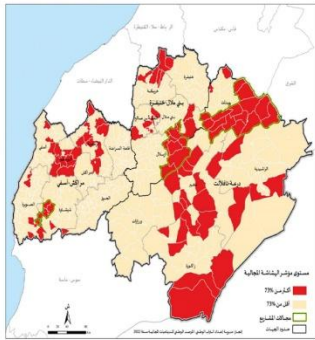
- تحقيق الانسجام بين السياسات العمومية والتنمية الترابية.
- تعزيز ودعم التنمية الجهوية حسب خصوصيات كل جهة.

□ صياغة توجهات السياسة العامة لإعداد التراب على المستوى الوطني والجهوي و على مستوى الحكامة



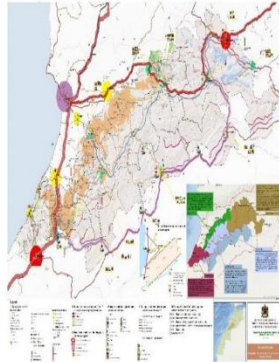
إعداد التراب الوطني : دعم التخطيط الاستراتيجي المجالي وتعزيز المنظومة الحضرية

النهوض بالمجالات الهشة



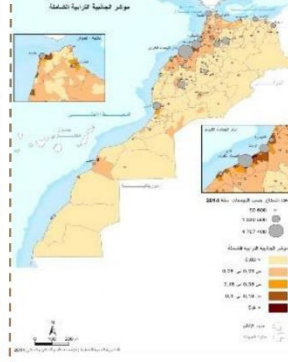
- 281 جماعة ترابية تسجل مؤشرات هشاشة مجالية يفوق 37%
- بلورة مشاريع ترابية بين جماعية على مستوى ثلاث أقاليم نموذجية: أزيلال، شيشاوة وميدلت، تهم 32 جماعة
- إدراج مشاريع تنمية المجالات النموذجية لكل من شيشاوة وأزيلال في برنامج إعادة تأهيل المناطق المتضررة جراء الزلزال.

تغطية المجال الجبلي بأدوات التنمية والتخطيط الاستراتيجي



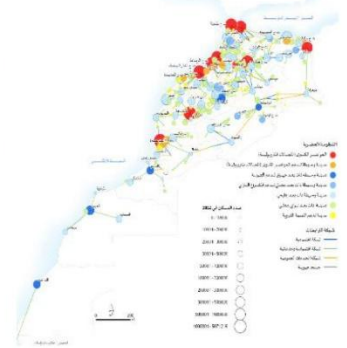
- بلورة برنامج التنمية المجالية المستدامة للأطلس الصغير.
- تحديد 5 مجالات مشاريع تنبني على أساس التدبير المستدام للموارد،

دعم وتقوية جاذبية المجالات الترابية



- إعداد إطار مرجعي لقياس وتتبع الجاذبية الترابية.
- إرساء مقاربة جديدة لدعم وتعزيز جاذبية المجالات الترابية.

الاستراتيجية الوطنية للمدن الوسيطة (Villes intermédiaires)



- تحديد 71 مدينة وسيطة 36,6 % من الساكنة الحضرية.
- صياغة مسودة للرؤية الاستراتيجية لتعزيز أدوار المدن الوسيطة

إعداد التراب الوطني : مواكبة وتعزيز القدرات في مجال الهندسة الترابية

بلورة منهجية لإعداد مؤشرات تركيبي مرجعي في مجال التهيئة الترابية



- إعداد تقرير يوضح أهم النتائج والخلاصات الرئيسية لتحليل الديناميات والتفاوتات على مستوى التنمية بالجماعات القروية

تقوية القدرات في مجال الهندسة الترابية



- إعداد دليل عملي خاص بالمكوّنين

إنجاز دليل حول منهجية إعداد المشاريع الترابية



- إعداد دليل عملي خاص بإعداد المشاريع الترابية

إعداد التراب الوطني : برنامج عمل سنة 2026

- ❑ إتمام عملية المصادقة على توجهات السياسة العامة لإعداد التراب الوطني :
- ❑ استشارة توجهات السياسة العامة لإعداد التراب على مستوى المجلس الأعلى لإعداد التراب.
- ❑ اعتماد التوجهات على مستوى المجلس الوزاري
- ❑ بلورة رؤية استشرافية لتأطير البناء الميتروبولي وتصميم نمط حكاية فعال لتدبير المجالات الوظيفية الميتروبولية.
- ❑ ترجمة الرؤية الاستشرافية للاستراتيجية الوطنية للمدن الوسيطة إلى توجهات استراتيجية وبلورة برنامج عمل دامج ومندمج.
- ❑ استكمال الدراسات المتعلقة بإعداد برامج التنمية المندمجة والمستدامة لسلاسل الجبال عن طريق برمجة سلسلة جبال الريف.
- ❑ بلورة الإطار التوجيهي للسياسة العامة لإعداد التراب على صعيد 12 جهة (المادة 2 من المرسوم 2.17.583 الخاص بتحديد مسطرة إعداد التصميم الجهوي لإعداد التراب وتعيينه وتقييمه).

التعمير

التعمير: حصيلة الإنجازات 2021-2025

تعميم التغطية بوثائق التعمير

توفير عرض ترابي موجه للاستثمار	جيل جديد من وثائق التعمير كثر مرونة ومواكبة للدينامية العمرانية والاقتصادية	408 وثيقة تعمرية مصادق عليها (90%) منها : <ul style="list-style-type: none"> 01 مخطط توجيه التهيئة العمرانية لسهل كرت SDAU 272 تصاميم تهيئة PA 135 تصميم نمو التكتلات القروية PDAR أهمية خاصة لتغطية المدن الكبرى : 49 تصميم
<ul style="list-style-type: none"> أكثر من 120.000 هكتار مفتوحة للتعمير منها : <ul style="list-style-type: none"> 46% مخصصة للأنشطة الاقتصادية 52% مخصصة للسكن 10% مرافق عمومية 	<ul style="list-style-type: none"> إرساء القواعد الثابتة والقواعد البديلة <p>Fixes et variables:</p> <ul style="list-style-type: none"> وضع تدابير تحفيزية لتشجيع لاستثمار : إرساء مبدأ المساهمة لتكوين احتياط عقاري لإنجاز التجهيزات والمرافق العمومية 	

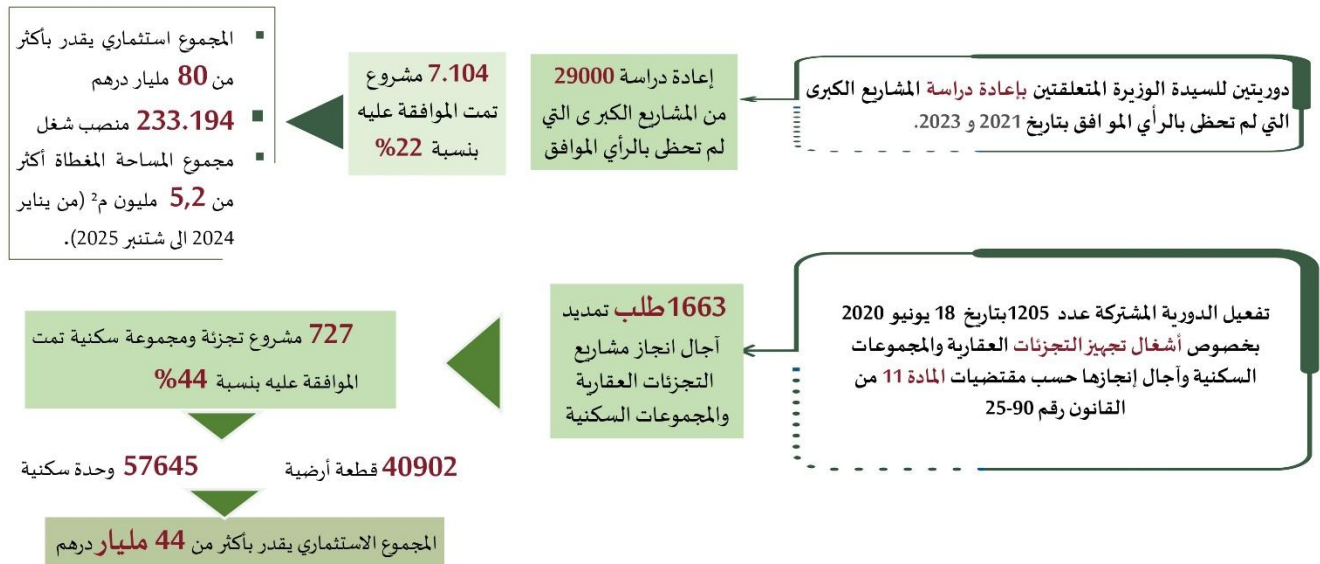
تعزيز وثيرة مواكبة المشاريع في إطار التدبير في المجال الحضري

خلال الفترة الممتدة من أكتوبر 2021 الى شتنبر 2025 :

<ul style="list-style-type: none"> 80 % مشاريع صغرى 99 % منها سكنية; 20 % مشاريع كبرى بمجموع استثمائي يقدر بأكثر من 250 مليار درهم منها : <ul style="list-style-type: none"> 45 % سكنية، 33 % تجارية، 10 % للأنشطة، 8 % تجهيزات عمومية / و 5 % مشاريع أخرى. 	<ul style="list-style-type: none"> 450.000 دراسة مشاريع طلبات الرخص وثيرة تفوق 100.000 طلب دراسة في السنة 259.000 مشروع تمت الموافقة عليه أي بنسبة 58%. 29.100 مشروع حضي بالدراسة القبلية من طرف الوكالات الحضرية 	<p>تقليص آجال دراسة مشاريع طلبات الرخص من طرف الوكالات الحضرية</p>
<p>4.1 يوم كمتوسط اجل لدراسة المشاريع الكبرى مقابل 05 أيام قبل 2021</p> <p>1.5 يوم كمتوسط اجل لدراسة المشاريع الصغرى مقابل 02 أيام قبل 2021</p>		

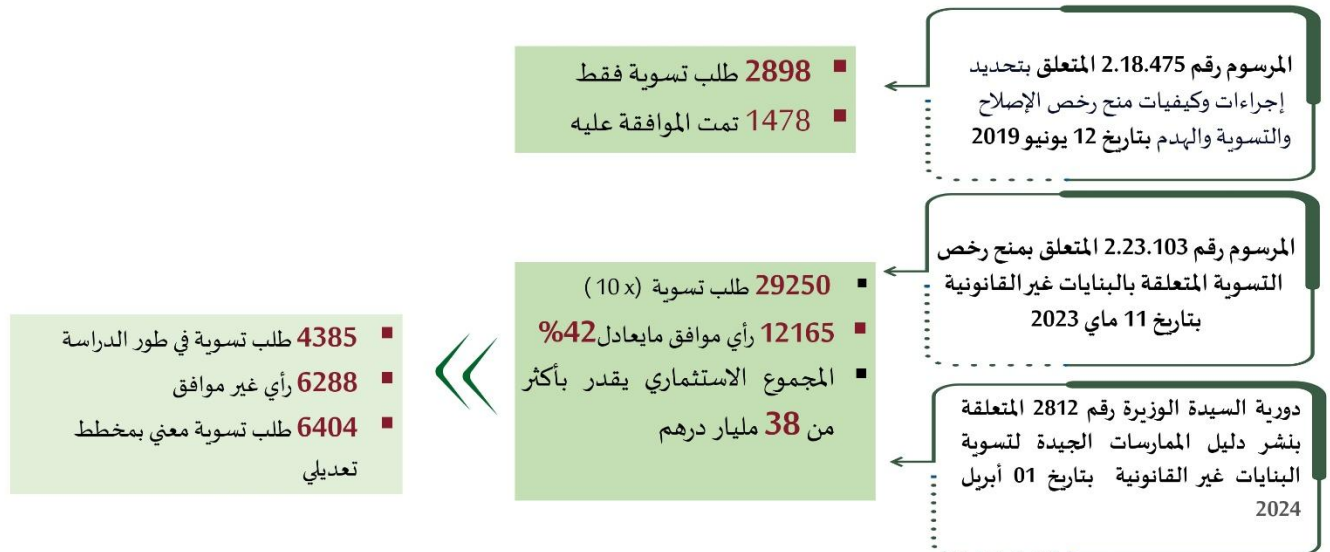
التعمير: حصيلة الإنجازات 2021-2025

حل إشكالات الملفات الاستثمارية



التعمير: حصيلة الإنجازات 2021-2025

تسوية البنيات غير القانونية Régularisation



التعمير: برنامج عمل 2026

تعميم التغطية بوثائق التعمير محينة



التعمير: برنامج عمل 2026

تعميم تغطية التراب الوطني بخرائط القابلية للتعمير

إنهاء الدراسات المتعلقة بـ 30 خريطة القابلية للتعمير
تغطي :

08 جهات

18 إقليم وعمالمة

21 مجال حضري

إستكمال تغطية المجالات بخريطتي القابلية للتعمير
على مستوى إقليمي شيشاوة وتنغير.

برمجة ديناميكية للمرافق العمومية والمرافق الخاصة
ذات المصلحة العامة

تحسين الدليل المرجعي الصادر سنة 2016 المتعلق بنظم برمجة
المرافق العمومية والمرافق الخاصة ذات المصلحة العامة.

تعميم التغطية بوثائق تعميم محينة

المصادقة على 60 تصميم تهيئة منها :

09 تصاميم التهيئة للمدن الكبرى

• قطاع أكادير الجنوب ؛

• قطاع أكادير الشمال ؛

• منطقة الملعب الكبير والقطب الرياضي والصحي
والخدماتي بأكادير ؛

• قطاع مراكش الغربي ؛

• مقاطعة أكدال بجماعة فاس، جماعتي أبي
القنادل وعامر ؛

• مقاطعة طنجة المدينة، جماعة كزناية ؛

• وجماعة بركان.

المصادقة على 30 مخطط لتنمية التكتلات

العمروانية القروية.



وضع صيغة متجددة لبوابة وثائق التعمير

إطلاق النسخة الثانية من البوابة الرقمية الوطنية للتعمير:
تطوير حلول تكنولوجيا المعلومات.

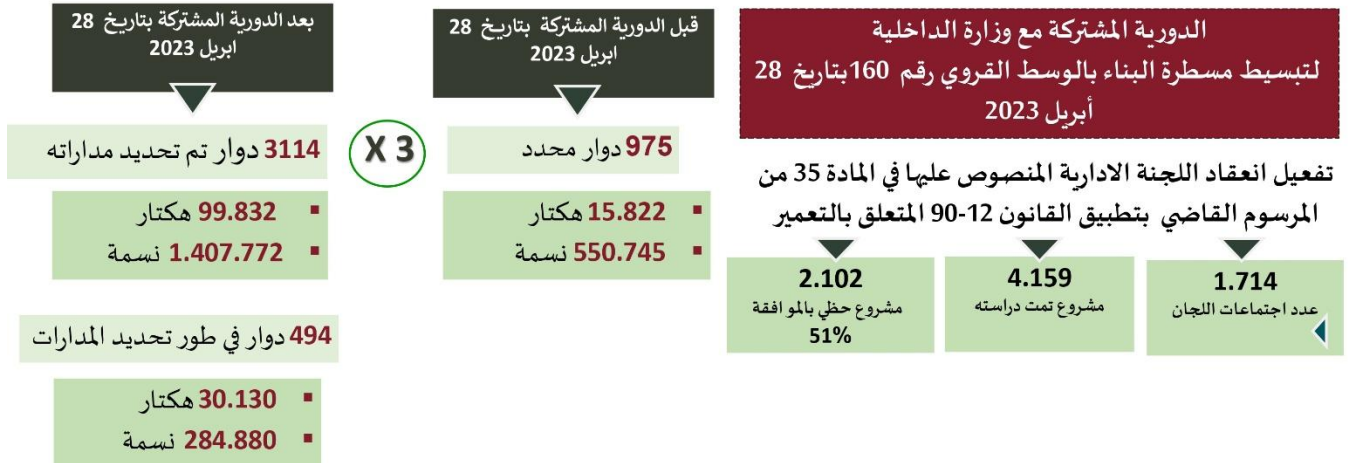
التدخل بالمجال القروي

التدخل بالمجال القروي : حصيلة الإنجازات 2021-2025

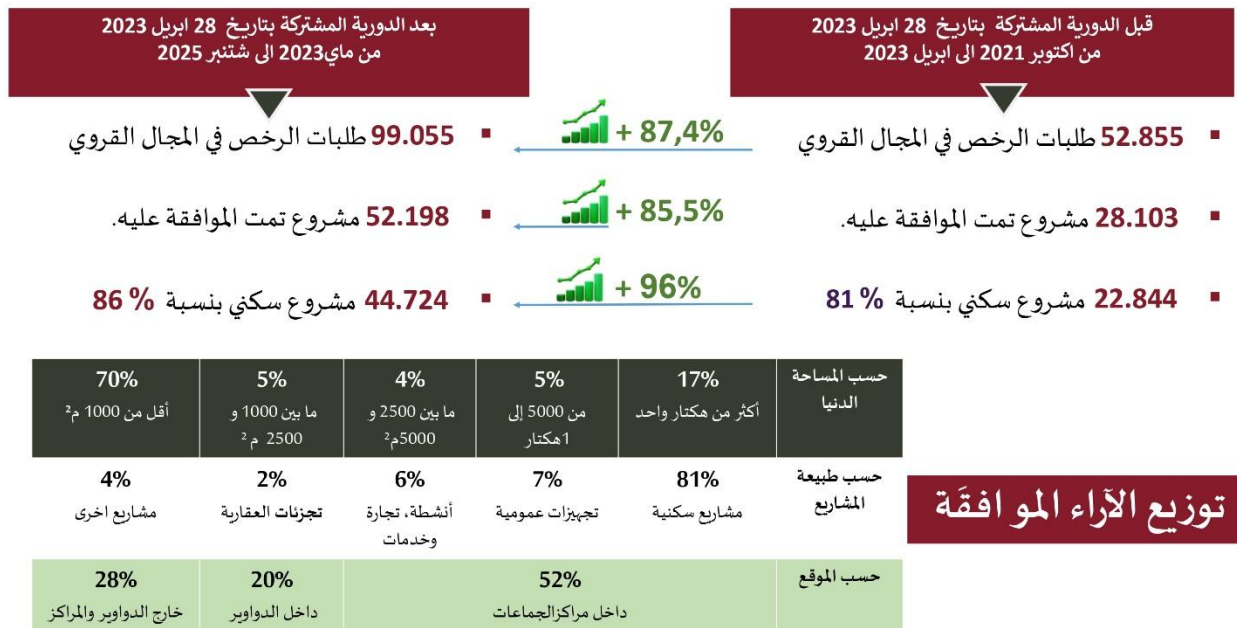
البناء بالعالم القروي : التدابير المتخذة لتبسيط المساطر بالوسط القروي

تمت المصادقة خلال الفترة الممتدة من أكتوبر 2021 إلى غاية شتنبر 2025 على :

- 135 تصميم نمو التكتلات القروية
- 84% من الجماعات القروية مغطاة بوثائق التعمير



التدخل بالمجال القروي : حصيلة الإنجازات 2021-2025



التدخل بالمجال القروي : حصيلة الإنجازات 2021 - 2025

المؤشرات	2025-2021	2021-2015	2025-2015	%
عدد الاتفاقيات	102	89	191	53%
عدد الجماعات	509	396	905	56%
الكلفة الإجمالية (م.م.د)	10,81	8,41	19,22	56%
مساهمة الوزارة (م.م.د)	3,92	2,51	6,43	60%
الاعتمادات المادة (م.م.د)	1,42	0,74	2,16	65%

تقليص الفوارق المجالية : تأهيل المراكز القروية

- مضاعفة الجهود في العالم القروي لتصل نسبة الالتزامات خلال هذه الولاية إلى 35 % مقابل 26 % سابقا في إطار اتفاقيات برامج سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية.

تفعيل البرنامج الوطني لتنمية المراكز الصاعدة: 542 مركزا قرويا صاعدا

- برنامج أولوي يضم 77 مركزا (مركز بكل إقليم) للتدخل على مستوى المراكز ذات المؤهلات الاقتصادية والاجتماعية، 37 منهم استفادوا من برامج الوزارة في إطار اتفاقيات سياسة المدينة
- إعداد البرامج المتعلقة ب 12 مركز نموذجي للبرنامج الوطني للتنمية المندمجة للمراكز القروية الصاعدة والتوقيع على اتفاقيات الشراكة الخاصة بها. (كلفة إجمالية 1,09 مليار درهم ممولة بشراكة مع المجالس الجهوية ووزارة المالية).
- إعداد الدراسات التقنية المتعلقة ب 24 مركزا (الشرط الثاني) في إطار البرنامج الوطني للتنمية المندمجة للمراكز القروية الصاعدة: بغلاف مالي يقدر ب 1,4 مليار درهم.

سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية

سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية: حصيلة الإنجازات 2021-2025

مؤشرات سياسة المدينة والتنمية المجالية : مجهود كبير في برمجة وتنفيذ المشاريع خلال السنوات الأخيرة



المؤشرات	2025-2015	قبل الولاية الحكومية	خلال الولاية الحكومية	%
عدد الاتفاقيات	475	245	230	48%
عدد الجماعات	1046	594	552	57%
الكلفة الإجمالية (م.م.د)	76,25	42,68	33,57	44%
مساهمة الوزارة (م.م.د)	21,26	9,61	11,65	54%
الاعتمادات المادة (م.م.د)	9,53	2,97	6,56	68%

المؤشرات المحققة خلال هذه الولاية الحكومية، تتجاوز في المعدل أكثر من 50% مما تحقق خلال 11 سنة الأخيرة.

الرفع من حجم الالتزامات الجديدة		تسريع تنفيذ الالتزامات	
متوسط مساهمة الوزارة سنويا في الفترة 2021-2015	متوسط مساهمة الوزارة سنويا في الفترة 2025 - 2022	متوسط الأداءات السنوي في الفترة 2015/2021	متوسط الأداءات السنوي في الفترة 2025-2022
1,46 مليار درهم	2,78 مليار درهم +90%	0,41 مليار درهم	1,37 مليار درهم +234%

69% لاحظوا تحسنا ملحوظا في جودة حياتهم

سياسة المدينة ودعم التنمية المجالية: برنامج عمل 2026



التدخل في الأحياء والمدن والمراكز القروية:

- مواصلة تنزيل وتفعيل الاتفاقيات المتعاقد بشأنها؛
- العمل على إدراج مقارنة النوع الاجتماعي فيما لا يقل عن 12 مشروعا كمشاريع نموذجية؛
- إطلاق دراسة متعلقة ببلورة المرجع الوطني للمدن الذكية بالمغرب.

سياسة المدينة ودعم التنمية المحلية: برنامج عمل 2026

انسجاما مع التوجيهات الملكية السامية
المضمنة بخطابي العرش وافتتاح
البرلمان، ستعمل هذه الوزارة على :

- المساهمة في وضع وتفعيل الجيل الجديد
من برامج التنمية المحلية المندمجة
- تسريع إعداد البرامج المتعلقة بالأشطر
المتبقية من البرنامج الوطني لتنمية
المراكز القروية الصاعدة
- إعطاء الأولوية للمناطق المتواجدة
بالمناطق الهشة خاصة بالجبال
والواحات والسواحل.

- تنزيل الشطر الأول من البرنامج الوطني لتنمية
المراكز الصاعدة (12 مركزا صاعدا)
- التوقيع على اتفاقيات الشراكة المتعلقة ب 24
مركزا نموذجيا في إطار الشطر 2.
- الكلفة المالية الإجمالية: 1,3 مليار درهم
- الشركاء الأساسيين: الوزارة- وزارة الاقتصاد
والمالية- المجالس الجهوية

البرنامج الوطني
لتنمية المراكز
الصاعدة
2026-2028

الإسكان

مكافحة السكن غير اللائق : حصيلة الإنجازات إلى متم شتنبر من سنة 2025

برنامج مدن بدون صفائح



سيتم إعلان جهة العيون الساقية الحمراء جهة بدون صفائح وبدون صفائح قرى الصيد قبل نهاية هذا الشهر.



مكافحة السكن غير اللائق : حصيلة الإنجازات خلال الولاية الحكومية الحالية

برنامج مدن بدون صفائح

1 تحسين ظروف السكن لفائدة 70.918 أسرة، أي ما يفوق 354.590 نسمة.

2 ارتفاع معدل معالجة أحياء الصفائح السنوي، حيث انتقل من 6.200 أسرة خلال الفترة الممتدة من 2018-2021 إلى 18000 أسرة ابتداءً من سنة 2022.

3 التقليل من انتشار دور الصفائح خلال هذه الفترة بالمقارنة مع العشر السنوات السابقة حيث انتقل معدل التزايد من 10400 أسرة سنوياً ما بين 2012-2021 إلى 6800 أسرة سنوياً خلال الولاية الحكومية الحالية؛ (ما يعادل 35%-)

4 اعتماد منهجية جديدة للتدخل في إطار برنامج خماسي 2024-2028 للقضاء على ما تبقى من دور الصفائح (حوالي 120.000 أسرة معنية)

مكافحة السكن غير اللائق : الحصيلة لبرنامج مدن بدون صفائح

المقاربة الجديدة للتدخل في إطار البرنامج الخماسي 2024-2028

- ☐ الاعتماد على **نمط إعادة الإسكان** في إطار شقق من صنف السكن الاجتماعي أو السكن الذي لا تتجاوز قيمته 300.000 درهم مع احتساب الرسوم؛
- ☐ تطوير شراكات مع **القطاع الخاص**؛
- ☐ تعبئة الشقق من طرف المنعشين العقاريين في إطار **طلبات إبداء الاهتمام** Appel à manifestation (d'intérêt)؛
- ☐ وضع الأسس الكفيلة لاستعمال المخزون من الوحدات المنجزة من طرف المنعشين العقاريين العموميين والخواص.
- ☐ اعتماد **برنامج الدعم المباشر للسكن** كآلية تمويلية لتسريع وتيرة معالجة السكن الصفيحي.



اعتماد المنهجية الجديدة على مستوى الدار البيضاء الكبرى، حيث تمت برمجة **62.000** أسرة وعلى مستوى القنيطرة حيث تمت برمجة **12.000** أسرة وعلى مستوى جهة مراكش آسفي حيث تمت برمجة **30.500** أسرة.

محاربة السكن غير اللائق : الحصيلة العامة لبرنامج التدخل في السكن المهدد بالانهيار

مواصلة تنفيذ الاتفاقيات المتعلقة بمعالجة السكن المهدد بالانهيار الموقعة منذ 2012

16.189 بنانة قيد المعالجة

43.000 **بنية ممرجة في إطار الاتفاقيات**

84 اتفاقية كلفة إجمالية 8,32 مليار درهم

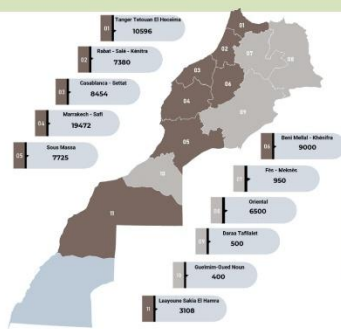
26.811 تمت معالجتها، أي بنسبة 62%

مساهمة الوزارة: 2,43 مليار درهم

2022 : تفعيل الوكالة الوطنية للتجديد الحضري وتأهيل المباني الآيلة للسقوط : حصيلة تأهيل المباني الآيلة للسقوط

1. تشخيص المباني الآيلة للسقوط

مقاربة استباقية لمعالجة المباني الآيلة للسقوط في إطار شامل ومندمج



تغطية شاملة همت
32 مدينة عتيقة

11% عوامل التدهور

32% خطر

57% خطر حالی

74 085
نفاية على المستوى
الوطني

دراسات الجرد
والخبرة التقنية

مكافحة السكن غير اللائق : الحصيلة العامة لبرنامج التدخل في السكن المهدد بالانهيار

2. معالجة المباني الآيلة للسقوط طبقا لمقتضيات القانون 12-94

جيل جديد من الاتفاقيات ضمن التدخلات المنصوص عليها في القانون 94-12

بنية آيلة للسقوط
طبقا لمقتضيات القانون 12-94

308 / 1100

تمت معالجة

توقيع اتفاقية معالجة المباني الآيلة للسقوط بعمالة الرباط كمشروع نموذجي في يناير 2025
(مدة الاتفاقية : 3 سنوات).

اتفاقيتان جديدتان بكل من المدينة العتيقة لطنجة والمدينة العتيقة لأصيلة في طور استكمال التوقيعات من قبل كافة الشركاء المعنيين

3. التجديد الحضري كآلية جديدة للعناية و تثمين المجالات الحضرية المستدامة

مشاورات و دراسات أولية لتحديد مناطق جديدة
للتجديد الحضري

- حي المستشفى الإقليمي بمدينة خنيفرة
- حي العيون السفلى بمدينة العيون
- حي مولاي الشريف بعمالة مقاطعة الفداء مرس السلطان بالدار البيضاء

تنفيذ المشاريع الواردة بتصميم التجديد الحضري
بجي أقشيمير بالحاجب

تفعيل أول مشروع تجديد حضري على
المستوى الوطني

مستوى تقدم
الأشغال
90%



تصاميم التجديد الحضري :

6 تصاميم في مراحلها النهائية

- شارع محمد الخامس بوجدة
- دوار تلاغت بمراكش
- دوار عزيز الكندافي بمراكش - المركز الحضري وحي التقدم بمدينة بن جرير
- حي العكاري بالرباط

مكافحة السكن غير اللائق : الحصيلة العامة لبرنامج التدخل في السكن المهدد بالانهيار

برنامج عمل سنة 2026

التجديد الحضري كأداة جديدة للتماسك
الاجتماعي والإدماج الحضري

تأهيل المباني الآيلة للسقوط وفق مقاربة استباقية

- إعداد اتفاقيات الشراكة لتعبئة مساهمة الشركاء المعنيين وتفعيل تصاميم التجديد الحضري المصادق عليها ؛
- السهر على تفعيل تصاميم التجديد الحضري التي تم إعدادها والتوقيع على اتفاقيتها ؛
- إعداد تصاميم التجديد الحضري لثلاث أحياء (خنيفرة، العيون والدار البيضاء) ؛
- الدراسة التمهيدية لتحديد المناطق المؤهلة للتجديد الحضري داخل الأنسجة القديمة.

- مواصلة تعميم عمليات الجرد لتشمل جميع جهات المملكة ؛
- إعداد وتنزيل اتفاقيات الشراكة من أجل معالجة المباني الآيلة للسقوط بالمدن العتيقة التالية: طنجة وأصيلة وتطوان ووزان طبقا لمقتضيات القانون 12-94 ؛
- إعداد منصة رقمية لتتبع انجاز أشغال معالجة المباني الآيلة للسقوط ؛



برنامج الدعم المباشر للسكن

إحداث آلية جديدة قائمة على منح المساعدات المالية الموجهة للأسر المؤهلة تأخذ بعين الاعتبار المتطلبات الاجتماعية والاقتصادية.

أهداف البرنامج

الجوانب الاجتماعية: ضمان الحق في سكن لائق وآمن وميسور، وتسهيل الولوج إلى الملكية، ومكافحة الإقصاء والفقر، وكذا تعزيز القدرة الشرائية للمواطنين، إدماج شريحة اجتماعية لم يسبق لها الاستفادة من برنامج السكن المدعم من طرف الدولة.

الجوانب الاقتصادية: المساهمة في انعاش القطاع وتنظيمه، وإشراك القطاع الخاص، خاصة المقاولات الصغرى والمتوسطة، وكذا تحفيز التشغيل في هذا القطاع.



<https://www.daamsakane.ma/>

حكاية البرنامج مرتكزة على الرقمنة

- ضمان شفافية البرنامج
- تبسيط المساطر الإدارية وتقريب الإدارة للمواطن
- تقليص التكاليف والاحمال الادارية
- تسهيل الولوج للسكن لمغاربة العالم

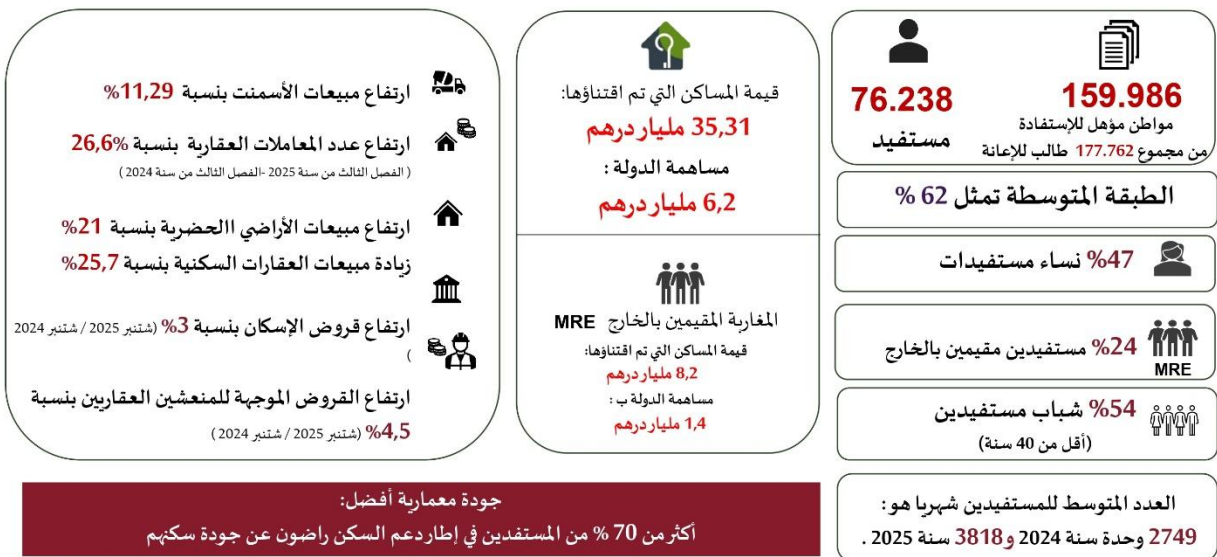
تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة، نصره الله وأيده، المادة 8 من قانون المالية 2023 نصت على إرساء دعم مالي مباشر لفائدة الأسر لاقترناء مسكن مخصص للسكن الرئيسي، ابتداء من فاتح يناير 2024.



برنامج الدعم المباشر للسكن : الحصيلة

مؤشرات القطاع في ارتفاع منذ انطلاق البرنامج:

إلى غاية 24 نونبر 2025:





برنامج الدعم المباشر للسكن : الحصيلة

بخصوص استفادة المناطق القروية والجبلية من برامج دعم السكن

تذكير : برنامج السكن الاجتماعي بالعالم القروي الذي اعطيت انطلاقته سنة 2019 لم يحقق هدفه ولم يعرف انخراط المنعشين العقاريين:

- تم توقيع 13 اتفاقية تروم إنجاز 6.852 وحدة سكنية بالوسط القروي،
- إلى غاية شتنبر 2025 تم إنجاز منها 2195 وحدة.



خلق دينامية اقتصادية محلية، وتعزيز العرض السكني في المناطق القروية والجبلية.

في إطار برنامج دعم سكن:

- تم تسجيل 4627 مستفيد في المجال القروي منذ انطلاقه (أي أزيد من ضعفي ما تم تحقيقه خلال 6 سنوات في إطار البرنامج السابق).

تمت تعبئة مجموعة العمران للانخراط بقوة في إنجاز السكن بالعالم القروي:

- وقد قامت هذه الأخيرة، بإطلاق أشغال بناء أزيد من 2931 وحدة سكنية، موزعة على حوالي 49 مركزاً قروياً ناشئاً بمختلف جهات المملكة؛
- من بين هذه المراكز: سيدي رحال، سيدي بوعثمان، أيت أورير، ويزغت، الشماعية، النيف، زاكورة، دارولد زبدوح، النعيمة...؛



برنامج الدعم المباشر للسكن : الحصيلة

مقارنة المستفيدين 2025-2024

نسبة التطور	يناير-أكتوبر 2025	يناير-أكتوبر 2024	
40%+	38.531	27.489	المستفيدين
40%+	3.136,42 م.د.	2.234,64 م.د.	المبلغ الإجمالي للإعانات

تعايش برنامج الدعم المباشر وبرنامج السكن الاجتماعي

أكتوبر 2025	أكتوبر 2024	
38.531 (40%+)	27.489	المستفيدين من برنامج دعم السكن
40.029 (16,7 % -)	48.067	المستفيدين من السكن الاجتماعي
78.560 (4%+)	75.556	المجموع

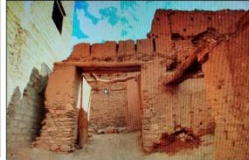
مستجدات وتعديلات برنامج الدعم المباشر للسكن في إطار قانون المالية لسنة 2026

- ☐ توسيع نطاق الاستفادة : تمكين المالكين على الشياخ من الاستفادة من هذه الإعانة.
- ☐ توضيح استرداد الدولة للإعانة الممنوحة في حالة إخلال المستفيد بالتزاماته وتوضيح إجراءات رفع الرهن

برنامج التثمين المستدام للقصور والقصبات

برنامج تثمين القصور والقصبات

قصر أمزرو. زاكورة



قصر زناكة. فكيك



حصيلة الإنجازات 2021 - 2025

- الانتهاء من أشغال الترميم ورد الاعتبار في 4 قصور المتبقية ليصل العدد الإجمالي للقصور المرممة 22 قصرا بغلاف مالي يفوق 150 مليون درهم لفائدة أزيد من 23000 نسمة في إطار البرنامج النموذجي للتثمين المستدام للقصور والقصبات؛
- الإعداد والتوقيع على وثيقة مشروع «البرنامج الوطني للتثمين المستدام للقصور والقصبات بالمغرب 2025 - 2030» الذي يهم 100 قصروقصبة بغلاف مالي قدره 1,5 مليار درهم؛
- ✓ 550 مليون درهم كمساهمة وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان و سياسة المدينة
- ✓ 950 مليون درهم كمساهمة الوزارات، المجالس والجماعات الترابية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمنظمات الدولية.

برنامج عمل سنة 2026

- الشروع في تنزيل البرنامج الوطني للتثمين المستدام للقصور والقصبات بالمغرب 2025 - 2030؛
- العمل على تعبئة الموارد المالية اللازمة لتنزيل البرنامج مع الفاعلين الحكوميين والمحليين والمجالس المنتخبة.

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

التدابير المتخذة لمكافحة آثار الزلزال

إعطاء الانطلاقة من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله :

- للبرنامج الاستعجالي لإعادة إيواء المتضررين والتكفل بالفئات الأكثر تضررا من زلزال الحوز



1. منح الدولة لمساعدة استعجالية بقيمة 30000 درهم للأسر المعنية (2500 درهم شهريا)،

2. تقديم مساعدة مالية مباشرة بقيمة :

- 140 ألف درهم للمساكن التي انهارت بشكل تام،

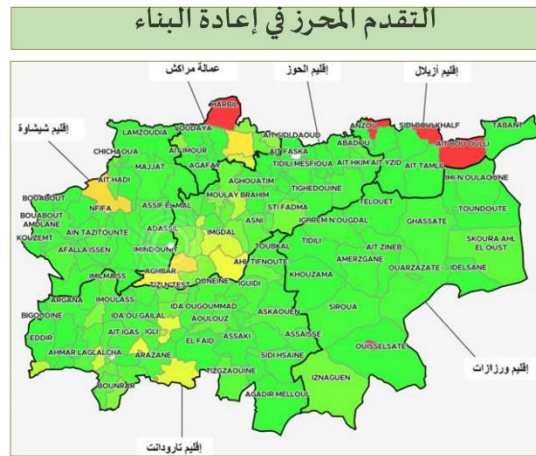
- 80 ألف درهم لتغطية أشغال إعادة تأهيل المساكن التي انهارت جزئيا.

يتم صرفها على 4 أشهر.

- إحداث لجنة مختلطة بين وزارة الداخلية ووزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
- وضع حكمة خاصة عن طريق إحداث لجن مركزية ولجن إقليمية ولجن محلية تضم بالإضافة إلى ممثلي الوزارتين المنتخبين
- تطوير منصة رقمية «BATIR» لتتبع البرنامج
- إعداد دفتر تحملات لمواكبة عملية إعادة البناء يحدد المواصفات التقنية والمعمارية الواجب احترامها لضمان سلامة المباني

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

عملية إعادة الإعمار بالمناطق المتضررة من الزلزال



5 (الحوز وتارودانت وشيشاوة وأزيلال وورزازات ومراكش)

176
3474
58 968
8 239
50 729
440
58 968
58 945

الأقاليم والعمالات المعنية

عدد الجماعات
عدد الدواوير
عدد المساكن المعنية
عدد المساكن المنهارة كلياً
عدد المساكن المنهارة جزئياً
عدد المهنيين الذين تم تعبئتهم
عدد الطلبات المصادق عليها
رخص البناء الممنوحة

المنازل المأهولة	الهياكل المكتملة	الأساسات المكتملة
53.648	53.374	55.175

تقدم الأشغال

برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

صور لبعض المباني المنجزة



برنامج إعادة تأهيل وبناء المساكن المتضررة من الزلزال

صور لبعض المباني المنجزة



الحكامة وتأطير القطاع

الحكمة وتأطير القطاع

مرسوم رقم 2.23.751 بتحديد اختصاصات وتنظيم وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة (صدر بالجريدة الرسمية بتاريخ 11 يناير 2024)

إعادة هيكلة المصالح المركزية وتكييفها لتحقيق التكامل والانسجام والفعالية المطلوبة. هيكلة المصالح المركزية عبر دمج قطاعي إعداد التراب الوطني والتعمير مع الإسكان وسياسة المدينة

مشروع قانون رقم 64.23 يتعلق بإحداث الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان (تمت إحالته على البرلمان بتاريخ 14 أكتوبر 2025).

إعادة تموقع الوكالات الحضرية ودمجها في إطار وكالات جهوية للتعمير والإسكان قوية وموجهة نحو "تنمية المجال" و "الاستثمار" قادرة على تنزيل استراتيجية الوزارة بالفعالية اللازمة ومواكبة تنمية المجالات الترابية

مشروع مرسوم بإحداث مديريات جهوية لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة وتحديد اختصاصاتها وتنظيمها (تم إدراجه في مسطرة المصادقة في أفق عرضه على مجلس الحكومة)

إحداث مديريات جهوية لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عبر تجميع جميع المصالح اللامركزية للوزارة من مفتشيات جهوية لإعداد التراب والتعمير (12) ومن مديريات جهوية (12) وإقليمية للسكنى وسياسة المدينة (33) وذلك في إطار تفعيل ميثاق اللاتمرکز الإداري

الحكمة وتأطير القطاع : تسريع التدبير اللامادي



تنويع الوزارة عن هذه المبادرة النموذجية بجائزة التميز "الريادة" في فئة "الخدمات الإلكترونية" بمعرض جيتكس إفريقيا 2024

إعداد المنصة الرقمية www.daamsakane.ma لتدبير برنامج الدعم المباشر للسكن :

مكن إبرام مجموعة من الاتفاقيات مع مختلف المتدخلين من تعزيز حكمة تدبير عملية منح الإعانة المالية، وضمان شفافية البرنامج وذلك عبر تبادل البيانات بين مختلف المتدخلين للتحقق من أهلية طالبي الإعانة عبر المنصة الرقمية .



إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير البرامج الممولة في إطار سياسة المدينة : www.smartconv.ma



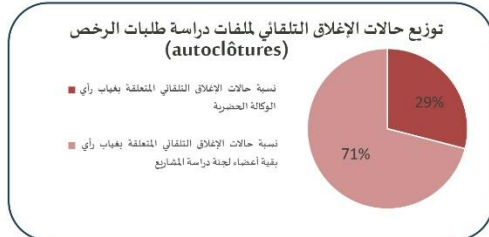
إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير والتوفر على قاعدة بيانات المستفيدين من برامج القضاء على السكن غير اللائق: www.tahssine.ma لتدبير برنامج الدعم المباشر للسكن :

الحكامة وتأطير القطاع : تسريع التديير اللامادي

حصيلة سنة 2021-2025

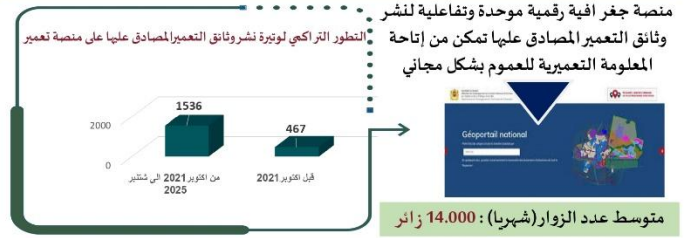
التديير الحضري

- إعادة النظر في خاصيات منصة Rokhas، وذلك من خلال إدخال خاصية الإغلاق التلقائي للجن الدراسة في أجل سبعة (7) أيام بالنسبة للمشاريع الكبرى وفي نفس اليوم بالنسبة للمشاريع الصغرى.

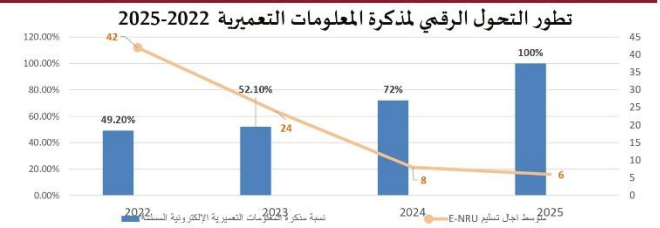


- برمجة تلقائية لاجتماعات اللجان (رخصة السكن ورخصة الهدم) حيث تُبرمج الملفات تلقائياً في الأيام المحددة من طرف الجماعات الترابية، وفق مبدأ "الأسبقية حسب تاريخ الإيداع".
- اعتماد وصل إيداع خاص برخصة البناء، في إطار مساطر "اعتبار سكوت الإدارة بمثابة موافقة" و"حق الطعن" طبقاً لمقتضيات القانون 55.19 يتضمن معلومات حول تاريخ الإيداع وطرق الطعن الممكنة.

البوابة الالكترونية الوطنية لوثائق التعمير المصادق عليها



مذكرة المعلومات التعميرية الإلكترونية



* تجدر الإشارة إلى أن متوسط آجال تسليم مذكرة المعلومات التعميرية حسب ضوابط قواعد البناء هو 48 ساعة

تعزيز الإطار القانوني

برنامج عمل سنة 2026

متابعة مسطرة مصادقة البرلمان على مشاريع النصوص القانونية المصادق عليها من طرف المجلس الحكومي:

- مشروع قانون رقم 64.23 يتعلق بإحداث الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان (مجلس الحكومة المنعقد بتاريخ 26 يونيو 2025)؛
- مشروع قانون رقم 34.21 بتغيير وتتميم القانون رقم 25.90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات.
- إدراج مشاريع نصوص قانونية في مسطرة المصادقة:
- مشروع قانون بتغيير وتتميم القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير؛
- مشروع مدونة الواجبات المهنية الخاصة بالمهندسين المعماريين.

حصيلة سنة 2025

مشاريع نصوص قانونية تمت المصادقة عليها في مجلس الحكومة:

- مشروع قانون رقم 64.23 يتعلق بإحداث الوكالات الجهوية للتعمير والإسكان (مجلس الحكومة المنعقد بتاريخ 26 يونيو 2025)؛
- مشروع قانون رقم 34.21 بتغيير وتتميم القانون رقم 25.90 المتعلق بالتجزئات العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات 2 أكتوبر 2025.
- مشاريع نصوص قانونية في المراحل النهائية من الإعداد في أفق إدراجها في مسطرة المصادقة:
- مشروع قانون بتغيير وتتميم القانون رقم 12.90 المتعلق بالتعمير؛
- مشروع مدونة الواجبات المهنية الخاصة بالمهندسين المعماريين؛
- مشروع مرسوم يتعلق بإعادة تنظيم المصالح اللامركزية للوزارة على المستوى الجهوي والإقليمي.

مؤسسة الأعمال الاجتماعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة والمؤسسات والهيئات التابعة لها

برنامج عمل 2026

□ مواصلة ترسيخ آليات الحكامة الجيدة ونجاعة الأداء

□ تنوع شراكات مع مؤسسات مختصة لتدعيم وتقوية الخدمات الاجتماعية المقدمة وتطويرها

□ تعزيز رقمنة الخدمات الاجتماعية

الحصيلة

□ تفعيل القانون المتعلق بإحداث مؤسسة الأعمال الاجتماعية للوزارة، عبر تنزيل وتفعيل كل الأجهزة التمثيلية المختصة والكفيلة بضمان واستمرارية الخدمات الاجتماعية المقدمة؛

□ الرفع من اعتمادات ميزانية المؤسسة بتعاون وشركة مع وزارة الاقتصاد والمالية؛

□ اعتماد التقاعد التكميلي والذي ظل عالقاً لسنوات عديدة، والعمل على تعميمه لأول مرة على كافة المستخدمين بكل الوكالات الحضرية، والذي سيمكّنهم من تكوين اذخار مالي لمواجهة هزلة التقاعد الأساسي؛

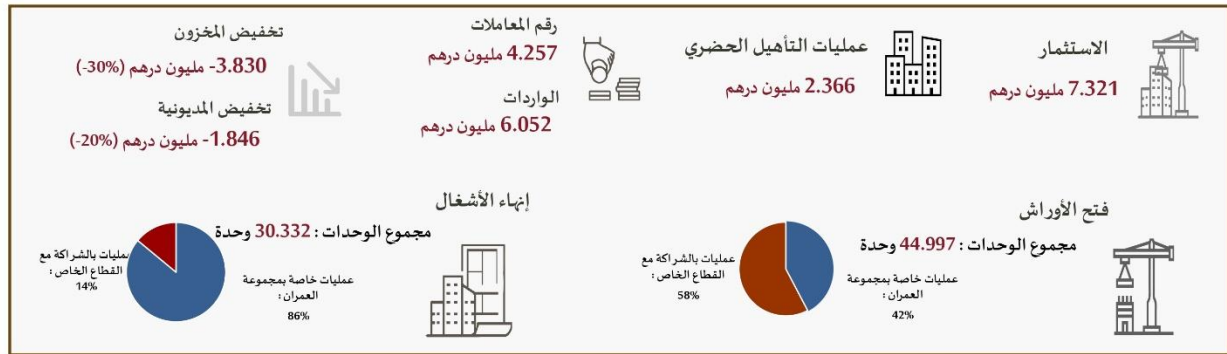
□ اعتماد مجموعة من الخدمات وتعميم التغطية الصحية التكميلية لفائدة عموم الموظفين والمستخدمين بالمؤسسات العمومية التابعة للوزارة، وكذا عموم المتقاعدين وذوي حقوقهم،

أنشطة مجموعة العمران



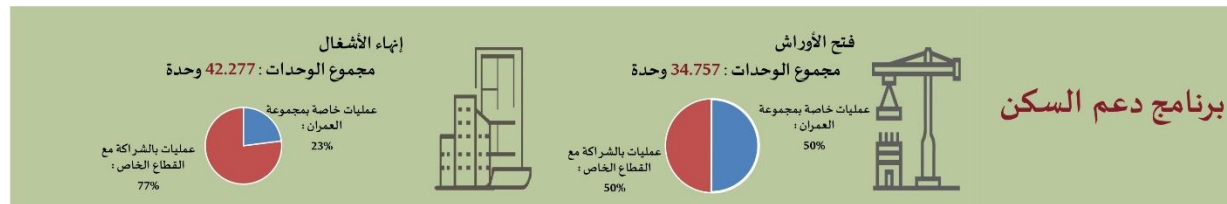
مجموعة العمران

حصيلة سنة 2025



مجموعة العمران

برنامج عمل سنة 2026



البرمجة الميزانية

ميزانية الوزارة

وضعية تنفيذ ميزانية الوزارة إلى غاية شهر أكتوبر 2025

نسبة التنفيذ %	مجموع الاعتمادات المفتوحة	الفصل
89%	425 076 000	فصل الموظفين والأعوان
57%	883 682 000	فصل المعدات والنفقات المختلفة
89%	4 636 935 000	ميزانية الاستثمار
% 100	5 620 000 000 ^{SS.175}	صندوق التضامن لدعم السكن وللسكنى والاندماج الحضري

حصيلة سنة 2025

- بلغت الاعتمادات المفتوحة لميزانية القطاع لسنة 2025 ما مجموعه 7 945 693 000 درهم مقسمة كما يلي :
- ميزانية التسيير : بلغت الاعتمادات المفتوحة 1 308 758 000 درهم ؛
 - ميزانية الاستثمار (الميزانية العامة) : بلغت الاعتمادات المفتوحة 4 636 935 000 درهم ؛
 - صندوق التضامن لدعم السكن وللسكنى والاندماج الحضري : بلغت الاعتمادات المفتوحة 2 000 000 000 درهم.

مشروع ميزانية الوزارة برسم سنة 2026

الميزانية الإجمالية	الاعتمادات المبرمجة برسم السنة المالية 2026
420 716 000	الموظفون
992 890 000 (منها 657 000 000 ستخصص للوكالات الحضرية)	ميزانية التسيير
4 748 400 000 (منها 3 620 000 000 درهم ستخصص للدعم المباشر للأسر ومنها 231 000 000 ستخصص للوكالات الحضرية)	المعدات والنفقات المختلفة
2 000 000 000	ميزانية الاستثمار (الميزانية العامة)
8 162 006 000 (أي زيادة ما يفوق 216 م.د مقارنة مع 2025)	ميزانية صندوق التضامن لدعم السكن وللسكنى والاندماج الحضري
	مجموع الاعتمادات المقترحة لميزانية القطاع لسنة 2026



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

تقرير

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

حول

مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك

برسم السنة المالية 2026

مقرر اللجنة
المهدي عثمان

رئيس اللجنة
مولاي عبد الرحمان ابليللا

الولاية التشريعية 2021-2027

السنة التشريعية: 2025-2026

دورة أكتوبر: 2025

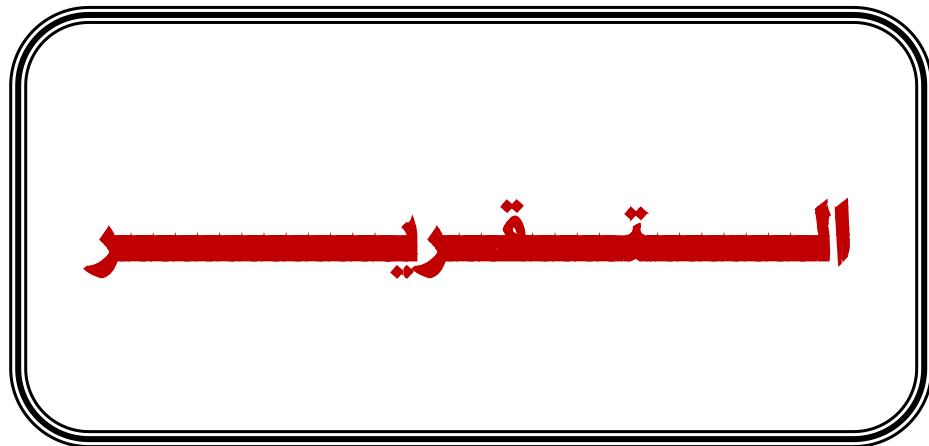
الأمانة العامة

مديرية التشريع والمراقبة

قسم اللجان

مصلحة لجنة الداخلية والجماعات

الترابية والبنيات الأساسية



بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الرئيس المحترم؛

السيدات والسادة الوزراء المحترمون؛

السيدات والسادة المستشارون المحترمون؛

عقدت اللجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية اجتماعاً، يوم الخميس 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال، برئاسة السيد رئيس اللجنة المستشار مولاي عبد الرحمان بليل، وبحضور السيد نزار بركة وزير التجهيز والماء، حيث خصص هذا الاجتماع إلى تقديم ومناقشة الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء.

وفي مستهل تقديمه، ذكّر السيد الوزير بالخطاب الملكي السامي الذي ألقاه جلالة الملك بمناسبة عيد العرش المجيد والذي أكد فيه على أنه من غير المقبول اليوم أن يسير المغرب بسرعتين مع التأكيد على ضرورة تدخل الحكومة من أجل أن تسير بلادنا بسرعة واحدة عن طريق التدخل للتقليص من الفوارق الاجتماعية والمجالية.

انطلاقاً من ذلك، أكد السيد الوزير على أن الميزانية الفرعية للوزارة تم وضعها بناء على مرجعيات أساسية توجه العمال الحكومي وتتمثل بالأساس في:

1- التوجيهات الملكية السامية التي عبر عنها جلالة الملك، والتي تهم ضرورة تدخل الحكومة من أجل النهوض ببلادنا على مختلف القطاعات والمجالات والواجهات.

2- المقتضيات الدستورية التي تؤكد على حقوق الإنسان الأساسية والتي يجب أن يتمتع بها كافة المواطنين والمواطنات كالحق في العيش الكريم في مقدمته الحق في الماء كحق طبيعي ومقدس.

3- البرنامج الحكومي الذي يعتبر هذا القطاع رافعة أساسية ضمن النموذج التنموي الجديد الذي يعتبر خياراً استراتيجياً وطنياً.

في هذا السياق، الذي يتطلب من جهة تنزيل مرجعيات الفعل الحكومي ومن جهة أخرى التطلع إلى مواكبة التحولات الجديدة الوطنية والدولية وتنزيل الأوراش الكبرى حتى تكون في مستوى المحطات القادمة ومواكبة الزخم الجديد الناتج عن الاعتراف الأممي بسيادة المغرب على أقاليمه الجنوبية من خلال تصويت مجلس الأمن على القرار رقم 2797 الذي أحدث تحولاً نوعياً في مسار قضيتنا الوطنية، تتويجا لمسار حافل بالإنجازات التي حققتها الدبلوماسية المغربية تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.

إن مواكبة هذه الدينامية -يؤكد السيد الوزير- يتطلب الاهتمام بأسباب النماء الوطني ومن ضمنها الاهتمام بقطاع الماء، وذلك ما يحرص عليه جلالته الملك محمد السادس من خلال حث الحكومة على تنزيل البرنامج الوطني للماء الصالح للشرب ومياه الري، وضمان استكمال سياسة السدود ونقل المياه عبر الطريق

السريع المائي بين مختلف الأحواض المائية وتسريع وثيرة إنجاز المشاريع المتعلقة بمحطات تحلية مياه البحر ومعالجة المياه لعادمة وإعادة استخدامها في السقي.

وأشار السيد الوزير إلى أن هذا البرنامج الطموح تواجهه تحديات كبرى تتمثلة أساساً في التحولات المناخية العنيفة وظاهرة الجفاف الذي ضرب بلادنا في السنوات الأخيرة، وهو ما أثر بشكل كبير على الثروة المائية. وهو ما دفعنا إلى مواصلة تكثيف الجهود في هذا المجال والتفكير في سياسة مائية بعيدة المدى تصل إلى غاية 2025، من أجل مواجهة هذه التحديات وتشجيع الاستهلاك المعقلن للماء.

وبخصوص رصيد البنية التحتية المائية للبلاد فقد عددها السيد الوزير في 156 سداً كبيراً و150 سداً متوسطاً و17 محطة لتحلية مياه البحر و18 منشأة لتحويل المياه وكذا 98 فرشة مائية سطحية و32 فرشة مائية عميقة.

واعتبر السيد الوزير أن السياسة التواصلية التي تنهجها الوزارة في هذا المجال سواء عند التواصل مع السادة البرلمانيين سواء بمجلس النواب أو مجلس المستشارين، أو عند التواصل المباشر مع المواطنين وعند التواصل مع مختلف الشركاء والمتدخلين في هذا القطاع، جعلت الجميع واعياً بالإكراهات وبالجهود المبذولة في المجال خصوصاً من طرف جلالة الملك نصره الله الذي يعتبر الماء من الأولويات الوطنية.

أما بخصوص قطاع الطرق، الذي اعتبره السيد الوزير من الركائز الأساسية للتنمية، لذلك تعمل الوزارة على تعزيز البنية الطرقية عالية الجودة وتوسيع الشبكة الطرقية المختلفة والتدخل من أجل فك العزلة في إطار السياسة الجديدة لتوحيد سرعة المغرب وتمكينه من بنية طرقية ذات جودة عالية قادرة على خلق فرص للتنافس الاقتصادي ودمج مختلف جهات وأقاليم المملكة في الاستفادة من فرص التنمية، علاوة على متطلبات تنظيم العديد من الأحداث الرياضية القارية والعالمية.

وبالنسبة لقطاع الموانئ فإنه يحتل كما أكد ذلك السيد الوزير مكانة مهمة في اهتمامات جلالة الملك وخصوصا على مستوى الواجهة المتوسطية والواجهة الأطلسية من أجل خلق قنوات لتعزيز التبادل الاقتصادي وتمكين بلادنا من لعب دور محوري في الربط بين مختلف القارات وخصوصا بين القارة الأوروبية والإفريقية.

في هذا الإطار أشار السيد الوزير إلى أن وثيرة إنجاز الموانئ تسير بشكل جيد إذ فاقت نسبة إنجاز ميناء الداخلة الأطلسي 50% كما أن التدخل في ميناء الناظور وميناء الجبهة قد اكتمل إلى جانب الأوراش الأخرى التي تهتم ميناء الصيد مهيريز، والحاجز الوقائي مولاي يوسف بميناء الدار البيضاء، وتعزيز الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص من خلال بناء ميناء جديد بطانطان الذي ينجزه المكتب الشريف للفوسفات بطرفاية والذي سيوجه للهيدروجين الأخضر.

كما أكد السيد الوزير على التدخلات التي تقوم بها الوزارة على مستوى تأهيل المجال الساحلي وتحرير الملك العمومي البحري وتأهيل السواحل لمواجهة التغيرات ومواكبة التطور الذي تعرفه سياسة الموانئ ببلادنا وارتفاع نسبة أنشطتها.

وأكد السيد الوزير على أهمية قطاع الأرصاد الجوية في رصد التحولات المناخية، وأفاد بأن الوزارة منكبة على تأهيل هذا القطاع لتمكينه من الرفع من مدى التوقعات وتطوير سياساته التواصلية على مستوى توجيه الإنذارات الموجهة للمواطنين والمواطنات، وتعزيز التدخل عند وقوع الكوارث والفيضانات والرفع من نسبة التغطية على المستوى المحلي والاستمرار في تطوير نظام الاستمطار "غيث"

على هذا الأساس أشار السيد الوزير إلى ضرورة تقوية شبكة الرصد الجوي وتطوير برنامج الاستمطار "غيث" للتخفيف من حدة الجفاف وتحديث المعدات والأنظمة الأتوماتيكية وتحسين الخدمات.

كما أشار إلى العديد من الاتفاقيات التي عقدتها الوزارة مع مختلف الشركاء والمتدخلين في مجالات تدخلها وخصوصا على مستوى التجهيز والقيام بالأشغال عن طريق الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة.

المناقشة العامة:

في إطار المناقشة العامة أشاد السادة والسيدات المستشارون كما أشار إلى العديد من الاتفاقيات التي عقدتها الوزارة مع مختلف الشركاء والمتدخلين في مجالات تدخلها وخصوصا على مستوى التجهيز والقيام بالأشغال عن طريق الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة.

بالمجهودات الكبيرة للسيد الوزير وكافة أطر الوزارة على ما تحقق في مجال تدبير قطاع الماء والطرق والموانئ ووقفوا عند العرض الذي قدمه السيد الوزير معتبرين أنه مناسبة لتقديم حصيلة المنجزات لما سبق من أربع سنوات من التدبير الحكومي وبرنامج عمل لاستكمال الأوراش وإعطاء الانطلاقة لأوراش جديدة بقيادة جلالة الملك محمد السادس نصره الله.

في هذا الإطار، شكل قطاع الماء نقطة مركزية واهتمام كبير من طرف كافة السيدات والسادة المتدخلين، مشيدين بالأشواط التي قطعها المغرب في تنزيل سياسة الماء والتي يقودها جلالة الملك نصره الله، سواء على مستوى السدود الكبرى والسدود التلية، أو على مستوى تشييد محطات تحلية مياه البحر، أو معالجة المياه العادمة وكذلك فيما يتعلق بسياسة ربط الأحواض المائية الكبرى ببعضها عبر طريق مائي يمكن من إيصال الماء إلى المناطق الجافة والحد من ضياع ماء الوديان التي تصب في البحر.

كما تطرق المتدخلون إلى سياسة تدبير الفرشات المائية ومحاربة الآبار العشوائية، فيما طالب البعض بضرورة تبسيط مساطر الحصول على رخص حفر الآبار حتى يتمكن بعض المواطنين من القيام بهذه المهمة، مع محاربة الآبار العشوائية التي تستنزف الفرشات المائية.

وسجل أغلب المتدخلون بأن الولوج إلى الماء أصبح يغطي كافة التراب الوطني سواء عن طريق الربط المباشر، أو عن طريق تزويد الدواوير بالسقايات أو تقريب الماء من المواطنين عن طريق نقله بالصهاريج المتنقلة.

فرغم سنوات الجفاف المتواصلة، اعتبر المتدخلون أن ما تحقق اليوم على مستوى سياسة الماء أنقذ المغرب من أزمة مائية كبيرة مكنته من تنويعه وتزويده بمصادر مائية مختلفة حتى يتمكن من تلبية كافة احتياجاته المائية سواء بالنسبة للماء الصالح للشرب أو المياه مخصصة للري.

بالمقابل، طالب بعض المتدخلين بضرورة مواصلة هذه الجهود، وتكثيف التدخل في بعض المناطق التي مازالت تعاني منالخصاص في الماء، خصوصا المناطق الجافة أو بعض المناطق التي تعرف تعثرا في إنجاز السدود أو بعض المشاريع التي تجمعها شراكة مع بعض المتدخلين بالجهات والجماعات الترابية.

وطالب المتدخلون بضرورة إعطاء الأولوية للسكان القاطنة بالقرب من السدود، والذي يعانون من الخصاص في هذه المادة الحيوية، قبل التفكير في تزويد مناطق أخرى بعيدة.

بالإضافة إلى سياسة الماء، شكل قطاع الطرق اهتماما كبيرا من طرف السيدات والسادة المستشارين الذين أجمعوا على التطور الحاصل على مستوى الربط الطرقي لبلادنا سواء على مستوى الطرق السيار أو على مستوى الطرق الأخرى المصنفة أو غير المصنفة التي تلعب دورا محوريا في فك العزلة عن المناطق النائية وتمكينها من نصيبها في التنمية.

ورغم ذلك، شكلت بعض المحاور الطرقية المنتشرة في مختلف ربوع الوطن محط نقاش واسع واهتمام بالغ، بالنظر لأهميتها وبالنظر لحرص السيدات والسادة المستشارين على ضرورة إيصال هموم المواطنين والدفاع عن حقوقهم في الولوج إلى التنمية على قدم المساواة كما دعا إلى ذلك جلالة الملك محمد السادس نصره الله خطاب العرش الأخير، عندما ألح على ضرورة توحيد سرعة سير المغرب.

ووقف أغلب المتدخلين على التطور الذي تشهده بلادنا على مستوى تشييد الموانئ أو توسيع الموانئ الموجودة التي تقوم بمختلف الأنشطة سواء التجارية أو الصيد البحري أو على مستوى الترفيه، واعتبر المتدخلون أن هذه السياسة المينائية التي نهجتها بلادنا على مستوى مختلف واجهاتها البحرية مكنتها من تحسين شروط التنافس وجعلت المغرب يبرز كقوة جديدة ذات مصداقية وقادر على ربط مختلف القارات ببعضها بعض.

في هذا الإطار، طالب أحد المتدخلين بضرورة توفير معاهد التكوين في المهن البحرية وتأهيل الموارد البشرية في هذا المجال بشكل يمكن من مواكبة التطور الذي تشهده بلادنا في هذا المجال.

ووقف مختلف المتدخلين عند المهام التي تقوم بها مديرية الأرصاد الجوية والمطالبة بتحديث وسائل عملها، وسياسة تواصلها لتشمل تطبيقا هاتفيا يمكن من الاطلاع على الأرصاد الجوية بسهولة.

وطالب بعض المتدخلين بضرورة تطوير سياسة الاستمطار؛quot&غيث؛quot& ببلادنا نظراً لتعاقب سنوات الجفاف، وضرورة جعل بلادنا تنوع مصادر الماء حتى لا تعاني في المستقبل من تداعيات الجفاف نظرا للتحويلات المناخية التي بدأت تشهدها بلادنا وارتفاع درجات الحرارة.

كما أشاد متدخلون آخرون بمستوى الحوار الاجتماعي الذي تقوم به الوزارة ومختلف المؤسسات التابعة لها مع مختلف الشركاء الاجتماعيين الذي نتج عنه بلورة مقترح نظام أساسي سيمكن من تطوير دخل العاملين بالقطاع، بالإضافة لما شهدته الأعمال الاجتماعية من تطور، وفتح آفاق جديدة للدعم الاجتماعي للموظفين وأطر الوزارة، في نفس الإطار طالب بعض المتدخلين بضرورة مواصلة هذه الجهود والاهتمام أيضا بعمال التوسعة الذين لازالوا يعانون من حيف كبير رغم المهام والجهود الكبير التي يقومون بها في الأوقات الصعبة.

جواب السيد الوزير:

بدوره تقدم السيد الوزير بالشكر والتقدير للسيدات والسادة المستشارين على اهتمامهم بهذا القطاع الوزاري، وانشغالهم بالدفاع عن مصالح المواطنين والمواطنات مما يدفع الجميع إلى تجويد العمل وتطوير خدمة الوطن.

واعتبر السيد الوزير أن هذا العمل والإنجاز المحقق ثمرة جهد عمل حكومي موحد ومتكامل وفق تصور طموح يقوده جلالة الملك محمد السادس نصره الله سواء على مستوى سياسة الماء أو الموانئ أو الطرق أو الاشغال العمومية التي يتم القيام بها لصالح القطاعات الوزارية الأخرى أو لفائدة بعض المؤسسات والهيئات العمومية.

ووقف السيد الوزير عند الخطاب الملكي الذي ألقاه جلالتة نصره الله بمناسبة عيد العرش المجيد، والذي دعا من خلاله إلى ضرورة توحيد سرعة سير بلادنا، الأمر الذي دفع الحكومة إلى عقد اجتماعات مع بعض القطاعات الوزارية التي وضعت برنامج عمل ينطلق من ضرورة الحوار مع كافة المعنيين قصد تشخيص الحاجيات الترابية والعمل من أجل التدخل لحلها في إطار سياسة رامية إلى توحيد سرعة سير بلادنا وفتح آفاق التنمية أمام كافة المواطنين والمواطنات.

ولضمان توفير الماء للجميع، فإن الحكومة تعمل بكافة قطاعاتها المتدخلة في المجال تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك، نظرا لأهمية هذه المادة الحيوية

خاصة مع توالي سنوات الجفاف ببلادنا، وهو ما دفع الجميع إلى تكثيف الجهود، الشيء الذي أدى إلى الإسراع في تنزيل الأوراش المتعلقة ببناء السدود وتنقية بعضها من الوحل، ثم إنجاز محطات لتحلية المياه على مستوى المناطق الساحلية، وربط مختلف الأحواض المائية ببعضها البعض، ثم معالجة المياه العادمة، ووضع خريطة كاملة ودقيقة للوقوف على حقيقة الفرشة المائية، وذلك بغية تمكين بلادنا من مصادر مائية متنوعة تمكنه من توفير كافة حاجياته لمواجهة التحولات المناخية والفيضانات المستقبلية والاستفادة من الأمطار بأكبر قدر ممكن.

وأشار السيد الوزير إلى العمل المتواصل من أجل وضع مخطط وطني للماء انطلاقا من مخططات وكالات الأحواض المائية وبإشراك كافة المتدخلين خصوصا على مستوى الجهات، قصد تشخيص الحالة ووضع أولويات ترابية مناسبة لحل كافة المشاكل.

وعلى صعيد آخر، أشار السيد الوزير إلى وجود بعض المناطق التي لازالت تعاني من ندرة الماء وتتطلب نقل الماء إليها عن طريق تعبئة صهاريج مائية لإيصال الماء لكافة المواطنين، وأضاف بأن المغرب اليوم سيتمكن من توفير 240 محطة للتحلية متنقلة في المناطق الساحلية بإنتاج مغربي 100%.

وأكد السيد الوزير على جودة الماء الناتج عن التحلية نظرا للمراحل التي يمر منها حيث يتم تنقيته من كافة الشوائب، كما تضاف إليه المواد المعدنية الضرورية وبالقدر المناسب حتى تصبح صالحة للشرب.

مضيفاً بأن الوزارة منكبة على إنجاز دراسات بيئية متعلقة بمحطات التحلية وكذلك التفكير في كيفية استغلال مادة الملح الناتج عن هذه العملية.

أما التدخل في بناء السدود فإن الأمر يتم وفق برنامج عمل للتدخل في السدود ذات التكلفة الأقل والتي استوفت جميع المراحل سواء على مستوى الدراسات أو على مستوى توقيع عقود الشركات، بينما السدود الأخرى وخصوصاً التي سيتم إنجازها في إطار شراكة مع الجهات يتم برمجتها بعد استكمال كافة المراحل ورصد الميزانيات المخصصة لها.

وأفاد السيد الوزير بأن الترخيص للآبار، ينطلق من تقديم طلبات إلكترونية، ويتم التفكير في جعل الترخيص على مستوى المراكز الإقليمية، حتى تتم معالجة مختلف الملفات بالشكل الناجع والذي يضمن تزويد المواطنين بالماء مع الحفاظ على الثروة المائية، خصوصاً الموجودة في الفرشات المائية.

في نفس الإطار، أشار السيد الوزير إلى الانطلاق في دراسات تتعلق بمعرفة حقيقة الفرشات المائية، ووضع وفق ذلك عقود شراكات، بعد الاتفاق مع مختلف المتدخلين في إطار برنامج مندمج بتدبير الماء، حيث انطلقت عملية برمجة سدود في المناطق التي توجد بها فرشات مائية ضعيفة أو فرشات مائية غير قابلة للتجديد، مع الحرص على ترشيد استغلال الماء بتزويد الضيعات بعدادات ذكية وطريقة تنقيط أكثر دقة تزود النبات بما يحتاج له من الماء الأمر الذي مكن من ترشيد استغلال الماء بشكل كبير يقارب نسبة 50%.

أما بخصوص الطرق، أشار السيد الوزير إلى برمجة بعض الطرق في إطار التهيئ لمحطة كأس العالم 2030، ووقف عند المجهود الاستثنائي الذي تم القيام به على مستوى ربط العالم القروي بالطرق في إطار برنامج تنمية العالم القروي، مشيراً إلى ضعف بعض المحاور الطرقية التي لم يتم التدخل فيها بالشكل المناسب نظراً لغياب معاينة الخبير والاكتفاء فقط بدفاتر التحملات، بالإضافة إلى تراجع مستوى محاور طرقية أخرى نظراً لغياب الصيانة التي كان من المفترض أن تقوم بها الجماعات الترابية.

ونظراً لغياب الإمكانيات المناسبة لدى الجماعات من أجل صيانة الطرق، فُرضَ على الوزارة إدخالها ضمن عملها وذلك في إطار الأوراش التي تقوم بها عن طريق الشراكة مع مجالس الأقاليم والمجموعات الجماعية، مؤكداً على ضرورة توفير الطرق المناسبة من أجل تشجيع الاستثمار في إطار تنزيل ميثاق الاستثمار الجديد.

وأكد على أن بعض المحاور الطرقية تعرف تأخراً في إنجازها نظراً لعدم التزام بعض الجهات برصد الموارد المطلوبة أو التأخر في الموافقة على عقود الشراكة وأن الوزارة منكبة على تهيئة بوابة إلكترونية ستمكن من نشر كافة المعلومات المرتبطة بالمشاريع التي تتخلف في إنجازها إطار من الشفافية التي ستدفع كل المتدخلين للوفاء بالتزاماتهم وبناء الثقة في المؤسسات.

وأفاد السيد الوزير بأن الوزارة منكبة على تعزيز التشوير الطرقي ببلادنا خاصة في بعض المحاور الصعبة وإدخال اللغة الأمازيغية ضمن سياسة التشوير الطرقي.

أما على مستوى الموانئ وتجهيزها، ذكر السيد الوزير بأن الوزارة تعمل في إطار عقود مع مراكز التكوين على تأهيل مراكز جديدة لتوفير تكوين مناسب في المهن المرتبطة بالموانئ والملاحة البحرية والتدخل في تكوينات جديدة ستمكن بلادنا من تحقيق السيادة التكنولوجية.

واعتبر السيد الوزير بأن الاهتمام بالموارد البشرية يعد من أولويات الوزارة سواء على مستوى تحسين دخلها أو على مستوى الخدمات الاجتماعية واعتماد إطار قانوني أساسي مناسب للمجهودات التي تقوم بها، داعيا إلى مواصلة الحوار ومشيدا بالدور الكبير الذي تلعبه النقابات في هذا الحوار، مما سينعكس على تقوية روح العمل الإيجابي داخل الوزارة.

العرض التقديمي

للسيد وزير النقل واللوجستيك



مشروع الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم قانون المالية 2026

لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

الاثنين 01 دجنبر 2025

محاورة العرض

1. أحداث ميزت سنة 2025
2. أهم مؤشرات القطاع
3. حصيلة المنجزات وبرنامج عمل 2026 حسب القطاعات
 - النقل السككي
 - النقل الجوي والمطارات
 - النقل البحري
 - النقل الطرقي والسلامة الطرقية
 - اللوجستيك
 - الرقمنة وتبسيط المساطر الإدارية
 - القطاعات الأفقية
5. جداول ميزانية 2026

أحداث ميزت سنة 2025

أعطى جلالة الملك محمد السادس نصره الله، يوم 24 أبريل 2025، انطلاقة أشغال إنجاز الخط السكي فائق السرعة الرابط بين القنيطرة ومراكش.



كما أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، يوم الأربعاء 24 شتنبر 2025، بعمالة مقاطعة الحسي الحسني بالدار البيضاء، على إعطاء انطلاقة مشاريع سككية مهيكل ذات وقع كبير على التنقل داخل الحاضرة الكبرى للدار البيضاء، بقيمة 20 مليار درهم.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

3

أحداث ميزت سنة 2025



- ❑ توقيع بروتوكول الاتفاق بين الدولة والمكتب الوطني للسكك الحديدية.
- ❑ توقيع بروتوكول الاتفاق بين الدولة والمكتب الوطني للمطارات.
- ❑ نجاح عملية مرحبا "2025".
- ❑ إعطاء انطلاقة أشغال تهيئة المنطقة اللوجيستكية أولاد صالح.
- ❑ إطلاق عملية تسويق المنطقة اللوجيستكية بالقليعة، الواقعة جنوب أكادير.
- ❑ افتتاح أكبر منصة لوجيستكية خاصة في المغرب، باستثمار قدره 300 مليون درهم، وتوفير 145 فرصة عمل مباشرة.
- ❑ تدشين محطة القطار الجديدة بتازة، مما يعزز الربط السكي بين شمال ووسط المملكة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

4

أحداث ميزت سنة 2025



- انتخاب المغرب، عضواً في مجلس منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو).
- سلم رئيس مجلس منظمة الطيران المدني الدولي شهادة اعتراف للمغرب، تقديراً للتقدم الذي أحرزته المملكة في مجال الإشراف على السلامة الجوية وتعزيز مطابقة المنظومة الوطنية لمعايير المنظمة الدولية.
- استضاف المغرب الدورة الثانية لمنتدى-معرض التنقل، النقل واللوجستيك من 16 إلى 18 أكتوبر 2025 بالدار البيضاء تحت شعار «الاتصال: نحو نموذج جديد للتعاون جنوب-جنوب».
- انعقاد المؤتمر الوزاري العالمي الرابع للسلامة الطرقية بمدينة مراكش من 18 إلى 20 فبراير 2025 تحت شعار "الالتزام من أجل الحياة"، بمشاركة حوالي 100 وزير من مختلف أنحاء العالم. تم خلاله إحداث جائزة عالمية للسلامة الطرقية تحمل اسم جلالة الملك نصره الله.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

5



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجستيك

أهم المؤشرات

6

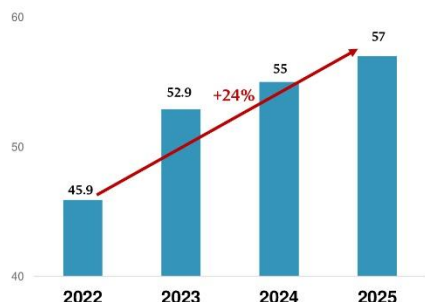
حصيلة النقل السكي

تطور نقل المسافرين

مؤشرات قياسية منتظرة نهاية السنة : 57 مليون مسافر

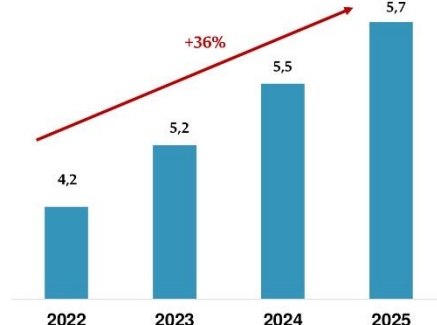
أظهرت النتائج المسجلة للتسعة أشهر الأولى من سنة 2025 إنجازات قياسية على مستوى مؤشر نقل المسافرين حيث من المنتظر أن يصل عددهم نهاية السنة الجارية إلى 57 مليون مسافر بارتفاع تصل نسبته 4 % مقارنة مع السنة الماضية.

التطور المتوقع لعدد المسافرين عبر القطار 2025-2022



حصيلة سنة 2024
تجاوز عدد المسافرين سنة 2024 حوالي 55 مليون مسافر مقابل 45,9 مليوناً سنة 2022، أي بزيادة نسبها 20 %.

التطور المتوقع لعدد مسافري البراق 2025-2022



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

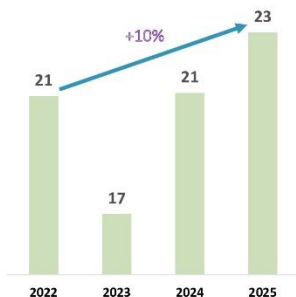
7

حصيلة النقل السكي

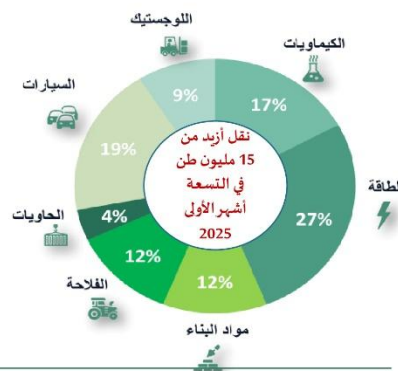
تطور نقل البضائع

من المتوقع أن يصل نقل البضائع عبر السكك الحديدية إلى 23 مليون طن متم سنة 2025.

التطور المتوقع لنقل البضائع خلال الفترة 2025-2022



حصيلة سنة 2024
ارتفع حجم نقل البضائع إلى 21,2 مليون طن سنة 2024

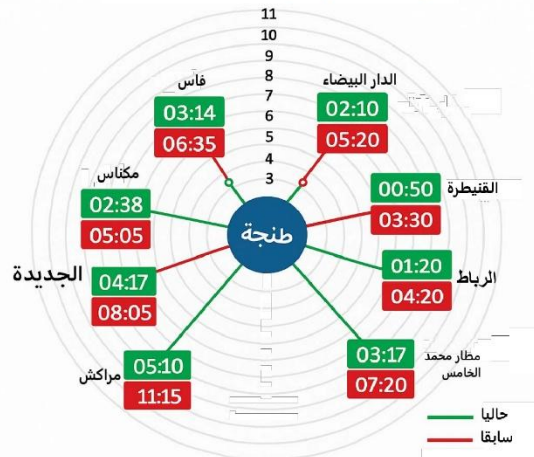


تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

8

تقليص أزمدة الرحلات بفضل القطار فائق السرعة

فيما يخص أزمدة الرحلات، فقد تمّ تقليصها بشكل ملحوظ بفضل القطار فائق السرعة البراق وتأثيراته الإيجابية على مستوى الربط بين المدن، مستفيداً من مشاريع مضاعفة وتثليث أهم المحاور التي تعرف إقبالا كبيرا.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

9

حصيلة النقل الجوي

الرواج الجوي للمسافرين والبضائع

نقل 24 مليون مسافر خلال الأشهر الثمانية الأولى



سجلت مطارات المغرب خلال الأشهر الثمانية الأولى من سنة 2025 حركة مهمة للنقل الجوي بلغت 24 مليون مسافر عبر أزيد من 173 ألف رحلة جوية وذلك ما يقارب زيادة بنسبة 12% مقارنة مع نفس الفترة من سنة 2024.

الحركة الجوية

حصيلة سنة 2024

سجلت المطارات المغربية خلال سنة 2024 رقماً قياسياً غير مسبوق باستقبالها أزيد من 32,6 مليون مسافر بين الوصول والمغادرة، مقابل 20,5 مليون مسافر سنة 2022

يناير - غشت 2025 (مقارنة مع نفس الفترة من سنة 2024)

- حركة المسافرين: 24 مليون مسافر (نسبة التطور 12%)
- الشحن الجوي: 65,6 ألف طن (نسبة التطور 9%)
- حركة الطائرات: 173 ألف رحلة جوية (نسبة التطور 9,4%)

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

10

حصيلة عملية مرحبا فيما يخص النقل البحري

ومنذ انطلاقة عملية مرحبا 2025 عبر 3,2 مليون مسافر و 738 ألف عربة في الاتجاهين بزيادة قدرها 7% بالنسبة للركاب و 6% بالنسبة للعربات مقارنة مع عملية مرحبا 2024.

الميناء	المسافرون	السيارات	حصصة الميناء (المسافرين)
طنجة المتوسط	1.776.942	463.321	56%
طنجة المدينة	751.187	116.920	24%
الناظور	617.558	147.969	19%
الحسيمة	48.144	10.580	2%
المجموع	3.193.831	738.790	100%



738 ألف سيارة
+ 6% 2025/2024



3,2 مليون مسافر
عبر البحر
+ 7% 2025/2024

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

11

حصيلة النقل البحري للبضائع

رواج قياسي لمعالجة نقل البضائع : 240 مليون طن من

البضائع

واصل الرواج بالموانئ المغربية منحاه التصاعدي خلال سنة 2024 حيث سجل ارتفاعا ب 15.2% مقارنة مع سنة 2023



تطور المؤشرات خلال الفترة 2021 و 2024

- عرف رواج النقل البحري بالمملكة تطورا ملحوظا خلال الفترة الممتدة ما بين 2021 و 2024، حيث انتقل حجم الرواج الإجمالي للبضائع من 192,1 مليون طن سنة 2021 إلى 241,2 مليون طن سنة 2024، مسجلا بذلك نموا يناهز 25%.
- وتنوزع حصيلة الرواج التجاري برسم سنة 2024 كما يلي :
 - الصادرات: سجلت زيادة بنسبة 13,3%، حيث بلغت 40,8 مليون طن؛
 - الواردات: شهدت ارتفاعا بنسبة 12,4%، لتصل إلى 75,5 مليون طن؛
 - المسافنة : بزيادة قدرها 21,3% مقارنة بالعام السابق، لتبلغ 115,6 مليون طن.
 - رواج المساحلة: انخفاض بنسبة 5% مقارنة بسنة 2023، مسجلا بذلك حجما إجماليا يقدر ب 7,5 مليون طن
 - تزويد السفن بالوقود: عرف ارتفاعا نسبته 5,6% مقارنة بسنة 2023، مسجلا بذلك رواج حجمه 1,8 مليون طن

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

12

حصيلة النقل البحري للبضائع

تواصل النمو خلال النصف الأول لسنة 2025 مسجلا +11,6 بالمائة مقارنة بسنة 2024



أهم المؤشرات خلال الستة أشهر الأولى لسنة 2025

- خلال النصف الأول من سنة 2025، سجلت الموانئ المغربية أداءً متميزاً، حيث بلغ إجمالي الرواج التجاري حوالي 130 مليون طن، بزيادة قدرها 11,6% مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية. وقد جاءت مؤشرات الرواج التجاري كما يلي:
- المسافة: 64,2 مليون طن، بزيادة 15,5%.
- الواردات: 39,4 مليون طن، بزيادة 5%.
- الصادرات: 21 مليون طن، بزيادة 10,8%.
- المساحة: 4,4 مليون طن، بزيادة 29,1%.
- ألف طن، بانخفاض 1,9%.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

13

قطاع النقل الطرقي - أهم المؤشرات



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

14

قطاع النقل الطرقي - أهم المؤشرات

الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عيد الفطر 1446

بلغ إجمالي الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عيد الفطر 1446 ما مجموعه 1385 رخصة

الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عيد الأضحي 1446

بلغ إجمالي الرخص الاستثنائية الممنوحة بمناسبة عيد الأضحي 1446 ما مجموعه 2852 رخصة



التكوين في السياقة المهنية

عدد بطائق السائق المهني المسلمة سنة 2025:

- في إطار التكوين التأهيلي الأولي:
- النقل الجماعي للأشخاص: 756 بطاقة؛
- نقل البضائع: 1503 بطاقة؛
- سيارات الأجرة: 2079 بطاقة؛
- النقل السياحي (TLS, TGR): 52 بطاقة.

في إطار التكوين المستمر:

- النقل الجماعي للأشخاص: 312 بطاقة؛
- نقل البضائع: 696 بطاقة؛
- سيارات الأجرة: 2102 بطاقة؛
- النقل السياحي (TLS, TGR): 10 بطائق.

مؤسسات تكوين السائقين المهنيين

بلغ عدد مؤسسات تكوين السائقين المهنيين الجديدة المرخص لها سنة 2025: 2 (بغريكة وتيفلت).

معطيات إحصائية مستخرجة بتاريخ 30 شتنبر 2025

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

15

المؤشرات المالية للمؤسسات والمقاولات العمومية



استعادت الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك خلال سنة 2024 ديناميته وأدائها المتميز، إذ حققت رقم معاملات بلغ 712,1 مليون درهم، مسجلة نمواً يفوق 5% مقارنة بسنة 2023. ويجسد هذا الأداء الإيجابي فعالية متزايدة في تدبير مختلف أنشطة الشركة، سواء في مجال النقل أو الخدمات اللوجستية. إلى جانب تحسن مستمر في وضعيتها المالية، كما يعكس هذا التطور قدرتها المتنامية على تعزيز تنافسيتها داخل السوق الوطني.



عرف المكتب الوطني للمطارات تطوراً ملحوظاً في أدائه المالي خلال السنوات الأخيرة، حيث ارتفع رقم معاملاته من حوالي 3,3 مليار درهم سنة 2021 إلى ما يقارب 5,4 مليار درهم سنة 2024، مسجلاً بذلك نمواً بنسبة تفوق 60% خلال ثلاث سنوات، وبارتفاع سنوي بنحو 14% مقارنة بسنة 2023 وحدها. كما تحسنت نتيجة الاستغلال لتبلغ حوالي 1,9 مليار درهم، في حين بلغت القدرة على التمويل الذاتي حوالي 2,1 مليار درهم، بزيادة تقارب 8%.



شهد رقم معاملات المكتب تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، حيث تجاوز 4,7 مليار درهم سنة 2024 مقارنة مع 3,63 مليار درهم مليار درهم 2021. مع توقعات ببلوغه أكثر من 5 مليارات درهم في سنة 2025. ويعكس هذا النمو الإقبال المتزايد على خدمات المكتب، وتحسن جودة النقل، وتوسع شبكة الخطوط. كما يرتبط هذا التطور بالانتعاش في قطاع نقل الفوسفات والبضائع، مما يعزز مداخيل المكتب وقدرته على الاستثمار في مشاريع جديدة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

16

حجم استثمارات الوزارة والمؤسسات والمقاولات العمومية للفترة 2022-2025

سيبلغ مجموع الاستثمارات برسم الفترة 2022-2025 أزيد من 61 مليار درهم

ارتفاع حجم الاستثمار
العمومي بالقطاع بين
سنتي 2022 و2025
بنسبة ثلاث أضعاف

المؤسسة	2022	2025
المكتب الوطني للسكك الحديدية	1.352	18.600
الشركة الوطنية للنقل الجوي الخطوط الملكية المغربية	763	1.299
المكتب الوطني للمطارات	2.544	3.508
الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجيستكية	44	76
الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية	38	38
الوكالة الوطنية لسلامة الطرقية	604	839
الوزارة	1.246	1.771
مجموع الاستثمارات	6.591	26.131

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

17



حصيلة المنجزات وبرنامج عمل 2026

18



النقل السكي

19

الرؤية الملكية لتوسعة الخط الفائق السرعة

مقتطف من خطاب جلالة الملك محمد السادس، نصره الله، الموجه إلى الأمة بمناسبة الذكرى الـ 44 للمسيرة الخضراء المظفرة - نونبر 2019



لذا، فإننا ندعو للتفكير، بكل جدية، في ربط مراكش وأكادير بخط السكة الحديدية؛ في انتظار توسيعه إلى باقي الجهات الجنوبية، ودعم شبكة الطرق، التي نعمل على تعزيزها بالطريق السريع، بين أكادير والداخلة.

بروتوكول اتفاق جديد بين الدولة والمكتب الوطني للسكك الحديدية

96

مليار درهم

التكلفة الإجمالية لبروتوكول الاتفاق الجديد الموقع بين الدولة والمكتب الوطني للسكك الحديدية، لتحديد كفاءات تنفيذ برنامج الاستثمار 2024-2030. ويتضمن هذا البرنامج الطموح:

تمديد الخط فائق السرعة من القنيطرة إلى مراكش على طول 430 كلم، مع إنجاز وصلة ربط نحو فاس. تطوير خدمات سككية من نوع القطار الجهوي السريع RER بمناطق الدار البيضاء-سطات، الرباط-سلا-القنيطرة، ومراكش-آسفي.	53 مليار درهم
اقتناء معدات نقل جديدة (قطارات فائقة السرعة، بين المدن والقطارات الجهوية).	29 مليار درهم
برنامج لصيانة وتحسين أداء الشبكة السككية، يشمل استثمارات في البنية التحتية والتجهيزات والاستغلال.	14 مليار درهم

تم تأمين التمويل بالكامل بقيمة 96 مليار درهم من خلال اتفاقيات موقعة تشمل المكتب الوطني للسكك الحديدية ووزارة الاقتصاد والمالية والجهات المعنية بالمشروع وعدد من بنوك التنمية والبنوك المحلية.

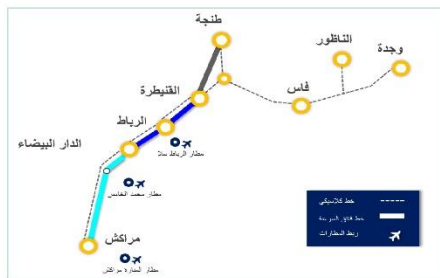


تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

21

المشاريع السككية

الخط فائق السرعة بين القنيطرة ومراكش



26%
معدل التقدم
الفعلي الإجمالي
متم شهر شتنبر



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

22

المشاريع السكنية

موقع محطة القطار السريع بالنسبة لمطار محمد الخامس الدولي



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

23

المشاريع السكنية

تطوير النقل السككي الجهوي على الشبكة الحالية

سيساهم تطوير النقل السككي الجهوي على الشبكة الحالية في تحسين تنقل المواطنين داخل كبريات المدن ومحيطها، عبر تسهيل الربط بين المراكز الحضرية وتعزيز انسيابية الحركة وجودة الخدمات المقدمة للمسافرين.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

24

المشاريع السكنية

تطوير النقل السكي الجهوي على الشبكة الحالية

التطوير المستمر لخدمة القطار الجهوي السريع (RER) من خلال إحداث محطات سكنية جديدة قريبة من الساكنة ومنصات متعددة الوسائط، بما يضمن أثراً مجالياً قوياً على مستوى التنمية المحلية



محطات سكنية كبيرة

4

محطات جديدة للقطار الجهوي السريع

24

تأهيل المحطات

10

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

25

المشاريع السكنية

المحطات السكنية

أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، بعمالة مقاطعة الحي الحسني بالدار البيضاء، على إعطاء انطلاقة مشاريع سكنية مهيكل ذات وقع كبير على التنقل داخل الحاضرة الكبرى للدار البيضاء، بقيمة 20 مليار درهم، من بينها عدد من المحطات السكنية الكبرى وتطوير عشر محطات جديدة



المحطة الجديدة لمطار محمد الخامس

الطاقة الاستيعابية

5 مليون مسافر

التكلفة المالية

300 مليون درهم



محطة الملعب الكبير "الحسن الثاني"

الطاقة الاستيعابية

12 مليون مسافر سنوياً

التكلفة المالية

450 مليون درهم



محطة "الدار البيضاء- الجنوب"

الطاقة الاستيعابية

12 مليون مسافر سنوياً

التكلفة المالية

700 مليون درهم

المحطات السكنية الكبرى

سيتم تطوير عشر محطات جديدة خلال 20 شهراً، بغلاف مالي قدره 625 مليون درهم، ويتعلق الأمر بـ "المحمدية- الكليات"، "زناتة"، "سيدي البرنوصي"، "عين السبع"، "الحي المحمدي"، "المدينة الجديدة"، "مرس السلطان"، "لوازي"، "سيدي معروف" و "النواصر".

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

26

المشاريع السكنية

المحطات السكنية



انطلقت خلال هذه السنة أشغال تشييد محطة القطار لمدينة مكناس بكلفة مالية تصل إلى 177 مليون درهم



دخلت أشغال بناء المحطة السكنية حي الرياض بالرباط مراحلها النهائية



تدشين محطة القطار الجديدة بتازة، مما يعزز الربط السككي بين شمال ووسط المملكة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

27

المشاريع السكنية

برنامج اقتناء المعدات المتحركة

إسناد صفقات اقتناء 168 قطارًا جديدًا لدعم نمو النقل السككي ومواكبة المشاريع التنموية في أفق 2030



18
قطارًا فائق السرعة



40
القطارات (بين المدن)



50
قطارات جهوية



60
قطارات النقل السريع



أسندت إلى التحالف المكون من الشركة الفرنسية ALSTOM و ALSTOM Railways Maroc

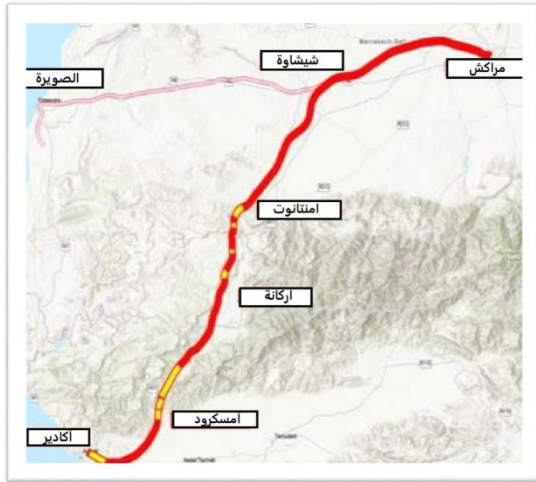
أسندت إلى الشركة الإسبانية Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF).

أسندت إلى الشركة الكورية الجنوبية Hyundai Rotem.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

28

مشروع تمديد خط القطار الفائق السرعة إلى أكادير والربط السكي للصويرة



الخط فائق السرعة مراكش - أكادير :

يهدف هذا المشروع إلى ربط مدينتي مراكش وأكادير عبر خط سكي فائق السرعة. و يبلغ طول الخط 240 كيلومتراً، مع توقع مدة رحلة تُقدر بحوالي ساعة واحدة.

**إنهاء الدراسات التعريفية والتنفيذية مع
إنهاء عمليات نزع الملكية ذات الأولوية
(المدار المباشر للمحطات المستقبلية)**

الربط السكي للصويرة:

يهدف هذا المشروع إلى توفير ربط فائق السرعة لمدينة الصويرة مع مدينتي مراكش وأكادير عبر شيشاوة، وذلك عبر خط مزدوج بطول 120 كيلومتراً.

مدة الرحلات التقديرية :

- بين مراكش والصويرة: حوالي ساعة واحدة.
- بين أكادير والصويرة عبر شيشاوة: حوالي ساعة و22 دقيقة.

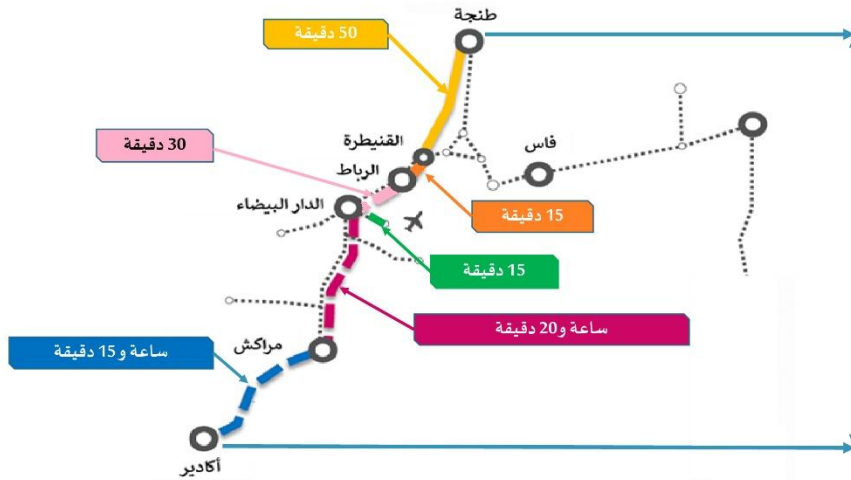
نسبة تقدم الدراسات القبلية التفصيلية
APS حوالي 60%.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

29

القطار فائق السرعة طنجة - أكادير: مشروع مستقبلي لتعزيز الربط وتقليص أزمات التنقل

تقليص مدة السفر بين طنجة وأكادير إلى أربع ساعات فقط بدل تسع ساعات حالياً عبر السيارة



**تقليص مدة السفر بين طنجة
وأكادير إلى أربع ساعات فقط
بدل تسع ساعات حالياً عبر
السيارة**

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

30

المشاريع السكنية

مشاريع تنموية أخرى

<p>الربط السكني لواد زم - بني ملال</p> <p>ربط مدينتي بني ملال والدار البيضاء عبر السكة الحديدية مروراً بكل من وادي زم، أبي الجعد، وقصبة تادلة، مع فرع سكني نحو الفقيه بن صالح.</p> <p>زمن الرحلة المتوقع</p> <p>ساعتين و50 دقيقة، مع وتيرة قطار واحد كل ساعة.</p> <p>مستوى التقدم</p> <p>من المرتقب إنهاء دراسات المرحلة القبلية التفصيلية APS، في دجنبر 2026.</p> <p>بلغت نسبة التقدم الحالية في هذه الدراسات حوالي 20٪.</p> <p>بالإضافة إلى اتفاقية إطار مع جهة جهة درعة-تافيلالت، لدمج ربط هذه الجهة بالشبكة الوطنية ضمن المخطط السكني الوطني</p>	<p>الربط السكني وجدة-الناظور عبر بركان</p> <p>سيشكل هذا الربط السكني عاملاً أساسياً في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية بجهة الشرق، ولا سيما لفائدة مدن بركان، زاو، وأحفير وغيرها. ويتوقع أن يساهم هذا الخط، الذي يبلغ طوله حوالي 110 كيلومترات، في تعزيز التبادلات مع باقي جهات المملكة.</p> <p>مستوى التقدم</p> <p>توجد دراسة الجدوى في مراحل جد متقدمة.</p> <p>الربط السكني الحضري لمنطقة الربط بين طنجة وتطوان</p> <p>الربط السكني الحضري لمنطقة طنجة تيك، ولغزناية وشرافات وخط جديد مزدوج يربط طنجة بتطوان انطلاقاً من شرافات.</p> <p>مستوى التقدم</p> <p>توجد دراسات المرحلة القبلية التفصيلية APS حالياً قيد الإنجاز.</p>	<p>الربط السكني لميناء الناظور غرب المتوسط</p> <p>إنجاز خط سكني يربط بميناء الناظور غرب المتوسط، على طول إجمالي يبلغ 53 كيلومتراً مخصص لنقل البضائع والمسافرين.</p> <p>مستوى التقدم</p> <p>الدراسات التقنية 100 % المنشآت الفنية ذات الأولوية 65 % النوع العقاري: في مرحلة التسوية النهائية طلبات العروض الخاصة بباقي الأشغال الكبرى (4 حصص): قيد الإطلاق</p> <p>تأمين الربط السكني لمدينة بنسليمان انطلاقاً من محطة الملعب الكبير الحسن الثاني، على طول يناهز 16 كيلومتراً لضمان استمرارية الخط السكني بين المحطة والمدينة.</p>
---	--	--

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

31



النقل الجوي

32

الرؤية الملكية لتطوير قطاع النقل الجوي

مقتطف من رسالة صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، بمناسبة المناظرة الوطنية للسياحة المنعقدة بأكادير في بداية سنة 2003



.....
ومع تأكيدنا لارتباط هذا القطاع بجميع القطاعات ومظاهر الحياة الوطنية من اطمئنان وبيئة جميلة ومعالم حضارية وثقافية جذابة، فإننا نلح على الدور الهام الذي يتعين أن ينهض به النقل السياحي، ولاسيما الجوي منه، في تعزيز التنافسية العالمية لصناعتنا السياحية، مؤكداً على وجوب توسيع شبكته الحالية للتغطية المباشرة، لكل الوجهات السياحية مستحضرين ضرورة تأهيل النقل الجوي للتحرير والتنافسية، أخذاً بعين الاعتبار تطوير ومردودية الخطوط الملكية المغربية، وذلك ضمن منظور اقتصادي شمولي يتجاوز النظرة التجارية المحضة، لنجعل من النقل الجوي رافداً قوياً للتنمية السياحية.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

33

بروتوكول اتفاق جديد بين الدولة والمكتب الوطني للمطارات

38

مليار درهم

التكلفة الإجمالية لبرنامج طموح يمتد إلى سنة 2030، يضم مشاريع كبرى تهدف إلى تعزيز القدرة الاستيعابية والتنافسية للمطارات الرئيسية، منها:

المشاريع الجديدة للبناء: 25 مليار درهم

- ✓ مطار الدار البيضاء: 15 مليار درهم
- ✓ مطار مراكش: 3 مليار درهم
- ✓ مطار طنجة: 3 مليار درهم
- ✓ مطار أكادير: 2,5 مليار درهم
- ✓ مطار فاس: 1,5 مليار درهم

الاستثمارات للحفاظ على البنية والعقار: 13 مليار درهم

- ✓ الأراضي والتعويضات: 800 مليون درهم
- ✓ الملاحة الجوية: 1.400 مليون درهم
- ✓ استغلال المطارات: 1.800 مليون درهم سنوياً بين 2025 و2030

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

34

المشاريع الموجودة في طور الأشغال

المشاريع الموجودة في طور الأشغال

توسعة مطار سانية الرمل بتطوان

- رفع من طاقته الاستيعابية لتبلغ حوالي مليون مسافر
- متابعة أشغال المحطة الجديدة لمطار تطوان والرفع من طاقته الاستيعابية
- (تقدم الأشغال : 35%)
- تسليم المشروع سنة 2027



إنشاء محطة جوية جديدة بمطار الرباط - سلا

- رفع الطاقة الاستيعابية إلى 5 ملايين مسافر في السنة.
- متابعة أشغال بناء وتجهيز المحطة الجوية الجديدة وتطوير البنيات المطارية بمطار الرباط - سلا
- (تقدم الأشغال : 90%)
- استكمال المشروع خلال الأشهر القادمة



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

35

المشاريع المبرمجة

برنامج تطوير مطار الدار البيضاء محمد الخامس

الهدف

تطوير المطار لتلبية متطلبات حركة النقل الجوي، لاسيما تلك المرتبطة ببرنامج تطوير الخطوط الملكية المغربية. وسيمكن هذا المشروع من بلوغ طاقة استيعابية تصل إلى 35 مليون مسافر سنوياً.

المحتوى

- بناء محطة جوية HUB مخصصة للخطوط الملكية المغربية وشركائها، حيث ستأخذ هذه المحطة شكل حرف H ، بما يستجيب لمتطلبات تشغيل مركز عبور فعال؛
- إنشاء مدرج جديد مواز ومستقل، إضافة إلى مواقف للطائرات وبني تحتية ملاحية جوية مرافقة.
- بناء برج مراقبة جديد.
- تعدد وسائل النقل - القطارات فائق السرعة

تقدم المشروع

- الدراسات المعمارية : مكتملة
- الأعمال الترابية العامة Terrassement : 22%
- تعيين المقاول : قيد الإنجاز



- 35 دقيقة بين مطار الدار البيضاء محمد الخامس والرباط
- 55 دقيقة فقط بين مطار الدار البيضاء محمد الخامس ووسط مدينة مراكش
- ساعة و 35 دقيقة بين طنجة ومطار محمد الخامس
- ستريط خدمة "أيرو-إكسبريس" بشكل مباشر بين محطة الدار البيضاء-الميناء ومطار محمد الخامس الدولي من خلال رحلات مكوكية كل 15 دقيقة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

36

المشاريع المبرمجة

مشروع توسيع مطار أكادير



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 07 مليون مسافر سنوياً، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

المحتوى

- إعادة تهيئة وتوسعة المحطة الجوية.
- توسعة ساحة وقوف الطائرات لإضافة 4 مواقع مخصصة للطائرات المتوسطة المدى.
- تهيئة المساحات الخارجية، وتوسعة طريق الوصول وموقف السيارات.

تقدم المشروع

تم إنجاز الدراسات المعمارية.
تم اختيار الشركة المنفذة للأشغال ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028.

مشروع توسيع مطار مراكش



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 16 مليون مسافر سنوياً، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

المحتوى

- إعادة تهيئة وتوسعة المحطة الجوية.
- توسيع موقف الطائرات
- إنشاء ممر طائرات (Taxiway) مواز للممر الحالي.
- توسيع موقف السيارات في الجهة المقابلة للمدينة.

تقدم المشروع

تم إنجاز الدراسات المعمارية.
تم اختيار الشركة المنفذة للأشغال ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

37

المشاريع المبرمجة

مشروع توسيع مطار فاس



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 05 مليون مسافر سنوياً، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

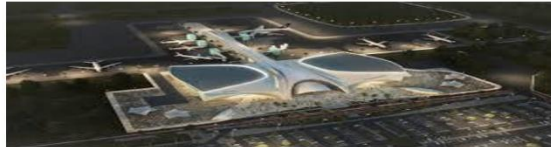
المحتوى

- إعادة تهيئة وتوسعة محطة الجوية.
- توسعة ساحة وقوف الطائرات لإضافة 10 مواقع مخصصة للطائرات المتوسطة المدى.
- تهيئة المساحات الخارجية، وتوسعة طريق الوصول وموقف السيارات.

تسليم المشروع

تم إنجاز دراسة البرمجة.
تم الإعلان عن طلب العروض لإنجاز الدراسة المعمارية للمشروع. ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028.

مشروع توسيع مطار طنجة



الهدف

زيادة القدرة الاستيعابية لمعالجة المسافرين بالمطار لتصل إلى 07 مليون مسافر سنوياً، وذلك لمواكبة تطور حركة النقل الجوي.

المحتوى

- بناء محطة ركاب جديدة، ذات نواة مركزية تحيط بها مواقف للطائرات وجناح جانبي يتيح الصعود إلى الطائرات عبر جسور الاتصال.
- بناء برج مراقبة جديد.
- إنشاء موقف جديد للطائرات وممرات ربط.
- تهيئة طريق وصول جديد إلى مبنى الركاب وموقف جديد للسيارات.

تقدم المشروع

تم إنجاز الدراسات المعمارية.
تم اختيار الشركة المنفذة للأشغال ومن المرتقب تسليم المشروع عام 2028

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

38

إنعاش النقل الجوي الداخلي

تم تعزيز الربط الداخلي بين مختلف جهات وأقاليم المملكة عبر تشغيل خطوط جوية داخلية، ساهمت في تسهيل تنقل المواطنين ودعم الدينامية الاقتصادية والسياحية الوطنية.

الشركة العربية للطيران المغرب

- وجدة-الرباط: 3 رحلات أسبوعية
- الناظور-الرباط: رحلتان أسبوعياً
- الرباط-أكادير: 7 رحلات أسبوعية
- أكادير-فاس: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-طنجة: 3 رحلات أسبوعية
- طنجة-الناظور: رحلتان أسبوعياً



الخطوط الوطنية للخطوط الملكية المغربية:



- الدار البيضاء-الداخلية: 14 رحلة أسبوعية
- الرباط-الداخلية: 3 رحلة أسبوعية
- الداخلية-مراكش: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-الداخلية-العيون-أكادير: رحلتان أسبوعياً
- الدار البيضاء-العيون: 15 رحلة أسبوعية
- الرباط-العيون: 3 رحلة أسبوعية
- العيون-مراكش: رحلتان أسبوعياً
- العيون-أكادير: 3 رحلة أسبوعية
- الدار البيضاء-كلميم: 5 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-طان-طان: 3 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-الرشيدية: 7 رحلات أسبوعية
- الرباط-الرشيدية: رحلتان أسبوعياً
- الدار البيضاء-ورزازات: 4 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-زاكورة: 3 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-وجدة: 14 رحلة أسبوعية
- الدار البيضاء-الناظور: 4 رحلات أسبوعية
- الدار البيضاء-تطوان-الحسيمة: رحلتان أسبوعياً
- طنجة-الحسيمة: رحلتان أسبوعياً



ريانير

- مراكش-فاس: 4 رحلات أسبوعية
- مراكش-طنجة: 4 رحلات أسبوعية
- مراكش-وجدة: 3 رحلات أسبوعية
- مراكش-الرشيدية: 3 رحلات أسبوعية
- مراكش-تطوان: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-فاس: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-وجدة: رحلتان أسبوعياً
- أكادير-طنجة: رحلتان أسبوعياً
- طنجة-وجدة: 4 رحلات أسبوعية
- طنجة-بني ملال: رحلتان أسبوعياً

تم إطلاق خط داخلي جديد يربط مطار السمارة بمحور الدار البيضاء بوتريرة
رحلتين في الأسبوع ابتداء من 11 نونبر 2025.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

39

تعبئة لتنفيذ المخطط التنموي للخطوط الملكية المغربية

خلال عام 2025، وفي إطار تنزيل عقد البرنامج مع الدولة، عملت الشركة الوطنية على تعزيز أسطولها بإدماج 8 طائرات جديدة، ليرتفع إجمالي عدد الطائرات من 52 في بداية العام الجاري إلى 60 طائرة حالياً، مواصلةً بذلك تنفيذ استراتيجيتها الرامية إلى تحديث الأسطول.

	6 Boeing 787-9	5 Boeing 787-800
	30 Boeing 737-800	8 Boeing 737 MAX 8
	4 Embraer E190	
	6 ATR 72-600	
	1 Boeing 767-300 Cargo	

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

40

المخطط التنموي للخطوط الملكية المغربية

وفيما يخص الالتزامات المستقبلية للخطوط الملكية المغربية بخصوص إدماج الطائرات، فسيرتفع أسطول الخطوط الملكية المغربية من 60 طائرة حالياً إلى 62 طائرة قبل نهاية سنة 2025، وإلى 71 طائرة في سنة 2026:



- ☐ سيتم تسليم طائرتين جديدتين من طراز B737 ماكس 8 قبل نهاية سنة 2025.
- ☐ سيتم تسليم سبع طائرات جديدة من طراز B737 ماكس 8 في سنة 2026.
- ☐ سيتم تسليم طائرتين جديدتين من طراز B787 دريملاينر في سنة 2026.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

41



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجستيك

النقل البحري

42

رؤية تطوير قطاع النقل البحري

تأسيس أسطول وطني قوي وتنافسي للملاحة التجارية

يأتي التفكير في إنشاء الأسطول الوطني تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية بالخطاب الموجه للأمة بمناسبة الذكرى 48 للمسيرة الخضراء المظفرة



“ غايتنا أن نحول الواجهة الأطلسية ، إلى فضاء للتواصل الإنساني ، والتكامل الاقتصادي ، والإشعاع القاري ، والدولي. لذا ، نحرص على استكمال المشاريع الكبرى ، التي تشهدها أقاليمنا الجنوبية ، وتوفير الخدمات والبنيات التحتية ، المرتبطة بالتنمية البشرية والاقتصادية ، وكذا تسهيل الربط ، بين مختلف مكونات الساحل الأطلسي ، وتوفير وسائل النقل ومحطات اللوجيستيك ؛ بما في ذلك التفكير في تكوين أسطول بحري تجاري وطني، قوي وتنافسي...” “

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

43

تطوير الأسطول البحري التجاري الوطني

تأسيس أسطول وطني قوي وتنافسي للملاحة التجارية

انتهاء المرحلة الثانية من الدراسة الخاصة بتطوير أسطول بحري وطني قوي وتنافسي في مراحلها الأخيرة، والتي ستمكن من تحديث الإطار القانوني والحكمة البحرية، تعزيز الكفاءات، وتحسين البنية التحتية، بما يدعم التنمية الاقتصادية ويعزز مكانة المغرب إقليمياً ودولياً.

التذكير بالأهداف الاستراتيجية للدراسة التي تقوم بها الوزارة:

- ✓ المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمغرب، من خلال خلق فاعلين قادرين على المنافسة وتحقيق جدوى اقتصادية،
- ✓ الرفع من التكامل الإقليمي (غرب أفريقيا، الأطلسي، ومنطقة الساحل)،
- ✓ تعزيز السيادة الوطنية للمغرب في قطاع النقل البحري.

النتائج المرحلية للدراسة :

- ☐ تشخيص شامل للقطاع البحري الوطني والدولي، مع التركيز على السواحل الأطلسية المغربية؛
- ☐ تحليل مقومات القطاع: البنية التحتية المينائية، الأسطول البحري الوطني، والإطار المؤسسي والتنظيمي؛
- ☐ مقارنات دولية معمقة لمواءمة المنظومة البحرية مع أفضل الممارسات العالمية في السلامة، الكفاءة الطاقية، الاستدامة والحكمة.
- ☐ تحديد الخيارات الاستراتيجية لتأهيل وتطوير الأسطول البحري الوطني، تعزيز التنافسية ودعم الحضور الإقليمي والدولي.
- ☐ التركيز على تنمية الكفاءات الوطنية وتحفيز الاستثمار الخاص لرفع مساهمة القطاع البحري في التجارة الخارجية والتنمية الاقتصادية المستدامة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

44

عملية مرحبا 2025

 130 ألف سيارة أسبوعيا	 500 ألف مسافر أسبوعيا	 520 رحلة بحرية أسبوعيا	 29 سفينة	 7 شركات بحرية	 13 خط بحري	العرض الكلي خلال عملية مرحبا :
---	---	--	---	--	---	---

اعتماد الحجز المسبق :
اعتماد الحجز المسبق للتذاكر في كافة الخطوط
المعنية بعملية العبور بما في ذلك الخطين "طنجة
المتوسط/الجزيرة الخضراء" و "طنجة المدينة/طريفة".
المراقبة التقنية للسفن :
تخضع البواخر التي يتم اختيارها في إطار مخطط
الأسطول البحري لتفتيش من طرف لجنة بحرية
مختلطة مغربية إسبانية



738 ألف سيارة
+ 6% 2025/2024



3,2 مليون مسافر
عبر البحر
+ 7% 2025/2024

تعزيز وتطوير خدمات النقل لتحسين الربط الدولي
وجودة الخدمات:

- ✓ تعزيز طاقة العرض بتوفير خطوط النقل البحري
- تستجيب للتدفقات المرتقبة:
- ✓ تنوع الخطوط البحرية التي تربط الموانئ المغربية
بنظيراتها الأوروبية :
- ✓ تحسين جودة الخدمات المقدمة على متن السفن
وبموانئ الربط

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

45

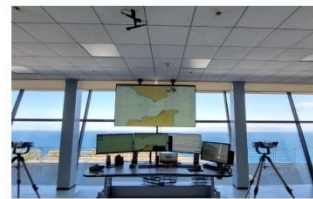
مراقبة الملاحة البحرية

مراقبة الملاحة البحرية بطنجة

واصل مركز مراقبة الملاحة البحرية بطنجة أداء مهامه المرتبطة بمراقبة حركة السفن والسر على سلامة الملاحة البحرية
بمنطقة جبل طارق بصفة مسترسلة وبدون توقف وذلك طبقا لمقتضيات قرار المنظمة البحرية الدولية.



- استقبال ومعالجة أزيد من 32 ألف إبلاغ سفيني إجباري؛
- إنقاذ ما يقارب 111 روح بشرية في إطار المساهمة الفعالة في تنسيق 35 عملية بحث
و إنقاذ بحري عبر مضيق جبل طارق؛
- تسجيل سبعة مخالفات لقواعد حركة السفن التجارية بمضيق جبل طارق والتبليغ
عنها؛
- استقبال ومعالجة 305 إشعار بالتلوث البحري مرسل من طرف الوكالة الأوروبية
للسلامة البحرية والتي تتضمن 110 بقع محتملة من التلوث.



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

46

مراقبة الملاحة البحرية

إنشاء مركز جديد للمراقبة البحرية بالواجهة الأطلسية للصحراء المغربية



.....
 وإذا كانت الواجهة المتوسطية ، تعد صلة وصل بين المغرب وأوروبا ، فإن الواجهة
 الأطلسية هي بوابة المغرب نحو إفريقيا ، ونافذة انفتاحه على الفضاء الأمريكي .
 ومن هنا يأتي حرصنا على تأهيل المجال الساحلي وطنيا ، بما فيه الواجهة
 الأطلسية للصحراء المغربية ، وكذا هيكلة هذا الفضاء الجيو - سياسي على المستوى
 الإفريقي .

...
 خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده بمناسبة الذكرى الثامنة والأربعين للمسيرة الخضراء المظفرة

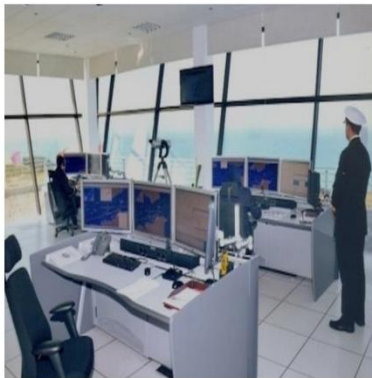
انسجاما مع هذه التوجيهات الملكية السامية، باشرت وزارة النقل واللوجستيك إنجاز دراسة تقنية وبيئية
 تهم إحداث مركز ساحلي لمراقبة حركة المرور البحري على الواجهة الأطلسية للصحراء المغربية.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

47

مراقبة الملاحة البحرية

إنشاء مركز جديد للمراقبة البحرية بالواجهة الأطلسية للصحراء المغربية



يأتي هذا المشروع في إطار تنزيل هذه الرؤية الملكية الحكيمة على أرض الواقع من أجل :

- مواكبة الدينامية التنموية الكبرى التي تعرفها الأقاليم الجنوبية، ولا سيما المشاريع المينائية
 المهيكلية، كميناء الداخلة الأطلسي وميناء طرفاية وميناء العيون، وما سينتج عنها من ارتفاع
 متزايد في حركة الملاحة البحرية، سواء على مستوى الملاحة العابرة أو الأنشطة المينائية (مثل
 عمليات الاستيراد والتصدير، أنشطة الصيد، والرحلات السياحية البحرية...).
- تعزيز سلامة الملاحة البحرية والوقاية من المخاطر والحوادث وتقوية القدرات الوطنية في مجال
 المراقبة البحرية وحماية البيئة البحرية
- المركز الجديد سيعمل وفق المعايير الدولية وبالتكامل مع الأنظمة الوطنية الأخرى، وسيتم
 تزويده بأحدث التجهيزات التقنية والأطر التقنية لضمان فعالية المراقبة، على غرار مركز
 مراقبة الملاحة البحرية بطنجة الذي تم تدشينه سنة 2010.

و قد خلصت الدراسة في مرحلتها الأولى إلى إمكانية إنشاء المركز الرئيسي لمراقبة حركة الملاحة التجارية بمدينة العيون و المركز الثانوي
 بمدينة طرفاية و سيتمكن هذا المركز من تغطية السواحل الجنوبية للمملكة، الممتدة من مدينة طانطان إلى مدينة الداخلة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

48

تأهيل المعهد العالي للدراسات البحرية

مشروع توسيع الطاقة الاستيعابية للمعهد العالي للدراسات البحرية

دراسة استراتيجية لإعادة تموقع المعهد العالي للدراسات البحرية

- ☐ تعزيز البنيات التحتية التعليمية ومرافق الإيواء.
- ☐ تنويع العرض التكويني ليشمل الهندسة، الماستر، والدكتوراه.
- ☐ زيادة تدريجية في الطاقة الاستيعابية للطلبة.

أهداف البرنامج

- ☐ الطاقة الاستيعابية 300 طالب بحلول عام 2030.
- ☐ المستهدفة 900 طالب بحلول عام 2035.

الميزانية التقديرية

- ☐ نحو 300 مليون درهم.

أطلقت الوزارة دراسة استراتيجية لإعادة تموقع المعهد العالي للدراسات البحرية، بهدف وضع أسس رؤية مستقبلية جديدة تمتد إلى أفق 2030 و2040، تُواكب التحولات العميقة التي يشهدها القطاع البحري، وتُسهم في تعزيز تنافسية المملكة ورفع كفاءاتها البشرية، بما يُرسخ مكانة المعهد كمؤسسة إفريقية رائدة ومرجعية في مجال التكوين والتعليم العالي البحري.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

49



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجيستيك

النقل الطرقي

50

الرؤية الملكية لتطوير قطاع النقل الطرقي

مقتطف من رسالة صاحب الجلالة الملك محمد السادس بمناسبة المناظرة الوطنية الثانية للجهوية المتقدمة 2024



.....
"واعتباراً لذلك وللتحديات الكبرى التي تواجه المغرب في بداية الألفية الثالثة، والطموحات والأهداف الاستراتيجية التي حددتها الدولة، أصبح تطوير منظومة للنقل تتمتع بالشمولية والاستدامة مطلباً أساسياً لتحقيق التنمية الترابية المندمجة، ومدخلاً رئيساً لتقليص الفوارق المجالية والاجتماعية على المستوى الترابي".

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

51

الميثاق الوطني للحركة الشاملة والمستدامة في أفق 2035

أطلقت وزارة النقل واللوجستيك دراسة استراتيجية لإعداد ميثاق وطني للحركة الشاملة والمستدامة في أفق 2035.

- المرحلة الأولى (تم الانتهاء من إنجازها):
 - إعداد تحليل تشخيصي شامل.
 - تنظيم اجتماعات ومشاورات مع الوزارات المعنية، خصوصاً وزارة الداخلية، وقطاعات السياحة، التنمية المستدامة، والتجهيز، إلى جانب المؤسسات العمومية والقطاع الخاص.
 - إنجاز بحث ميداني شمل حوالي 2400 مواطن ومواطنة لفهم حاجيات التنقل اليومية وأغراضها المتنوعة.
- المرحلة الثانية (في مرحلة المصادقة على نتائجها):
 - تحديد الرؤية والأهداف والمبادئ العامة لتنمية منظومة النقل المستدام والشامل.
 - تنظيم ورشات مركزية بمشاركة المديريات المعنية، خصوصاً المديرية العامة للجماعات الترابية التابعة لوزارة الداخلية.
- المرحلة الثالثة (سيتم إطلاقها قبل نهاية هذه السنة):
 - تنظيم مناظرات جهوية لمناقشة توجهات الميثاق الوطني.
 - تنظيم مناظرات وطنية حول النقل والتنقل المستدام لتبادل الرؤى وضمان اعتماد الميثاق كإطار وطني مرجعي.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

52

الحوار القطاعي مع التمثيليات المهنية لقطاع النقل الطرقي ببلادنا

خلال سنة 2025، حرصت الوزارة على مواصلة الحوار مع مختلف التمثيليات المهنية لقطاع النقل الطرقي ببلادنا، حيث تم عقد 23 اجتماعا مع المهنيين (النقل الطرقي للبضائع - قطاع الإغاثة وقطر المركبات - النقل العمومي للمسافرين - النقل السياحي - النقل بالعالم القروي (النقل المزدوج) - كراء السيارات بدون سائق - السائقون المهنيون ومراكز التكوين - نقل المستخدمين لحساب الغير)، تم خلالها النظر في مختلف التحديات التي تواجه القطاع، وكذا الالتزام بمواصلة حوار مسؤول في أفق بلورة تصور متكامل ومتوافق عليه للنهوض بمنظومة حديثة وعصرية لقطاع النقل.



7 اجتماعات تقنية

16 اجتماعا للجنة القيادة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

53

الحوار القطاعي مع التمثيليات المهنية لقطاع النقل الطرقي ببلادنا

أهم مخرجات الحوار القطاعي

النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير

- التوقيع بتاريخ 16 يوليوز 2025 على الاتفاقية المتعلقة بتنفيذ البوابة الإلكترونية الخاصة بإصدار وثيقة بيان الشحن، بين كل من وزارة النقل واللوجستيك وشركة PORTNET المكلفة بتدبير الشباك الوطني الوحيد لتبسيط مساطر التجارة الخارجية، وتهدف إلى إرساء إطار لتدبير التبادلات الرقمية بين الأطراف المعنية بغرض إصدار وثيقة بيان الشحن الخاصة بعمليات نقل البضائع من وإلى الموانئ والمخازن وساحات الاستخلاص الجمركي MEAD، الشيء الذي سيمكن مهنيي نقل البضائع لحساب الغير من الحصول على هذه الوثيقة دون الحاجة إلى تعبئتها على مستوى البوابة المذكورة.
- تفعيل فتح مكتب منح الرخص الثنائية للنقل الدولي الطرقي على مستوى ميناء الناظور ابتداء من يناير 2026.

نشاط الإغاثة وقطر المركبات:

توقيع دفتر التحملات المنظم لنشاط الإغاثة وقطر المركبات في صيغته الجديدة، حيث دخل حيز التنفيذ منذ 8 أكتوبر 2025، وسيكرس مبادئ الشفافية، والسلامة الطرقية، وتأهيل المهنيين، وضمان جودة الخدمات المقدمة للمواطنين

قطاع السياقة المهنية

مواصلة التنسيق مع المصالح المختصة للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي من أجل دراسة القضايا المتعلقة بتنزيل ورش الحماية الاجتماعية لفائدة السائقين المهنيين واقتراح حلول واقعية وقابلة للتنفيذ تراعي احترام المقتضيات القانونية والتنظيمية الجاري بها العمل.

نشاط كراء السيارات بدون سائق

مواكبة المهنيين عبر تمديد الفترة الانتقالية الأولى المنصوص عليها في دفتر التحملات الخاص بنشاط كراء السيارات بدون سائق إلى غاية نهاية شهر دجنبر 2025، مع تبسيط المساطر لإنجاح هذه الفترة الانتقالية

قطاع النقل السياحي الطرقي

تمكين المهنيين من استغلال مركباتهم الجديدة ww في نشاط النقل السياحي على غرار ما يتم العمل به بالنسبة لنشاط كراء السيارات بدون سائق، في انتظار إنهاء إجراءات التسجيل.

قطاع النقل العمومي للمسافرين بين المدن

- تبسيط المساطر المتعلقة باستفادة المهنيين من الرخص الاستثنائية
- تسريع وتيرة عمل لجنة النقل لمعالجة الملفات من خلال عقد اجتماعات في الأسبوع بدل اجتماع واحد

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

54

تطوير وتأهيل قطاع النقل بالعالم القروي والجبلي

مواصلة العمل مع مهنيي النقل بالعالم القروي لتنزيل برنامج العمل المشترك والتي تهم على الخصوص المواضيع التالية:

1. تنزيل البرنامج الجديد لتجديد الحظيرة للفترة 2024-2026	2. الاستفادة من الرخص الاستثنائية داخل النفوذ الترابي للجهة	3. ملفات النقل المزدوج المعروضة على لجنة النقل	4. أعمال ورش الجهوية المتقدمة
<ul style="list-style-type: none"> عملت الوزارة على الرفع من قيمة المنح المخصصة لتجديد المركبات المخصصة للنقل العمومي الجماعي للأشخاص بالعالم القروي، على الشكل التالي: <ul style="list-style-type: none"> 290.000 درهم عوض 180.000 درهم لاقتناء مركبة جديدة بالنسبة للمركبات التي يفوق عمرها 15 سنة ويقل عن 20 سنة؛ 170.000 درهم عوض 80.000 درهم لاقتناء مركبة أقل من 7 (سبع) سنوات. 	<ul style="list-style-type: none"> الإبقاء على إمكانية استفادة مركبات النقل المزدوج من الرخص الاستثنائية للرحلات المنظمة، من أجل الاستجابة لحاجيات الساكنة القروية في إطار تنقلاتها الموسمية، خاصة خلال المهرجانات والمواسم والمناسبات. 	<ul style="list-style-type: none"> معالجة 408 ملف خاص بالنقل المزدوج تم خلالها منح 58 رخصة جديدة والتجديد السباعي ل 156 رخصة بالإضافة إلى الموافقة على تغيير مسار 10 رخص بعد مصادقة اللجان الإقليمية، العمل وفق منهجية تروم تسريع معالجة الملفات المعروضة على أنظار لجنة النقل في أجل لا يتعدى 15 يوما 	<ul style="list-style-type: none"> مواصلة العمل بتنسيق مع وزارة الداخلية، في إطار تنزيل ورش الجهوية المتقدمة، من أجل مواكبة المجالس الجهوية لممارسة اختصاصاتها الذاتية في ميدان النقل.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

55

عمل لجنة النقل لسنة 2025

في إطار تقييم عمل لجنة النقل، تم الوقوف على مجموعة من الإكراهات والعراقيل التي كان لها أثر سلبي، في معظم الأحيان، على التعاطي مع الطلبات المقدمة من طرف المهنيين ومعالجة ملفاتهم، نذكر منها:

- تعدد المتدخلين؛
- طول مدد دراسة الملفات ومعالجتها لا سيما بالنسبة للمساطر التي تستوجب وضع الملفات على الصعيد الترابي ثم إرسالها إلى المصالح المركزية لبعض الوزارات ثم إلى لجنة النقل؛
- إرجاء البت، ومرات متعددة، في مجموعة من الملفات لوجود صعوبات تعترض اتخاذ القرار؛

أمام هذا الوضع، بادرت وزارة النقل واللوجستيك إلى جرد أهم الإشكالات التي تواجه عمل هذه اللجنة أثناء قيامها بالأدوار المنوطة بها والتنسيق مع أعضائها قصد التوصل إلى صيغ أنبية وفعالة تساعد لجنة النقل على معالجة الملفات المحالة عليها:

- تسريع وتيرة عمل لجنة النقل لمعالجة الملفات من خلال عقد اجتماعين في الأسبوع بدل اجتماع واحد؛
- اعتماد فترة انتقالية لتسوية الملفات الإدارية المتعلقة بالنقل العمومي للمسافرين؛
- تسريع وتيرة معالجة ملفات النقل المزدوج المعروضة على أنظار لجنة النقل في أجل لا يتعدى 15 يوما بناء على المحاضر المحالة عليها من طرف اللجان الإقليمية للنقل؛
- مواصلة العمل على تبسيط ورقمنة المساطر المتعلقة بلجنة النقل من أجل تسريع وتيرة معالجة الملفات.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

56

حصيلة عمل لجنة النقل لسنة 2025

عقدت لجنة النقل 43 اجتماعا خلال الفترة الممتدة من يناير 2025 إلى متم نونبر 2025، تم خلالها البت في 1564 ملفا على النحو التالي:

النقل السباحي الطرقي	النقل بالعالم القروي	النقل الطرقي العمومي للمسافرين بين المدن
<p>تم البت في 811 ملفا:</p> <ul style="list-style-type: none"> عدد المقاولات المرخصة لأول مرة: 210 الرخص الممنوحة: 2650 رخصة: التجديد السباحي: 60 ملفا: ملفات إدارية: 112 ملفا. 	<p>تم البت في 408 ملفا وهم بالأساس ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> محاضر اللجان الإقليمية: 15، أسفرت عن: <ul style="list-style-type: none"> الموافقة على منح 58 رخصة بعد مصادقة اللجان الإقليمية: همت كلا من أقاليم تارودانت والفحص أنجرة وراكورة وتزنيت واليوسفية ومراكش وورزازات والراشيدية. الموافقة على تغيير مسار 10 رخص بعد مصادقة اللجان الإقليمية: همت كلا من أقاليم الصخيرات-تمارة ووزان وتارودانت وتنغير وتزنيت وجرسيف وبولمان ووجدة. التجديد السباحي: 156 ملفا: استئناف الاستغلال: 20 ملفا: طلبات التحويل عن طريق الإثرب مع التنازل: 49 ملفا: ملفات إدارية: 12 ملفا. 	<p>تمت معالجة 345 ملفا، منها على وجه الخصوص:</p> <ul style="list-style-type: none"> تجديد الرخص: 25 ملفا: استئناف الاستغلال لفائدة أشخاص ذاتيين: 11 ملفا: تحويل ملكية الرخص عن طريق البيع: 115 ملفا: تحويل الملكية عن طريق الإثرب: 99 ملفا: ملفات إدارية: 22 ملفا.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

57

رقمنة الخدمات المتعلقة بأنشطة النقل الطرقي

ويبلغ عدد المقاولات النقلية المستفيدة من نظام الخدمات عن بعد حوالي 41000 مقالة، موزعة حسب نوع النشاط كما يلي:

نوع النشاط	عدد المقاولات المسجلة بنظام الخدمات عن بعد «SITR-télé-services»
النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير	26243
إغائة المركبات	660
النقل السباحي	1487
النقل المزدوج	821
نقل المستخدمين لحساب الغير	2251
النقل المدرسي لحساب الغير	168
النقل المدرسي للحساب الخاص	1186
كراء السيارات بدون سائق	8997

في إطار تفعيل مخطط التحول الرقمي لوزارة النقل واللوجيستيك، تم الشروع ابتداء من شهر يناير 2025، بالاشتغال عل ورش تبسيط وإعداد رقمنة دورة حياة مقالة النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير « Cycle de vie d'une entreprise TMCA »، والذي يشمل جميع المسارات المرتبطة بالمقالة، ابتداء من تقييدها في المهنة وكذا تدبير نشاطها.

مواصلة العمل على رقمنة الخدمات المتعلقة بأنشطة النقل الطرقي ونزع الصفة المادية عنها وتعميم العمل بنظام الخدمات عن بعد ليشمل جميع أنشطة النقل الطرقي، هذا، ويبلغ إجمالي عدد الخدمات المفعله عبر هذا النظام 22 خدمة عن بعد.

ومواصلة لهذا النهج، أقدمت الوزارة خلال سنة 2025 على تفعيل العمل بسبع (7) خدمات جديدة عبر النظام المعلوماتي للخدمات عن بعد «Télé-services»، ويتعلق الأمر ب:

- استصدار وسحب بطاقة الترخيص الخاصة بمركبات النقل الطرقي للبضائع لحساب الغير:
- استصدار وسحب ورقة السير الخاصة بالمركبات المخصصة لإغائة المركبات:
- استصدار وسحب بطاقة الإذن الخاصة بمركبات النقل المزدوج:
- استصدار بطاقة الإذن الخاصة بمركبات النقل السباحي:
- استصدار ورقة السير الخاصة بمركبات نقل المستخدمين لحساب الغير:
- استصدار ورقة السير الخاصة بمركبات النقل المدرسي لحساب الغير:
- تجديد ورقة السير الخاصة بمركبات النقل المدرسي للحساب الخاص.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

27



السلامة الطرقية

59

تطور مؤشرات السلامة الطرقية

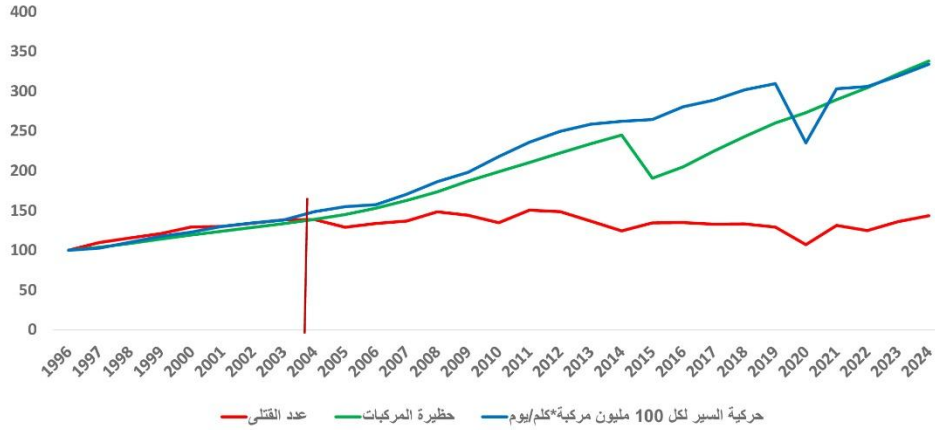
تطور مؤشر عدد القتلى بحوادث السير منذ سنة 1996:



60

تطور مؤشرات السلامة الطرقية

يُظهر تطور المؤشرات أنه ابتداءً من سنة 2004، سنة اعتماد بلادنا للتدبير الاستراتيجي للسلامة الطرقية، لم يعد منحني عدد القتلى يتماشى مع الارتفاع المتواصل لحظيرة المركبات؛ إذ واصلت هذه الأخيرة نموها بشكل ملحوظ، في حين بقي عدد الضحايا مستقراً نسبياً دون أن يتبع نفس الاتجاه التصاعدي. ويعكس هذا الانفصال بين المنحنيين تحسناً نسبياً في مستوى السلامة الطرقية رغم التوسع الكبير في حجم الحظيرة.



61

تطور مؤشرات السلامة الطرقية

حصيلة تُبرز تراجع مؤشرات السلامة الطرقية، حيث استمر ارتفاع الوفيات والإصابات الخطيرة رغم الجهود المبذولة

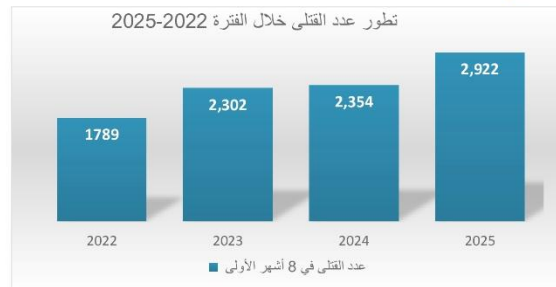
المعطيات النهائية لسنة 2024:

تسجيل 4.024 وفاة بسبب حوادث السير على الطرق بالمغرب، الذي يمثل ارتفاعاً بنسبة 6,57% مقارنة مع سنة 2015، التي تعتبر السنة المرجعية بالنسبة للاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية 2026-2017. عرف عدد المصابين بجروح بليغة ارتفاعاً بنسبة 38,24% مقارنة مع سنة 2015 بينما عرفت أعداد الحوادث الجسدية والمصابين بجروح خفيفة ارتفاعات ملحوظة مع نفس الفترة.

المعطيات المؤقتة لـ 8 أشهر الأولى من سنة 2025:

ارتفاع في المؤشرات مقارنة بنفس الفترة من سنة 2024 حيث ارتفع عدد القتلى بنسبة 23,81% وعدد المصابين بجروح بليغة بنسبة 16,63% و عدد المصابين بجروح طفيفة بنسبة 11,69%.

تميزت المعطيات النهائية لسنة 2024 بارتفاع في عدد القتلى بنسبة 6,57% مقارنة مع سنة 2015، في حين عرف عدد المصابين بجروح بليغة ارتفاعاً بنسبة 38,24% خلال نفس الفترة.



62

تطور مؤشرات السلامة الطرقية

إشكالية الدراجات النارية

فئات مستعملي الطريق	عدد الوفيات سنة 2015	النسبة من مجموع القتلى سنة 2015	عدد الوفيات سنة 2024	النسبة من مجموع القتلى سنة 2024	تطور عدد الوفيات 2015/2024	النسبة من مجموع القتلى 2015/2024	تطور عدد الوفيات 2015/2024	الفارق العددي 2015/2024
الدراجات 2-3 العجلات بمحرك	1066	28,20%	1738	43,19%	672	63,04%	710	33,87%
الراكبون	1030	27,30%	1068	26,54%	38	3,69%		
الدراجات الهوائية	220	5,80%	215	5,34%	-5	-2,27%		
العربات السياحية	1129	29,90%	776	19,28%	-353	-31,27%		
حافلات النقل الحضري	10	0,30%	3	0,07%	-7	-70,00%		
حافلات النقل العمومي للمسافرين	62	1,60%	24	0,60%	-38	-61,29%		
الشاحنات	159	4,20%	130	3,23%	-29	-18,24%		
فئات أخرى	100	2,60%	70	1,74%	-30	-30,00%		
المجموع	3776	100%	4024	100%	248	6,57%		

- انخفاض عدد القتلى لدى جميع فئات مستعملي الطريق بنسبة 27,50% باستثناء الفئات العديمة الحماية وخاصة الدراجات ثنائية وثلاثية العجلات بمحرك التي سجلت ارتفاعا بنسبة 63,04%.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

63

تطور مؤشرات الحظيرة

وصل عدد المركبات المسجلة بالمغرب في نهاية شهر غشت 2025 إلى أزيد من 4,9 مليون عربة مسجلا ارتفاعا بنسبة 14,5% خلال نفس الفترة من سنة 2022

المصادقة على المركبات

- عرفت عمليات الاستلام الانفرادي المنجزة من طرف مراكز تسجيل السيارات خلال الفترة الممتدة من يناير 2025 إلى غاية غشت 2025 ارتفاعا بنسبة 32,8%.
- خلال نفس الفترة عرفت عمليات المصادقة على نوع المركبات إنجاز 230 عملية

المراقبة التقنية للمركبات

- خلال الفترة الممتدة من يناير إلى تمتم غشت 2025 تم إنجاز 2.859.346 عملية مراقبة تقنية

المركبات الخاضعة للتسجيل

- وصل عدد المركبات المسجلة بالمغرب في نهاية شهر غشت 2025 إلى 4891705 عربة مسجلا ارتفاعا بنسبة 14,5% خلال نفس الفترة من سنة 2022، موزعة بين 3204738 عربة سياحية و1324219 عربة نفعية و362748 دراجة نارية.

المؤشر	العدد الإجمالي للمركبات المسجلة بالمغرب	المركبات السياحية	المركبات النفعية	الدراجة النارية
في نهاية شهر غشت 2022	4274000	2803000	1185000	286000
إلى غاية نهاية شهر غشت 2023	4410830	2896820	1212180	301830
إلى غاية نهاية شهر غشت 2024	4657940	3058820	1270490	328630
إلى غاية نهاية شهر غشت 2025	4891705	3204738	1324219	362748

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

64

الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية للفترة 2017-2026

التدبير الإستراتيجي للسلامة الطرقية

بعد مرور أربع سنوات على انطلاقتها، بادرت الوكالة إلى إطلاق مجموعة من الدراسات الاستراتيجية وهي كالتالي:

- دراسة شاملة لتطوير استراتيجية الوكالة في أفق 2030، تهدف إلى إعادة تموضعها الاستراتيجي بما يتوافق مع متطلبات المرحلة المقبلة، وتعزيز دورها كهيئة قيادية ومرجعية في تدبير منظومة السلامة الطرقية وفق نهج مندمج يستند إلى مبادئ الممارسات الفضلى والمرجعية وأهداف الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية 2017-2026.
- دراسة شاملة تهدف إلى تقييم حصيلة تنفيذ المرحلة الأولى من الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية 2017-2026 وإعداد مخطط عمل جديد للفترة المقبلة، استناداً على التجارب الدولية الرائدة وتوجهات عقد العمل الثاني للسلامة الطرقية 2021-2030.
- إعداد خارطة طريق التحول الرقمي للوكالة وهو مشروع طموح، قائم على ثلاثة محاور رئيسية: التحكم السيادي في البيانات، تطوير خدمات رقمية فعالة، والتعاون المؤسسي المنظم. وقد مكنت هذه الدراسة من تحديد بنك للمشاريع يضم 106 مشروع رقمي بقيمة 122 مليون درهم على مدى خمسة سنوات منها 39 مشروع بقيمة 65 مليون درهم خلال سنة 2026.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

65

نتائج تقييم الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية

7 تحديات أساسية تواجه السلامة الطرقية ببلادنا:

1. إطار تنظيمي يجب استكمالته وتعزيزه وتنفيذه؛
2. إرساء ثقافة حقيقية للسلامة الطرقية؛
3. نظام المراقبة الطرقية الذي وصل إلى حدوده القصوى ويحتاج إلى إعادة الهيكلة؛
4. تأهيل البنية التحتية الطرقية، خاصة في المناطق الحضرية وشبه الحضرية؛
5. تطوير غير كافي لوسائل النقل العمومي؛
6. تنسيق التدخلات بعد الحادث غير كافية؛
7. الاستخدام المحدود للأدوات الرقمية والتكنولوجية.



الحاجة إلى قطيعة استراتيجية وتحول جذري في النموذج الحالي، وتبني طريقة جديدة تتكيف مع التحديات التي تم تحديدها

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

66

نتائج تقييم الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية

التغييرات الرئيسية التي طرأت على الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية:

- 
تغيير أهداف الاستراتيجية الوطنية للسلامة الطرقية:
 الحفاظ على هدف خفض الوفيات والإصابات الخطيرة بنسبة 50%، مع تحديد هدف جديد في أفق سنة 2030، بما يتماشى مع الخطة العالمية للسلامة الطرقية، وتحديد عام 2024 كسنة مرجعية للاستراتيجية.
- 
اعتماد مؤشرات الأداء:
 تحديد 7 مؤشرات أداء رئيسية متوافقة مع مؤشرات الأمم المتحدة للسلامة الطرقية، مما يسمح بمراقبة دقيقة وتتبع موحد لنتائج تنزيل برامج العمل الخاصة بالسلامة الطرقية.
- 
إعادة هيكلة الاستراتيجية وتبسيطها:
 الانتقال إلى نهج موحد قائم على ركائز استراتيجية، ليحل محل النهج السابق الذي كان يعتمد على الركائز والرهانات، والذي أدى إلى تداخلات وصعوبات في تقييم الإجراءات، وذلك لضمان التقائية أكبر مع المعايير الدولية.
- 
تحديد مجالات التدخل ذات الأولوية:
 1. إدارة السرعة؛
 2. مستعملي الطريق عديدي الحماية؛
 3. معالجة النقاط السوداء.
- 
تحديد الشروط الإطار لتنزيل برامج العمل:
 1. تعزيز الحكامة / 2. التمويل / 3. مراجعة الإطار القانوني / 4. وضع آليات رقمية للتتبع

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

67

التربية الطرقية بالوسط المدرسي وأوساط الطفولة والشباب

عرفت برامج التربية على السلامة الطرقية تطوراً ملحوظاً، من خلال إدماجها في المناهج الدراسية وتنويع أنشطتها التربوية، لترسيخ ثقافة السلوك الطرقي الآمن لدى التلاميذ بمختلف المستويات التعليمية.

- إدماج التربية على السلامة الطرقية في المنهاج والأنشطة المدرسية ابتداء من السنة الدراسية 2021-2022 في المستويات التعليمية الابتدائي؛
- استفادة حوالي 1.050.000 تلميذ من الحملات السنوية لمواكبة الدخول المدرسي؛
- استفادة ما يفوق 390000 تلميذ من البرنامج البيداغوجي للتربية على السلامة الطرقية بشراكة مع المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي باللغتين العربية والفرنسية؛
- استفادة أكثر من 40.000 تلميذ وتلميذة من الحصول على الشهادة المدرسية للسلامة الطرقية على الصعيد الوطني؛
- خلق 130 ناديا موضوعاتيا للتربية على السلامة الطرقية بالمؤسسات التعليمية بجميع جهات المملكة، وتجهيزها بالمعدات الديداكتيكية اللازمة؛
- إنتاج وبت مجموعة من الدعائم والمنتجات الإعلامية و المحتويات الرقمية الموجهة للأطفال وإطلاق حملات رقمية على المنصات التواصلية
- إعداد 4 دلائل مرجعية خاصة بتنشيط وتسيير أنشطة التربية على السلامة الطرقية بالمؤسسات التعليمية بتنسيق مع وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة؛
- تنظيم لقاءات تكوينية على مستوى 12 جهة لفائدة 200 من الأطر والمنسقين المحليين والإقليميين بالأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- تنظيم المسابقة الوطنية للسلامة الطرقية لفائدة السلكين الابتدائي والإعدادي في إطار الشراكة مع الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- افتتاح مراكز تفاعلية جديدة للتربية على السلامة الطرقية في وجدة والحسيمة و تمارة؛
- استفادة 32.000 مستفيدا من تلاميذ المؤسسات التعليمية وأطفال الجمعيات التربوية، من ضمنهم 804 شخص في وضعية إعاقة؛
- استفادة 180.000 طفل من فضاءات التربية الطرقية بالمخيمات الصيفية الخاصة في 30 مركزا وطنيا للتخييم عبر ربوع المملكة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

68

تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين



أكثر من 6 ملايين خدمة تقدمها الوكالة سنويا للمرتفقين
سواء بصفة مباشرة أو عن طريق الهيئات المعتمدة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

69

التهيئات والتشوير الطرقي

إطلاق عملية "سلامة البنيات التحتية الطرقيّة بالجماعات الترابية" ابتداء من سنة 2024، حيث تم فتح باب المنافسة أمام الجماعات الترابية لاقتراح مشاريع يمكن مواكبتها ماليا وتقنيا وذلك في إطار اتفاقيات شراكة خاصة:

- خلال سنة 2024: التوقيع على 17 اتفاقيات تم 16 جماعة ترابية، حيث تصل الكلفة الإجمالية للمشاريع المستهدفة حول 37,6 مليون درهم، تساهم الوكالة فيها بحوالي 16,7 مليون درهم.
- خلال سنة 2025: تم اقتراح 101 مشروعا من طرف الجماعات الترابية. وقد تم انتقاء 27 مشروعا مستوفيا لشروط العملية، بغلاف مالي يقدر بحوالي 105,2 مليون درهم ستساهم الوكالة في إنجازها بحوالي 48,2 مليون

برنامج المدرسة الآمنة:

تم خلال الفترة 2022-2024 تجهيز 50 مدرسة بحواجز وقائية موزعة على 6 جهات، كما تم عقد صفقة جديدة من أجل تجهيز 130 مدرسة خلال الفترة 2025-2026.

تعزيز القدرات في مجال السلامة الطرقيّة:

إلى حدود سنة 2025، تم تنظيم سبع دورات تكوينية بسبع جهات استفاد منها أكثر من 370 مهندس وتقي. ومن المنتظر أن تنظم دورات تكوينية أخرى في الجهات المتبقية خلال السنوات 2026-2027.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

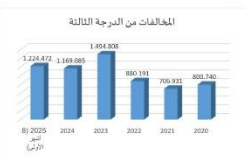
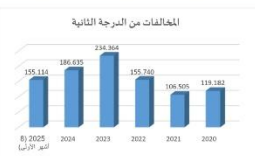
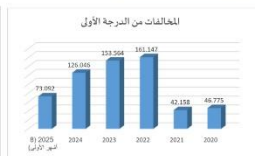
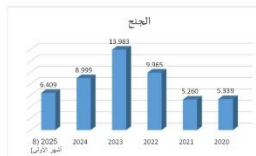
70

المراقبة الآلية لمخالفات قانون السير

حصيلة المنجزات في قطاع المراقبة الآلية لمخالفات قانون السير

- ❖ تثبيت 531 رادار للمراقبة والمعاينة الآلية لمخالفات قانون السير من الجيل الجديد :
- ❖ تم تشغيل 420 منها
- ❖ 111 رادار في طور الربط بشبكة الكهرباء
- ❖ اقتناء واستغلال 15 رادار للمراقبة والمعاينة الآلية لمخالفات قانون السير مثبت على متن مركبة
- ❖ اقتناء واستغلال 18 رادار للمراقبة والمعاينة الآلية لمخالفات قانون السير مستقلة وقابلة للقطر (من أجل تثبيتها في أي مكان)
- ❖ تزويد مصالح الدرك الملكي والمديرية العامة للأمن الوطني بـ 580 رادار محمول لمراقبة السرعة
- ❖ تطور عدد المخالفات المسجلة

السنة	2020	2021	2022	2023	2024	2025
المخالفات من الدرجة الأولى	46.775	42.158	161.147	153.564	126.046	73.092
المخالفات من الدرجة الثانية	119.182	106.505	155.740	234.364	186.635	155.114
المخالفات من الدرجة الثالثة	800.740	706.931	880.191	1.494.808	1.169.085	1.224.472
الجنح	5.339	5.260	9.965	13.983	8.999	6.409



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

71

حصيلة برنامج الحافلة الآمنة خلال الفترة 2024 - 2025

مواصلة العمل على مشروع برنامج "الحافلة الآمنة"، والذي يهدف إلى الرقي بجودة الخدمات المقدمة للمرتفقين وتحسين شروط السلامة وتجويد ظروف اشتغال سائقي الحافلات.

تم خلال الفترة الممتدة من شهريناير إلى غاية 06 أكتوبر 2025، تسجيل 66 ملفاً مستوفياً لشروط الأهلية المطلوبة، تم إيداعها عبر المنصة الرقمية PREPAC.

السنة	الملفات التي تستوفي الأهلية	الملفات التي تم الالتزام بنفقاتها	الملفات التي تم أداء المنحة لفائدتها
	أقل من 7 سنوات	أقل من 7 سنوات	أقل من 7 سنوات
2024	26 (21.475.000 درهم)	3 (3.000.000 درهم)	3 (3.000.000 درهم)
2025	66 (57.410.000 درهم)	8 (8.000.000 درهم)	1 (0.000.000 درهم)

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

72

حصيلة برنامج تجديد الحظيرة خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2025 .

شهد البرنامج إقبالا مهما من لدن مقاولات النقل، وبين الجدول التالي تطور المبالغ المرصدة وتلك الملتزم بها والمؤداة في إطار برنامج حظيرة عربات النقل الطرقي خلال الفترة 2025-2022



سنة	الاعتمادات المفتوحة (بالدرهم)	الاعتمادات الملتزم بها (بالدرهم)	%	المبالغ المؤداة (بالدرهم)	%
2020	50.000.000	49.925.000	%100	37.420.000	%75
2021	250.000.000	249.827.000	%100	222.661.500	%89
2022	250.000.000	225.736.000	%90	137.045.000	%55
2023	250.000.000	174.150.050	%68	98.275.00	%39
2024	200.000.000	131.779.800	%66	97.371.400	-
2025	260.000.000	جارية	-	-	-
المجموع	3.610.000.000	1.538.388.350	%43	1.067.336.500	%33

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

73



اللوجيستيك

74

الرؤية الملكية لتطوير قطاع اللوجيستيك

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بمناسبة عيد العرش المجيد 30 يوليوز 2010



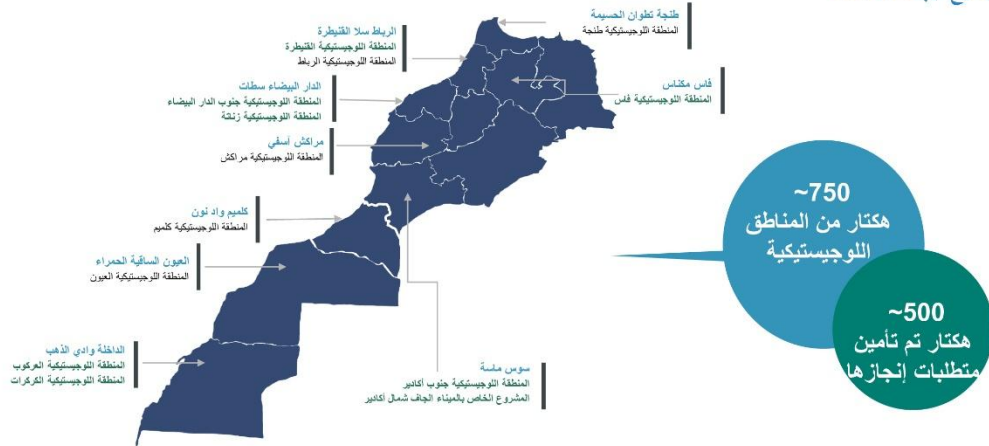
شعبي العزيز،

إن النتائج المشجعة التي بلغتها المخططات القطاعية لا ينبغي أن تحجب عنا كونها ستظل محدودة النجاعة بدون إزاحة ثلاثة عوائق رئيسية، وفي مقدمتها ضعف التنافسية، مؤكدين على ضرورة تفعيل الأمل للاستراتيجية الوطنية للمناطق اللوجيستكية. أما العائق الثاني، فيتعلق باختلال تناسق حكمة هذه المخططات الذي يجب إزاحته باعتماد الآليات اللازمة لتفاعلها، ضمن منظور استراتيجي مندمج، لا مجال معه للنظرة القطاعية الضيقة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

البرنامج الأولي لتطوير المناطق اللوجيستكية

تطمح الوزارة بلوغ 750 هكتار في مجال العقار اللوجيستكي في أفق 2028 يأخذ بعين الاعتبار المحاور ذات الحاجيات الملحة ويغطي جميع جهات المملكة



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

البرنامج الأولوي لتطوير المناطق اللوجيستكية

تسير المشاريع الخاصة بالمناطق اللوجيستكية وفق البرنامج الأولوي لتطوير المناطق اللوجيستكية في أفق 2028 بخطى ثابتة، مع تحقيق تقدم ملموس في تنفيذ المشاريع المدرجة ضمن هذا الإطار الزمني.

مشروع المنطقة اللوجيستكية القنيطرة
بجهة الرباط سلا القنيطرة (44,5 هكتار/ 250 مليون درهم)



اقتناء العقار اللازم لإنجاز المشروع، وإنجاز الدراسات التقنية والمعمارية.

مشروع المنطقة اللوجيستكية آيت ملول بجهة سوس ماسة
(45 هكتار/ 350 مليون درهم)



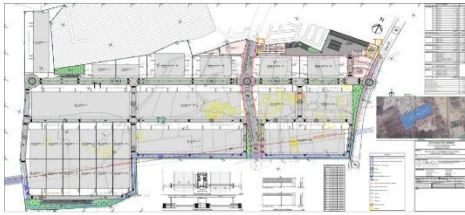
إطلاق عملية تسويق المنطقة اللوجيستكية، ماي 2025، حيث أعلن المركز الجهوي للاستثمار بسوس عن طلب إبداء الاهتمام للاستفادة من القطع الأرضية المخصصة للأنشطة اللوجيستكية بهذه المنطقة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

77

البرنامج الأولوي لتطوير المناطق اللوجيستكية

مشروع المنطقة اللوجيستكية جنوب الدار البيضاء
بجهة الدار البيضاء سطات (70 هكتار/ 550 مليون درهم)



التصميم المعماري لمشروع المنطقة اللوجيستكية

الشروع في أشغال التهيئة في شهر يوليوز 2025

مشروع المنطقة اللوجيستكية فاس
بجهة فاس مكناس (32 هكتار/ 275 مليون درهم)



تعبئة العقار اللازم لإنجاز المشروع و تحديد المقاول الموكل إليها إنجاز أشغال التهيئة

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

78

تطوير العرض اللوجستيكي بالأقاليم الجنوبية للمملكة

يساهم تطوير المناطق اللوجيستكية بالأقاليم الجنوبية من خلال مشاريع مهيكلية مثل منطقة الأنشطة الاقتصادية واللوجيستكية العركوب، والمركز الطرقي بالكركرات، في دعم التبادل التجاري وتعزيز مكانة هذه الأقاليم كقطب لوجيستي إفريقي واعد.

مكونات المشروع	تعريف المشروع
<p>المشروع يهدف إلى تهيئة أراضي مخصصة لاستقبال المساحات والخدمات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> مواقف للشاحنات الثقيلة؛ محطة وقود وورش صيانة؛ مبان خدماتية للشاحنين: فندق، مطعم، مصلى، متجر، مرافق صحية... خدمة الطوارئ والمساعدة على الطريق؛ مركز للفحص التقني. 	<p>تهيئة الشطر الأول من المركز الطرقي الكركرات، جماعة بئر غندوز، إقليم أوسرد، جهة الداخلة وادي الذهب.</p>
التكلفة	تموقع المشروع
<ul style="list-style-type: none"> 34 مليون درهم، تتحملها بالتساوي كل من الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية والوكالة الوطنية للسلامة الطرقية مزمجة ضمن خطة تمويل تمتد على سنتين، بمعدل 8.5 مليون درهم سنوياً لكل طرف. 	<p>يقع المركز الطرقي بالقرب من المنطقة اللوجيستكية الكركرات، على بعد حوالي 2 كلم من المعبر الحدودي على الطريق الوطنية رقم 1، على أرضية مملوكة للدولة.</p>
أهداف المشروع	
	<ul style="list-style-type: none"> هيكل وتنظيم النقل الطرقي للبضائع؛ تحسين ظروف عمل ناقلي البضائع وتعزيز السلامة الطرقية؛ تسهيل انسيابية سلاسل الإمداد واللوجيستية عبر الحدود.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

79

تطوير العرض اللوجستيكي بالأقاليم الجنوبية للمملكة

المنطقة اللوجيستكية بالداخلة



المنطقة اللوجيستكية بالداخلة

تموقع المشروع	تعريف المشروع
<p>تتموقع المنطقة تحديدا على مستوى مدخل شبه جزيرة الداخلة بإقليم وادي الذهب بجماعة العركوب على الطريق الوطنية رقم 1، وتندرج ضمن رؤية الجهة كمركز تجاري يربط شمال وغرب إفريقيا بالمحيط الأطلسي.</p>	<p>يمتد مشروع منطقة الأنشطة اللوجيستكية العركوب على مساحة 20 هكتاراً، ويقع في جماعة العركوب بإقليم وادي الذهب على الطريق الوطنية رقم 1.</p>
التكلفة :	أهداف المشروع
<p>تبلغ الكلفة الاجمالية للمشروع 134 مليون درهم:</p> <ul style="list-style-type: none"> 67 مليون درهم، تتحملها الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية؛ 67 مليون درهم، تتحملها وزارة الصناعة والتجارة. 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير عقار لوجيستي حديث وتنافسي يقدم خدمات عالية الجودة للفاعلين الاقتصاديين بالجهة؛ تعزيز تنافسية المقاولات عبر تقليص التكاليف المرتبطة باللوجيستك؛ تكثيف حركة السلع بالجهة والمساهمة في هيكل نسيج المقاولات الصغرى والمتوسطة والأنشطة اللوجيستكية غير المقننة؛ إحداث فرص شغل مباشرة وغير مباشرة؛ تحسين القدرة الشرائية للمستهلكين عبر خفض التكاليف اللوجيستكية؛ الحد من الاكتظاظ داخل المدن، وتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والوضوء من خلال ترشيد تدفقات البضائع.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

80

تدابير مواكبة لتطوير العرض اللوجستيكي

مواكبة هيكلية مشروع منطقة الأنشطة اللوجيستكية والصناعية لزناطة بجهة الدار البيضاء-سطات

تعريف المشروع	مراحل تقدم المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع
يهدف المشروع إلى إنشاء منصة لوجيستكية وصناعية مندمجة بمنطقة زناطة على مساحة إجمالية تبلغ حوالي 379 هكتاراً، تجسد البعد الأفقي والمتعدد القطاعات للسياسة الوطنية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية بالمملكة.	<ul style="list-style-type: none"> المرحلة الأولى 2026 - 2027 : إطلاق المنطقة مع نواة صناعية-لوجيستكية المرحلة الثانية 2028: استكمال باقي أشغال الميناء الجاف (الشطر الشمالي) والعرض اللوجيستكي المرحلة الثالثة 2029: تهيئة الشطر الصناعي الثاني لتلبية الحاجيات على المدى المتوسط ودعم الموارد المالية للشركة الخاصة SPV المرحلة الرابعة 2030 : تهيئة الشطر الثاني من الميناء الجاف (الشطر الجنوبي) واستكمال العرض الصناعي واللوجيستكي . 	حوالي 2,40 مليار درهم.
الموقع والمميزات الاستراتيجية		هيكلية التدبير
<ul style="list-style-type: none"> موقع استراتيجي محوري على مستوى الشبكات الوطنية للطرق، والطرق السبارة، والسكك الحديدية. قربها من ميناء الدار البيضاء، أكبر ميناء وطني مخصص للتصدير والاستيراد. استفادتها من ربط طرقي مباشر عالي الجودة عبر مشروع الربط الطرقي الشمالي (23 كلم). 		<p>سيتم تدبير المشروع من خلال إحداث شركة خاصة SPV تضم المساهمات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> الوكالة الوطنية للموانئ: وعاء عقاري بمساحة 115 هكتاراً. المكتب الوطني للسكك الحديدية: وعاء عقاري بمساحة 63 هكتاراً. صندوق الإيداع والتدبير / شركة زناطة للتهيئة: وعاء عقاري بمساحة 43 هكتاراً جهة الدار البيضاء - سطات: مساهمة نقدية بحوالي 200 مليون درهم. الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية: مساهمة نقدية وعينية (دراسات) بقيمة تقارب 50 مليون درهم.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

81

تدابير مواكبة لتطوير العرض اللوجستيكي

مواكبة إنجاز مشروع خاص بالميناء الجاف لأكادير داخل منطقة التسريع الصناعي بجماعة الدراكه - جهة سوس ماسة :



تعريف المشروع	مكونات المشروع	الحكمة
يمتد المشروع الخاص بالميناء الجاف لأكادير على مساحة 100 هكتار، ويقع ضمن منطقة التسريع الصناعي. ويُخصص الشطر الأول من هذا المشروع، الذي يغطي 50 هكتاراً، لإنشاء ميناء جاف ومنطقة لوجيستكية.	<ul style="list-style-type: none"> منطقة مخصصة للإجراءات الإدارية والجمركية والخدمات؛ منطقة المستودعات اللوجيستكية؛ منطقة استقبال وتخزين وإرسال وحدات الشحن (شاحنات النقل الدولي الطرقي والحاويات). 	<ul style="list-style-type: none"> توقيع بروتوكول اتفاق متعدد الأطراف لإنجاز هذا المشروع يوم 20 يناير 2025 لتنفيذ هذا المشروع، ومع مراعاة الحصول على التراخيص اللازمة من السلطات المختصة، فقد تم الاتفاق بين كل من مجلس جهة سوس ماسة، ومجموعتي الوكالة الخاصة طنجة المتوسط وصندوق الإيداع والتدبير ، والوكالة الوطنية للموانئ، والوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية ، على إحداث شركة مساهمة برأسمال قدره 150 مليون درهم، بمساهمة نقدية تبلغ 30 مليون درهم لكل طرف.
التكلفة المالية		
<ul style="list-style-type: none"> التقدير الحالي للمشروع الأولي على مساحة 50 هكتار، والذي يشمل الاستثمارات الواجب القيام بها من أجل 10 هكتارات لمنطقة المراقبة، و12 هكتار لمنطقة تخزين شاحنات TIR والحاويات، و12 هكتار من المستودعات اللوجستية، هو 1.270 مليون درهم. 		

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

82

برنامج المراقبة اللوجيستكية للمقاولات الصغرى والمتوسطة

إطلاق وتفعيل النسخة الجديدة من برنامج المراقبة اللوجيستكية للمقاولات الصغرى والمتوسطة.

100

مليون درهم

أهداف البرنامج

- رفع مستوى الممارسات اللوجيستكية للمقاولات المغربية من أجل مواءمتها مع أفضل المعايير والمقاييس المعتمدة في هذا المجال
- تحفيز بروز خدمات لوجيستكية تستجيب لاحتياجات السوق
- تطوير جودة أداء الفاعلين اللوجيستكيين
- تعزيز الكفاءات اللوجيستكية للموارد البشرية

ولقد اعتمد تصميم الحلول التي تم تمويلها في إطار هذه النسخة على ثلاثة أسس:

- الرفع من القيمة المضافة وكذا الأثر على المقاولات ؛
- اقتراح حلول في إطار التكامل مع برامج الدعم العمومي الأخرى ؛
- الأخذ بعين الاعتبار توصيات النسخة الأولى من برنامج التأهيل اللوجيستكي للشركات الصغرى والمتوسطة للفترة 2017-2021

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستك برسم مشروع قانون المالية 2026

83



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجيستك

الرقمنة وتبسيط المساطر الإدارية

84

التحول الرقمي

في إطار تفعيل البرامج والمبادرات المندرجة ضمن الاستراتيجية الوطنية للمغرب الرقمي، تعمل الوزارة حاليا على تنزيل مخطط التحول الرقمي للخدمات الخاصة بها 2025-2028، حيث تضمن هذا المخطط المحاور التالية:

- الرؤية المستهدفة للتحول الرقمي، فضلا عن التوجهات الاستراتيجية لأنظمة المعلومات والرقمنة:
- خريطة الطريق والمشاريع المقررة حسب الأولوية والتي تركز أساسا على:
 - تبسيط ورقمنة المسارات الإدارية للمواطنين والمقاولات وتقديمها بطريقة سهلة وشمولية.
 - استعمال الأنظمة الرقمية المتاحة (التوقيع الإلكتروني، الهوية الرقمية، الدفع الإلكتروني، التبادل الإلكتروني للمعطيات...).
 - تحيين وتكييف النصوص القانونية للاستجابة لمتطلبات الرقمنة.
 - تثمين البيانات القطاعية من أجل تحسين اتخاذ القرارات.
- الهيكل التقني المكون لنظام المعلومات والذي سيدعم التحول الرقمي.
- نموذج الحكامة والمخطط التنظيمية والعملية للتحول، بما في ذلك التنظيم والموارد المادية والبشرية التي يجب وضعها.

مخطط التحول الرقمي



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

85

التحول الرقمي

سطرت الوزارة برنامج عمل طموح يهدف إلى تسريع وتيرة تنفيذ استراتيجية التحول الرقمي على مستوى القطاعات التابعة لها، بغية الارتقاء بجودة الخدمات الإدارية وجعلها في مستوى تطلعات المرتفقين. وقد تم في هذا الإطار تنفيذ مجموعة من الإجراءات الملموسة على أرض الواقع، فيما توجد أخرى في طور التنزيل، وفي ما يلي أهمها:

- إطلاق المنصة الرقمية للخدمات عن بعد بالنسبة للمقاولات النقلية، حيث تمكنهم من تجديد بطائق الترخيص الخاصة بمركباتهم.
- إنجاز المنصة الرقمية الخاصة بتدبير بيان الشحن مع إنجاز الترابط المعلوماتي لتبادل البيانات مع الشباك الوطني "بورتنتيت" من أجل تبسيط مساطر التجارة الخارجية.
- العمل على إنجاز المنصة الرقمية لمنح وتسجير رخص خدمات النقل الجوي المسلمة للشركات العاملة بالقطاع.
- الشروع في تأطير مشروع وضع وتدبير جهاز قياس زمن السباقة والراحة الرقمي.
- تطوير نسخة جديدة للبوابة الإلكترونية للوزارة بهدف تحديث تصميمه سواء من حيث الشكل أو المحتوى مع تكييف هذا المحتوى للاستجابة لمختلف حاجيات المستعملين.
- العمل على تبسيط دورة حياة شركات النقل لتحسين الأداء وتسهيل العمليات (إنجاز المرحلة الأولى: تبسيط المساطر الخاصة بشركات نقل البضائع لصالح الغير).
- إعداد دفاتر التحملات الخاصة بمشروع وضع نظام لإدارة مراقبة الأمن والسلامة الجوية.
- إعداد دفاتر التحملات الخاصة بمشروع رقمنة مسارات مرتفقي الملاحة التجارية.
- الشروع في إنجاز مجموعة من المشاريع التي تدعم نجاعة وحكامة المصالح الداخلية للوزارة (نظام التخطيط والتدبير المالي، نظام مندمج لتدبير الموارد البشرية، نظام تتبع إنجاز النصوص القانونية...).

أهم منجزات مخطط التحول الرقمي



توقيع اتفاقية شراكة بين وزارة النقل واللوجيستيك وشركة "بورتنتيت" لتفعيل البوابة الإلكترونية الخاصة بإصدار وثيقة "بيان الشحن" الخاصة بعمليات النقل الطرقي للبضائع، وذلك في إطار تنزيل الورش المتعلق بتبسيط ورقمنة الإجراءات المتعلقة بنقل البضائع.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

86

التحول الرقمي



<ul style="list-style-type: none"> تسيير الأسطول بواسطة منصة ذكية لتوزيع تدفق حركة الشاحنات ومراقبتها (TMS) مع وحدة متكاملة لإدارة الأسطول وتبادل المعلومات الآنية. -إعادة هيكلة شاملة لنظام تدبير حظيرة سيارات الدولة، بالاعتماد على حلول رقمية متقدمة. -تطوير نظام مندمج لتدبير خدمات النقل والخدمات اللوجيستكية، يضمن توحيد قواعد البيانات وتحسين التنسيق بين مختلف مكونات المؤسسة. 	<ul style="list-style-type: none"> إبرام وتنفيذ اتفاقية الشراكة مع مجموعة "بريد بنك" و "بريد كاش" ابتداء من 09 غشت 2021 والتي تنصب على تعهيد خدمات الشباك الوحيد لإيداع الملفات الخاصة بالبطائق الرمادية وأداء الرسوم عن طريق وكالات مجموعة "بريد بنك" و "بريد كاش" ساهمت بشكل كبير في تقليص مدة معالجة الملفات، هذا إلى جانب تقريب الخدمات من المواطنين حيث أصبحت هذه الخدمات متوفرة حاليا على مستوى 475 وكالة وجاري توسيعها لتشمل حوالي 800 وكالة بدل الاعتماد على 75 مركز لتسجيل السيارات كما كان الحال في السابق. تطوير منصات رقمية لتبسيط المساطر وتسهيل ولوج المرتفقين إلى الخدمات الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية 	<ul style="list-style-type: none"> اعتمد المكتب استراتيجية للتحول الرقمي، تم تسميتها ONCFDIGITAL، من أجل مواكبة مشاريعه التنموية بما في ذلك تشغيل أول خط فائق السرعة بين طنجة والدار البيضاء. تم وضع التحول الرقمي كمحور رئيسي للمكتب ليتم خلال الفترة من 2021 إلى 2025، إنجاز العديد من الخدمات الرقمية المبتكرة ذات قيمة مضافة عالية موجهة لزبناء وشركاء المكتب، بالموازاة مع إطلاق مشاريع هيكيلية تستهدف تعزيز أنظمة المعلومات القائمة. شملت هذه الإنجازات جميع مجالات نشاط المؤسسة: أنشطة نقل المسافرين والبضائع واللوجستيك وآليات الإنتاج وأنظمة السير والدعم.
---	--	---

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

87

التحول الرقمي

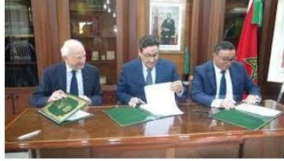


<ul style="list-style-type: none"> أطلقت الخطوط الملكية المغربية "برنامج RAM DIGITAL OPEN INNOVATION" ويهدف هذا البرنامج الجديد الطلاب والباحثين ورواد الأعمال الذين يتعين عليهم الرد على تسع تحديات تندرج في ثلاثة محاور تشكل استراتيجية الابتكار للشركة: تجربة العميل، إنشاء الإيرادات، والكفاءة التشغيلية. تعمل الخطوط الملكية المغربية على تطوير التجربة الرقمية على متن الطائرة من خلال إطلاق RAMConnect، وهو بوابة اتصال متاحة على الطائرتين الجديدتين من طراز بوينج 9-787، مما يتيح للركاب البقاء على اتصال طوال الرحلة. توفير العديد من الخدمات الإضافية لبيع للتذكرة عبر الموقع الإلكتروني، مثل الترقية واختيار المقاعد بتكلفة إضافية. 	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء قاعدة بيانات مركزية لإدارة التجهيزات المخصصة للمسافرين والطائرات وفق نظام تكاملي بمطارات مراكش المنارة ومطار الدار البيضاء محمد الخامس ومطار وجدة أنكاد ومطار أكادير المسيرة ومطار الرباط سلا في أفق تعميمه على باقي المطارات. وهو نظام متعدد المنصات ومتعدد التدابير يمكن من الحصول أنيا وبصورة تفاعلية على معلومات مفيدة لمختلف المتدخلين في سلسلة القيمة للمطارات وكذلك للمسافرين، مشروع رقمنة مسار المسافرين داخل المطارات باستعمال نظام الهوية الرقمية الفريدة لتسهيل الولوج وتعزيز الأمن بفضاءات المطار. والجدير بالذكر أن المكتب سيعتمد الرقمنة الشاملة لمسار المسافر بالمحطة الجوية لمطار الرباط سلا التي توجد في طور الإنجاز. كتجربة نموذجية سيتم تعميمها في مرحلة لاحقة على باقي المطارات. مواصلة المكتب تعزيز رقمنة الخدمات المقدمة للمسافرين عبر تعميم استعمال أجهزة التسجيل الذاتي للركاب، واعتماد البوابات الإلكترونية للولوج إلى منطقة المراقبة الأمنية عند المغادرة.
--	---

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

88

التحول الرقمي



تم يوم الأربعاء 14 ماي 2025 التوقيع على ثلاث اتفاقيات شراكة بين الوزارة ومؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة.



□ اتفاقية بين الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجيستكية ومؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة تهدف إلى إدماج تقنيات تعلم الآلة ((Machine Learning، في مجال تحسين وصيانة أسطول المركبات التابع للشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجيستكية.

□ اتفاقية بين المكتب الوطني للمطارات ومؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة، تتعلق بتحسين الأداء المعرفي من أجل رفع مستوى اليقظة وتعزيز السلامة في مجالي المراقبة الجوية والقيادة التي يشرف عليها المكتب، بالإضافة إلى تطوير تطبيق هاتفي يوفر المعلومات الآنية ويساهم في تدبير حركة المسافرين داخل المطارات المغربية، التي يشرف عليها المكتب الوطني للمطارات.

□ اتفاقية بين المكتب الوطني للسكك الحديدية ومؤسسة البحث والتطوير والابتكار في العلوم والهندسة، تهم تطوير وتنفيذ أنظمة إدارة النقل المتعدد الوسائط اعتمادا على الذكاء الاصطناعي، فضلا عن أتمتة عمليات الكشف وتحديد مواقع العيوب السطحية على القطارات الفائقة السرعة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجيستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

89



المملكة المغربية
وزارة النقل واللوجيستيك

القطاعات الأفقية

المخطط التشريعي والتنظيمي للوزارة - المنجزات-

صدرت إلى غاية شهر أكتوبر من سنة 2025 بالجريدة الرسمية، مجموعة من النصوص التنظيمية المتعلقة بالقطاعات التي تشرف عليها

الوزارة

النقل البري

- مرسوم رقم 2.24.655 الصادر في 24 أبريل 2025 بتغيير المرسوم رقم 2.10.313 صادر في 20 من شوال 1431 (29 سبتمبر 2010) بتطبيق أحكام القانون رقم 52.05 المتعلق بمدونة السير على الطرق بشأن الغرامات التصالحية والجزافية.
- مرسوم رقم 2.25.235 صادر في 10 ذي القعدة 1446 (8 ماي 2025) بتغيير المرسوم رقم 2.12.175 الصادر في 8 رجب 1433 (30 ماي 2012) بتطبيق القانون رقم 59.09 المتعلق بإحداث الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجيستكية.
- مرسوم رقم 2.25.250 صادر في فاتح ذي القعدة 1446 (29 أبريل 2025) بإحداث وتنظيم معهد التكوين في مهن النقل واللوجستيك بالنواصر، تم نشره بالجريدة الرسمية عدد 7403 بتاريخ 12 ماي 2025؛
- قرار لووزير النقل واللوجستيك رقم 1514.25 صادر في 8 ذي الحجة 1446 (5 يونيو 2025) بإلزام أرباب النقل العمومي للمسافرين الذين يقومون بالنقل من أو إلى مدينة الناظور أو يمرون بها باستعمال محطة النقل عبر الطرق الخاصة بالمسافرين الواقعة بمدخل مدينة الناظور على الطريق الوطنية رقم 19، تم نشره في الجريدة الرسمية بتاريخ 10 يوليوز 2025؛
- قرار لووزير النقل واللوجستيك رقم 1806.25 صادر في 20 من محرم 1447 (16 يوليوز 2025) بإلزام أرباب النقل العمومي للمسافرين الذين يقومون بالنقل من أو إلى مدينة وزان أو يمرون بها باستعمال محطة النقل عبر الطرق الخاصة بالمسافرين لهذه المدينة الواقعة بعي العدير على الطريق الوطنية رقم 13 في اتجاه شفشاون؛
- تنظيم نشاط إغاثة المركبات؛ والذي صدر بشأنه دفتر التحملات الجديد الذي دخل حيز التنفيذ في 08 أكتوبر 2025

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

91

المخطط التشريعي للوزارة - برنامج عمل 2026-

النقل البري

مشاريع القرارات

1. مشروع قرار بتغيير وتنظيم القرار رقم 2711.10 يتعلق بتسجيل المركبات ذات محرك والمقطورات.
2. تعديل القرار رقم 3691.19 بشأن شروط منح وتوقيف وسحب اعتماد مؤسسات التكوين المستمر لمدرسي تعليم السياقة وتحديد برنامج هذا التكوين ونموذج الشهادة التي تسلمها هذه المؤسسات.
3. تغيير القرار رقم 3885.21 المتعلق بتحديد الأماكن التي تقام فيها أجهزة المراقبة الآلية لمخالفات قانون السير على الطرق داخل وخارج التجمعات العمرانية.

مشاريع القوانين

1. مشروع قانون بتغيير القانون رقم 103.14 المتعلق بإحداث الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية.
2. مشروع قانون رقم 57.24 بتغيير وتنظيم القانون رقم 52.05 المتعلق بمدونة السير على الطرق.

مشاريع المراسيم

1. مشروع مرسوم رقم 2.23.1193 بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 2.03.169 الصادر في 22 من محرم 1424 (26 مارس 2003) المتعلق بنقل البضائع عبر الطرق لحساب الغير أو للحساب الخاص.
2. مشروع مرسوم بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 2.10.421 الصادر في 20 من شوال 1431 (29 سبتمبر 2010) بتطبيق أحكام القانون رقم 52.05 المتعلق بمدونة السير على الطرق بشأن المركبات.
3. مشروع مرسوم بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 02.10.420 الصادر في 20 من شوال 1431 (29 سبتمبر 2010) بتطبيق أحكام القانون رقم 52.05 المتعلق بمدونة السير على الطرق بشأن قواعد السير على الطرق.
4. مشروع المرسوم المتعلق بالمركز الوطني للأبحاث التقنية والإدارية للبحث في حوادث السير الخطيرة والمميتة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

92

المخطط التشريعي للوزارة – برنامج عمل 2026-

النقل الجوي

مشاريع القرارات	مشاريع المراسيم
<ol style="list-style-type: none"> 1. مشروع قرار يتعلق بخدمة معلومات الطيران. 2. مشروع قرار مشترك يتعلق بتحديد نموذج دفتر التكاليف المتعلق بالمراقبات الأمنية للطيران المدني. 3. مشروع قرار يتعلق بخرائط الطيران. 4. مشروع القرار المتعلق بخدمات الحركة الجوية. 5. مشروع تغيير وتنظيم القرار رقم 1150.05 الصادر في 24 أكتوبر 2005 بشأن شروط تقييد الطائرات في الدفتر المغربي للتسجيل وموضع ومقاييس علامات جنسية الطائرات وتسجيلها وتسجيل الحقوق المكتسبة في الطائرات وتحديد تعريف الأداء الواجب استخلاصها. 6. مشروع قرار يتعلق بتميز عوائق الملاحة الجوية. 7. مشروع قرار يتعلق بقواعد الجو. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. مشروع مرسوم يتعلق بتحديد كفاءات إعداد مخطط الارتفاقات الجوية والمصادقة عليه؛ 2. مشروع مرسوم يتعلق بشأن كفاءات إجراء التحقيقات التقنية في سلامة الطيران المدني؛ 3. مشروع مرسوم يتعلق بخطة الطوارئ بالمطار؛ 4. مشروع مرسوم يتعلق بالفحص الطبي ومجلس طب الطيران المدني؛ 5. مشروع مرسوم يتعلق بتحديد شروط وكفاءات تنظيم عمليات المساعدة والبحث وإنقاذ الطائرات في حالة الاستغاثة وتدريبها 6. مشروع مرسوم يتعلق بالتكوين في مجال الملاحة الجوية؛ 7. مشروع مرسوم يتعلق بخدمات النقل الجوي.
مشاريع القوانين	
<ol style="list-style-type: none"> 1. مشروع قانون بتغيير وتنظيم القانون رقم 40.13 المتعلق بالطيران المدني. 2. مشروع قانون يقضي بتحويل المكتب الوطني للمطارات إلى شركة مساهمة. 	

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

93

المخطط التشريعي والتنظيمي للوزارة – برنامج عمل 2026-

النقل البحري

مشاريع القرارات	مشاريع المراسيم
<ol style="list-style-type: none"> 1. القرار المتعلق بتحديد شروط وكفاءات تسليم إجازات الأهلية وتأشيرات وشهادات الأهلية اللازمة لممارسة مهنة بحار على متن السفن التجارية وكذا نظائر منها. 2. مشروع قرار مشترك لوزير النقل واللوجستيك والوزير المنتدب لدى وزير الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية بتحديد أجرة عن الخدمات المقدمة من قبل وزارة التجهيز والنقل (المعهد العالي للدراسات البحرية). 3. مشروع قرار مشترك بالمصادقة على دفتر الضوابط العلمية والبداغوجية الوطنية لسلك الدكتوراه بالمعهد العالي للدراسات البحرية. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. مشروع مرسوم بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 2.63.398 الصادر بتاريخ 07 نونبر 1963، بتحديد النظام المطبق في مجال السلامة البحرية على السفن التي تقل حمولتها الإجمالية عن 500 طنة. 2. مشروع مرسوم بتغيير وتنظيم المرسوم رقم 2,12,623 الصادر في 17 يونيو 2013 بإعادة تنظيم المعهد العالي للدراسات البحرية.
مشاريع القوانين	مشاريع القوانين
<ol style="list-style-type: none"> 1. مشروع قانون يتعلق بنقل الركاب وأمتعتهم بحرا. 2. مشروع قانون يتعلق بملاحة الزهمة. 3. مشروع قانون يتعلق بسلامة وأمن السفن والوقاية من التلوث البحري. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. مشروع قانون يتعلق بنقل الركاب وأمتعتهم بحرا. 2. مشروع قانون يتعلق بملاحة الزهمة. 3. مشروع قانون يتعلق بسلامة وأمن السفن والوقاية من التلوث البحري.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

94

مؤشرات حول خريجي مؤسسات التكوين التابعة للوزارة

حرصت الوزارة على استمرارية التكوين بكل من المعهد العالي للدراسات البحرية وأكاديمية محمد السادس الدولية للطيران المدني خلال :



« تخرج من أكاديمية محمد السادس الدولية للطيران المدني 88 طالبا وطالبة، وذلك برسم الموسم الدراسي 2024-2025 »



المعهد العالي للدراسات البحرية
INSTITUT SUPÉRIEUR D'ÉTUDES MARITIMES

« تخرج من المعهد العالي للدراسات البحرية 118 طالبا وطالبة من السلك الأول والسلك العالي، برسم الموسم الدراسي 2024-2025. »

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

95

الحوار الاجتماعي مع الهيئات النقابية

واصلت الوزارة تفعيل اليات الحوار الاجتماعي مع الهيئات النقابية الأكثر تمثيلية، وهو مسار خلُص إلى الحسم في مجموعة من المطالب التي تم عرضها خلال مختلف جولات الحوار، حيث تم تنفيذ جزء منها فعليا، بينما توجد مطالب أخرى في طور المعالجة بالنظر إلى ما تتطلبه من وقت وإجراءات إضافية.

- الإسراع بإخراج هيكلة المصالح الخارجية للوزارة؛
- بلورة نظام أساسي خاص بموظفات وموظفي وزارة النقل واللوجستيك؛
- تعزيز صبيب الإنترنت بعدد من المصالح التي تعرف ضغطاً متزايداً على الشبكة، واعتماد الربط بالألياف البصرية في أخرى لما توفره من سرعة واستقرار أكبر.
- تجديد عقد الربط الشبكي لمختلف المصالح الخارجية للوزارة لأجل الاستغلال الأمثل لشبكة، وضمان ولوج آمن وسريع للإنترنت وأنترنت بالنسبة لمستخدمي المصالح الخارجية

- تسهيل عملية الانتقال الطوعي للموظفين و برمجة حركية سنوية متوافق حولها مع الهيئات النقابية
- تسوية ملفات الترقية في الدرجة والرتبة
- تحيين معايير الترقية عن طريق الاختيار
- تفعيل اللجان الثنائية المتساوية الأعضاء
- الترخيص باجتياز مباريات التوظيف الخارجية
- تسوية وضعية الراغبين في إنهاء إلحاقهم أو إدماجهم بالوكالة الوطنية للسلامة الطرقية
- تسوية وضعيات المباني الخاصة بالمصالح الترابية للوزارة.

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

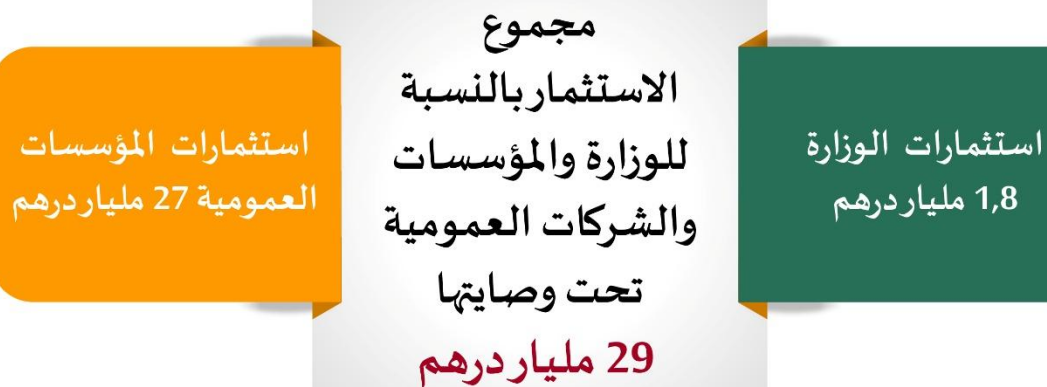
96



3. ميزانية سنة 2026

97

ميزانية سنة 2026



تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

98

ميزانية سنة 2026

اعتمادات الوزارة 2026

الميزانية العامة

الاستثمارات : 1.776 مليون درهم

التسيير : 129 مليون درهم

الموظفون : 221 مليون درهم

المناصب المحدثة: 50

المصالح المسيرة بطريقة مستقلة

الاستثمارات : 49,5 مليون درهم

الاستغلال : 19 مليون درهم

مجموع استثمار 2026	دفع في إطار الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء		دفع للمؤسسات العمومية التابعة للوزارة			المصالح المسيرة بطريقة مستقلة		الميزانية العامة			البرامج
	Souss- Aménag	Med Zed	NARSA	AMD L	ONCF	الاستثمار	الاستغلال	الاستثمار	التسيير	الموظفون	
1 715	10	100	200	275	1.124			5,6	57		1. برنامج النقل البري واللوجستيك
27						15	9	12	7		2. برنامج الملاحة التجارية
41						35	10	6	1		3. برنامج النقل الجوي
43								43	64	221	4. برنامج التوجيه والقيادة
1 826	10	100	200	275	1.124	50	19	91	129	221	مجموع اعتمادات الأداء 2026

تقديم الميزانية الفرعية للنقل واللوجستيك برسم مشروع قانون المالية 2026

99



شكرا على حسن إصغائكم

الملحق :

أوراق إثبات حضور السيدات

والسادة المستشارين

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



المملكة المغربية
★
البرلمان
★
مجلس المستشارين
★

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

الولاية التشريعية: 2021-2027
السنة التشريعية: 2025-2026
الدورة: دورة أكتوبر 2025
اجتماع رقم: 01
الساعة: من 10h00 إلى 15h14
عدد الحاضرين في اللجنة: 24
عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: 09
عدد المتغييبين بعذر: لا أحد
عدد المتغييبين بدون عذر: لا أحد
نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: 39%
المدة الزمنية: 4 ساعات و 15 دقيقة

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمان ابليللا الرئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنيشي النائب الأول	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد صبحي النائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليك النائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيد محمد أبا حنيني النائب الرابع	

الهاتف: 05 37 21 82 83 - الفاكس: 05 37 72 80 52 - البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدي الطيب المساوي النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدي عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتنمية والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوي الإسماعيلي	
		السيد المداني أملاك	
		السيد محمد بouds	
		السيد كمال صبري	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد عبد الرحمن الوفا	
		السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعددية	السيد محمد بولعيش	
		السيد طارق الويداني	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيدة فتيحة خورتال	
		السيد عبد الإله حيدر	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الكريم مهدي	

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



المملكة المغربية
★
البرلمان
★
مجلس المستشارين
★

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات المضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتنمية والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	RNI	أحمد بنACHE
	الأحالة والمعاشرة	محمد بن غنوشي
	RNI	فاطمة الخطامي
	PAM	مولاي مسعود الخناو
	RNI	محمد البكري
	P.A.M	حسن شامي
	PAM	فاطمة بن غنوشي
	UNITI	خالد السطو
	RNI	كابد بادل
	UNITI	علوي بن
	البريد الحر	سار ركن الساعي

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقة إثبات المضور

* * * *

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة برسم السنة المالية 2026.

[illegible]

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

الولاية التشريعية: 2021-2027
السنة التشريعية: 2025-2026
الدورة: دورة أكتوبر 2025
اجتماع رقم: 02
الساعة: من 15h00 إلى 18h00

عدد الحاضرين في اللجنة: 36
عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: 10
عدد المتغيبين بعذر: لا أحد
عدد المتغيبين بدون عذر: لا أحد
نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: 43%
المدة الزمنية: 6 ساعات

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

الترتيب	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمان ابليلال الرئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنوشي النائب الأول	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد صبحي النائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليك النائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيد محمد أبا حنيني النائب الرابع	

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدي الطيب المساوي النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدي عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوي الإسماعيلي	
		السيد المداني أملوك	
		السيد محمد بودس	
		السيد كمال صبري	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد عبد الرحمان الوفا	
		السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكثيف	

الهاتف : 05 37 21 82 33 - الفاكس : 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني : com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعاضدية	السيد محمد بولعيش	
		السيد طارق الويداني	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيدة فتيحة خورتال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الإله حيزر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	

الهاتف : 05 37 21 82 33 - الفاكس : 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني : com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



المملكة المغربية
★
البرلمان
★
مجلس المستشارين
★

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	الفريق الاستقلالي	عبد السلام البهار
	RNI	محمد الأوي
	RNI	عبد الحكيم البهار
	مجموعة الزواردة الريفية للمياه للشغل	أحمد تازوي
	RNI	عبد الحكيم البهار
	الفريق الاستقلالي	عبد الحكيم البهار
	UNTM	خالد الشمر
	UGTM	هناء بياضي
	UGTM	عبد الطيف مستقيم
	UGTM	بسموع محمد سام
	UGTM	سليمة زير امين
	الفريق الاستقلالي	أحمد تازوي

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقة إثبات المضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	مجموعة البرلمانية الديمقراطية	محمد بن العربي
	الاحالة المعاصرة	محمد بن العربي
	الفريق التكميلي	ساركو السباعي
	PE	TAKROUMLA STIMYANE
	PAM	سيد الزمان (لونا)
	PAM	المراد بن الحفار
	UNTM	علي بنيني
	MSB/DMV	مبارك دمي
	PAT	الحنايت الحنا
	Rvi	أيت ميل كعل
	UATM	عبد الحليم السبيبة
	PAM	نابغة محمد

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 - البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

ورقة إنبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إنبات المضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 27 نونبر 2025 على الساعة الثالثة بعد الزوال.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة التجهيز والماء برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل
	RNI	عائشة كسبي

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاريخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

الولاية التشريعية: 2021-2027
السنة التشريعية: 2025-2026
الدورة: دورة أكتوبر 2025
اجتماع رقم: 03
الساعة: من 10 صباحا إلى:
عدد الحاضرين في اللجنة: 38
عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: 14
عدد المتغييبين بعذر: لا أحد
عدد المتغييبين بدون عذر: لا أحد
نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: 60,68%
المدة الزمنية: 5 ساعات

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

الاسم الكامل	الفريق أو المجموعة البرلمانية	التوقيع
السيد مولاي عبد الرحمان ابليللا الرئيس	فريق التجمع الوطني للأحرار	
السيد خليل البرنيسي النائب الأول	فريق الأصالة والمعاصرة	
السيد محمد صبحي النائب الثاني	الفريق الاستقلالي للوحد والتعددية	
السيد نور الدين سليك النائب الثالث	فريق الاتحاد المغربي للشغل	
السيد محمد أبا حنيي النائب الرابع	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدي الطيب المساوي النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدي عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوي الإسماعيلي	
		السيد المداني أملاك	
		السيد محمد بودس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد كمال صبري	
		السيد عبد الرحمان الوفا	
		السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 - البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	الفريق الاستقلالي للوحة والتعدالية	السيد محمد بولعيش	
		السيد طارق الويداني	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيدة فتيحة خورتال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الإله حيدر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	

المتعلق

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات المضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	P. A. M	مولاي مسعود الخمار
	L I N T M	خالد السلي
	فريق U M I	سليم الفلواني
	الفريق الاستقلالي	عبد السلام اللباد
	الفريق الائتدائي لمنتدى التوالم	الفضل صلاحي
	C D T	الحري خليل
	C D T	فاطمة زكاني
	الفريق الحرري	الحري محمد
	R N I	محمد حنين
	R N I	ابراهيم شكلي
	الاحوال والمعاملة	لمحمد الحناوي
	الاحوال والمعاملة	

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS
COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين
لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات المضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 1 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة النقل واللوجستيك برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	U N T M	علي نبت
	الفريق الاستراتيجي	أبو بكر الجسد
	U C T M	سليمة زيات
	U C T M	عبد الإله السبيح
	P A M	أديرا الشيخ احمد
	الاستقلال	عبد الله صيف

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



المملكة المغربية
★
البرلمان
★
مجلس المستشارين
★

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاريخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: *دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026 .
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

الولاية التشريعية: 2021-2027
السنة التشريعية: 2025-2026
الدورة: دورة أكتوبر 2025
اجتماع رقم: 04
الساعة: 10:00 من الساعة الثالثة بعد الظهر
عدد الحاضرين في اللجنة: 49
عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: 18
عدد المتغييبين بعذر: لا أحد
عدد المتغييبين بدون عذر: لا أحد
نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: 78,26%
المدة الزمنية: 5 ساعات

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

الترتيب	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
1	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمان ابليللا الرئيس	
2	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنيسي النائب الأول	
3	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد صبحي النائب الثاني	
4	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليك النائب الثالث	
5	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيد محمد أبا حنيني النائب الرابع	

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 - البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: *دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026 .
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدي الطيب المساوي النائب الفامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدي عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

.....

تاريخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: *دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026 .
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتنظيم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوي الإسماعيلي	
		السيد المداني أملاك	
		السيد محمد بouds	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد كمال صبري	
		السيد عبد الرحمن الوفا	
		السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: *دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026 .
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتنظيم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعددية	السيد محمد بولعيش	 المتعلق
		السيد طارق الويداني	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيدة فتيحة خورتال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الإله حيضر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات والسادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: *دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026 .
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتتميم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	الفريق الاستقلالي	عبد الحكيم البشير
	الفريق الاستقلالي	أخيم أخير
	RNI	حاجد بادل
	الفريق الملكي	حفيظ بنهاريز
	الأحالة والمعاصرة	حسينات الحما
	الأحالة والمعاصرة	ويحيى عدي
	RNI	محمد باقعه
	UNTM	خالد اسطفي
	RNI	المحيطي الدحماني
	CDT	لحسن قازي
	RNI	فاتمة الحسناوي
	الأحالة والمعاصرة	حسناوي الحسناوي

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

ورقة إثبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إثبات الحضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: *دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026 .
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتنظيم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	زهرة مخسني
	U M T	مبارك الساعى
	الفريق الحرى	عبدالله مكاريم
	الفريق لكرتب	هودة مسعودي
	P A M	أكوسا ووالال
	فريق المستقلين	أبو بكر أحي
	الفريق الاشتراكي	عبدالله الحفيد
	الاستقل	عبدالحكيم الحفيد
	CDT	فاطمة زواغ
	C D T	الأسريفي الحاميد
	U N T M	علاوي الحاميد
	R N I	محمد الأخضر
	R N I	الحاميد الحاميد

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
★
البرلمان
★
مجلس المستشارين
★

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

ورقة إنبات حضور السيدات و السادة المستشارين

ورقة إنبات الحضور

تاريخ انعقاد الاجتماع: 2 دجنبر 2025 على الساعة العاشرة صباحا.

موضوع الاجتماع: *دراسة مشروع الميزانية الفرعية لوزارة الداخلية برسم السنة المالية 2026 .
* الدراسة والتصويت على مشروع قانون رقم 16.25 بتغيير وتنظيم القانون رقم 36.21 المتعلق بالحالة المدنية.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الإسم الكامل
	CGEM	بو سف العفري
	CGEM	محمد عسور
	CGEM	بو ساني عزيز
	UGTM	سليمة زمراني
	RNI	أبي ميلك كفاك
	الإفاداع والجماعات الترابية	أحمدول محمد محمد

ROYAUME DU MAROC
PARLEMENT
CHAMBRE DES CONSEILLERS



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
البرلمان
مجلس المستشارين

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

تاريخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برسم السنة المالية 2026.

الولاية التشريعية: 2021-2027
السنة التشريعية: 2025-2026
الدورة: دورة أكتوبر
اجتماع رقم: 5
الساعة: من 12:40 إلى 12:48

عدد الحاضرين في اللجنة: 9
عدد الحاضرين من أعضاء اللجنة: 9
عدد المتغييبين بعذر: 0
عدد المتغييبين بدون عذر: 0
نسبة الحضور بالنسبة لأعضاء اللجنة: 100%
المدة الزمنية: 8 دقائق

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد مولاي عبد الرحمان ابليل الرئيس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد خليل البرنيسي النائب الأول	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعادلية	السيد محمد صبحي النائب الثاني	
	فريق الاتحاد المغربي للشغل	السيد نور الدين سليل النائب الثالث	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيد محمد أبا حنيني النائب الرابع	

الهاتف: 05 37 21 82 33 - الفاكس: 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني: com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السادة المستشارون أعضاء مكتب اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برسم السنة المالية 2026.

التوقيع	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد سيدي الطيب الساوي النائب الخامس	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد المختار صواب الأمين	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد جمال الوردي مساعد الأمين	
	الفريق الحركي	السيد المهدي عثمان المقرر	
	مجموعة الدستوري الديمقراطي الاجتماعي	السيد محمود عرشان مساعد المقرر	

ROYAUME DU MAROC
★
PARLEMENT
★
CHAMBRE DES CONSEILLERS
★



COMMISSION DE L'INTÉRIEUR
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
ET DES INFRASTRUCTURES

المملكة المغربية
★
البرلمان
★
مجلس المستشارين
★

لجنة الداخلية
والجماعات الترابية
والبنيات الأساسية




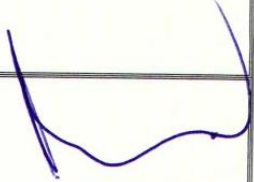



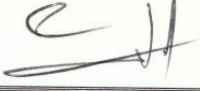


أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

.....

تاريخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	فريق التجمع الوطني للأحرار	السيد المصطفى العلوي الإسماعيلي	
		السيد المداني أملوك	
		السيد محمد بودس	
	فريق الأصالة والمعاصرة	السيد كمال صبري	
		السيد عبد الرحمان الوفا	
		السيد عبد الكريم الهمس	
		السيد محمد مكنيف	

الهاتف : 05 37 21 82 33 - الفاكس : 05 37 72 80 52 • البريد الإلكتروني : com.interieur.cc@gmail.com

ROYAUME DU MAROC

PARLEMENT

CHAMBRE DES CONSEILLERS

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR

DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

ET DES INFRASTRUCTURES



المملكة المغربية

البرلمان

مجلس المستشارين

لجنة الداخلية

والجماعات الترابية

والبنيات الأساسية

أعضاء لجنة الداخلية والجماعات الترابية والبنيات الأساسية

السيدة والسادة المستشارون أعضاء اللجنة

تاريخ انعقاد الاجتماع: 4 دجنبر 2025

موضوع الاجتماع: التصويت على مشاريع الميزانيات الفرعية برسم السنة المالية 2026.

الإمضاء	الفريق أو المجموعة البرلمانية	الاسم الكامل	
	الفريق الاستقلالي للوحدة والتعددية	السيد محمد بولعيش	
		السيد طارق الويداني	
	الفريق الحركي	السيد عبد الله أشن	
	فريق الاتحاد العام للشغالين بالمغرب	السيدة فتيحة خورتال	
	الفريق الاشتراكي - المعارضة الاتحادية	السيد عبد الإله حيضر	
	فريق الاتحاد العام لمقاولات المغرب	السيد عبد الكريم مهدي	